

星展集团控股有限公司
2008常年报告

乘风破浪 屹立于亚洲



星展集团 - 带动亚洲思维

 DBS

目录

01	乘风破浪，屹立亚洲
06	十年业绩回顾
07	财务摘要
08	致股东
14	董事会
18	2008年大事记
20	2008年奖项与荣誉
21	积极奉献，打造亚洲的美好未来
25	管理层陈述与分析
36	某些金融工具的披露
38	公司治理报告
48	风险管理和风险评估
49	数字解读
50	合并损益表 – 星辰集团控股有限公司
51	资产负债表 – 星辰集团控股有限公司
52	合并股东权益变更表 – 星辰集团控股有限公司
53	合并现金流量表 – 星辰集团控股有限公司
54	财务报表附注
123	巴塞尔新协议第三支柱信息披露
135	损益表 – 星辰银行有限公司
136	资产负债表 – 星辰银行有限公司
137	增补财务报表附注 – 星辰银行有限公司
140	董事会报告
144	董事会申明
145	独立审计师报告
146	股价走势
147	董事详细资料
152	股权统计数字
154	财务日志
155	国际银行业务办事处
159	主要附属公司及联营公司
161	常年股东大会通告
	集团资料(背页内侧)

乘风破浪 屹立亚洲

2008年对于全球是充满挑战的一年，而亚洲也未能独善其身。作为一家生于亚洲、长于亚洲的银行，星展集团不但分享着亚洲崛起所带来的硕果，同时也将分担当今世界的各种挑战。

尽管危机当前，我们相信亚洲仍能克服时艰、再铸辉煌，并对其蕴含的无限潜力充满信心。我们将与客户互相扶持、共渡难关，同时继续信守承诺，为所有股东带来永续的长足发展。



互相扶持 共同进退



虽然面临经济低迷时期的衰退压力，我们仍决心与客户风雨同舟、共同进退。为了迎合中小企业业主和商界领袖的需要，星展集团推出了尊荣信用卡；为缓解购房人士的现金周转压力，我们制定了“只付利息”的贷款计划；为感谢户多年来对我们的鼎力支持，本行还特别增添了“乐龄50+星期二优惠”服务，让50岁以上的储蓄银行忠实客户体验非同一般的银行增值服务。



取之社会 用诸社会



星展集团关注儿童的学习与教育，因为我们相信孩子是亚洲的未来。从募集资金重建在四川地震中损毁的学校，到教导柬埔寨儿童认识卫生的重要性，星展集团2,000多名同仁感动了亚洲20,000个年轻的生命。此外，星展集团还为中国南方雪灾、四川地震和缅甸飓风的灾后救助和重建捐献资金，并通过开放我们的自动提款机网络和网上银行服务渠道，为红十字会筹集了370万新元的善款。



遍及亚洲 稳健成长



虽然亚洲的经济环境发生了巨大的变化，我们依然对这里充满信心，并不断积极拓展在各大主要市场的业务版图。通过收购一家台湾的银行以扩展在当地的业务，我们加强了星展集团在大中华区的战略布局。我们在中国大陆、印度和印尼也陆续开设分行，并成功进入越南市场。此外，我们在巴林设立了亚洲回教银行的办事处，并同Hwang-DBS(马来西亚)成立合资公司，为该地区提供伊斯兰教义投资管理服务。



优良传统 渊源流长



2008年，标志着星展银行成立40周年的一大里程碑。从昔日的“新加坡发展银行”到今天的“星展银行”，四十载的辛勤耕耘，让我们成为新加坡乃至整个亚洲地区的一股强劲发展动力。作为一家生于亚洲、长于亚洲的银行集团，我们对自己的根源与传统引以为荣，并向遍布在16个市场30多个不同国家和地区的15,000名星展集团同仁致敬 – 是他们的热忱和奉献诠释了新亚洲的精神。

十年业绩回顾

本集团	2008年	2007年	2006年	2005年	2004年	2003年	2002年	2001年	2000年	1999年
选定损益表项目(百万元)										
总收益	6,031	6,163	5,344	4,338	4,479	4,265	4,143	3,387	2,931	2,855
未扣除准备金利润	3,421	3,545	2,975	2,312	2,523	2,473	2,333	1,670	1,686	1,791
准备金	784	431	135	203	63	541	544	379	54	1,063
税前利润	2,712	3,224	2,910	2,163	2,509	1,992	1,797	1,469	1,675	866
净利(不包括										
一次性项目及商誉摊销)	2,056	2,487	2,175	1,649	1,938	1,491	1,285	907	1,389	897
一次性项目净收益 ⁽¹⁾	(127)	(209)	94	303	497	-	96	212	-	175
商誉摊销	-	-	-	1,128	440	430	278	133	-	-
净利	1,929	2,278	2,269	824	1,995	1,061	1,103	986	1,389	1,072
选定资产负债表项目(百万元)										
总资产	256,718	232,963	197,372	180,204	175,671	159,479	149,425	151,429	111,208	106,465
客户贷款 ⁽²⁾	126,481	108,433	86,630	79,462	69,659	64,330	60,704	68,202	52,024	54,370
总负债	232,715	209,805	176,326	161,014	156,796	143,574	133,935	135,802	100,839	95,840
客户存款 ⁽²⁾	169,858	152,944	131,373	116,884	113,206	108,041	101,315	106,771	80,721	82,268
普通股股东资金	19,386	20,048	18,242	16,291	16,011	14,259	13,681	13,007	9,899	9,921
优先股	433	433	433	433	433	559	560	595	595	955
总股东资金	19,819	20,481	18,675	16,724	16,444	14,818	14,241	13,602	10,495	10,876
每普通股⁽³⁾										
收益(不包括										
一次性项目与商誉摊销)	1.14	1.39	1.22	0.94	1.10	0.85	0.74	0.60	0.96	0.68
收益	1.07	1.27	1.28	0.46	1.13	0.60	0.64	0.65	0.96	0.82
有形资产净值	7.69	7.98	7.22	6.41	5.80	4.87	4.48	5.34	7.03	7.18
净资产值	10.25	10.55	9.79	8.98	8.88	8.18	7.92	7.70	7.03	7.18
股息 ⁽⁴⁾	0.65	0.68	0.65	0.49	0.34	0.26	0.26	0.26	0.38	0.22
选定财务比率(%)										
普通股所派发股息(倍数)	1.55	2.15	2.46	1.17	4.14	3.03	3.15	3.18	3.32	5.05
成本效益比率	43.3	42.5	44.3	46.7	43.7	42.0	43.7	50.7	42.5	37.3
资产回报率(不包括										
一次性项目及商誉摊销)	0.84	1.15	1.15	0.93	1.16	0.97	0.85	0.69	1.28	0.87
资产回报率	0.79	1.06	1.20	0.46	1.19	0.69	0.73	0.75	1.28	1.04
股东资金回报率										
(不包括一次性项目及										
商誉摊销)	10.1	12.7	12.3	9.8	12.5	10.1	9.1	8.1	12.9	8.7
股东资金回报率	9.5	11.7	12.8	5.0	12.8	7.3	7.9	8.8	12.9	10.4
不良贷款比率	1.5	1.1	1.7	2.1	2.5	5.2	6.1	5.7	7.6	13.0
损失准备金比率	114	135	115	97	89	63	59	60	52	53
资本充足率										
一级	10.1	8.9	10.2	10.6	11.3	10.5	10.3	12.2	14.4	15.7
总额	14.0	13.4	14.5	14.8	15.8	15.1	15.5	17.4	18.9	19.2

以前财年的数字已经过重新计算，以便与当前阶段的报表准则相一致。

(1) 包括脱售产业及/或投资、投资减损和重组成本所引起的一次性项目

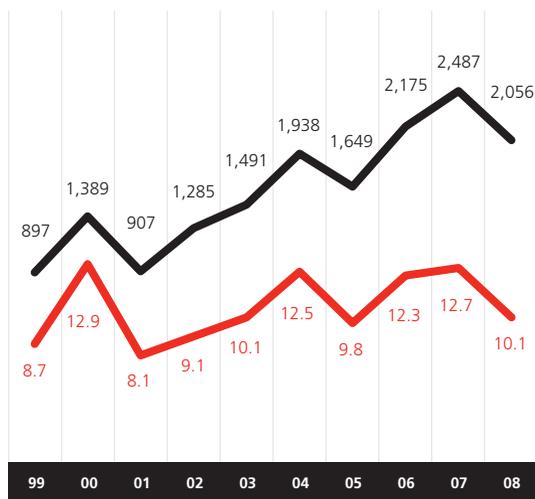
(2) 包括按公允价值厘定盈亏的金融资产/负债

(3) 每普通股价格已根据1999年派发的红利股和2008年派发的附加股(于2009年1月执行)作出调整

(4) 股息数额在2007年第四季度前是以总额为基础，此后则以单一免税为基础。2000年和2006年的股息分别包括13分和4分的特别股息

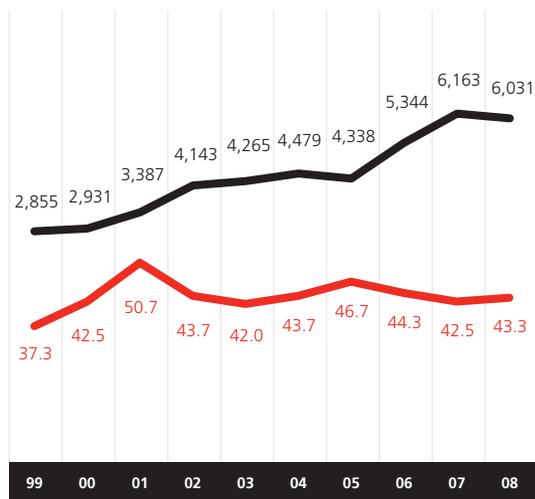
财务摘要

股东应占净溢利与股东资金回报率(股本回报率)⁽¹⁾



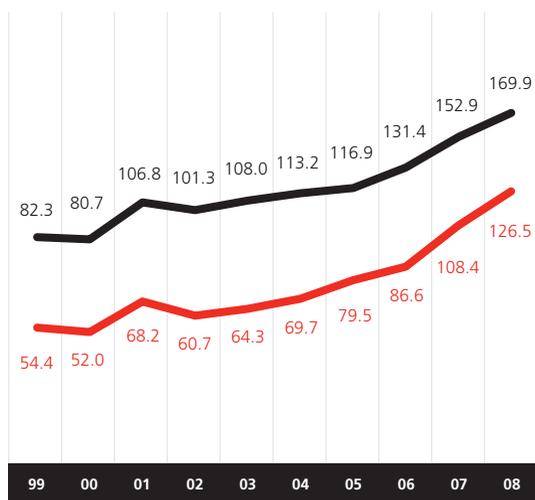
— 净溢利(百万元)
— 股本回报率(%)

收益与成本效益比率



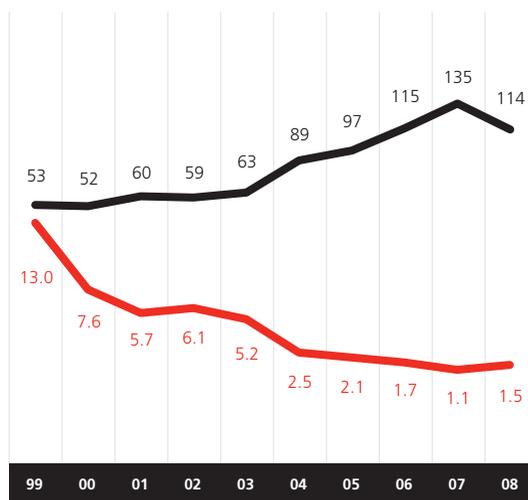
— 收益(百万元)
— 成本效益比率(%)

客户存款与贷款⁽²⁾



— 客户存款(10亿元)
— 客户贷款(10亿元)

资产质量



— 损失准备金比率(%)
— 不良贷款率(%)

(1) 不包括一次性项目和商誉摊销

(2) 包括按公允价值厘定盈亏的金融资产/负债

致股东



“面对市场局势的骤变，我们将竭尽所能，与客户并肩渡过难关。星展集团决心与忠实客户共同进退，特别是将星展集团作为其首选银行的客户群”。

2008年如同一个分水岭。前所未有的转变已使全球金融市场与经济局势变色。虽然市场在2008年上半年似乎仍能应付，但到了9月份，从2007年起开始出现的信贷市场错位已演变成华尔街自大萧条以来最严重的金融危机。

在美国，此前一度辉煌的投资银行因严重的信贷紧缩而停业，并转向银行控股公司或商业银行的经营模式。有着158年悠久历史的雷曼兄弟控股公司宣告破产，成为美国史上最大的破产案。2008年，道琼斯工业指数下跌34%，创下1931年以来的最大跌幅。在全球，股票市场已蒸发了7万亿美元。

华尔街所引爆的金融危机可谓影响深远，不但拖缓发达国家的经济增长，而且一路向亚洲蔓延。从英国到中国，各国政府都想方设法提振经济，恢复增长。

作为星展集团的两大主要市场，新加坡和香港也无法幸免。2008年，具有代表性的新加坡“海峡时报指数”重挫49%，成为42年来的最大年度跌幅。香港“恒生指数”也在同年下跌48%，创下1974年以来的新低。

坚定无惧，迎接挑战

即使面对动荡的经济以及史无前例的市场波动，星展集团仍然取得了20亿6千万新元的收益(不包括一次性项目)，比前一年下降17%。

全年净利息收益增加5%，达43亿新元。另外，由于星展集团继续在2008年关注客户的金融需求，因此在客户贷款方面取得17%的增幅，达1千2百65亿新元。

费用净收益则下降，主要是由于和市场相关的活动不景气所致。



1 执行总裁施瑞德先生对星展银行(香港)的员工发表演讲。

成本效益比率为43%，与2007年大致持平，显示成本继续得到有效的监管。

虽然不良贷款率从2007年的1.1%增至1.5%，但准备金比率仍保持在114%的高位，使星展集团有充足的能力来应对未来的资产质量风险。

信贷成本预计会在2009年增加。星展集团继续对贷款投资组合中的信贷趋势进行谨慎监督。我们会对信贷、市场和营运风险进行审慎管理，以保证资产负债表的强劲表现。

化解危机，恢复活力

虽然亚洲无法在这场金融海啸中幸免，但是该地区仍有足够的力量化解这场危机，并重新恢复活力。近年来，经济力量的中心已向亚洲转移，而且市场预测，亚洲经济(日本除外)的表现将继续领先于世界的其他地区。

作为一家与亚洲发展息息相关的银行，星展集团致力于为我们的亚洲客户提供更优质的服务。虽然一些金融机构正在缩减投资规模，但星展集团将继续扩大其在亚洲主要市场的投资力度。

• 星展集团矢志成为亚洲的领先银行，而拓展在大中华区的业务版图，将是实现此目标的重要一棋。去年，我们通过加强对台湾市场(亚洲除日本外的第四大经济体)的占有率，强化了大中华区的策略布局。五月份，星展集团对宝华商业银行的优质银行资产进行收购后，目前在整个台湾地区共有40家分行，为中小型企业和个人富裕客户提供服务。我们将充分利用星展集团在香港的影响力和中国内地不断扩张的网络，促进台湾、香港和中国三地的贸易和投资往来。

• 星展集团已在15年前进军中国内地市场，致力于提供全面广泛的金融服务，以便能更全面地满足企业和个人客户的需求。11月份，星展银行(中国)正式在天津设立分行。另外，我们在北京成立了第一家带有星展银行丰盛理财中心的支行。目前，星展银行(中国)已在北京、上海、广州、深圳、苏州、天津和南宁成立7家分行，并在北京、上海、苏州和广州拥有6家支行。

• 星展集团在印尼发展迅猛，并在员工阵容、分行网络和产品开发方面投入资源，以满足企业和个人客户的需求。目前，星展银行(印尼)在该国的11个主要城市设有37家分行和支行，其中半数在2008年成立。



2

- 除了位于德里和孟买的两间分行外，印度储备银行已允许星展银行(印度)在班加罗尔、钦奈、加尔各答、莫拉达巴德、纳什克、浦那、塞勒姆和苏拉特增设8家分行。其中，6家分行已经正式营业，其余的2家则有望在2009年3月前开始营业。此后，星展集团在印度主要城市的分行将增至10间。

- 2008年3月，星展集团向越南国家银行取得在河内设立代表处的许可证。这是在中南半岛设立业务网络的第一步，也让我们在新加坡、香港和亚洲其他国家的客户受益。

星展集团推出了亚洲回教银行，开始涉足全球回教金融领域。

亚洲回教银行于2007年5月成立，提供大额商业银行业务、企业融资和资本市场服务。亚洲回教银行了解回教法，具备雄厚的银行业务能力，拥有亚洲和中

- 星展银行(中国)继续扩大在中国的市场份额，以全方位的金融服务回报客户。
- 我们通过收购宝华商业银行的优质银行资产，加强星展银行在台湾市场的服务据点。

3



东客户的双重网络，因此将在这个总值4000亿美元的回教银行业务市场中发挥举足轻重的作用。

在营业的第一年，亚洲回教银行完成了20笔以上的跨国资本市场交易，总值超过5亿美元。另外，亚洲回教银行也在巴林设立了一家代表处，并已开始取得盈利。

11月，星展银行资金管理有限公司(DBSAM)与Hwang-DBS(马来西亚)推出了一家全球性回教投资管理实体-亚洲回教投资管理私人有限公司(AIIMAN)，

其中星展银行资金管理有限公司持有51%股权。亚洲回教投资管理私人有限公司将在回教产品的需求进一步扩大时，提供伊斯兰教法投资管理服务。

互相扶持，共同进退

面对市场局势的骤变，我们将竭尽所能，与客户并肩渡过难关。星展集团决心与忠实客户共同进退，特别是将星展集团作为其首选银行的客户群。

10月，为答谢客户多年来对星展集团的鼎力支持，储蓄银行在全岛49间分行推出“乐龄50+星期二优惠”服务。这一



4

5

6

4 星展银行(印尼)在2008年设立了18家分行和支行。

5 亚洲回教银行在第一年即实现了良好的运营业绩,完成的跨国交易价值超过5亿美元。

6 星展集团在越南河内设立了第一家代表处,并朝着在中南半岛设立业务网络的方向发展。

独创的增值服务是为了回馈50岁及以上的客户,为他们提供独一无二的银行业务体验和量身定制的产品。

同时,星展集团也协助购房人士缓和现金周转压力,让他们在长达18个月的时间内只需支付抵押贷款的利息。

11月,针对中小型企业业主和商界领袖的需求,星展集团特别推出了尊荣“环球商用信用卡”。另外,星展集团也开创业内的先河,推出一项迎合新加坡社会企业需要的银行业务配套。

除此之外,我们也继续不遗余力地支持大型企业客户,利用我们的资金实力,为重要项目进行融资。

即使金融市场在2008年陷入一片萧条,新加坡在银团贷款方面仍创新高,贷款数量比上年增加一倍。星展集团参与了5项高规格贷款交易中的4项,包括为新加坡两家综合娱乐城,以及地产、电力、科技及航运项目提供融资。“国际金融评论亚洲版”在将“新加坡年度贷款行”的荣誉授予星展集团时指出,星展集团“通过吸引迪拜干船坞公司、马来西亚政府投资公司和杨忠礼集团等非

新加坡实体投资新币市场,为市场的发展做出巨大的贡献...并为动荡的市场注入信心”。

虽然星展集团在资产负债表方面表现强劲,尤其是流动性强、资本充足率高和资产质量佳,我们仍然在去年展开两项筹资活动。因此,星展集团有能力继续拓展在主要亚洲市场的业务,更全面地为客户提供服务,并有信心能应付不明朗的经济前景。

5月份,星展集团发行了15亿新元混合型一级债券,并在6小时内被认购

“星展集团有能力应付接下来的挑战；我们不但拥有强劲的资产负债实力，而且星展集团同仁所展现的“做得到”精神，让我深信，我们将能乘风破浪，屹立亚洲，并从这次的经济危机中崛起，变得更强健、更有力”。

一空，票面价值大涨2倍。这充分显示出投资者对星展集团的信心。此交易不仅刷新了新加坡债券市场的记录，也实现了10亿美元的银行筹资目标。鉴于此次交易的重要性，“国际金融评论亚洲版”授予其“新加坡年度资本市场交易”的荣誉。

12月，星展集团发行了40亿新元的2对1附加股(每2股普通股发行1附加股)。这一积极的筹资举动让我们积累更雄厚的核心资本，符合市场预期。另外，这项筹资行动也为星展集团提供了充分的灵活性，能够更好地掌握发展机遇，并扩大我们的业务网络。附加股受到全球投资者的欢迎，认购率达118.8%。

取之社会，用诸社会

星展集团于1968年成立之初，是一家发展银行。经过数十年的辛勤耕耘，我们已发展成一家提供全面的金融产品与服务的国际性银行。2008年，适逢星展银行成立四十周年，我们长期在社区服务的积极投入，以及在支持儿童教育事业方面的不遗余力，为这四十年志庆添上光辉的一笔。其中，儿童教育事业是我们关注的重点，因为孩子们就是亚洲的未来。

我们积极鼓励星展集团同仁在改善亚洲儿童的生活方面尽一份心力。在2008年，我们的同仁即通过星展集团的一系列社区活动，为亚洲20,000名儿童带来温暖和希望。

10月，储蓄银行与新加坡体育理事会合作，推出了“储蓄银行杰出体育使者奖”活动。举办这项活动，再次体现储蓄银行作为一家“人民银行”的精神典范。同时，该活动也展现了新加坡的精神面貌。通过这项评选活动，我们让那些长期默默付出、帮助他人体验美好运动生活，并让体坛健儿取得突破的个人和组织，得到社会的认可。

7



至诚感谢，卓越贡献

在发行附加股时，星展集团表示，我们将一如既往地第四季度派发等额的绝对现金股息。相应地，随着附加股在2009年1月30日的发行，董事会建议，在第四季度派发1级免税股息，每股14分，范围包括整个扩大的股基。

在此，本人谨向董事会成员表达至诚的谢意。他们在整个2008年提供了睿智的意见，并做出了卓越的贡献。

另外，本人也要特别感谢去年卸下董事职务的吴玉麟先生、N R Narayana Murthy先生、黄钢城先生及王文辉先生。星展集团对他们所提供的真知灼见和积极贡献深表钦佩和感激。

另外，本人也要借此机会欢迎 Bart Broadman 先生和吴幼娟女士在12月份加入星展集团董事会。这两位董事凭借其在金融业的杰出表现和丰富经验而备受尊重。在迎接未来的种种挑战之际，我们将能从他们的建议中获益良多。

有些组织在危机中壮大，另一些则在危机中消亡。我可以自豪地说，在施瑞德先生(于5月任职星展集团的执行总裁)的带领下，星展集团已经在2008年积极并有效地克服困难，应对挑战。

2009年1月，在得知施先生身患白血病时，我们都非常难过和震惊。幸好，这是一种可以治疗的白血病类型。施先生也必须暂时离开工作岗位，专心求医治

疗。在此期间，本人将更积极地行使管理监督的责任。我和同事们都期盼施先生早日康复，重新带领星展集团。

2009年将是充满挑战的一年。然而，即使全球金融业正饱受摧残，我仍然对未来充满信心。亚洲地区的银行并未受到相同程度的冲击，而且我相信危机中就藏有契机。

星展集团有能力应付接下来的挑战；我们不但拥有强劲的资产负债实力，而且星展集团同仁所展现的“做得到”精神，让我深信，我们将能乘风破浪，屹立亚洲，并从这次的经济危机中崛起，变得更强健、更有力。



许文辉

星展集团控股公司主席

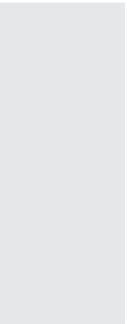


7 我们在亚洲各地庆祝星展银行成立40周年，并借此机会向我们的同仁所展现的热忱和创意致敬。

董事会



- | | |
|-------------------------------|------------------|
| 1 许文辉 | 6 郑维志 |
| 2 施瑞德 | 7 吴幼娟 |
| 3 洪光华 | 8 柯宗盛 |
| 4 BART JOSEPH BROADMAN | 9 JOHN ALAN ROSS |
| 5 ANDREW ROBERT FOWELL BUXTON | 10 王玉强 |



董事会

许文辉

主席

1

许先生现年58岁，于2005年6月15日被委任为董事，并于2006年1月1日出任星展集团控股有限公司和星展银行有限公司董事会主席。

他是立通网络有限公司的执行董事和向阳科技有限公司的主席兼董事。许先生也是南洋理工大学理事会主席。此外，他也担任淡马锡控股私人有限公司、安捷伦科技有限公司和Hewlett基金的董事职位。许先生的职业生涯始于惠普新加坡公司，并在1985至1990年期间担任该公司的董事总经理。在1991至2001年期间，他出任吴德南集团执行主席。

许先生是董事会信贷委员会的主席，同时也是薪酬与管理发展委员会、提名委员会及董事会风险管理委员会成员。

施瑞德

执行总裁

2

施先生现年48岁，于2008年5月1日被委任为董事，目前是星展集团控股有限公司及星展银行有限公司的执行总裁。在此之前，他曾担任花旗银行中国区首席执行官，直接负责花旗银行在中国的各项业务、投资、策略规划以及银行架构。

施先生是星展集团控股有限公司、星展银行有限公司的董事会成员。同时，他也是亚洲回教银行有限公司董事及副主席。施先生是吴庆瑞博士奖学金基金会董事和首尔国际商务咨询理事会成员，同时也是哥伦比亚大学商学院 – 校监委员会委员。

施先生是董事会信贷委员会成员。

洪光华

董事

3

洪先生现年65岁，于2005年3月21日被委任为董事。他是NSL有限公司(前身为大众钢铁公司)的执行董事，负责策略事务。此前，他曾任职NSL的执行总裁长达28年。

洪先生也是烟台莱佛士船厂和新加坡政府投资公司的董事会成员。此前，他曾担任新加坡电信有限公司和新加坡邮政私人有限公司主席。

洪先生目前是审计委员会主席及提名委员会的成员。

BART JOSEPH BROADMAN

董事

4

Broadman博士现年47岁，于2008年12月17日被委任为董事，是新加坡Alphadyne资产管理公司的董事总经理。创建Alphadyne公司之前，Broadman博士在亚洲为摩根大通公司服务14年，离任前是该公司亚洲区副主席及亚洲区市场(信贷、利率和股票)部主管。

目前，他是中央公积金局的董事，同时在该局下属的投资委员会任职。另外，他也是新加坡美国学校董事会副主席。

Broadman先生是薪酬与管理发展委员会及董事会风险管理委员会成员。

ANDREW ROBERT FOWELL BUXTON

董事

5

Buxton先生现年70岁，于2006年2月17日被委任为董事。他是一名银行家，在英国巴克莱银行任职36年，在该行最后担任的职务是主席(1993 – 1999年)。1998至2002年期间，他曾任英国银行家协会主席；1997至2001年期间，他曾是英格兰银行董事会成员。

Buxton先生是董事会风险管理委员会主席。另外，他也担任亚洲回教银行有限公司董事一职。

郑维志

董事

6

郑先生现年60岁，于2007年6月1日被委任为董事，同时也是富联国际集团有限公司和南联地产控股有限公司主席。

另外，郑先生身兼香港证券及期货委员会董事及香港外汇资金咨询委员会、欧洲工商管理学院国际委员会、耶鲁大学校长国际事务委员会和香港大学委员会的委员。

郑先生是审计委员会及薪酬与管理发展委员会的成员。另外，他还担任星展银行(中国)有限公司和星展银行(香港)有限公司董事。

吴幼娟

董事

7

吴女士现年53岁，于2008年12月1日被委任为董事，目前是新加坡国际基金会的非执行主席。

她也是新加坡航空有限公司和新传媒私人有限公司的非执行董事、会计准则理事会主席和新加坡国际事务研究所顾问。2001年至2006年3月期间，吴女士曾担任渣打银行(新加坡)的执行总裁。她曾出任该行的多个高级管理职务，并在渣打银行服务约21年后，于2006年3月卸任。

吴女士是审计委员会和提名委员会成员。

柯宗盛

董事

8

柯先生现年62岁，于2003年7月29日被委任为董事，是埃克森-美孚亚太区私人有限公司主席兼董事总经理，同时也是埃克森-美孚集团公司新加坡地区首席经理。

另外，他是淡马锡控股(私人)有限公司的副主席及中石化森美(福建)石油有限公司董事。他也是公共服务委员会的成员。

柯先生是薪酬与管理发展委员会的主席及董事会信贷委员会的一员。另外，他也是星展银行(香港)有限公司的主席及该银行的董事会风险管理委员会主席。

JOHN ALAN ROSS

董事

9

Ross先生现年64岁，于2003年2月6日被委任为董事。在2002年2月卸任前，他曾担任德意志银行集团的营运总监。

在1992年加入德意志银行前，他曾在纽约银行供职21年，离任前是该行的执行副总裁和全球资产与负债管理部主管。

Ross先生是董事会提名委员会主席和风险管理委员会的成员。另外，他也出任星展银行(中国)有限公司的董事，并担任该行审计委员会主席。

王玉强

董事

10

王先生现年67岁，于2004年5月3日被委任为董事，是创业集团的主席兼执行总裁，同时也担任该集团在亚洲及其他地区的多家公司董事。

王先生同时也是新加坡国立大学信托委员会主席，并担任研究、创新和企业理事会的成员。

王先生是审计委员会、提名委员会及薪酬与管理发展委员会的成员。

2008 年大事记

1 一月

- 星展银行推出新加坡首个针对中小企业发展人才的贷款计划。
- 星展集团受嘉德置地委托，出任雅诗阁集团全面私有化的金融顾问。该笔交易的价值高达9亿3千9百万新元，是新加坡在2008年规模最大的私有化交易。

2 二月

- 在台湾，星展银行成功收购宝华商业银行的优质银行资产，强化了我们在大中华区的策略布局。
- 星展集团捐资1百万人民币，支持上海、北京、深圳和苏州的非政府组织开展雪灾的救助工作。
- 星展集团作为花旗创投的购买方顾问，参与收购适新集团的资产和业务，交易总额达2亿9千5百万新元（于2008年2月完成收购），并受托担任花旗创投杠杆买断交易的首要牵头行和簿记行，交易价值高达1亿4千万美元。
- 作为协办行与簿记行，星展集团为拉斯维加斯金沙集团筹得54亿4千2百万新元的银团贷款，用于滨海湾金沙综合娱乐城的开发项目。这是2008年亚洲3大银团贷款之一，也是新加坡最大的开发融资贷款项目。

3 三月

- 星展银行推出新加坡首个专门针对社会企业的业务配套，旨在鼓励新加坡发展社会企业家精神。
- 印度储备银行批准星展银行在印度增设8家分行。

4 四月

- 2008年，适逢星展银行成立40周年。值此机会，星展集团在亚洲地区的同仁于40天内完成了80个企业社会责任项目（简称80/40项目），其活动内容与支持亚洲儿童教育发展有关。在80/40项目结束时，星展集团已为11个国家和地区的8,300名儿童送上关爱和温暖。

另外，星展集团同仁还共同演绎了一首意蕴深长的歌曲“Happy Ever Asia”，表达了星展集团视儿童为亚洲未来的坚定信念。这首歌曲以英语、华语和粤语录制，并随后于10月份在新加坡的国家电台播出。

- 作为首要牵头行和簿记行，星展集团成功为圣淘沙名胜世界筹得41亿9千2百万新元的银团贷款。
- 亚洲回教银行完成20多笔跨国资本交易，价值超过5亿美元，而且在第一年营业期间，就在巴林设立了首家中东代表处。

5 五月

- 有着27年银行从业经验的施瑞德先生加入星展集团，任职执行总裁。
- 星展银行（中国）捐资1百万人民币，帮助四川地震的灾后救助工作。
- 星展集团发行15亿新元混合型1级债券，成为当时新元债券市场上的最大单笔票期固定收益交易。

6 六月

- DBS唯高达网上证券有限公司将其业务和客户群转让给DBS唯高达证券公司。这是我们努力精简营运和提高组织效率的一项举措。
- 星展银行与储蓄银行开放新加坡的自动提款机网络和网上银行业务渠道，为中国地震和缅甸飓风的救灾工作筹得370万元的善款。
- 星展集团作为首要牵头行和簿记行，为摩根熔铸集团融资19亿9千6百万新元收购新加坡花拉阁。该笔交易是新加坡规模最大的住宅开发银团贷款。
- 星展集团是丰树物流信托发行6亿新元附加股的联合首要牵头行和承销行。这是2008年新加坡的第二大不动产投资信托集资项目。

7 七月

- 星展银行在获得越南国家银行颁发业务许可证的3个月后，在河内设立首家代表处。
- 亚洲回教银行推出两种符合回教法的创新性产品，帮助客户管理他们的负债风险并从货币市场的波动中赚取最大利润。

8 八月

- 星展银行(香港)与本地的非政府组织“苗圃行动”合作，重建在5月四川地震中被摧毁的马泉小学。星展银行筹得之善款超过88万港元。
- 星展银行推出只付利息的特别抵押贷款产品，让客户在长达18个月的时间内只偿还贷款利息，并让他们有机会利用更多的现金进行投资。
- 作为唯一的首要牵头行及簿记行，星展集团协助东方海外(国际)有限公司获得2008年最大的建筑融资贷款。同时，这笔18亿人民币的银团贷款也是该公司的首笔银团贷款。

9 九月

- 星展银行是第一家能够在其运营地区(包括中国和印尼)提供全套中国银联卡产品和服务的新加坡银行。
- 星展银行是在台湾进行大规模投资的首家新加坡银行，已正式在当地形成40家分行的网络规模。
- 星展银行(印度)正式在加尔各答、钦奈、班加罗尔和浦那设立分行。

10 十月

- 正值星展银行成立40周年和儿童节之际，星展集团同仁通过与5家新加坡社区发展理事会合作，向475名儿童赠送上学习礼物。
- 储蓄银行推出“2009年储蓄银行体育使者奖”，旨在认可那些长期自愿协助他人体验美好运动生活，以及让体育健儿在体坛中取得突破的个人和组织。
- 储蓄银行在各分行为50岁及50岁以上的客户提供“乐龄50+星期二优惠”服务。这些客户可以在分行营业的首3个小时内享受特殊礼遇。

11 十一月

- 星展银行推出“环球商务信用卡”。这是一种专为满足中小企业主和商界领袖需要的尊荣信用卡。
- 星展银行与万事达卡合作，在亚洲首家推出一周7天24小时实时在线资金转账服务 – “万事达卡 MoneySend”，让星展银行的客户可轻松便利地汇款至印度、印尼、马来西亚、菲律宾和泰国的合作银行。
- 星展银行(中国)在天津设立一家分行，并在北京设立了首家设有星展银行丰盛理财中心的支行。
- 星展银行(香港)设立了首家独立的贷款中心 – 星展银行金融中心，提供及时和一站式的贷款批准和放款服务。
- 星展资金管理公司和Hwang-DBS (马来西亚)共同推出全球性的回教投资管理实体 – 亚洲回教投资管理私人有限公司。

12 十二月

- 星展集团作为唯一的首要牵头行和簿记行，为杨忠礼能源公司融资22亿5千万新元，用于收购西拉雅能源公司。另外，星展集团也是大士能源公司和圣诺哥能源公司提前出售项目的首要牵头行和簿记行。
- 星展集团发行了40亿新元全额承销的附加股。2009年1月，在发行结束时，认购率达118.8%。

2008年奖项与荣誉

虽然市场环境充满挑战，星展集团仍凭借着其精湛的专业知识、对优质服务的坚持以及稳健的业务发展，在2008年获得多项殊荣。我们珍视所获得的每一个奖项和荣誉，并在此列举一二：

《亚元》(ASIAMONEY)

- 最佳国内股票行(新加坡)
- 最佳国内债券行(新加坡)
- 外汇服务评选(新加坡)
 - 最佳国内外汇服务供应商(由各公司评选)
- 现金管理评选(新加坡)
 - 最佳本地货币现金管理服务(新元)(由各金融机构评选)
- 股票经纪评选(新加坡)
 - 最佳本地股票经纪, DBS唯高达

《亚洲风险》(ASIA RISK)

- 亚洲风险终端用户调查
 - 五大亚洲银行

《亚洲银行家》(THE ASIAN BANKER)

- 最佳零售银行业务分行创新奖(亚太区), 储蓄银行
- 最佳品牌构建创意奖(亚太区), 星展银行和储蓄银行

《财资》(THE ASSET)

- 最佳国内投资银行(新加坡)
- 最佳亚洲银团贷款, 首要牵头行 – 瑞来斯实业12亿美元贷款
- 最佳交易行(新加坡)
- 最佳现金管理行(新加坡)
- 最佳贸易融资行(新加坡和印尼)
- 最佳贸易融资交易(亚太区) – 向PT Permata Hijia Group 提供端对端融资, 总值达1亿美元, 受到高度赞赏
- 最佳次级托管行(新加坡)
- 最佳国内托管行(新加坡)

《银行家》(THE BANKER)

- 年度最佳银行(新加坡)
- 年度最佳交易(巴林), 首要牵头行 – 雅卡银行的成本加利润(MURABAH)银团融资, 价值11亿美元

《亚洲公司治理》

(CORPORATE GOVERNANCE ASIA)

- 亚洲年度最佳公司治理大奖(新加坡)

理柏新加坡基金奖

(THE EDGE-LIPER SINGAPORE FUNDS AWARDS)

- 3年和5年期最佳基金(股票, 全球中小资本)
- 5年期最佳基金(股票, 新加坡)

亚洲活力商业奖

(ENERGY BUSINESS AWARDS ASIA)

- 亚洲活力经纪 – 金奖得主, DBS唯高达

《欧万利》(EUROMONEY)

- 最佳银行(新加坡)
- 最佳债券行(新加坡)
- 私人银行业务评选(新加坡)
 - 最佳国内私人银行

《欧元周刊》(EUROWEEK)

- 银团贷款和杠杆融资奖
 - 亚洲年度贷款行
 - 年度亚太项目融资奖, 簿记行 – 圣淘沙名胜世界40亿新元融资

《国际保理商联合会》

(FACTORS CHAIN INTERNATIONAL)

- 年度出口保理商奖(香港)

《亚洲金融》(FINANCEASIA)

- 国家成就大奖(新加坡)
 - 最佳银行
 - 最佳投资行
 - 最佳股票行
 - 最佳债券行
 - 最佳贸易融资行
 - 最佳外汇行
 - 最佳私人银行
 - 最佳经纪
- 亚洲最佳杠杆融资交易, 牵头行 – KKR 融资5亿7千5百万美元收购大众钢铁公司

《全球金融》(GLOBAL FINANCE)

- 最佳外汇行(东南亚)
- 最佳个人客户网上银行(新加坡)
- 最佳企业/机构网上银行(亚洲, 不包括50家最大的金融机构)
- 最佳次级托管行(新加坡)
- 最佳回教金融机构(新加坡), 亚洲回教银行
- 最佳发达市场银行(新加坡)

《全球投资者》(GLOBAL INVESTOR)

- 年度次级托管调查(新加坡)
 - 名列第一(加权和加权计分)

《国际金融评论亚洲版》(IFR ASIA)

- 新加坡年度贷款行
- 新加坡年度资本市场交易 – 星展集团15亿新元混合型1级债券

《项目融资杂志》(PFI)

- 年度休闲娱乐项目交易(亚太区) – 圣淘沙名胜世界

新加坡标准、生产力与创新局

(SPRING SINGAPORE)

- 新加坡服务等级认证, 储蓄银行

商检公司 (SUCOFINDO)

- 仓单融资执行最积极银行(印尼)

积极奉献 打造亚洲的美好未来

我们坚信，儿童是亚洲的未来。为此，星展同仁积极投入参与多项社区项目，包括带领印尼孤儿院的孩子们到农场参观、赠送学习礼物给新加坡低收入家庭的学童，以及为柬埔寨的孩童募集文具。2008年，超过2,000名星展同仁为亚洲11个国家和地区的20,000儿童送上温暖和希望。



在儿童节来临之际，我们为新加坡低收入家庭的学童送上学习礼物。

“超过450名星展同仁在忙碌的工作之余，抽出时间为475名低收入家庭的学童送上学习礼物，如书桌、台灯和书包”。



关心亚洲儿童的学习与教育

身为一家带动亚洲思维的银行，我们的企业社会责任计划专注于儿童的学习与教育，因为我们相信，他们肩负着亚洲未来发展的重任。星展集团的社区活动旨在开发儿童在学术、运动、音乐或艺术等领域的潜力。同时，我们也希望通过这一系列活动来培养员工们的志愿服务精神。

2008年，超过2,000名星展同仁(占员工总人数的13%)参与了属下的企业社会责任计划，为儿童和教育项目贡献力量，并让亚洲11个国家和地区的20,000名儿童受益。

2008年4月，星展银行(印度)同仁Manjula Shetty主办了一次的郊游活动，让数以百计低收入家庭的孩子参观孟买的著名景点。当中，有不少孩子是第一次来到这些地方。那是收获良多的一天，孩子们的脸上都洋溢着幸福的微笑。

在星展银行科技与营运部服务的Manjula回忆说：“在回来的路上，一名学生开始发烧和呕吐。但是，他仍然不愿离开我。看到小男孩如此虚弱，我非常担心。我和他一起坐下来，给他精神

上的鼓励，并对病症做出紧急处理。当我将小男孩的情况告知他的母亲时，这位母亲表示，她的孩子为了这次郊游活动而兴奋不已，已经3天没有睡觉了！当家长和学校老师对这次活动的圆满成功向我们的小组致谢时，我告诉他们，该感谢的应该是星展银行”。

在新加坡，一组星展同仁拜访了100多户一房式组屋，并问里面的孩子：“你们需要哪些东西来帮助学习？”来自集团法律、遵循与秘书处的陈佳典感慨地说：“他们想要的东西其实很简单，就是校鞋、故事书和台灯而已。我们看到一名小学生在地板上写字。当我们表示他将拥有新的桌椅和台灯时，孩子的眼睛顿时亮了起来”。

而在印尼，星展银行泗水分行的同仁发起了一项收集活动，筹集个人电脑、书籍、教育光碟、电视、数码光碟、音响和其他对职业教育有帮助的设备。他们的努力使1,000多名介于3至18岁的孩子受益。

这些富有意义的社区活动，只是星展同仁在2008年所完成的多个儿童教育社区项目的一部分。从2008年初开始，星展集团将这一系列回馈社区的活动作为

40周年庆典的献礼，并得到同仁们的积极响应。他们的热忱与奉献，充分展现星展集团“做得到”的精神。

80/40项目：作为40周年庆的部分庆祝活动，星展集团鼓励同仁集思广益，并自行制定和完成自己的社区项目，造福亚洲儿童。当时，我们的具体目标是在40天内完成40个社区项目。然而，我们的员工对自己的要求更高，总共提出了80个项目。其中，一个新加坡小组在马来西亚偏远的Juara乡村为小学儿童修建了一座篮球场。另一支小组则前往柬埔寨的乡村学校，教导儿童养成良好卫生习惯的重要性。其他的同仁都投身到集资和烘焙义卖活动中。在完成这80个项目后，我们共为亚洲的儿童慈善组织筹得20万元的善款。

“星展Happy Ever Asia基金”：为了鼓励星展集团的所有同仁参与这些社区活动，我们设立了“星展Happy Ever Asia基金”，为他们所筹得的捐款精心挑选适当的慈善项目，每个项目最多可获得20万元的拨款。此外，星展银行捐出88万港币的善款给香港的非政府组织“苗圃行动”，用于重建一所在四川地震中损毁的学校。同时，我们也通过举办公共活动，召集新加坡人为亚洲儿童的美好未来出一份力。

1



2

- 1 超过1,000名星展同仁和他们的亲朋好友出席了“香港公益金百万行”活动，共为香港公益金筹得20多万港币的善款。
- 2 星展银行(香港)的执行总裁叶约德女士将一张支票转交给苗圃行动的董事毛锡强先生，用于重建在四川地震中严重受损的马泉小学。

儿童节之社区活动：在新加坡，我们与全国5家社区发展理事会合作，为475名低收入家庭的儿童送上学习礼物。2008年10月，450多名星展同仁亲自将礼物送到孩子们的家中。为表示对这项行动的支持，星展银行客户 – 青年时尚服饰零售商77街的创始人周士锦女士，以及马林百列集选区的国会议员谢健平先生，也都加入了星展银行的队伍，一同为儿童送上关爱。

其他社区活动：在香港，1,000多名同仁连同他们的亲朋好友出席了在2008年

3



- 3 星展同仁前往中国广东，帮助一所偏远学校修建图书馆，并教导他们地理知识和玩游戏。
- 4 多名星展银行的员工和企业合作伙伴参加了新加坡“星展银行儿童慈善义跑”活动，为新加坡儿童协会募集了14万元的善款。

4



1月举行的“香港公益金百万行”活动。另外，约80名深圳分行的同仁也专程赶来共襄盛举。与其他参与活动的企业相比，星展银行的出席人数最多，并为香港公益金筹得20多万港币。我们的努力，得到了“百万行优异小组奖”的肯定。这是我们连续第3年荣获这个奖项。此外，星展银行(香港)也连续第2年获得“商界展关怀大奖”。

在新加坡，1,000多名同仁和星展银行合作伙伴参加了“星展银行儿童慈善义跑”活动，共为新加坡儿童协会筹

得14万元。在国家图书馆理事会组织的“2008年亚洲儿童节”上，我们的同仁志愿者帮助柬埔寨的贫困儿童募集了近500公斤的文具用品。

灾难救助，携手同心

2008年，星展集团向各慈善组织(包括新加坡和中国的红十字会)捐出44万元的善款，用于协助中国雪灾、四川地震和缅甸飓风的灾后救助工作。另外，我们也通过星展银行在新加坡的自动提款机网络和网上银行业务渠道，为受灾群众筹得370万元的善款。

展现“做得到”的精神

“40年的努力，让星展银行取得今日的辉煌成就。在这一次的40周年庆典中，我们让星展同仁成为一系列庆祝活动的主角，充分展现他们的无限热忱与创意”。



培养同仁的向心力

为培养星展同仁的强烈企业自豪感和主人翁精神，我们在2008年继续通过定期的地区年度大会、讨论会和有针对性的部门及小组活动(如团队精神构建活动)，建立员工对公司的向心力。这是我们最重视的优先工作之一。由于我们一向坚持让同仁们有机会表现他们的才华和才艺，所以在星展银行40周年庆典晚会里，上台表演的每一个人，不是专业的艺术家，而是星展的同仁。

从2006年伊始，我们每年都评估和追踪员工参与公司活动的积极性和向心力。结果显示，这种积极性正在逐年提高。

我们相信，这主要归功于我们为员工所安排的有效培训，以及提供更多让他们发挥才能的机会。

2008年，星展集团继续积极推动人才发展和职业生涯规划。我们为员工提供一系列的网上课程，满足他们的学习和发展需求，并鼓励员工发挥主人翁精神，主动把握各种提升自我的机会。为了在

星展集团内部培养领导人才，并在本集团上下树立这种良性文化，我们为所有经理级的同仁安排了为期两天的表现管理工作坊，以及为期三天的“星展集团人事管理”课程。

节约能源，关爱地球

2008年，星展集团推出一项环保行动，以能源节约和再循环利用为主轴。在这一活动中，我们提出两项行动，分别为“节约能源计划”和“资源再利用计划”，并从各部门抽调人员组成“工作场所督察小组”，让这项行动能够顺利开展和执行。

“节约能源计划”着重在能源的节约利用。在这一计划中，我们查看了灯具和空调的使用时间，并提高了对能源消耗的监督，以积极管理能源的使用量。其他已执行的措施还包括安装节能灯具，并优化中央空调系统。单在新加坡，这些措施可使星展银行每年减少230多万千瓦的耗电量(可供5,000个新加坡家庭用电一个月)。

“再利用能源计划”旨在鼓励同仁再循环利用各种材料。星展银行在新加坡的各个办公室都设有回收箱。在最初的2个月当中，我们共回收了5吨的纸张，相等于避免100棵树遭砍伐。

另外，星展银行(印尼)在雅加达各分行开展了一项绿色行动。每个月，我们在雅加达的同仁都会收到关于节约的小贴士和提示邮件，而且我们每月都会选出三家在节水和节能方面表现最出色的分行，并授予“最佳节约奖”。

展望未来

虽然2009年会是充满挑战的一年，星展集团仍将继续努力，更积极地履行我们的企业和社会责任，让我们的同仁不断进步，改善他们的工作环境，并为我们的客户提供更贴心周到的服务。

管理层陈述与分析

概述

	2008年	2007年	变动率(%)
选定损益表项目(百万元)			
利息净收益	4,301	4,108	5
费用及佣金净收益	1,274	1,462	(13)
交易净收益	(187)	180	微额
按公允价值厘定金融工具净收益	210	(86)	微额
金融投资净收益	367	450	(18)
其它收益	66	49	35
总收益	6,031	6,163	(2)
减: 支出	2,610	2,618	(0)
未扣除准备金利润	3,421	3,545	(3)
减: 信贷与其它损失准备金	784	431	82
所占联营公司利润	75	110	(32)
税前利润	2,712	3,224	(16)
净利	2,056	2,487	(17)
加: 一次性项目	(127)	(209)	微额
包括一次性项目和商誉摊销净利润	1,929	2,278	(15)
选定资产负债表项目(百万元)			
客户贷款 ⁽¹⁾	126,481	108,433	17
银行同业资产	22,159	24,170	(8)
总资产	256,718	232,963	10
客户存款 ⁽²⁾	169,858	152,944	11
总负债	232,715	209,805	11
股东资金	19,819	20,481	(3)
主要财务比率(不包括一次性项目和商誉摊销)(%)			
净息差	2.04	2.17	-
非利息/总收益	28.7	33.3	-
成本/收益比率	43.3	42.5	-
资产回报率	0.84	1.15	-
股本收益率	10.12	12.66	-
存/贷款比率	74.5	70.7	-
不良贷款比率	1.5	1.1	-
专项准备金(贷款)/平均贷款(基点)	35	9	-
一级资本充足率	10.1	8.9	-
总资本充足率	14.0	13.4	-
每股数据(元)⁽³⁾			
每基本股			
- 不包括一次性项目和商誉摊销收益	1.14	1.39	-
- 收益	1.07	1.27	-
- 帐面净值	10.25	10.55	-
每稀释股			
- 不包括一次性项目和商誉摊销收益	1.10	1.34	-
- 收益	1.04	1.22	-
- 帐面净值	10.14	10.44	-

(1) 包括按公允价值厘定盈亏的金融资产

(2) 包括按公允价值厘定盈亏的金融负债

(3) 2008年发行附加股时的股票调整

管理层陈述与分析

2008年，在全球金融市场动荡和信贷环境疲弱的影响下，本集团实现净利润20亿5千6百万元(不包括一次性项目)，比2007年下降17%。

尽管市场环境充满挑战，星展银行仍通过其内部的有机增长和在台湾的一项收购行动，继续提供更多元的产品和更广泛的区域覆盖面积。新加坡和香港以外地区的收益贡献从一年前的10%增长至16%，而净利则从7%增长至16%。

由于赢得客户总量的增长，本集团的利息净收益增长5%，达43亿1百万元。与上年水平相比，贷款上升17%，存款上升11%。伴随着全球中央银行的降息，市场利率也随之下降，净利差从2.17%收缩至2.04%，部分抵消客户量的较大增长。贷款利差的扩大也部分缓解了较低的市场利率所带来的影响。

虽然利息净收益达到历史新高，但收益却因与市场相关活动的非利息收益的减少而被抵消。

由于全年投资气氛低迷，与金融市场有关的活动如证券经纪业务、投资银行业务和财富管理业务都大大放缓，所以，费用净收益下降13%，达到12亿7千4百万元。

交易实绩，包括按公允价值厘定金融工具的收益衰减，从一年前的9千4百万元跌落至2千3百万元。这项衰减主要归因于与信贷相关的交易仓位按市值计价的下滑所致。

与上一年相比，由于实现资本收益的机会较少，金融投资的净收益也较低。

总收益下降2%，计60亿3千1百万元。

为了抵消收益降低的影响，星展集团采取多种加强成本管理的措施。随着与收益挂钩的绩效奖金被削减，员工工资成本降低9%，计12亿5千6百万元。成本对收益比率窄幅上升，从上年末的42%上升为本年度的43%。

随着本年度实体经济的萎缩，信贷环境进一步削弱。不良贷款率从上年的1.1%上升为1.5%，而专项贷款损失准备金则从上

年末的9千2百万元上升至本年度的4亿1千9百万元(或者说从一年前平均贷款的9个基点上升至35个基点)。准备金的最大增长是来自新加坡和香港的私人银行客户的股权投资贷款以及香港和中国的中小企业贷款。不良贷款和准备金增加的部分原因是由于2008年5月对台湾宝华商业银行(Bowa Commercial Bank)的收购。个人和企业贷款构成本集团贷款帐册的绝大部分，其信贷质量仍相对较高。

另外，与2007年度的2亿4千3百万元相比，在本财年，本集团的投资账册上债务抵押债券的准备金支出合计1亿8千9百万元。2008年期末，针对自身投资组合中的2亿6千4百万元资产支持型债务抵押债券和7亿9千2百万元非资产支持型债务抵押债券，本集团的累计准备金偿债能力比率分别提高至93%和27%。本集团相信，就这些债务抵押债券的质量而言，目前的准备金偿债能力比率仍属充裕。有关债务抵押债券组合的评级分布，请参见第36页。

与上年度的1.15%比较，本年度的资产回报率为0.84%，而股本收益率则由原来的12.7%下降至10.1%。

2008年呈报的线下项目一次性净支出为1亿2千7百万元，包括与一项机构重组实施有关的4千5百万元、本集团在泰国军人银行投资的固定资产减值支出1亿4百万元，用出售产业所得的2千2百万元抵消。相比较，2007年的帐面净支出为2亿9百万元，包括泰国军人银行的固定资产减值支出2亿6千4百万元，由固定资产准备金5千5百万元的拨回予以抵消。包括这些一次性项目在内，本集团2008年达到净利润19亿2千9百万元，而2007年度为22亿7千8百万元。

正如第61页财务报表附注3.1所示，依据财报准则39和107的修订版，本集团在第三季度选择将23亿8千9百万元的交易性资产重新分类为可出售资产，并在第四季度将17亿8千9百万元的可出售资产重新划分为贷款及应收款项。除此之外，全年没有重大会计变更。

本集团使用与去年相同的方法和关键性假设，对商誉减值进行测试。经测试的所有实体之商誉均完好无损。

利息净收益

资产负债表平均数	平均结余 (百万元)	2008年 利息 (百万元)	平均利率 (%)	平均结余 (百万元)	2007年 利息 (百万元)	平均利率 (%)
生息资产						
客户贷款	118,614	5,051	4.25	97,423	5,405	5.55
银行同业资产	39,818	926	2.32	37,596	1,261	3.35
证券	52,028	2,145	4.11	53,996	2,424	4.49
合计	210,460	8,122	3.86	189,015	9,090	4.81
付息负债						
客户存款	161,379	2,395	1.48	141,232	3,079	2.18
其他借款	38,486	1,426	3.70	38,864	1,903	4.90
合计	199,865	3,821	1.91	180,096	4,982	2.77
利息净收益 / 息差		4,301	2.04		4,108	2.17

本财年的利息净收益为43亿1百万元，比2007年增长5%。该金额占本集团2008年总收益的71%，上一财年的百分比为67%。

本集团大部分业务和地区客户群都在数量上有强劲的增长，平均盈利资产增长11%，达至2千104亿6千万元。在融资组合中，客户平均存款增长14%，其他借款降低1%。

由于净息差从2.17%降低至2.04%，所以由此产生的利息净收益被部分抵消。

在市场利率下降的背景之下，总负债成本降低86个基点，达1.91%，而总资产收益率却下降较大，达95个基点，达3.86%。

如下表所示，在2008财年，业务和地区客户群的数量增长对利息净收益的影响大于对息差的影响。

数量与利率分析(百万元)

以下变动所造成的增加 / (减少)

	数量	利率	净息差
利息收益			
客户贷款	1,176	(1,544)	(368)
银行同业资产	74	(412)	(338)
证券	(88)	(196)	(284)
合计	1,162	(2,152)	(990)
利息支出			
客户存款	439	(1,129)	(690)
其他借款	(38)	(444)	(482)
合计	401	(1,573)	(1,172)
由于天数变化			11
利息净收益	761	(579)	193

管理层陈述与分析

费用及佣金净收益

(百万元)	2008年	2007年	变动率(%)
股票经纪	152	250	(39)
投资银行业务	90	171	(47)
交易和汇款	225	206	9
贷款相关业务	299	232	29
担保	49	36	36
存款相关业务	81	78	4
信用卡	143	132	8
基金管理	32	43	(26)
财富管理	137	249	(45)
其它	66	65	2
合计	1,274	1,462	(13)

本财年费用及佣金净收益比上一财年下降13%，达金额12亿7千4百万元。该金额占总收益的21%，而2007年则为24%。

2008年，金融市场的混乱局面加剧，市场的波动导致与市场相关的交易量下降。虽然星展集团在各种国内业务中继续名列前茅，但绝对数上来说，证券经纪与投资银行业务的费用收益和财富管理产品销售都从2007年创记录的水平上大幅度下滑，分别下降39%、47%和45%。

部分抵消这些下降的是持续增长的银团业务。因为星展集团为本地区几笔高规格的银团业务提供担保，所以和贷款相关的费用收益增长29%，达到2亿9千9百万元。本年度，星展银行在基点亚洲(日本和澳大利亚除外的)贷款簿记行排名中高居第三位。

非市场相关的业务，如交易和汇款以及信用卡业务，在本年度前9个月中回弹良好，但第四季度中这些业务增长有所减缓。

其它非利息收益

(百万元)	2008年	2007年	变动率(%)
交易净收益	(187)	180	微额
交易业务	(232)	196	微额
其他业务	45	(16)	微额
公允价值厘定金融工具净收益	210	(86)	微额
金融投资净收益	367	450	(18)
固定资产净收益	5	6	(17)
其它	61	43	42
合计	456	593	(23)

交易活动(包括按公允价值厘定金融工具)获得2千3百万元的收益，远低于最近几年的水平。客户流动资金的收益、利率交易收益和外汇工具收益受到信用工具和债务抵押债券相关的减损而抵消。这些减损包括解除本集团的Rosa以及售予客户的某些雷曼投资产品的相关费用。

因市场疲弱，盈利机会减少，金融投资净收益从4亿5千万元下降至3亿6千7百万元。由于亚洲回教银行业务的收益增加，因此其他的收益项目也得以提高。

支出

(百万元)	2008年	2007年	变动率(%)
员工成本	1,256	1,384	(9)
办公楼面	253	216	17
电脑系统	452	428	6
收益相关的支出	147	135	9
其它	502	455	10
合计	2,610	2,618	(0)

支出变化不大，为26亿1千万元。

由于收益降低，减少奖金发放，所以员工成本下降9%。员工总数增长1%，达14,683人。员工人数增加的地区主要包括中国、台湾(收购宝华)、印尼和印度的员工人数，以支持业务扩张，因此部分抵消新加坡和香港员工人数的减少。

第4季度完成一项机构重组，主要减少新加坡和香港的员工，员工人数因此减少6%。一次性离职金为4千5百万元，计入线下项目。改进后的组织结构有望提高生产率和改善工作流程。

非员工成本增加10%，达13亿5千4百万元，包括为投资高升短期债券和 Constellation 产品的客户预留的潜在赔偿金7千万元，以及一项技术工程的5千万元核销。如果剔除这些项目，非员工成本情况尚属稳定。

信贷和其他损失准备金

(百万元)	2008年	2007年	变动率(%)
一般准备金	234	202	16
贷款专项准备金	419	92	>100
新加坡	130	(22)	微额
香港	221	69	>100
其他国家	68	45	51
证券、产业和其它资产专项准备金	131	137	(4)
合计	784	431	82

准备金总额从2007年的4亿3千1百万元上升到7亿8千4百万元，其中多数为贷款专项准备金的增加。

一般贷款准备金总额增加3千2百万元，达2亿3千4百万元，主要是因本集团为债务抵押债券方面的投资预留较高的准备金(2008年为1亿4千1百万元，而2007年则为9千3百万元)。本集团将继续为支持本年度贷款和承担的增长预留一般准备金。

因经济状况恶化，专项贷款准备金从一年前的9千2百万元增加至4亿1千9百万美元。贷款专项准备金的增加主要源于香港、大中华区的中小企业贷款以及新加坡和香港的私人银行业务贷

款的准备金支出提高。个人和企业贷款专项准备金也比一年前略有增加。

专项贷款准备金平均为贷款的35个百分点，而2007年则为9个百分点。

与一年前相比，证券、产业和其它资产的专项准备金变化不大。准备金主要拨备给部分欧美金融机构发行的债务证券之违约事件。投资债务抵押债券的专项准备金在本年度达4千8百万元，2007年则为1亿5千万元。

管理层陈述与分析

各业务部门的表现

(百万元)	消费银行业务	机构银行业务	环球金融市场	中央财资	中央营运
2008年					
利息净收益	1,130	1,707	1,190	648	(374)
非利息收益	611	974	(159)	44	260
总收益	1,741	2,681	1,031	692	(114)
减：支出	1,142	758	483	30	197
未扣除准备金利润	599	1,923	548	662	(311)
减：准备金	42	427	64	223	28
所占联营公司利润	0	0	2	0	73
税前利润	557	1,496	486	439	(266)
净利润	464	1,206	346	364	(324)
2007年					
利息净收益	1,718	1,528	946	349	(433)
非利息收益	688	947	78	16	326
总收益	2,406	2,475	1,024	365	(107)
减：支出	1,091	796	516	31	184
未扣除准备金利润	1,315	1,679	508	334	(291)
减：准备金	23	312	5	262	(171)
所占联营公司利润	0	0	13	0	97
税前利润	1,292	1,367	516	72	(23)
净利润	1,060	1,093	420	51	(137)

有关星展集团业务部门的报告说明，可参阅财务报表第116页附注51.1。

消费银行业务

2008年，消费信贷和消费存款继续增长。抵押贷款增长12%。最近几年新加坡和香港房地产市场增长强劲是造成这一增幅的部分原因。由于星展集团在体制方面转向储蓄存款，使新元储蓄存款增长33%。

由于新加坡的存款利差随银行同业拆借利率的降低而收窄，所以虽然存款数量增加，但利息净收益却有所降低。非利息收益因在新加坡和香港的财富管理产品销售减少而降低。信用卡收费因庞大的持卡客户群而增加8%。

较高的营运成本，使支出提高5%，其中包括赔偿7千万元给某些购买结构性产品的客户。印尼的支出也有所增加，因为在本财年共开设了18家丰盛理财服务中心以及零售分行。

总准备金略有增长，从上一财年的2千3百万元增长至本财年的4千2百万元。这主要是由于拨回较低所致。

机构银行业务

2008年10月，中小企业业务部与企业投资银行业务部合并，组建机构银行业务部。

因较大的贷款量和利差，机构银行业务的利息净收益增长12%。存款量有所增加，但被较低的存款利差抵消，而较高的银团贷款费用则使非利息收益增长3%。财资产品(如，外币对冲工具)的销售依然强劲。

支出下降5%，这主要是因为支持性成本的配置较低。由于专项准备金(尤其是针对香港和大中华区中小企业贷款的专项准备金)增加，准备金总额上扬37%。

环球金融市场

抵消因信用挂钩交易工具的损失而造成的非利息收益损失后，利息净收益仍增长26%，而环球金融市场的收益总额也借此提升1%。证券经纪收益也降低。非利息收益还包括与Rosa相关的支出8千6百万元，以及解除已售予客户的某些雷曼投资产品仓位所引起的费用。

薪金成本减低，使支出减少6%。

中央财资和中央营运

中央财资负责管理本集团资产负债的利率水平、持仓以及本集团流动性过剩而进行的投资。中央营运的管理范围较广，从企

业决策到与其他业务部门无关的收益和支出，资产管理和私人银行业务也都归该部门监管。

中央财资的准备金总额包括为投资型债务抵押债券而预留的一般和专项准备金。

各地区业绩表现

(百万元)	新加坡	香港	大中华 其他地区	南亚与 东南亚	世界 其他地区
2008年					
利息净收益	2,869	873	264	164	131
非利息收益	803	538	115	195	79
总收益	3,672	1,411	379	359	210
减：支出	1,467	723	203	154	63
扣除准备金前利润	2,205	688	176	205	147
减：准备金	423	233	72	35	21
所占联营公司利润	21	0	14	40	0
税前利润	1,803	455	118	210	126
净利润	1,344	390	104	152	66
2007年					
利息净收益	2,719	1,064	100	151	74
非利息收益	1,223	554	106	118	54
总收益	3,942	1,618	206	269	128
减：支出	1,611	698	109	141	59
扣除准备金前利润	2,331	920	97	128	69
减：准备金	186	96	40	77	32
所占联营公司盈利	10	0	13	87	0
税前利润	2,155	824	70	138	37
净利润	1,635	686	64	106	(4)

有关星展集团业务部门的地域分布，可参阅第118页财务报表附注51.2。

新加坡

由于贷款和存款量均以两位数增长，利息净收益增加6%。贷款的增长以横跨多个行业的大型企业和中小企业借款为主，而存款的增加则以储蓄帐户的增加为首。在本财年里，大型企业和中小企业的贷款业务大面积展开，但该项利润却因急剧下降的市场利率而被抵消。因银行同业拆借利率下降超过本集团存款基准利率，致使盈余资金的利差也大幅收窄。

金融市场疲软，严重影响相关的费用收取和交易活动，使得非利息收益降低34%。本财年的非利息收益还包括本集团清算Rosa的损失，以及解除已售予客户的某些雷曼投资产品费用的损失。

支出减少9%，主要是来自员工成本下降。虽然债务抵押债券的准备金支出较低，但它被贷款和其他投资证券的更高的准备金总额所抵消，因此整体的准备金总额有所增加。由于私人银行贷款和某些欧美金融机构发行的证券收费以及总体贷款回收率低，而导致专项准备金增加。

管理层陈述与分析

香港

损益表具体体现新元对港元升值6%而对香港经营业绩的影响，但对资产负债表上的货币影响则可忽略不计。

利息净收益下降18%，主要是受息差缩小和汇率折算的影响。由于最优惠贷款利率比资金成本跌落得更快，而抵消掉贷款量增加的利益。

由于财资相关活动的较高贡献和金融投资销售的收益更多地被与市场有关的费用变动和汇率折算的影响所抵消，非利息收益下降3%。

营运支出增加，导致支出总额升高4%。由于信贷质量(尤其是

中小企业和私人银行业务的信贷资产质量)削弱，致使准备金有所增加。

其他地区

新加坡和香港以外的收益从2007年的7%增长至本财年的16%。最大的几项收益分别来自在印尼的一家99%持股附属公司、在中国成立一家全资附属公司、在印度本集团拥有8家分行和在朱拉曼达南星公司以37.5%的股份成立一家非银行性金融公司。

2008年5月，本集团为了进一步拓展在大中华区的业务，收购台湾宝华商业银行的某些资产，包括其横跨台湾的39家分行。

客户贷款⁽¹⁾

(百万元)	2008年	2007年	变动率(%)
按业务部门区分			
消费银行业务	34,758	31,213	11
机构银行业务	87,415	71,274	23
其他	6,192	7,287	(15)
按地理位置区分			
新加坡	74,377	62,019	20
香港	32,085	29,141	10
大中华其他地区	9,683	6,371	52
南亚与东南亚	5,557	4,737	17
世界其他地区	6,663	7,506	(11)
合计	128,365	109,774	17

(1) 包括按公允价值厘定盈亏的金融资产

客户贷款毛额增加17%，达到1千2百83亿6千5百万元。

新加坡的贷款额，包括新元和外币贷款，新增20%，达到7百43亿7千7百万元。新元贷款新增25%，达到5百35亿2千7百万元，使星展集团的新元贷款占据新元贷款市场的20%份额，上一财年的份额为18%。

新加坡的贷款增长以各类大型企业和中小企业为主，投放领域非常广泛。住房贷款增长9%。

在香港，贷款增长10%，达3百20亿8千5百万元。香港的贷款业务增长，很大程度上源自大型企业和中小企业借款。星展集团在港币贷款市场的总占有率为5%，与上一财年相比没有多少变化。

由于规模较小，其他地区的贷款增长远高于新加坡和香港的增长。大中华区的贷款额增幅为52%，其中一半源自对台湾宝华商业银行的收购。南亚和东南亚的贷款额增长率为17%，大多属于印度大型企业和中小型企业贷款。

不良资产与损失准备金覆盖率

	2008年			2007年		
	不良资产 (百万元)	不良贷款 (贷款%)	(一般准备金 +专项准备金)/ 不良资产(%)	不良资产 (百万元)	不良贷款 (贷款%)	(一般准备金 +专项准备金)/ 不良资产(%)
按地理位置区分						
新加坡	678	1.0	87	533	1.0	122
香港	587	1.7	112	418	1.5	109
大中华其他地区	457	4.3	78	80	1.0	144
南亚与东南亚	133	1.2	164	71	0.9	221
世界其他地区	103	1.3	114	66	0.5	137
不良贷款合计	1,958	1.5	99	1,168	1.1	126
按业务部门区分						
消费银行业务	290	0.8	146	238	0.8	158
机构银行业务	1,467	1.7	106	868	1.2	127
其他	201	3.3	(19)	62	0.9	(10)
不良贷款合计	1,958	1.5	99	1,168	1.1	126
债务证券	277	-	189	160	-	215
或有负债及其他	157	-	173	114	-	113
不良资产合计	2,392	-	114	1,442	-	135

不良贷款增长7亿9千万元，达19亿5千8百万元。而不良贷款率则由上财年的1.1%增长至1.5%。

则是由于新加坡和香港方面向私人银行客户发放保证金贷款所致。

不良贷款的该项增长有四分之一是来自对宝华商业银行不良贷款的合并。宝华商业银行的不良贷款约70%属于中小企业贷款，其余为消费信贷。

收购宝华后，包括债务证券和或有负债，不良资产从14亿4千2百万元猛增至23亿9千2百万元，其中36%属于当期不良资产，为慎重起见而归入此类。

除去宝华外，本集团消费信贷的不良贷款率略有改善，从0.8%降至0.7%。机构银行业务的不良贷款率从1.2%上升至1.5%，主要来自香港和中国。其他贷款所产生的不良贷款有所增长，

整体损失准备金覆盖率从总不良资产的135%降低至114%。在所有不良资产中，有35%的不良资产设有抵押担保。

(百万元)	2008年	2007年
无抵押之不良资产	1,554	794
有抵押物担保的不良资产类型		
房地产	556	376
股票和债券	43	24
定期存款	16	13
其他	223	235
不良资产合计	2,392	1,442

管理层陈述与分析

资金来源

(百万元)	2008年	2007年	变动率(%)
按货币与产品分类之客户存款⁽¹⁾			
新元	93,957	83,951	12
定期存款	20,645	27,708	(25)
储蓄帐户	62,068	46,622	33
来往帐户	10,359	9,258	12
其他	885	363	>100
港元	23,536	24,511	(4)
定期存款	15,721	17,302	(9)
储蓄帐户	5,030	4,556	10
来往帐户	2,211	1,935	14
其他	574	718	(20)
美元	28,247	28,291	(0)
定期存款	19,365	20,375	(5)
储蓄帐户	2,040	1,849	10
来往帐户	5,982	3,976	50
其他	860	2,091	(59)
其他	24,118	16,191	49
定期存款	20,043	13,152	52
储蓄帐户	1,231	778	58
来往帐户	2,178	1,477	47
其他	666	784	(15)
客户存款总额	169,858	152,944	11
银行同业负债	9,571	16,481	(42)
其他借款与负债	57,470	43,057	33
股东资金	19,819	20,481	(3)
合计	256,718	232,963	10

(1) 包括按公允价值厘定盈亏的金融资产

由于客户存款增加11%，使资金总额增加10%，达到2千5百67亿1千8百万元。

在储蓄帐户和来往帐户的带动下，新元存款增加12%，达9百39亿5千7百万元。虽然星展银行的储蓄存款份额从54%增长至57%，但它被定期存款的下降抵消，因此本财年，星展银行占新元储蓄市场的份额稳定在27%。

港元存款下降4%达到2百35亿3千6百万元。定期存款的下降，被储蓄帐户和来往帐户的增长而部分抵消。星展银行占港元市场的份额稳定在4%。

在其他跨地区业务增长，尤其是在中国业务增长的带动下，其他货币存款增长49%。

资本充足率

(百万元)	2008年	2007年
一级资本		
股本	4,215	4,164
已披露储备金及其他项目	20,180	18,092
减：一级资本扣除	(6,022)	(5,897)
合计	18,373	16,359
二级资本		
二级资本承担的贷款准备金	656	1,210
从属债务	6,571	7,087
其他	(79)	75
合计	7,148	8,372
资本总值	25,521	24,731
风险加权资产	182,685	184,601

2007年，新加坡金融管理局批准本集团从2008年1月1日起采用巴塞尔新协议内部评级法来计算本集团的部分法定资本要求的申请。经批准的批量销售投资组合产品属基础级内部评级法，而经批准的零售投资组合产品则属于高级内部评级法。本集团于2008年12月31日的资本充足率即是以此为基础，并依据于2008年1月1日生效的新加坡金融管理局第637号通告进行计算。2007年12月31日的资本充足率则是依据新加坡金融管理局于2004年5月28日初次颁布的原新加坡金融管理局第637号通告进行计算。

采用巴塞尔新协议可以更好地核准资本要求和其内在风险预测，减少顶级企业以及住房贷款执行的风险加权。与此同时，我们也为营运风险及某些交易工具预留附加资本。本集团持续评估风险加权资产的风险回报情况，以确保维持与本集团风险组合一致的充足资本，并为获得最大回报进行优化配置。

关于本集团申请巴塞尔新协议的详细情况，可参阅巴塞尔新协议第三支柱信息披露一节第123页至第134页。

作为持续进行的资本管理工作的一部分，本集团发行了15亿元、5.75%的优先股。2008年12月，本集团还宣布发行1配2的附加股(每2股普通股发行1附加股)，约集资40亿元。

二级资本从属债务下降5亿1千6百万元，抵消了前述的发行，而部分原因是由于法定的摊销所致。

截至2008年12月31日，本集团一级资本和总资本充足率分别为10.1%和14.0%。该充足率不包括发行附加股的影响，因此比率计算是截至资产负债表日。如果将发行的附加股纳入计算，这两个比率可分别上升至12.2%和16.2%。

预估盈余

(百万元)	2008年	2007年
房地产	673	650
金融投资	(246)	43
合计	427	693

因金融投资的市场估值下降，未实现的预估盈余从6亿9千3百万元下降至4亿2千7百万元。

某些金融工具的披露

本集团某些投资的详细情况披露如下

债务 / 贷款抵押债券

债务抵押债券类型 (百万元)	2008年12月31日		2007年12月31日	
	风险敞口	准备金	风险敞口	准备金
投资组合	1,056	459	1,211	270
资产支持证券之债务抵押债券	264	246	267	240
非资产支持证券之债务抵押债券	792	213	944	30
贷款抵押债券	691	193	771	30
其它债务抵押债券	101	20	173	-
交易账册	206	-	975	-
合计	1,262	459	2,186	270

穆迪评级

债务抵押债券类型	Aaa	Aa	A	Baa 至 B	Caa 至 Ca	非穆迪评级	合计
						(其他评级)	
投资组合							
资产支持证券之债务抵押债券	-	-	3%	4%	13%	5%	25%
非资产支持证券之债务抵押债券	8%	23%	42%	-	1%	1%	75%
贷款抵押债券	8%	23%	34%	-	-	1%	66%
其它债务抵押债券	-	-	8%	-	1%	-	9%
合计	8%	23%	45%	4%	14%	6%	100%

标准普尔评级

债务抵押债券类型	AAA	AA	A	BBB 至 B	CC	非标准普尔	合计
						评级 (其它评级)	
投资组合							
资产支持证券之债务抵押债券	-	5%	1%	4%	13%	2%	25%
非资产支持证券之债务抵押债券	11%	13%	31%	-	-	20%	75%
贷款抵押债券	11%	13%	31%	-	-	10%	65%
其它债务抵押债券	-	-	-	-	-	10%	10%
合计	11%	18%	32%	4%	13%	22%	100%

本债务抵押债券组合包括了2亿6千4百万元的资产支持证券之债务抵押债券和7亿9千2百万元的非资产支持证券之债务抵押债券投资组合，以及在交易组合中的2亿6百万元债务抵押债券。

作为资产级别之一，资产支持证券之债务抵押债券包括抵押支持证券(如美国次级抵押贷款、Alt-A抵押贷款和资产支持证券之债务抵押债券等批次)。这些资产分级的百分比在不同的债务抵押债券中各有不同。按年份区分，这些债务抵押债券的36%是在2004年或之前发行的，59%在2005年发行，5%是在2006年或之后发行。93%的资产支持证券之债务抵押债券有准备金担保。

投资组合中的非资产支持证券之债务抵押债券，一部分为贷款抵押债券，有企业贷款作为其主要担保。其他的债务抵押债券或者有信贷违约掉期，或者有信托优先证券作为其主要担保。

对于非资产支持证券之投资债务抵押债券，已经拨付了总额2亿1千3百万元的准备金，相当于投资组合的27%。其中，依据穆迪或标准普尔或两者共同的评级，97%均在A级或A级以上。

按公允价值被确定为交易组合的债务抵押债券，其估价有2亿6百万元。因采用公允值确定，所以没有准备金拨备。

其它美国次级抵押贷款和ALT-A抵押贷款的敞口风险

除了通过以上资产支持证券之债务抵押债券承担风险外，对于美国次级抵押贷款和ALT-A抵押贷款，本集团没有任何直接风险敞口。

商业住房抵押支持证券

在商业住房抵押支持证券上，本集团投资了1亿3千3百万元，不足本集团总资产的0.1%。从地理方位区分，87%投资于新加坡，13%在香港。从行业区分，商业房产占组合的41%、零售占15%、商业兼零售占35%、工业占9%。穆迪或标准普尔或两者的共同评级结果显示，所有证券均在A级或A级以上，其中的87%为AA级或更高级别。

杠杆融资

在此披露中，杠杆融资是指由私募股权或投资基金发起并通过杠杆工具实现的收购融资。针对与杠杆融资相关的贷款，本集团的风险敞口总计4亿9千3百万元，未达总资产的0.2%，其中新加坡占4%、大中华其他地区占44%、南亚和东南亚地区占31%、亚洲其他地区占剩余的21%。按行业区分，主要分布在金融、媒体、信息技术服务和制造业。

特殊目的实体

操作特殊目的实体的资料清单总结如下表：所有特殊目的实体营运都涉及结构性产品的发行或分派。没有一家特殊目的实体和本集团有任何流动性融通关系。

特殊目的实体描述	抵押	风险因素
Constellation投资有限公司(注册于开曼群岛) <ul style="list-style-type: none"> 根据国际财报准则12合并-特殊目的实体的规定，100%合并 特殊目的实体活动: 发行结构性产品/客户信用挂钩票据 特殊目的实体数额: 9亿元 本集团担当的角色: 组织者、市场代理、计算代理、抵押资产托管银行、掉期交易对方 	现金存款、香港政府债券、Zenesis SPC的结构性票据(惠誉或标准普尔评级AAA至BB的6年期票据)	客户承担投资产品风险。一旦结构性票据被提前赎回，且解除票据的成本高于抵押物的提前赎回价值时，本集团可能需要承担其中的差额
Zenesis SPC (注册于开曼群岛) <ul style="list-style-type: none"> 根据国际财报准则12合并-特殊目的实体的规定，100%合并 特殊目的实体活动: 为Constellation投资有限公司发行信用挂钩票据以及向其他客户发行分级和未分级票据 特殊目的实体数额: 4亿元 本集团担当的角色: 计算代理、替换代理、掉期交易对方 	现金存款、香港银行5年期票据(穆迪评级Aa2或标准普尔评级AA-的债券)、英国金融业管理局担保债券	客户承担投资产品风险。一旦结构性票据被提前赎回，且解除票据的成本高于抵押物的提前赎回价值时，本集团可能需要承担其中的差额

公司治理报告

概述

星展集团认为卓越的公司治理制度，是机构达到有效管理的基础。良好的公司治理制度不仅要透明、及时并全面地披露财务状况，还包括董事会成员所展现的一系列决策与结构、决策权限、公司内部治理以至在整个组织内部注入恰当企业文化等形式的多元决策和结构性问题。星展集团希望公司治理制度能首先从董事会开始着手，然后再贯穿到整个集团之中，从而达到公司治理的最高水准。须对股东负责的独立董事具备充分的资格条件。在他们的领导下，加上资深管理团队的鼎力协助，让本集团充分实现了企业的透明度、公正精神与富责任的态度。

改善公司治理的实践，始终是本集团关注的一个重要部分，以加强本集团长期的经营业绩基础，并使其成为更强大的金融机构。因此，董事会已将公司治理视为一项重要任务，在本地和国家的层次上改善并积极促进各附属公司的公司治理实践。

在新加坡公司披露与治理理事会颁布的“公司治理准则”（准则）和新加坡金融管理局颁布的“银行业务（公司治理）法规”（新加坡金融管理局法规）指导下，星展集团正在稳步推进其公司治理结构的实践工作。

董事会的治理

董事会的责任及义务

在公司治理的原则中，董事会作为受托人，须负责制定本集团的发展策略方向和长期目标。

作为股东所推举出的代表，董事会应以其忠诚和能力去审视公司的各种策略、方针、计划和重大决策，并代表股东和其他利益相关者的利益，对管理层进行监督。一个信息畅通且功能完善的董事会是星展集团实现良好公司治理的关键性因素。

董事会的最佳实践

现任董事会合计由10位董事组成，其中七位是独立非执行董事。这个人数恰好能符合星展集团目前的营运需求。

董事会每财年至少召开四次会议，每季度至少一次。每财年末增加第五次会议，以便审议和批准本集团来年和下一阶段的预算。

董事会事先制定好包括执行总裁和高层管理人员提议事项的董事会会议议程，通过及时分发会议文件、陈述和报告，让每一名成员都有充裕的时间熟悉相关议题。集团秘书须参加所有董事会会议，确保董事会的行为符合有关法规和董事会规程。

董事会还授权各委员会对各项任务（如，财务审计、风险管理、信贷控制和审批，以及领导层的薪酬和发展）展开细致的控制、建议和监督。这些委员会的工作大大提高了董事会驾驭全局和履行受托职责的质量。

另外，董事会始终强调：无论是董事会、集团、还是员工都应恪尽职守，诚实守信、道德高尚。

董事的独立性

星展集团奉行一项基本宗旨：坚持拥有足够数量的独立非执行董事。在星展集团，董事会成员包括九名非执行成员，其中七位是完全独立董事。如此众多的独立董事和非执行董事，已超过准则和新加坡金融管理局法规规定的要求。截至本报告日，董事会七名董事 – 洪光华先生、Andrew Buxton先生、John Ross先生、郑维志先生、王玉强先生、吴幼娟女士和Bart Broadman博士依然是独立的提名委员会所认定的独立董事。委任独立非执行董事的首要目的，是使董事会具有知识性、客观性、判断力和平衡性，而这些特性无法在只有专职执行董事的董事会里实现。第二个目的，则是确保执行董事和本集团管理层的执行能力均能达到所规定的标准。

星展集团的独立董事利用其特长和知识来影响本集团的策略和事业。他们每一个人对于所议问题的可行性和执行力都能提供独立的判断。

委任前，提名委员会会考虑身为独立董事的各种条件，其中包括：被委任者不得为前执行董事、重要客户或供应商、不得因个人关系而得到推荐和委任、不得为任何执行董事的近亲，也不得为代理本行审计、法律事务的人员或有关顾问之一。

按这些条件衡量，郑先生、Buxton先生、Ross先生和吴女士均为非执行完全独立董事。洪光华先生、王玉强先生、吴幼娟女士和Broadman博士所属的公司虽然与星展集团有银行业务往来关系，但这些业务所产生的收益没有明显或重大的影响。因此，提名委员会认为这些董事仍属独立董事。

洪光华先生和吴幼娟女士是淡马锡控股公司旗下关联公司的董事，而淡马锡控股公司也是星展集团的大股东。因为他们的任职在性质上属非执行，而且不参与这些公司的日常业务运作，所以提名委员会仍确定了他们的独立董事资格。

许文辉先生与柯宗盛先生目前是淡马锡控股的董事会成员，因此，尽管他们在管理和业务关系方面有一定的独立性，但就本行的大股东而言，并不属于独立董事。

为了加强独立评估，董事会已制定出冲突避免程序，目的是在董事利益和本集团利益可能发生潜在冲突的情况下，为董事和员工提供指导。这种利益冲突可能出现的情况，包括本集团与董事所属公司之间的贷款关系，或在本集团为董事所属公司提供产品和服务的背景下。本集团实施适当的标记机制，监测和控制未来发生的各种冲突。这些冲突可能因不断累积而升级。

任期

董事的任期通常为三届(每届三年)。董事会认为这是一个能让各位董事完全投入于本集团的各项事务、充分了解本集团的营运情况，以便让董事们尽显其能、做出卓有成效贡献的适当时间长度。

董事亦可自行递交重新提名申请，在至少每三年一次的定期股东会议上再次参选。公司章程要求董事会三分之一的组成人员(任期最长者)在每年举行的年度大会上卸任。根据法律规定，年满70岁的董事也应卸任，待每年一度的股东年会上再次改选。

主席与执行总裁的职责区分

在星展集团，主席与执行总裁的职责有明确的区分。主席履行独立领导人的职责、主持所有董事会会议、领导董事会监督营运管理。在常年大会和其他股东会议上，主席在促成股东、董事会和管理层之间的建设性对话方面起着关键作用，股东的任何问题都需在股东会议上提出和讨论。

许文辉先生原先担任临时执行总裁。2008年5月1日，在施瑞德先生被委任为本集团执行总裁之后，他即卸下这一职务。这也符合主席和执行总裁由不同个人担任的本集团政策，以及董事会所制定的主席和执行总裁职责要求。

执行总裁领导本集团管理委员会(也即是本集团的最高管理层部门)，以监督本集团的企业和营运策略的执行，并负责管理本集团的日常营运。

董事会之旗下委员会

星展集团的公司治理实践所需要的专业技能，由董事会成员所组成的各个委员会来执行的效果最好。星展银行的各个委员会如下：

- 审计委员会，负责监管本集团的内部控制程序，配合外部审计员确保内部控制完全符合有关会计准则和财务报表的法律法规。
- 提名委员会，负责系统化地搜寻适当的候选人，审查所有候选人提名，并对其独立性进行评估。
- 董事会风险管理委员会，负责审查和评估一系列问题，包括资本充足率、风险管理和控制活动的有效性，从而确保达到巴塞尔协议的要求。
- 董事会信贷委员会，负责审批所有期限的信用风险。
- 薪酬与管理展委员会，负责监督薪酬政策及管理发展。

董事会策略与规划委员会已于2008年10月31日解散，因为随着施瑞德先生被委任为本集团的全职执行总裁，董事会将负责在董事会上讨论所有重大策略事项和重要项目，因此不再需要将这些职责委托给策略与规划委员会。

上述各董事会委员会的权限范围已清楚界定。根据准则和新加坡金融管理局法规，这些权限范围规定了各个委员会的责任、法定人数、投票条件以及成为各委员会成员的资格。每个委员会都可以和管理层人员直接沟通，并在必要时有权聘用独立顾问。

公司治理报告

审计委员会

审计委员会由洪光华先生(主席)、郑维志先生、王玉强先生和吴幼娟女士组成。他们均是非执行董事。

除了审查本集团的财务报表, 审计委员会也需联同内部审计及外部审计师, 评估本集团内部控制制度的充分性和有效性, 包括财务、营运和合规性控制, 以及评估风险管理政策和制度。该委员会审查内部审计师和外部审计师所提出的审计方案、审计的有效性以及外部审计的独立性和客观性。

审计委员会每年与内部及外部审计师召开的会议不少于四次。本集团内部的法律、遵循及秘书处人员也要参加所有审计委员会会议。该委员会可自行邀请任何董事和执行人员参加会议。该委员会亦会在管理层人员不列席的情况下, 与内部和外部审计师举行个别会议, 以讨论私下提交的任何事项。此外, 审计委员会主席与内部审计师会定期举行会议, 讨论已完成的工作、主要调查结果和本集团营运中出现的重大事项。

针对2008财年, 审计委员会已同管理层和外部审计师审查了经审计的各种财务报表, 并认为: 基于审计委员会的审查和与管理层及外部审计师的讨论结果, 星展集团2008年的财务报表公正反映其财务状况, 所有项目均符合新加坡财务报告准则的有关要求。

审计委员会也对本集团内部审计部的效率进行年度评估, 确认内部审计部门有足够的完成所委托的任务。

提名委员会

提名委员会由Ross先生(主席)、洪光华先生、许文辉先生、吴幼娟女士和王玉强先生组成。

提名委员会负责审查并向董事会推荐所委任的董事, 交由董事会批准。候选人的资质和阅历, 是提名委员会参照新加坡金融管理局法规和星展集团公司章程规定的标准来确定, 其目的在于帮助该委员会评定候选人担任本集团董事的适宜性, 以及可能为本集团做出的贡献。提名委员会考察的任何人选, 都必须具有丰富经验; 在私人或公共领域担任高级职位; 必须具有良好的声誉; 证明有参与董事会的讨论并做出决策的能力。此外, 随着金融服务业的日益复杂化, 金融领域的风险管理日趋重要。所以, 候选人还必须具备金融知识。同时, 候选人还必

须证明其具有崇高的道德水准。尽管现在没有限制董事同时担任不同职务的明文规定, 提名委员会还是会考虑候选人在承担其他职务时, 是否有足够的时间和精力为本集团作出有意义的贡献。

除了评估董事会成员的任职以外, 提名委员会也负责批准任用主要附属公司的业务部门与支持部门的主管和高级员工。

董事会风险管理委员会

董事会风险管理委员会由Buxton先生(主席)、许文辉先生、王文辉先生、Ross先生和Broadman博士组成。当中, 王文辉先生于2008年10月24日卸职, 而Bart Broadman先生则是在2008年12月17日被增选为该委员会委员。该委员会负责监督本集团的风险控制、风险框架和风险承受度, 并批准总体的风险监控框架、有关信贷、市场和营运的风险框架, 包括所能承受的风险程度。此外, 风险管理委员会还负责批准根据法规要求制定的某些政策。委员会还监督本集团的风险预测, 包括风险趋势和风险集中。

2008年, 该委员会密切监督星展集团对落实巴塞尔新协议的整体进展, 收取进展报告和巴塞尔新协议模型的验证结果, 并批准巴塞尔新协议评级系统的重要内容。该委员会也审查了2008年金融危机引发的主要风险问题及其对星展集团投资组合的冲击和影响。

董事会信贷委员会

董事会信贷委员会由许文辉先生(主席)、柯宗盛先生和施瑞德先生组成。所有超出董事会授权管理层审批范围的信用风险敞口, 均须交由本委员会批准。

薪酬与管理发展委员会

薪酬与管理发展委员会由柯宗盛先生(主席)、许文辉先生、王玉强先生、郑维志先生和Broadman博士组成。

该委员会审批本银行的整体报酬原则, 包括对星展集团员工的业绩奖励薪酬计划、与业绩关联的现金红利年度汇总和股份赠与。委员会还监督高级管理层的报酬, 并决定星展银行每一执行董事的薪酬。此外, 该委员会还关注本银行在营运发展计划方面的进程和星展银行的接班人发展计划, 以确保在星展银行内部确立健全的人为风险管理计划。

2008年(与2007年相同),该委员会继续关注以下两大领域:

- 采用不同的薪酬杠杆来表扬、奖励和聘用表现最佳的员工,减少初级员工的自然减员;
- 员工发展规划,旨在建立每位员工的职业生涯计划,确保有足够的人才资源应付未来的需要。

人才管理和发展仍是本行关注的焦点。除了继续执行接班人计划和进行高潜能发展活动外,本委员会还推出了一项针对本集团所有高层管理人员的星展集团管理发展计划。该计划旨在于每一岗位上营造一种共同的领导文化和营运方针,向本集团内各个职位的经理级人员灌输本行的价值观。

薪酬事项

薪酬政策

为奖励员工发挥所长,本集团制定了一套以英才管理制度为基础的薪酬政策。在此政策中,员工的个人奖励,会与本集团、所在部门和个人表现紧密相连。绩效评估是根据关键业绩指标(key performance indicators)的平衡记分卡做出。关键业绩指标包括财务指标和非财务指标,如人事、客户、股东以及合规性目标等。薪酬政策是本集团实现各种企业目标的基础。

员工薪酬

员工薪酬是根据报酬总额计算。员工薪酬总额参考市场基准,由三部分构成:固定工资、现金红利和各种长期奖励。每一部分在薪酬总额的构成中都有其特殊的作用和目的。长期奖励以股份赠与方式实施,以此保证与股东利益相一致。

本集团奖励员工的方法不仅在吸引、聘用和奖励有才能的员工方面颇有成效,还为整个集团组织营造了一个绩效导向的企业文化,有利于本集团实现各种财务目标。

董事薪酬

执行董事的薪酬和非执行董事的酬金反映了董事的职责和义务大小。这些薪酬和酬金以行业薪酬基准来考量,并具有一定的竞争力。

执行董事薪酬

薪酬与管理发展委员会在决定执行董事薪酬时采用了某些原则,主要考虑这种薪酬设计对执行董事的奖励作用,让他们为实现本集团年度和长期目标而努力贡献。这个设计确保执行董事的利益与股东利益相一致。因此,在执行董事薪酬总额中,与业绩相关的元素是重要的组成部分。这些业绩元素把重点放在一个平衡记分卡上,包括股东、客户、员工和目标合规性等指标。董事会对薪酬与管理发展委员会为每位执行董事建议的薪酬背书。

执行董事的委任将依据标准雇佣条款,包括基本薪金和绩效奖金规定。在该条款中,没有提前终止服务的特别规定。

董事薪酬细目分类

以下是2008年董事薪酬的细目分类。本财年期间接受委任、卸任或退休的董事均在本表内。

2008年5月1日,本集团新任执行总裁,施瑞德先生加入本行。为酬谢许文辉先生从2008年1月1日至2008年4月30日、在委任执行总裁之前,积极承担超出一位非执行董事普通职责的管理监督任务,目前已提呈一份总额为2百万新元的特别薪酬(一部分为现金、一部分为股份)议案。这项议案须待即将召开的常年股东大会批准后生效。

公司治理报告

2008年⁽¹⁾星展集团控股公司董事薪酬细目分类(2008年1月1日至2008年12月31日)

薪酬组别	薪酬 %	现金红利 ⁽²⁾ %	股票计划 ⁽³⁾ %	董事酬金 ⁽⁴⁾ %	其他 %	合计 %
\$4,750,000 – \$4,999,999⁽⁵⁾						
施瑞德 ⁽⁶⁾	16	53	27	1 ⁽⁷⁾	3	100
\$4,250,000 – \$4,499,999						
黄钢城 ⁽⁸⁾	15	78	–	2 ⁽⁷⁾	5	100
\$2,250,000 – \$2,499,999						
许文辉 ⁽⁹⁾	–	44	44	11	1	100
少于 \$250,000						
洪光华	–	–	–	100	–	100
Andrew Robert Fowell Buxton	–	–	–	100	–	100
Bart Joseph Broadman ⁽¹⁰⁾	–	–	–	100	–	100
郑维志 ⁽¹¹⁾	–	–	–	100	–	100
吴玉麟 ⁽¹²⁾	–	–	–	100	–	100
吴幼娟 ⁽¹³⁾	–	–	–	100	–	100
柯宗盛	–	–	–	100	–	100
Narayana Murthy ⁽¹⁴⁾	–	–	–	100	–	100
王文辉 ⁽¹⁵⁾	–	–	–	100	–	100
John Alan Ross ⁽¹⁶⁾	–	–	–	100	–	100
王玉强	–	–	–	100	–	100

(1) 指2008年的绩效薪酬 – 包括在2008年支付的固定报酬、2009年2月支付的现金红利以及2009年派发的股票

(2) 根据2008年财务报表的应计数额。数额已确定，并在2009年批准并支付

(3) 指2009年派发的星展集团控股股票估计值 – 2008年可变绩效红利的组成部分

(4) 应在2009年支付的在2008年被委任为董事的董事酬金。这项酬金须在2009年4月8日的常年股东大会上获得股东的批准

(5) 本数字不包括星展集团控股公司239,510股的价值。这些股份是根据星展集团控股公司股票计划，作为施瑞德先生与星展银行签约的一部分条件。这项授予施瑞德先生的奖励，是为了补偿施瑞德先生在其原供职部门因终止股票赠与所蒙受的损失。

根据新加坡证券交易所2008年12月31日的收盘价，星展集团控股公司的股价为每股8.42新元。239,510股的价值约为2百2万新元

(6) 2008年5月1日被委任为执行总裁，2008年6月27日被委任为信贷委员会委员

(7) 酬金不由董事保留

(8) 2008年8月31日不再担任董事会董事和信贷委员会委员职务

(9) 包括200万新元的特别薪酬(一部分为现金，一部分为股票)，须待2009年4月8日的常年股东大会批准

(10) 2008年12月17日被委任为董事、董事会风险委员会委员和薪酬与管理发展委员会委员

(11) 2008年11月11日被委任为薪酬与管理发展委员会委员

(12) 2008年4月2日不再担任董事会董事、审计委员会、信贷委员会和薪酬与管理发展委员会委员

(13) 2008年12月1日被委任为董事、审计委员会委员和提名委员会委员

(14) 2008年4月2日不再担任董事会董事、提名委员会主席和薪酬与管理发展委员会委员

(15) 2008年10月24日不再担任董事会董事和风险管理委员会委员

(16) 2008年4月2日由提名委员会委员转任主席

主要执行人员薪酬

尽管“公司治理准则”建议至少五位最高层主要执行人员的薪酬应在25万新元的组别中披露。但是，本集团董事会认为：鉴于银行业激烈的竞争的环境，招揽执行级人员的事件屡见不鲜，因此披露薪酬会对本集团的商业利益不利。

成功，计划分三类：星展集团控股股票计划(股票计划，以前称为星展集团控股表现股票计划)、星展集团控股股票认购权计划(股票认购权计划)和星展集团控股持股计划(持股计划)。

所有属于公司董事总经理、高级副总裁、副总裁的员工都有资格参加股票计划和股票认购权计划。

长期股票激励 – 星展集团控股股票计划、股票认购权计划和持股计划

本集团力图培育一种员工与股东利益相一致的文化，所以实施了员工股票奖励计划。这些计划允许员工分享本集团的成长和

员工股票计划和股票认购权计划奖励是员工年度绩效薪酬的一部分，而年度绩效薪酬还包括现金红利。以股份支付的绩效薪酬部分将随着绩效薪酬的数额而相应增加。这类奖励的分配和取得股东价值的绩效指标挂钩。

股票计划和股票认购权计划都有行权期。依照股票计划，可以进行两种类型的奖励，即依业绩情况给予奖励以及以时间为基础的奖励。根据股票计划，对于业绩类的奖励，在行权期届满时最终授予的股票数量，以星展集团过去三年的绩效表现为基准，使用本集团的股本收益率来衡量。以时间既得的股票计划按类似限售股奖励的运作方式。这里面包括两大因素，即主要奖励和“推动”(kicker)奖励。“推动”(kicker)所授予的股票占主要奖励的20%，主要奖励中的50%股票，在授予当日起的

两年后派发；其余50%的股票，连同“推动”(kicker)奖励中的股票，则在授予当日起的三年内派发。依照股票计划和股票认购权计划派发的新的星展集团控股公司普通股合计计算，任何时候都不得超过星展集团控股公司已发行普通股的7.5%（不包括库存股）。

关于股票计划和股票认购权计划的详细情况，请参阅第141页和第142页的董事会报告。没有资格参与股票计划和股票认购权计划的员工，将有资格参与持股计划。持股计划是一项市场购股计划，由星展银行独资附属公司-星展信托有限公司管理。根据持股计划，所有在星展集团服务至少一年的正式员工，都可以按其每月基本工资10%，认购星展集团控股公司的普通股，星展集团则按购股员工所付的本金，再附加额外的50%。

已发行股票认购权

根据上市条例规定，股票认购权计划的下列参与者所获得的认购权数量如下：

参与者姓名*	截至本财年 仍在审核中的 授予股票认购权	从计划开始至卸下 董事职务所授予的 股票认购权总和	从计划开始至卸下 董事职务所行使的 股票认购权总和	截至卸下董事职务 之时仍未行使的 股票认购权总和
黄钢城先生(董事) ⁽¹⁾	0	448,050	0	448,050

* 星展集团控股公司没有控股股东，因此在这方面无应披露事项

(1) 2008年8月31日不再担任董事和董事会信贷委员会职务

本集团在2008年并没有增派股票认购权。从股票认购权计划开始至2008年底，准予派发给星展集团董事和员工的股票认购权总数为62,796,690股。

董事会会议和出席

在上一个财年里，共举行了11次董事会会议，其中包括五次预先安排的董事会会议。在这些会议上，董事会审查了本集团的财务状况、企业策略、业务计划、潜在的策略收购或联盟、策略或重大营运问题，以及董事会委员会提交的重大事项。在这一年中，董事会会议还审议了本集团的长期公司策略、业务规划及预算，包括至少在一次董事会议上审议本集团未来发展可能面临的主要问题和挑战。除了列入计划的会议外，必要时，还举行了临时会议。

在出现紧急情况、致使董事会成员无法亲自出席会议时，该董事可以通过电话会议或远程视频参加会议。董事会在批准非重大的事项时，可书面传阅审批。

董事需出席常年股东大会(在尽可能的情况下)，董事会会议以及他们任职的委员会会议。董事应投入必要的时间，以适当履行其职责。在上述各种会议召开之前，所有要提交各种会议审议的重要资料都在会前发送给各位董事，以供他们了解这些事项，并针对这些事项进行提前准备。

在本财年中，董事会和管理层关键人员举行了为期两天的闭门会议，详细审议有关本集团未来成长和各项业务整体的策略和行动方案。这次会议也使董事会成员与管理层就一般性营运问题进行更积极的互动探讨。这是董事会成员与管理层在非正式场合下举行的一次成果丰硕的研讨会。

下表列出截至本2008财年12月31日，举行会议的数量、本集团各董事出席会议的数量，包括董事会各委员会的会议。

公司治理报告

董事会和委员会会议出席次数表

董事会成员	董事会会议 (董事会)		审计委员会会议 (审委会)		董事会风险管理委员会 (险委会)		董事会信贷委员会 (信委会)*		董事会策略与规划委员会 (策委会)*		提名委员会 (提委会)*		薪酬与管理发展委员会 (酬委会)	
	会议次数		会议次数		会议次数		会议次数		会议次数		会议次数		会议次数	
	召开@	出席	召开@	出席	召开@	出席	召开@	出席	召开@	出席	召开@	出席	召开@	出席
许文辉	11	11	-	-	4	4	18	18	-	-	12	12	3	3
施瑞德 ⁽¹⁾	7	7	-	-	-	-	14	14	-	-	-	-	-	-
黄钢城 ⁽²⁾	5	4	-	-	-	-	9	9	-	-	-	-	-	-
洪光华	11	10	5	5	-	-	-	-	-	-	12	12	-	-
Bart Joseph Broadman ⁽³⁾	1	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Andrew Buxton	11	7	-	-	4	4	-	-	-	-	-	-	-	-
郑维志 ⁽⁴⁾	11	10	5	4	-	-	-	-	-	-	-	-	3	1
吴玉麟 ⁽⁵⁾	4	4	2	2	-	-	3	3	-	-	-	-	1	1
吴幼娟 ⁽⁶⁾	3	3	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	-	-
柯宗盛	11	10	-	-	-	-	18	18	-	-	-	-	3	3
Narayana Murthy ⁽⁷⁾	4	1	-	-	-	-	-	-	-	-	3	3	1	1
王文辉 ⁽⁸⁾	7	6	-	-	3	2	-	-	-	-	-	-	-	-
John Alan Ross ⁽⁹⁾	11	9	-	-	4	4	-	-	-	-	12	12	-	-
王玉强	11	10	5	4	-	-	-	-	-	-	12	12	3	3

@ 董事担任董事会和相关委员会成员期间召开的会议次数

* 除了会议之外，有54件其他事项是通过书面决定方式进行商讨和批准，即42个董事会信贷委员会决议和12个提名委员会决议

+ 董事会策略与规划委员会(策委会)在2008年10月31日解散

(1) 2008年5月1日被委任为执行总裁，2008年6月27日成为董事会信贷委员会委员

(2) 2008年8月31日卸下董事和董事会信贷委员会委员职务

(3) 2008年12月17日被委任为董事和董事会风险管理委员会委员

(4) 2008年11月11日被委任为薪酬与管理发展委员会委员

(5) 2008年4月2日卸下董事职务，以及审计委员会委员、董事会信贷委员会和薪酬与管理发展委员会委员职务

(6) 2008年12月1日被委任为董事，以及审计委员会和提名委员会委员

(7) 2008年4月2日卸下董事职务、提名委员会主席和薪酬与管理发展委员会委员职务

(8) 2008年10月24日卸下董事职务，以及董事会风险管理委员会委员职务

(9) 2008年4月2日由提名委员会委员转任为主席

董事会就职介绍与培训

新任董事将听取一份完整的介绍，了解一般法律和法规规定的注册金融机构应承担的职责和责任。该介绍任务由本集团秘书处安排执行。所有主要业务部门和支持部门主管也会向新任董事详细介绍该部门的营运和支持功能。这些介绍包括由执行总裁提供的单独介绍，而且至少会通过两次的介绍来完成。

一直以来，董事会成员都会接到由外部培训人员提供的适当培训课程讯息。为鼓励董事参与培训，费用皆由本集团承担。

在举行董事会和各委员会会议期间，会向董事定期汇报有关本集团业务方面的未来或新变化，包括税务、会计和可能涉及到审计或新加坡证券交易所上市规则或准则的各个面向。在2008年期间，已向2名董事会成员提供就职介绍与培训。

董事们能充分地之星展集团的任何员工接触。在有需要时，他们有权在本集团承担费用的情况下，就任何问题聘用外部独立顾问。

董事会绩效评估

关于董事会的整体表现和效率，每年都会制定一套评估程序。

每名董事都要填写一份董事会绩效评估调查问卷，并将填写的问卷交给董事会和提名委员会主席。这份整体表现评估结果会在整理合并后提交给董事会讨论。

董事会所评估的范围包括一系列需要检讨回顾的问题，其中包括董事会结构、提呈讯息予董事会的及时性和质量、董事会程序、董事会的责任归属和操守标准，而不只是着眼于严格的财务标准，如股本回报率或资产回报率。董事会坚信，具备健全的董事会议事程序和完善的董事会治理，对董事会绩效和公司的成功至关重要。董事会认为，目前的集体评估方式在评估董事会的绩效上相当有效，因为该程序让董事有机会在讨论集体评估结果时，对董事会的运作和程序进行辩论。

关联交易

本集团实施了一整套符合有关银行和上市公司针对关联交易所制定的程序。这些法规包括银行法令、新加坡金融管理局条例以及新加坡证券交易所挂牌上市手册中，针对关联交易的指导原则。本集团采用银行法令的相关条文以及新加坡金融管理局的相关指令，对本集团之关联实体或个人的信用风险设下审慎限额，而关联交易的指导原则涵盖所有一般关联交易的种类。

任何新任董事都会听取有关应遵守条文的汇报。必要时，在董事上任前，会对现有关联方的信贷安排做出调整，并持续对所有关联方的信贷安排进行监测。在本集团进行信贷关联交易与非信贷关联交易之前，会事先完成相关查核，以确定该交易对方是否属于适用法规所定义的关联方，并遵循法规采取适当行动。

本集团按照一般条款为下列关联方的普通业务提供信贷安排。以下是截至2008年12月31日，尚未偿清款项的信贷安排以及抵押品的估价：

(百万元)	已授予 信贷安排	已授予 或有信贷安排	抵押品估值	星展集团控股公司 收到的押金
已授予/收取自：				
星展集团控股公司董事及其关联实体	34	-	93	-
由星展集团控股公司董事担任 其董事会成员的公司	696	231	25	-
银行关联公司 ⁽¹⁾				
- 从事金融业务	2,528	32	1,157	2,367
- 从事非金融业务	280	1	872	54

注释：

(1) 不包括附属公司本身及附属公司之间的交易

公司治理报告

根据新加坡证券交易所上市手册的规定，以下是在2008年利益关系人的交易详情：

利益关系人名称	2008年期间 所有利益关系交易的总值 (不包括少于10万元的交易)
Alexandra Distripark 私人有限公司	\$194,256
Certis CISCO 保安管理私人有限公司 在分行提供现金运送、收集和处理服务 自动提款机现金填补/收集、结余和结算、 现金处理和保安护送的外包服务 静态武装警卫 闭路电视、警铃和门禁系统的安装和监测 翻新工程	\$22,127,230
CrimsonLogic 私人有限公司 搜索引擎服务	\$109,151
e-Cop (S) 私人有限公司 订购互联网服务 保安培训和职业道德服务	\$450,656
Media Research Consultants 私人有限公司 公司调研	\$501,374
新传媒私人有限公司 宣传与公关服务	\$328,300
NCS 通讯工程私人有限公司 视讯会议器材采购与服务	\$226,816
NCS 私人有限公司 软件许可证和维护 资讯科技专业服务	\$612,716
新加坡航空公司 机票	\$5,787,192
新加坡电脑系统集团有限公司 中央注册与采购系统之保养维修 采购外包服务费用 文档影像 购买软件许可证	\$6,885,745
新加坡电信有限公司 订购以用量计费的电信服务	\$13,978,119
SMRT Taxis 私人有限公司 运输服务、宣传和公关服务	\$753,055
SMRT 地铁有限公司 新租约担保、更新分行租约	\$951,984
Wealth Management Institute Pte Ltd 员工在地训练开支	\$380,545

内部审计与内部控制

内部审计部门

本集团审计部门是向审计委员会和星展集团执行总裁进行业务和管理汇报的独立部门。业务报告包括与审计章程、风险评估和相关的审计规划、内部审计活动结果相关的事项，以及其他集团审计主管认为必要的事项。审计委员会批准所聘用的集团审计主管，包括对其的委任、解聘、考核、年度奖金和薪金调整。在行政上，星展集团执行总裁负责推动内部审计部门的日常运作，包括编列预算、管理层会计和人事管理。本集团审计部门可以毫无限制地接触所有星展集团的文件、记录、产业和人员，包括主席和董事会审计委员会。

本集团审计部门已开发和维持一套质量保证和改善程序，包括内部审计活动的各个方面。其内部审计活动遵循内部审计协会（简称审协会）所制定的内部审计专业法之国际标准。外部质量评估审核至少每五年进行一次，由外部组织的合格专业人士实行。在2008年的评估中，本集团审计活动达到审协会标准的最高合规级别（一般性合规）。

本集团内部审计师的专业能力是通过各种培训课程、研讨会和座谈会中所吸取的最新审计技术、法规和银行产品及服务来维持和提升。

年度审计计划按照结构性风险评估方式拟定。该计划审查本集团所有的业务活动和营运实体，其内在风险，以及对各种形式风险的控制效果。审计任务便是通过这套评估方式确认，而审计资源主要集中在风险较高的业务。

本集团审计部门的职权范围，是对星展集团内部控制系统、风险管理程序、治理流程，以及对委托职责的执行质量等的充分性和有效性进行检查和评估。本集团审计只会在管理层提出要求时，根据本集团审计咨询构架提供咨询服务。一般而言，审计工作会根据内部开发的审计工作底稿和资源管理电脑系统来进行无纸数据传输。

对尚未解决的审计问题所采取的纠正行动进展，每月都会通过全集团范围的问题集中管理系统进行检测。未解决的问题的相关信息会根据其严重性进行分类，并将每月的审查报告提交给审计委员会主席、董事会主席、高级管理层及所有集团主管。

所有被评级为需要关注的审计报告，都会在审计委员会、外部审计师和高级管理层处存有备份。监管机构也会获得所有相关审计事项的汇报，并可随时索取关于审计事项的进一步信息。

本集团审计师与外部审计师会密切配合，定期会面讨论涉及共同利益的事宜，以加强合作关系并统筹审计工作。外部审计师会在年度法定审计期间检查本集团内部控制和风险管理绩效。不符合已定方法、程序和规定的资料，以及内部控制的不足之处，都会在审计过程中被提出，并连同建议报告提呈给审计委员会，以确保未解决的高风险问题能得到及时处理。

内部控制

健全的内部控制系统需要一个明确的组织和政策框架。本集团具备一套管理框架，明确界定业务部门与支持部门的职责、责任和汇报关系。职权的授予、控制进程和营运程序皆有存档备份并分发给相关员工。本集团审计部、风险控制部及法律遵循部会对整个集团的内部控制提供独立监督。

审计委员会和董事会风险管理委员会已经审查星展集团在受控情况方面的充足性。董事会认为，内部控制系统截至本报告日为止，就本集团当前的业务范围和营运而言是适当且充分的。

证券交易

星展集团采纳比新加坡证券交易所颁布的最佳业务实践指南更严格的“限制交易”政策。星展集团的员工，在公司半年和全年业绩公布之前的一个月以及第一季和第三季业绩公布之前的三个星期内，禁止进行星展集团股票与证券的交易。此外，董事和员工在持有未公开资料时，全面严禁交易。当员工因执行任务而接触到股价敏感的资料时，必须事先获准，才能在新加坡和香港股市进行任何证券交易。这些员工也必须通过星展集团的附属证券公司进行交易。另外，业务部门和附属公司代表客户参与产业交易和全权委托进行证券交易时，在限制交易期限内也禁止进行星展集团股票的交易。

资料发布

本集团保持着一个与股东积极对话的渠道。在公布每季业绩时，本集团会通过说明会或电话会议方式，亲自与媒体和分析师沟通。所有新闻稿和季度财务报表，会在星展集团和新加坡证券交易所的网页公布。本集团拥有一支专职的投资者关系团队，协助执行总裁和财务总监与投资机构保持密切对话。

在本财年，本集团管理层召开了210次会议，与超过530位本地和外地投资者会面。管理层还参与7次非筹资投资者会议并在美国和加拿大举行2次推介会。

本集团承诺采用公正、透明和及时的披露政策与实践。所有对股价敏感的资料和数据，都会在与投资者或分析师举行个别会议之前公开。

股东大会

本集团认为，常年股东大会是散户投资者与董事会和高级管理层会面讨论的良机。财务总监会在常年股东大会正式召开之前，向所有股东汇报本集团在上个财年的业绩表现。此外，本集团的外部审计师也会在场回答股东的提问。

根据公司治理准则的建议，须在常年股东大会上由股东批准的决议案会分开拟列，除非有关事项与股东非常相关，并须一同参酌处理才较为适当的事宜。

风险管理方法和风险评估

本集团深信，强大的风险管理能力是一家经营良好的银行能够取得成功的关键所在。本集团风险管理部是推动星展集团掌握这项能力的中央资源中心，对包括本集团审计部及法律遵循部的风险控制活动进行互补。

下一段将进一步介绍有关风险管理的更多详情。

风险管理和风险评估

风险管理方法

星展集团风险管理方法的关键组成部分是：严谨的风险监控；全面强劲的识别、衡量、检测和风险汇报程序；资本充足率与相关风险的深入评估；以及包括内部与外部审计师的强大内部控制审查系统。

风险管理

根据星展集团的综合风险管理框架，董事会通过董事会风险管理委员会，监督整个集团制定一个健全的风险管理政策和程序，并在本集团内设定风险上限，指导风险管理。

管理层须向董事会负责，确保风险管理的有效性，并遵守董事会制定的风险承受度和目标评级。在风险监督上，高级管理层的风险管理委员会受托集中监管特定的风险领域。这些监督委员会包括集团资产和负债管理委员会、集团承诺与利益冲突审查委员会、集团信用风险管理委员会、集团市场风险管理委员会，以及集团营运风险管理委员会。

业务部门应主要承担日常运作中的风险管理责任。业务部会与独立控制部合作，及时向高级管理层提交主要风险敞口以及相关部门的应对评估报告。这些部门也推荐符合整合风险框架的风险偏好和风险控制限额，以求核准。本集团在所有营运的地点均建立起一套详细的政策和程序，以识别、衡量、分析和控制风险。

有关更多特定风险的相关信息，请参阅财务报表附注和巴塞尔新协议第三支柱信息披露。

合并损益表

截至2008年12月31日止的年度

百万元	附注	2008年	2007年
收益			
利息收益		8,122	9,090
利息支出		3,821	4,982
利息净收益	5	4,301	4,108
费用与佣金净收益	6	1,274	1,462
交易净收益/(损失)	7	(187)	180
按公允价值厘定之金融工具净收益/(损失)	8	210	(86)
金融投资净收益	9	367	450
其他收益	10	88	49
总收益		6,053	6,163
支出			
员工福利	11	1,301	1,384
产业与其他固定资产折旧	28	149	126
其他支出	12	1,205	1,108
信贷与其他损失准备金	13	888	617
总支出		3,543	3,235
所占联营公司利润		75	110
税前利润		2,585	3,038
所得税支出	14	446	589
年度净利		2,139	2,449
可归于:			
股东盈利		1,929	2,278
少数股东权益		210	171
		2,139	2,449
基本每股收益(\$)	15	1.26	1.50
稀释每股收益(\$)	15	1.22	1.44

(请参阅组成此财务报表部分的第54页至第122页的附注)

资产负债表

截至2008年12月31日

百万元	附注	集团		公司	
		2008年	2007年 ^(a)	2008年	2007年
资产					
存于中央银行之现金与结余	17	15,790	18,564		
新加坡政府证券与国库券	18	14,797	15,433		
存放于银行同业之款项		20,467	22,910		
按公允价值厘定盈亏之金融资产	19	9,401	19,543		
金融衍生产品之正数重置价值	40	32,328	13,119		
客户贷款与垫款	20	125,841	106,344		
金融投资	21	22,782	19,182		
抵押证券	22	997	4,115		
附属公司	23	-	-	6,745	6,748
联营公司投资	25	604	715		
合并商誉	26	5,847	5,842		
产业与其他固定资产	28	1,311	1,235		
投资产业	28	293	299		
递延所得税资产	29	171	25		
其他资产	30	6,089	5,637	154	-
总资产		256,718	232,963	6,899	6,748
负债					
银行同业存款		9,021	15,464		
非银行客户存款	31	163,359	144,740		
按公允价值厘定盈亏之金融负债	32	11,282	18,242		
金融衍生产品之负数重置价值	40	31,918	12,791		
应付票据		714	380		
当期所得税负债		779	882		
递延所得税负债	29	45	172		
其他负债	33	5,874	6,981	5	7
其他发行后债务证券	34	638	1,199		
从属定期债券	35	9,085	8,954		
总负债		232,715	209,805	5	7
净资产		24,003	23,158	6,894	6,741
股东权益					
股本	36	4,215	4,164	4,215	4,164
库存股	36	(154)	(102)	-	(27)
其他储备金	37	6,322	7,680	89	37
收益储备金	37	9,436	8,739	2,590	2,567
股东资金		19,819	20,481	6,894	6,741
少数股东权益	38	4,184	2,677		
总股东权益		24,003	23,158	6,894	6,741
资产负债表表外项目					
或有负债与承担	39	92,656	106,961		
金融衍生产品	40	1,704,717	1,816,007		
客户信托账户^(a)					
集团托管的金额		568	396		
存于第三方的银行结余		745	628		
		1,313	1,024		
存于第三方的银行结余		745	628		
减：信托账户的金额		(745)	(628)		
		-	-		

(a) 2007年，客户基于星展集团的证券经纪业务而存于信托账户的资金已从“存放于银行同业之款项”和“非银行客户存款”中分隔出来，以便与本年度的报表内容保持一致。

(请参阅组成此财务报表部分的第54页至第122页的附注)

合并股东权益变更表

截至2008年12月31日止的年度

百万元	普通股	可转换 优先股	库存股	其他 储备金	收益 储备金	少数股东 权益	总股东 权益
2008年							
2008年1月1日结余	4,098	66	(102)	7,680	8,739	2,677	23,158
行使股票认购权	45						45
净外汇换算调整				(51)		(7)	(58)
所占联营公司储备				(40)			(40)
股票薪酬成本				28			28
本财年股票回购			(52)				(52)
行使股票认购权后储备金重新分类	6			(6)			-
可出售投资：							
- 计作权益之净估值				(1,217)			(1,217)
- 减值转入损益表				21			21
- 售后转入损益表				(349)			(349)
- 从权益直取或转移之项目税务				256			256
本财年净利					1,929	210	2,139
上一财年派发年终股息					(302)		(302)
本财年派发中期股息					(930)		(930)
派发少数股东股息						(197)	(197)
少数股东权益变动 ^(a)						1,501	1,501
2008年12月31日结余	4,149	66	(154)	6,322	9,436	4,184	24,003
2007年							
2007年1月1日结余	3,976	66	(111)	7,182	7,562	2,371	21,046
行使股票认购权	106						106
净外汇换算调整				(38)		(73)	(111)
所占联营公司储备				37			37
股票薪酬成本				34			34
派发业绩股所提取之储备金			36	(36)			-
本财年股票回购			(27)				(27)
行使股票认购权后储备金重新分类	16			(16)			-
可出售投资：							
- 计作权益之净估值				940			940
- 售后转入损益表				(392)			(392)
- 从权益直取或转移之项目税务				(61)			(61)
本财年净利					2,278	171	2,449
从上一财年净利中拨款				30	(30)		-
上一财年派发年终股息					(310)		(310)
本财年派发年中股息					(761)		(761)
派发少数股东股息						(143)	(143)
少数股东权益变动 ^(b)						351	351
2007年12月31日结余	4,098	66	(102)	7,680	8,739	2,677	23,158

(a) 包括DBS Capital Funding II Corporation发行的优先股(见附注: 38.3)

(b) 与一家新增附属公司的少数股东权益相关

(请参阅组成此财务报表部分的第54页至第122页的附注)

合并现金流量表

截至2008年12月31日止的年度

百万元	2008年	2007年 ^(a)
营运活动之现金流量		
本财年净利	2,139	2,449
非现金项目调整:		
信贷与其他损失准备金	888	617
产业与其他固定资产折旧	149	126
所占联营公司利润	(75)	(110)
脱售产业及其他固定资产净收益	(27)	(6)
脱售金融投资净收益	(367)	(450)
所得税支出	446	589
营运资产与负债变动前利润	3,153	3,215
(减少)/增加:		
银行同业存款	(7,855)	7,601
非银行客户存款	15,480	22,648
按公允价值厘定盈亏之金融负债	(6,960)	(1,466)
包括应付票据之其他负债	16,762	4,578
债务证券与借款	(530)	(2,647)
(增加)/减少:		
中央银行限制结余变动	(501)	(55)
新加坡政府证券与国库券	636	(2,590)
存放于同业银行之款项	2,600	2,330
按公允价值厘定盈亏之金融资产	10,147	(3,047)
客户贷款与垫款	(17,980)	(21,323)
金融投资	(3,349)	3,539
其他资产	(16,499)	(7,031)
已付税款	(566)	(501)
营运活动(使用)/赚取之现金净额 (1)	(5,462)	5,251
投资活动现金流量		
联营公司股息	53	61
购置产业及其他固定资产	(178)	(196)
脱售产业及其他固定资产之收益	128	74
收购联营公司权益	-	(39)
收购新公司的净收益	2,171	-
营运活动赚取/(使用)之现金净额 (2)	2,174	(100)
金融活动现金流量		
股本增额	45	122
发行从属定期债券收益	1,500	3,044
偿还到期附属定期债券	-	(402)
收购库存股	(52)	-
派发公司股东股息	(1,232)	(1,071)
派发少数股东股息	(197)	(143)
融资活动赚取之现金净额 (3)	64	1,550
外汇换算调整 (4)	(51)	(38)
现金与现金等价物净差额 (1)+(2)+(3)+(4)	(3,275)	6,663
截至1月1日的现金与现金等价物	15,953	9,290
截至12月31日的现金与现金等价物 (附注 41)	12,678	15,953

(a) 数字已重新编写, 以便与本年度的报表内容保持一致

(请参阅组成此财务报表部分的第54页至第122页的附注)

财务报表附注

截至2008年12月31日止的年度

此附注是财务报表的必要组成部分。

截至2008年12月31日的合并财务报表，已在2009年2月12日由董事会批准并授权公布。

1 注册地点与业务范围

本公司，星展集团控股有限公司，在新加坡共和国设立与注册。注册办事处位于新加坡珊顿大道6号星展大厦第1塔楼，新加坡邮区 068809。

本公司在新加坡证券交易所挂牌。

本公司是一家投资控股公司，其主要附属公司，星展银行有限公司(即本银行)，为零售、中小型企业、大公司和投资银行业务提供服务。

此财务报表反映了本公司和附属公司(即，本集团)、集团的联营公司和合资公司的权益。

2 主要会计政策概要

2.1 准备基准

本集团合并财务报表的准备，乃遵循新加坡财务报告准则(财报准则)，其中包括由会计标准理事会所颁布的相关会计诠释准则。根据公司法令第201(19)节，财务报告准则39“金融工具：确认与衡量贷款损失准备金支出”已遵照新加坡金融管理局发出的银行第612号通告“信贷文件、级别与准备金”的要求进行修改。

本公司财务报表乃遵循财报准则进行，其中包括由会计标准理事会所颁布的相关会计诠释准则。根据公司法令第201(4B)节的许可，本公司的损益表并未包括在此财务报表内。

除非另有注明，否则财务报表以新元为货币单位，并将数字调整至最接近百万的整数。此外，除衍生金融产品、可供出售金融资产和按公允价值厘定盈亏的金融资产和负债之外，这些报表乃按照实际成本原则着手准备。另外，在公允价值对冲中制定为对冲项目的资产与负债的账面价值，在对冲风险导致公允价值的改变中进行了调整。

就遵循财报准则而准备的财务报表而言，管理层需要对影响政策运作和所呈报的资产、负债、收益和支出数字，行使判断能力以及做出估计和假设。虽然管理层基于其对当前事件和行动的所知做出估计，但实际数字可能与估计数字有所出入。对财务报表产生显著影响的重大会计估算与假设，以及涉及高层次判断和复杂的领域，会在附注4中加以披露。

本集团在2008年1月1日采用了适用于当前财年的新的或修订的财报准则及财报准则释义。财务报表是根据财报准则，以及财报准则释义中相关的过渡性条款而着手准备。以下是与本集团相关的财报准则和财报准则释义：

财报准则39(修订)	金融工具：确认与衡量 – 金融资产重新分类
财报准则107(修订)	金融工具：披露 – 金融资产重新分类
财报准则111释义	财报准则102 – 集团和库存股交易
财报准则114释义	财报准则19 – 设定收益资产之上限、最低资金要求及其相互关系

采用上述财报准则与财报准则释义并未对本集团的会计政策造成重大影响。除附注3披露的变化外，该等会计政策与上一财年所使用的政策一致。

2.2 集团会计

附属公司

本集团有权管理附属公司的财务与营运政策，以便从其业务中获益。一般而言，本集团拥有附属公司超过50%的持股与表决权。在确定一家实体是否为附属公司时，目前可行使或可转换的潜在表决权将予以考虑。

在收购附属公司时，将以收购会计法计算。附属公司从被收购当日起，其财务报表将并入本集团的财务报表中，直至该公司不再是本集团的附属公司为止。收购价是以资产的公允价值，已发行的权益投资工具，或在交易日已出现或假设的负债计算，再加上收购行动涉及的直接费用。已获得的可确认资产以及在业务整合时假设的负债及或有负债，在不考虑任何少数股东权益的情况下，最初以收购日当时的公允价值计算。请参阅附注2.10中本集团有关“合并商誉”的会计政策。

本集团利用直接会计法来计算少数股东权益。该等权益作为独立的项目在合并财务报表中予以披露。

特殊目的实体

就本集团持有少数股权或无股权的实体而言，若本集团对其拥有控制权，则该等实体将并入为本集团的附属公司。若本集团能够预先决定实体的业务活动，需承担实体大部分的剩余或所有权风险，并对实体获得重大利益具有决定权，即显示本集团拥有控制权。

合资公司

合资公司属于本集团与另外一方或多方，通过契约联合控制的公司。本集团在合资公司的权益，将以比例合并会计法计算。

比例合并会计法包括结合本集团在合资公司中的相关收益、开支、资产与负债，根据本集团财务报表中相似的项目逐行列出。

联营公司

联营公司属于本集团能发挥重大影响但无控制权，且一般持有20%至50%股权和表决权的公司。本集团使用权益会计法，认可其在联营公司的投资。

根据权益会计法，本集团在联营公司的投资项目最初按成本价计算。最初的收购价，是在收购当日根据指定资产、已发行的权益工具或假设的负债之公允价值计算，再加上收购行动涉及的直接费用。账面价值会随本集团持有联营公司的净资产扣除从收购日起的任何减值而有所增减。当本集团在联营公司的损失等同或超出联营公司的权益时，除非本集团有相关义务或代表联营公司偿债，否则本集团将不会承担更多损失。

联营公司的业绩基于最新经审计的项目或未经审计的管理项目，在本集团财年结束前的三个月内开支备制。

公司层面的投资成本

向附属公司、联营公司和合资公司的投资，是以成本扣减累计减值损失列于本公司的资产负债表。脱售对附属公司、联营公司和合资公司的投资后，净收益与投资账面净值的差额会列于损益表。

集团内部交易

本集团内部的所有交易、结余、收益和支出将在财务报表进行整合时对冲。本集团与联营公司及合资公司进行交易所获得之收益，会根据本集团对这些公司的权益进行对冲。此外，除非能够证实资产在转移时出现减值，否则交易所出现的损失也会予以对冲。

会计政策调整

如有需要，附属、联营及合资公司的财务报表将予以调整，以便符合本集团采用的会计政策。

2.3 外币换算

功能与呈报货币

本公司及本集团各附属公司的财务报表项目均换算为各自的功能货币，即在其主要营运经济环境中所采用之货币。此财务报表是以新元为货币单位，新元系本公司及本集团的功能货币和呈报货币。

外币交易

以外币进行交易时，按交易当天的汇率计算。以外币为单位的货币资产和负债，按资产负债表日期当天的汇率换算为新元。换算后所出现的汇差，于损益表中确认。以外币为单位的非货币资产和负债，则以进行交易当天的汇率换算。此外，以外币公允价值衡量的非货币资产与负债，是按决定公允价值当天的汇率，转换为新元。

按公允价值厘定盈亏的非货币金融资产，其未实现汇差在损益表中确认。作为可供出售的非货币金融资产，其未实现汇差则直接计入股本，直至该资产已脱售或减值为止。

海外业务

本集团在海外业务的业绩与财务状况，若其功能货币不是新元，则按以下方式转换为新元：

- 资产与负债项目按资产负债表日期当天的汇率换算；
- 损益表中的收益与费用项目，是按进行交易当天接近汇率的平均汇率换算；及
- 所有换算后出现的汇差转入资本储备金。

财务报表附注

截至2008年12月31日止的年度

在2005年1月1日或之后收购海外业务时，所出现的商誉与公允价值调整，会被视为海外业务的资产与负债，并以完成收购当天的汇率换算。在2005年1月1日之前的收购行动，是以收购当天的汇率换算。

合并调整

在进行合并时，对海外公司的净投资以及任何这类作为对冲用途的外币借款和金融工具的投资，在进行换算时所出现的货币汇差，会转入资本储备金。当脱售海外业务时，货币换算所出现的汇差，会反映在损益表中，以显示脱售所造成的盈亏。

2.4 分部报告

本集团的金融业务划分为消费银行业务、机构银行业务、环球金融市场、中央财务和中央营运。本集团共有五个营运分部。

业务分部提供的产品与服务所面对的风险和回报与其他业务分部不同。**地域分部**是为特定的营运环境提供产品与服务，其风险和回报也与其他营运环境不同。业务分部是主要的呈报分部。

2.5 收益确认

利息净收益

利息净收益，即利息收益减去利息费用，是按实际利率会计法计算，并以时间比例为基础加以确认。实际利率是指在金融工具的预计有效期，或在适当的时间，以较短期的账面价值，扣除预估未来的现金收益或支付的利率。计算的内容包括作为实际利率一部分的重大费用和交易成本，以及溢价或折价。本集团的组合式投资存款盈亏是按公允价值衡量，因此不会累算利息支出。

当应收账款出现减值时，本集团将账面价值减为可收回的款额，这可以是预估未来现金流量扣除金融工具原来的实际利率。可收回款额所赚取的利息，会在损益表的利息收益项目中确认。

费用与佣金收益

本集团通过为客户提供各种产品和服务而获得费用和佣金收益。费用和佣金收益在交易完成后予以确认。就需要较长时间完成的服务而言，费用和佣金收益是在提供相关服务或承担相关信用风险的期间予以确认。

股息收益

股息收益在确定有权获得报酬后予以确认。从交易金融资产赚取的股息收益，会在“交易净收益”项目中确认。从可供出售的金融资产中取得的股息收益，则在“金融投资净收益”项目中确认。

租金收益

通过产业租约取得的租金收益，是按照租期，以直线会计法计算予以确认。

2.6 现金及现金等价物

现金流量表中的现金与现金等价物包括库存现金和存于中央银行并可随时兑现的非限制性结余。

2.7 金融资产

金融资产是按照所取得资产的投资目的进行分类。管理层在最初确认时对资产进行分类，并在各呈报日期对各分类进行重新评估(见附注3.1)。

金融资产有以下分类：

- (a) 按公允价值厘定盈亏的金融资产用于短期销售的目的(交易用途)或由管理层在最初确认时指定(以公允价值为基础)。

除非衍生产品被指定为对冲工具，否则这类产品将归为交易用途类别。有关衍生产品的集团特殊会计政策，会在附注2.15中详细阐明。

选择以公允价值为基础的金融资产，其指定至少符合以下一项标准：

- 公允价值能排除或大幅度减少计算时的一致性。若使用不同基数，在计算金融资产或确认金融资产获利或损失时，将会出现不协调的情况；或
- 金融资产具有一项必须另外分开记录的附带衍生工具。

- (b) 归类为贷款和应收账款的金融资产是非衍生性金融资产，其固定或可确定的付款并未在活跃市场中报价。

- (c) 可供出售金融资产属于非衍生工具。这类资产是在获得指定，或者无法归入其他类别后，才归入此类之中。这类金融资产一般为长期投资，并在需要流动资金或者利率、汇率或股价出现变化时，才会考虑脱售。

确认与终止确认

金融资产的买入和售出，会在本集团承诺买入或售出该资产当日确认。当从金融资产获得现金流量的权利届满或已被转移，且本集团已将大部分的风险和回报所有权转移出去，则金融资产即被终止确认。

初步计量

金融资产以公允价值加交易成本来初步确认，但以公允价值厘定盈亏的金融资产除外，其交易成本被立即勾销。初步确认时，金融资产的公允价值往往是其交易价格。

后继计量

按公允价值厘定盈亏的金融资产以及可供出售的金融资产随后会以公允价值加以衡量。贷款与应收账款是按实际利率会计法摊销成本。归类为可供出售资产但其公允价值无法可靠确定的无报价股权投资，则按账面价值扣除减值计算。

作为交易用途的金融资产或按公允价值计量的金融资产，其已确认或未确认的盈利或损失，会在其出现期间分别列入损益表的“交易净收益”和“按公允价值计量金融工具净收益”项目中。投资项目因公允价值变动而出现的未确认盈亏，将归为可供售资产，并在可供售资产重新估值储备金中获得确认。当归为可供售资产的投资项目已经脱售或减值，其可供售资产重新估值储备金的累计公允价值的调整，会列入损益表中。

公允价值的确定

在活跃市场交易的金融工具(如，在交易所交易或场外交易的证券及产品)，其公允价值是根据资产负债表结算当日的市场报价计算。本集团所持有的金融资产的市场报价，以当前买价计算。若金融资产的市场交易不活跃，本集团则采用估价法来确定其公允价值。这些方法包括采用近期公平交易、参考其他相似的金融工具、现金流量折现分析以及期货标价模式。如适用，估价储备金或标价调整将用来确定公允价值。

2.8 金融资产减值

在每个资产负债表结算当日，本集团均会评定是否有客观依据显示一项金融资产或一组金融资产已减值。

(a) 划分为贷款和应收账款的金融资产

集团对所有提供给客户的信贷安排进行定期和系统性的审核。

在确定是否有客观依据显示一项减值损失已出现时，本集团使用的标准包括：

- 发行人或债务人面临重大财务危机，包括违反契约和/或金融条款；
- 违反合约，如不履行责任，或拖欠利息或本金偿付；
- 就借款人因经济困难而出现的财务或法律问题，给予一般情况下不予考虑的贷款通融；以及
- 借款人极有可能破产或进行其他财务重组。

专项信贷损失准备金

若客观依据显示，本集团将无法在根据原始的合约条款做出索偿后收回全部款项或等额的价值，则会支出一笔专项信贷损失准备金。“索偿”可以是指贷款、债务证券，或是担保和信用证等承担。

专项信贷损失准备金会作为索偿账面价值的扣减，在资产负债表中予以记录。对资产负债表外项目(如，承担)而言，专项信贷损失准备金计入其他负债项目中。

专项信贷损失准备金根据以下原则，按特定交易对方或集合方式计算：

特定交易对方：个人信用风险会按现金流量贴现会计法进行估值，并在实际情况、形势或评估显示本集团在到期日时可能无法取回根据协议所规定的部分或全部的本金和利息时，支出一笔准备金。当只有在可以确定提高收回款项机率的事件发生时，才会拨回准备金。

当贷款无法收回，该等贷款将从与贷款减值相关的准备金中注销。该等贷款会在所有的必要程序已完成以及损失数额已确定后予以注销。若全部或部分收回此前注销的贷款，则该等收回的款额会拨回损益表中的“信贷和其他损失准备金”项目。

财务报表附注

截至2008年12月31日止的年度

集合方式：同性质的消费贷款，如房屋贷款和信用卡应收款项，按其风险特性进行归类，并以过去这类贷款所蒙受的损失为参考，借以估计价值并集成为单一组别来支出准备金。

一般贷款损失准备金

除了专项准备金，本集团也为贷款损失支出一项一般准备金。本集团对贷款组合固有的损失（包括资产负债表外贷款风险），支出一笔足以抵销所有这类贷款损失的准备金。本集团是在参考了国家风险、贷款组合风险以及业界惯例后，决定一般准备金的所需数额。本集团的一般准备金，至少维持在资产负债表与资产负债表外的净抵押品价值，以及扣除了专项准备金后的信用风险的1%。这是根据新加坡金融管理局发出的银行第612号通告“信贷文件、级别与准备金”的要求而设定。详细信息，请参阅附注2.1。

(b) 可供出售金融资产

本集团在各资产负债表结算当日，均评定是否有客观依据证实可供出售金融资产出现减值。就权益投资而言，当证券的公允价值明显或长久跌至成本价以下，便会考虑确定资产是否已经减值。当有迹象显示可供出售金融资产有减值现象时，其累积损失－根据购置成本与当前公允价值之间的差额，扣除该金融资产在先前损益表中所确认的任何减值损失计算得出－会从权益中的重估储备金中删除，并在损益表中确认。不过，在损益表中确认的权益投资减值损失，并不会在损益表中撤消，而是直到该权益投资脱售为止。已减值的可供出售债务工具，其价值的回升，只有在确定升值的情况发生时，才会计入损益表中。

2.9 回购协议

回购协议 被视为有抵押借款。所借款额按负债性质显示在“非银行客户存款”、“银行同业存款”或“按公允价值厘定盈亏之金融负债”项目中。根据回购协议所售出的证券，则视为抵押资产，并根据其类别按摊销价或公允价值，显示在资产负债表中。

反向回购协议 被视为有抵押贷款。所贷款额会以资产性质显示在“客户贷款与垫款”、“存放于银行同业之款项”或“按公允价值厘定盈亏之金融资产”项目中。

回购协议和反向回购协议的已付或已收款额，会按实际利率方式计算，分别以利息开支或利息收益进行摊销。

2.10 合并商誉

业务合并的商誉，是收购价超出所收购资产的公允价值、收购时已有或出现的负债及或有负债的部分。商誉是按成本价格扣除减值损失计算，并每年至少审核其减值情况一次。

任何收购成本低于所收购的可确认净资产之公允价值的差额（即收购折损），会在收购期内直接在损益表中确认。

在收购日，所收购资产的商誉价值，会分配到能从综合效益中预期获利的现金产生单位中，以进行减值审核。

2.11 产业与其他固定资产

产业（包括投资产业）与其他固定资产会在扣除累积折旧价与减值损失后，以帐面价值呈报。一项产业和其他固定资产的价值，包括其购入价及无论其所处地点或情况，在履行管理层预期的运作方式时所涉及的任何直接成本。

折旧根据以下原则计算：

产业

所剩租赁期为100年或少于100年的租赁土地，会根据剩余年份以直线法加以折旧。对于租赁期超过100年的租赁土地，则不会进行折旧。

楼房则按估计使用期50年或其剩余租赁年份，以较短者为准，以直线会计法进行折旧。

其他固定资产

其他固定资产是按其估计使用年限的剩余价值，以直线会计法注销其价值。以下是这类资产的使用年限：

电脑软件	3至5年
办公室设备	5至8年
家具和装置	5至8年

固定资产的剩余价值，会在各资产负债表结算当日进行评估。

只有当未来经济效益可能与已确认产业或其他固定资产具备相互关系，并能可靠运算时，这些资产的后继开支才会加入资产的帐面价值中。其他的后继开支，则列为租用或维修开支项目，并在相关财年的损益表中确认。

在脱售一项财产或其他固定资产时，其脱售净收益及帐面价值的差额，会计入损益表中。

2.12 非金融资产减值

商誉

当包括商誉在内的现金产生单位之帐面价值超出现金产生单位的可收回数额时，便可确认为减值损失。现金产生单位的可收回数额，是现金产生单位公允价值减去出售成本及其使用价值的较高者。

在损益表中确认的商誉减值损失，在报帐后便不可拨回。

产业及其他固定资产和对附属公司、联营公司与合资公司的投资

在各资产负债表结算当日，财产与其他固定资产，以及在附属公司、联营公司与合资公司的投资会予以评估，查看是否出现减值现象，以确定事件发生或环境改变是否显示帐面价值无法收回。若有此迹象，资产的帐面价值会降低至可收回数额(是公允价值减去出售成本及使用价值的较高者)。减值损失会列入损益表中。

2.13 金融负债

本集团按以下类别划定金融负债：(a)按公允价值厘定盈亏的金融负债，以及(b)摊销成本金融负债。

倘若金融负债是由于短期购回(交易目的)或在初步确认时由管理层指明(根据公允价值选择权指定)，那么金融负债将归为按公允价值厘定盈亏之金融负债。

除非指明其作为对冲工具，否则衍生产品将归为交易目的类别。有关衍生产品的集团特殊会计政策，会在附注2.15中详细阐明。

选择以公允价值为基础的金融负债，在指明时至少符合以下一项标准：

- 公允价值排除或大幅度减低计算上的不一致性。若使用不同基数，在计算金融资产或确认该金融资产为获利或损失时，将会出现不协调的情况；或

- 金融负债包括有一项必须另外分开记录的附带衍生产品。

金融负债最初以公允价值确认，并扣除已产生的交易成本。按公允价值厘定盈亏的金融负债，随后会以公允价值列帐。作为交易用途的金融负债之已实现或未实现收益或损失，以及选择以公允价值为基础的金融负债(利息费用除外)，在产生期间，分别列入损益表的“交易净收益”和“按公允价值计量金融工具净收益”项目中。所有其他金融负债，会按实际利率会计法摊销成本。

金融负债公允价值的估计，是根据本集团所拥有的类似金融工具，按当前市场利率贴现未来契约现金流量来计算。如适用，估价储备金或标价调整会用来计算公允价值。

当合同规定的责任被解除、取消或失效时，金融负债便会从资产负债表中移除或终止确认。

2.14 准备金与其他负债

当本集团因过往事件而在当前拥有法定或推定义务时，便会支出准备金。这是因为，本集团为投资获益而可能导致资源外流时，必须承担责任，并且又需对责任金额做出可靠估计。

确认为准备金的数额，是在资产负债表结算当日，对结算当前债项的最佳费用估计。

2.15 衍生金融产品与对冲会计

衍生金融产品的价值，最初是以衍生产品合约签订日的公允价值确认，随后以公允价值重新衡量。当公允价值处于正数时(正数重置价值)，所有的衍生金融产品都归入资产类别，反之，当公允价值出现负数时(负数重置价值)，则归入负债类别。

除了那些作为公允价值对冲、现金流量对冲或海外业务净投资对冲的衍生产品外，其余衍生产品的公允价值变动会包括在“交易净收益”项目中。

财务报表附注

截至2008年12月31日止的年度

部分衍生产品依附在其他金融投资工具之中。然而，当这类衍生产品的经济特征和风险与所依附的投资工具没有密切关系，以及所依附的投资工具没有按公允价值厘定盈亏入帐的，这类衍生产品将被视为独立的衍生产品，并以公允价值衡量。其公允价值的变动会在“交易净收益”项目中确认。

指明用来对冲的金融工具，本集团在开始阶段便记录了每项对冲工具与对冲项目之间的关系，包括进行多项对冲交易的风险管理目标和评估对冲效率的方法。此外，本集团也在每项对冲交易开始后，不间断的记录评估结果，以确定衍生产品能否有效的抵销对冲项目的公允价值变动或现金流失。

公允价值对冲

对于合格的公允价值对冲，衍生产品公允价值的变动，会连同任何可归因于对冲风险的对冲项目之公允价值的变动一起，列入损益表中。关于对冲无效部分的收益或损失，则会在损益表中确认。

当对冲工具无法符合对冲会计要求时，则以实际利率会计法计算的对冲项目，其帐面价值的调整会在对冲项目的有效期内从损益表中摊销。

现金流量对冲

被指定并且有资格成为未来现金流量对冲工具的衍生产品，其公允价值的有效变动部分，会直接从现金流量对冲储备金中确认，并在对冲项目会造成盈亏的期间内，列入损益表中。对冲无效部分所造成的盈亏，则立即在损益表内的“交易净收益”项目中确认。

当对冲工具到期或售出时，或当对冲工具再也无法符合对冲会计要求时，任何在现金流量对冲储备金中累积的盈亏会继续保留，直到预测的交易最终于损益表确认为止。当预测的交易不会出现时，在现金流量对冲储备金中累积的盈亏则会立即在损益表中确认。

海外业务净投资对冲

本集团在海外业务净投资的对冲活动中，使用与现金流量对冲相似的计算方式。与对冲有效部分相关的衍生产品收益与损失，会在资本储备金中确认。与对冲无效部分相关的收益与损失，则会立即在损益表的“交易净收益”项目中确认。在脱售海外业务时，资本储备金中所累积的收益或损失，会列入损益表内的“交易净收益”项目中。

2.16 员工福利

员工福利包括基本薪金、现金红利、股票薪酬、固定缴款计划（如中央公积金以及其他人事相关津贴），在支付后会在损益表中确认。关于固定缴款计划，其款额是根据法令、契约或自愿形式，缴付给私人或政府机构管理的基金。本集团一旦缴纳应付款项，便无需承担其他缴款责任。

员工享有年假权利，并在授予员工年假时确认。不过，公司会支出一笔因员工消假为公司服务的准备金，直到资产负债表结算日为止。

2.17 股票薪酬

员工福利也包括了以股票为基础的薪酬，即：星展集团控股持股计划、星展集团控股股票认购权计划、星展集团控股股票计划以及星展集团控股员工股票计划。附注42阐明了有关股票方案与计划的详情。

根据股票计划，准予派发并最终所获得的股票，会按照股票准予派发时的公允价值在损益表中确认。这会在每次准予派发的行使等候期内，根据其相应的股票认购权/计划进行调整，并在开支项目中摊销。依据计划行使的每月派股，在派发后便会摊销。

就星展集团控股股票计划与星展集团控股员工股票计划而言，每个计划均由一个信托基金所管理。员工信托基金予以合并，而且由信托基金持有的星展集团控股股票会列入“库存股”项目中，并从股本项目中扣除。

2.18 当期和递延所得税

当期和过去的当期所得税根据税率及资产负债表当日已生效或基本已生效的税法，以预期支付款额或预期税务机构退税款额确认。

递延所得税是按负债会计法，就资产与负债的税基与其在财务报表中帐面价值之间的暂时性差异全数拨出。暂时性差异不会确认为无需应税的商誉，也不影响会计或应税盈利的资产或负债的初期确认。递延所得税的数额是根据资产和负债帐面价值的预期变现或清偿方式，按资产负债表结算当日生效或基本已生效的税率计算。

若未来有应税利润用于抵销可动用的暂时性差异，递延所得税资产便可确认。递延所得税的拨出以投资于附属公司、联营公司与合资公司所产生的暂时性差异为基础，但本集团可以控制拨回暂时性差异的时间并在可预见的未来不会拨回的情况除外。

2.19 财务担保

财务担保最初是在获得担保当日，于财务报表中以公允价值确认。初步确认后，本集团对每项担保的负债义务都比初始计量高，并扣除推算好的摊销，以确认在财务担保期间损益表中的初始计量，以及在帐目结算日时，处理任何财务责任开支所需的最佳估计款额。这类财务担保包括了信用证、船务担保、空运担保和担保书等。

本集团会按时监控与财务担保有关的潜在损失风险。若有客观依据显示损失可能出现，便会为财务担保拨出一笔准备金。

2.20 股本和库存股

若普通股和优先股不会导致本集团根据合约义务支出现金或其他金融资产，或在可能不利于本集团的条件下与股票持有者交换金融资产或金融负债，则该等普通股和优先股列入权益类别。可直接归因于新普通股发行的增量外部成本在股本项目中扣减。

当本集团的任何实体买入本公司的普通股(库存股)时，支付的对价(包括任何直接增量成本)作为权益列账，直至股票被取消、售出或再发行。

当库存股被随后取消时，库存股成本从股本项目或留存收益项目中扣除。当库存股被随后售出或再发行时，任何已实现的售出或再发行盈亏减去任何直接增量交易成本和相关所得税后，于本公司的资本储备金中确认。

2.21 派发股息

中期股息是在所宣布派发的财年入帐。年终股息则在获得常年股东大会批准的财年入帐。

2.22 金融工具抵销

当以合法执行权来抵销所确认的数额，并打算按净额基准清偿，又或者同时出售资产和付清负债时，部分金融资产与负债就会相互抵消，它们之间的净额会计入资产负债表中。

2.23 营运租约

营运租约是在租约期间，按直线会计法计入损益表。当营运租约在租约期满之前终止，任何所预付给出租人的罚金，会在终止租约的日期确认为费用项目。

2.24 信托业务

本集团以委托人身份作为客户的指定代理人、信托人和经纪人，该客户持有的资产和收益，不会计入财务报表中。

3 新财报准则或已修定的财报准则对财务报表的影响

3.1 修订的财报准则

财报准则39(修订): 金融工具 – 确认与衡量(金融资产重新分类)和财报准则107(修订): 金融工具 – 披露(金融资产重新分类)

采纳这两项修订的会计标准后，本集团已将部分金融资产从“可供交易”类别转为“可供出售”类别，以及从“可供出售”类别转为“贷款和应收账款”类别。重新分类已根据财报准则39和财报准则107的过渡性规定予以生效。

本集团将2008年第三季度出现的全球金融市场快速衰退并由此导致的高度非流动性市场视为特殊情况。造成这种情况的原因之一是，部分“可供交易”的资产之可交易性因市场非流动性的出现而受到影响。鉴于本集团因此无法在短期内为出售或交易目的持有这些资产，这些资产在2008年第三季度被转入“可供出售”的类别。

财务报表附注

截至2008年12月31日止的年度

另外，本集团也在2008年第四季度将部分金融资产从“可供出售”类别转为“贷款和应收账款类别”。在重新分类当日，若这些金融资产所在的市场不活跃，本集团拟定并有能力在可预见的未来持有该等资产或在到期前持有该等资产。

请参阅附注16，以便了解采纳修订会计标准的更多信息。

3.2 已颁布但未实行的新财报准则

本集团没有采用下列已颁布但未实行的财报准则和财报准则释义。

财报准则1：财务报表呈报方式

财报准则1的修订从始于2009年1月1日起的财年生效。该准则区分了股东和非股东的权益变化，并介绍了“全面损益表”。全面损益表包括确认为盈亏的所有收益和支出项目，以及未确认为收益和支出的所有其他项目，如，可供出售的重估储备金、资本储备金等。

财报准则1的采纳将对本集团的财务报表增加新的披露要求。

财报准则27：合并和分立的财务报表 – 投资附属公司、联合控制实体或联营公司的成本

财报准则27的修订从始于2009年1月1日起的财年生效。该准则取消了区分收购前股息和收购后股息的要求。接获的股息将被视为收益。该等变化必须在未来采纳，并将对未来接获股息的计算产生影响。

财报准则108：营运分部

财报准则108从始于2009年1月1日起的财年生效。它将取代目前的会计准则：财报准则14 – 分部报告。财报准则108介绍了分部报告的管理方法，以及取代主要分部与从属分部的单一营运分部。由营运最高决策人审核的信息将决定各分部的情况、分部表现的评估以及所公布事项。

财报准则108的采纳将对本集团的财务报表增加新的披露要求。

其他新的或修订的会计标准

以下新的/修订的会计标准从始于2009年1月1日的财年起，对本集团生效。采纳这些新的/修订的会计标准不会对本集团的财务报表产生重大影响：

- 修订财报准则1财务报表呈报方式和财报准则32金融工具：呈报 – 可回售金融工具和清算义务
- 修订财报准则39金融工具：确认与衡量 – 合格的对冲项目
- 财报准则102：股份支付 – 行权条件和注销
- 财报准则释义113：客户忠诚度计划
- 财报准则释义116：外国营运净投资的对冲
- 财报准则释义117：向股东派发非现金资产
- 财报准则的改进

4 重大会计估算

本集团的会计政策以及所使用的估算是业绩报告的必要组成部分。部分会计估算需要管理层做出判断，以确定适当的资产与负债估值方法。此外，本集团也拥有相关的程序，用以对估算方法做出适当审核和修订。本集团相信，其确定资产和负债估值的计算方法是适当的。

以下是本集团的重大会计估算概述(涉及管理层的估值判断)。

4.1 减值准备金支出

本集团的政策是通过盈利，为投资组合的预估或内在信贷损失支出专项准备金和一般准备金。

管理层考虑到减值的客观依据并对现金流和抵押品价值进行估算后，方才做出与专项准备金相关的决定。当贷款出现减值，使用现金流量贴现法，通过资产帐面价值和已贴现原始实际利率的估计未来现金流量现值之间的差距，估算一笔专项准备金。特殊储备金的支出数额也参考了抵押品价值。抵押品价值可以贴现，以反映强制出售或适时清盘所带来的影响。

在决定一般准备金方面，管理层会考虑国家和投资组合风险以及业内通行做法。一般准备金至少为资产负债表内和表外之信用风险(扣除专项准备金后)的1%，并根据所持的抵押品进行调整。

这是根据新加坡金融管理局发布的银行第612号通告“信贷文件、级别与准备金”的过渡性安排所做出。过渡性安排会继续实行，直至本集团相信财报准则39所阐释的蒙受损失能基本确定为止。

4.2 金融工具公允价值

公允价值的定义，是指交易对方愿意并知情的情况下，将所持部位通过交易方式结清或售出的价值。本集团大多数金融工具的呈报公允价值，是以报价和市价或者以内部开发模式为基础。内部开发模式是以独立的市场参数，包括利息收益曲线、期权波动率和汇率为基准。如适用，估值储备金或标价调整将用于确定公允价值。

公允价值的确定以董事会批准的估价框架及高级管理委员会的监督为基础。估价框架通过高级管理委员会批准的政策和流程在本集团内执行。这些政策和程序有助于确定不同金融工具、贴现率、预估未来现金流、未来预期损失以及其他用来估价等因素之风险特征。此外，当可供参考的外部参数较难取得时，也会通过判断力估计价值。其他因素如，模式假定、市场错位以及突发性相互关系，都会对这些估值以及公允价值估值带来重大影响。

4.3 合并商誉减值审核

本集团进行减值审核，以确定商誉的帐面价值不会超出相关现金产生单位的可赎回数额。可赎回数额相当于业务持续运作所产生的预估未来现金流量的现值。因此，在得出可赎回数额前，管理层运用判断力来估计未来现金流量、成长率以及贴现率。详细情况，请参阅附注26。

4.4 所得税

本集团在多个司法管辖区区域承担所得税风险。在确定整个集团的所得税准备金方面，本集团需要做出重大判断。在业务正常运作时，部分交易及计算的最终应缴税款暂时无法确定。本集团对是否应缴纳额外税款作出合理估计，以便将预期的税收事项确认为债务。当这些事项最后造成应缴税款与初步确认金额有所出入时，该等税差将在相关期限内影响所得税和递延所得税准备金。

4.5 客户赔偿准备金

本集团根据财报准则37的要求，利用判断来确定或有负债和或有资产、应付给购买本集团结构性投资产品的客户之潜在赔偿的适当水平。在做出该等判断时，本集团会对资源外流的可能性和预计数额进行评估。根据法律顾问的建议，解决赔偿义务需外流部分资源。详情请参阅附注33。

5 利息净收益

百万元	本集团	
	2008年	2007年
存于中央银行之现金与结余及 存于银行同业之款项	926	1,261
客户贷款与垫款	5,051	5,405
债务证券	2,145	2,424
总利息收益	8,122	9,090
银行同业存款	728	591
非银行客户存款	2,395	3,079
其他	698	1,312
总利息支出	3,821	4,982
利息净收益	4,301	4,108
包括:		
按公允价值厘定盈亏的金融资产 之利息收益	808	975
不按公允价值厘定盈亏的金融资产 之利息收益	7,314	8,115
按公允价值厘定盈亏的金融负债 之利息支出	(299)	(675)
不按公允价值厘定盈亏的金融负债 之利息支出	(3,522)	(4,307)
合计	4,301	4,108

财务报表附注

截至2008年12月31日止的年度

6 费用与佣金净收益

百万元	本集团	
	2008年	2007年
费用与佣金净收益	1,542	1,804
费用与佣金支出	268	342
费用与佣金净收益	1,274	1,462
包括:		
贷款相关业务	299	232
贸易与汇款	225	206
股票经纪	152	250
信用卡	143	132
财富管理	137	249
投资银行业务	90	171
存款相关业务	81	78
其他	66	65
担保	49	36
基金管理	32	43
费用与佣金净收益 ^(a)	1,274	1,462

(a) 包括来自本财年的信托准备金及其他信托服务的费用与佣金净收益6千2百万元(2007年: 7千5百万元)。不按公允价值厘定盈亏的金融资产或负债所带来的费用与佣金净收益则为5亿2千1百万元(2007年: 4亿4千万元)

7 交易净收益/(损失)

百万元	本集团	
	2008年	2007年
贸易业务		
- 外汇	660	151
- 利率、信贷与股票 ^(a)	(892)	45
其他业务	45	(16)
合计	(187)	180

(a) 包括1千9百万元的股息收益(2007年: 3千1百万元)

8 按公允价值厘定的金融工具之净收益/(损失)

百万元	本集团	
	2008年	2007年
按公允价值厘定的金融资产	(148)	(3)
按公允价值厘定的金融负债	358	(83)
合计	210	(86)

按公允价值厘定的金融负债, 就其公允价值变化所引起的盈亏而言, 不受市场条件变动影响的盈亏数额微乎其微。请参阅附注32。

9 金融投资净收益

百万元	本集团	
	2008年	2007年
债务证券		
- 可供出售	66	47
- 贷款与应收款项	1	1
股本证券 ^{(a)(b)}	300	402
合计	367	450
包括从可供出售的重估储备金中: 调拨的收益	349	392

(a) 2008年包括出售按成本列报的非上市股本证券所获得的7百万元收益。在出售时, 该等证券的账面价值为4千8百万元。2007年并未出售非上市证券

(b) 包括2千9百万元的股息收益(2007年: 2千8百万元)

10 其他收益

百万元	本集团	
	2008年	2007年
租金收益	14	14
产业与其他固定资产净利 ^(a)	27	6
其他	47	29
合计	88	49

(a) 2008年包括脱售香港办公楼所获得的一次性收益2千2百万元

11 员工福利

百万元	本集团	
	2008年	2007年
薪金与红利 ^(a)	1,118	1,186
固定缴款计划	59	55
以股票为基础的费用	28	34
其他	96	109
合计	1,301	1,384

(a) 2008年包括一次性重组成本4千5百万元

12 其他支出

百万元	本集团	
	2008年	2007年
电脑系统支出 ^(a)	385	370
楼宇占用支出 ^(b)	219	189
收益相关支出	147	135
其他 ^(c)	454	414
合计	1,205	1,108

(a) 包括电脑硬件和软件的租用与维修

(b) 包括办公楼及分行的租金支出1亿2千万(2007年: 9千6百万元)及本集团附属公司所属办公大楼的维修与服务费用

(c) 包括产品与企业形象广告支出、办公楼行政支出(例如印刷品、文具和电信等)以及法律与专业咨询费用

百万元	本集团	
	2008年	2007年
租赁与保养固定资产 包括楼宇相关支出	229	203
应付给外部审计师的审计费 ^(a) :		
– 新加坡	3	3
– 其他地区	2	2
应付给外部审计师的非审计费 ^(a) :		
– 新加坡	1	#
– 其他地区	#	1

少于50万元

(a) 2008年: 普华永道会计师事务所(2007年: 安永会计师事务所)

13 信贷及其他损失准备金

百万元	本集团	
	2008年	2007年
客户贷款与垫款(附注20)	524	128
金融投资		
– 可供出售 ^(a)	125	262
– 贷款和应收账款(附注21)	185	273
产业与其他固定资产 ^(b) (附注28)	1	(86)
资产负债表表外信用风险(附注33)	46	6
其他(银行贷款与各种债务人)	7	34
合计	888	617

(a) 2008年包括一笔泰国投资的一次性减值支出1亿4百万元(2007年: 2亿6千4百万元)

(b) 2007年包括对一个新加坡产业的一次性拨回7千8百万元

下表显示出本集团的专项和一般准备金在本财年的变化情况:

百万元	本集团					
	1月1日 结余	计入损益表的 支出/(拨回)	本财年的 新增注销	新增 收购 ^(a)	汇率和 其他变化	12月31日 结余
2008						
客户贷款和垫款(附注20)	1,341	524	(238)	277	(20)	1,884
金融投资	431	310	(138)	–	5	608
产业和其他固定资产(附注28)	25	1	–	46	–	72
资产负债表表外信用风险(附注33)	132	46	–	–	(1)	177
其他(银行贷款和各种债务人)	90	7	–	–	(3)	94
专项和一般准备金合计	2,019	888	(376)	323	(19)	2,835
2007						
客户贷款和垫款(附注20)	1,450	128	(199)	–	(38)	1,341
金融投资	191	535	(283)	–	(12)	431
产业和其他固定资产(附注28)	194	(86)	(80)	–	(3)	25
资产负债表表外信用风险(附注33)	126	6	–	–	–	132
其他(银行贷款和各种债务人)	57	34	(2)	–	1	90
专项和一般准备金合计	2,018	617	(564)	–	(52)	2,019

(a) 与收购宝华商业银行业务所引起的准备金相关(参阅附注27)

财务报表附注

截至2008年12月31日止的年度

14 所得税支出

本财年与收益相关的所得税支出分析如下:

百万元	本集团	
	2008年	2007年
当期所得税支出		
- 本财年	472	620
- 上财年准备金	(9)	-
递延所得税支出		
- 税率变更的影响	-	4
- 暂时性差异之(产生) / 拨回	(17)	(35)
合计	446	589

损益表中的递延(计入) / 扣除包括以下的暂时性差异:

百万元	本集团	
	2008年	2007年
累计税款折旧	6	(3)
贷款损失准备金	(11)	(9)
其他暂时性差异	(12)	(19)
计入损益表的递延所得税支出	(17)	(31)

以下是本集团盈利(未计入联营公司盈利)的税款与采用新加坡基本税率计算得出的理论性数额的差距:

百万元	本集团	
	2008年	2007年
收益	2,510	2,928
按18%税率计算的初步税款 (2007年: 18%)	452	527
其他国家不同税率的影响	63	62
税率变化的影响	-	4
免税收益	(61)	(56)
缴付优惠税率的收益	(42)	(63)
无须纳税的可扣除准备金	31	33
其他	3	82
从损益表中扣除的所得税支出	446	589

请参阅附注29, 了解有关递延所得税资产/负债的更多信息。

15 普通股每股盈利

百万元	本集团		
	2008年	2007年	
已发行普通股的 加权平均数	(a)	1,512	1,511
股本稀释效应		5	5
全数转换无表决权的 可赎回与可转换优先股		66	66
全数转换无表决权的 可转换优先股		#	#
已发行普通股的加权平均数 (已稀释)	(aa)	1,583	1,582

少于50万元

百万元	本集团		
	2008年	2007年	
可归于股东的净利(净利)	(b)	1,929	2,278
净利(扣除优先股股息)	(c)	1,909	2,262
普通股每股盈利(\$)			
基本	(c)/(a)	1.26	1.50
稀释	(b)/(aa)	1.22	1.44

为了计算每普通股稀释盈利, 已发行股票的加权平均数是在参考了全数转换无表决权的可转换优先股和无表决权的可赎回与可转换优先股的影响后作出调整。此外, 计算也参考了所有派发给员工但未行使认购权的股票。这些股票会以低于本财年的平均股价发行。

2009年1月30日, 本集团以2008年12月31日所持有的每2股普通股对1股附加股的方式, 发行了760,480,229股附加股。请参阅附注53中的期后事项, 了解附加股的详细信息。下表显示出发行附加股对普通股每股盈利的影响:

百万元	本集团		
	2008年	2007年	
发行附加股	(d)	760	760
发行附加股后普通股的 加权平均数	(a)+(d)	2,272	2,271
发行附加股后普通股的 加权平均数(已稀释)	(aa)+(d)	2,343	2,342
发行附加股后普通股 每股盈利(\$)			
基本		1.07	1.27
稀释		1.04	1.22

16 金融工具衡量基础

百万元	交易用途	本集团 2008年				合计
		按公允价值 厘定盈亏	贷款与 应收账款/ 摊销成本	可供出售	作为 对冲用途	
资产						
存于中央银行之现金与结余	-	-	15,790	-	-	15,790
新加坡政府证券与国库券	3,063	-	-	11,734	-	14,797
存于银行同业之款项	-	-	20,467	-	-	20,467
按公允价值厘定盈亏的金融资产	7,944	1,457	-	-	-	9,401
金融衍生产品的正数重置价值	31,876	-	-	-	452	32,328
客户贷款与垫款	-	-	125,841	-	-	125,841
金融投资	-	-	5,103	17,679	-	22,782
抵押证券	787	-	-	210	-	997
其他资产	-	-	6,089	-	-	6,089
金融资产总额	43,670	1,457	173,290	29,623	452	248,492
财报准则39范围以外的						
其他资产项目 ^(a)						8,226
资产总额						256,718
负债						
银行同业存款	-	-	9,021	-	-	9,021
非银行客户存款	-	-	163,359	-	-	163,359
按公允价值厘定盈亏的金融负债	9,369	1,913	-	-	-	11,282
金融衍生产品的负数重置价值	31,494	-	-	-	424	31,918
应付票据	-	-	714	-	-	714
其他负债	-	-	5,697	-	-	5,697
其他已发行债务证券	-	-	638	-	-	638
从属定期债券	-	-	9,085	-	-	9,085
金融负债总额	40,863	1,913	188,514	-	424	231,714
财报准则39范围以外的						
其他负债项目 ^(b)						1,001
负债总额						232,715

(a) 包括对联营公司的投资、合并商誉、产业和其他固定资产、投资产业和递延所得税资产

(b) 包括当期所得税负债、递延所得税负债和资产负债表表外信用风险的损失准备金

财务报表附注

截至2008年12月31日止的年度

百万元	交易用途	按公允价值 厘定盈亏	本集团 2007年			合计
			贷款与 应收账款/ 摊销成本	可供出售	作为 对冲用途	
资产						
存于中央银行之现金与结余	-	-	18,564	-	-	18,564
新加坡政府证券与国库券	3,568	-	-	11,865	-	15,433
存于银行同业之款项	-	-	22,910	-	-	22,910
按公允价值厘定盈亏之金融资产	17,148	2,395	-	-	-	19,543
金融衍生产品的正数重置价值	12,906	-	-	-	213	13,119
客户贷款与垫款	-	-	106,344	-	-	106,344
金融投资	-	-	2,427	16,755	-	19,182
抵押证券	1,662	-	-	2,453	-	4,115
其他资产	-	-	5,637	-	-	5,637
金融资产总额	35,284	2,395	155,882	31,073	213	224,847
财报准则39范围以外的						
其他资产项目 ^(a)						8,116
资产总额						232,963
负债						
银行同业存款	-	-	15,464	-	-	15,464
非银行客户存款	-	-	144,740	-	-	144,740
按公允价值厘定盈亏之金融负债	14,625	3,617	-	-	-	18,242
金融衍生产品的负数重置价值	12,663	-	-	-	128	12,791
应付票据	-	-	380	-	-	380
其他负债	-	-	6,849	-	-	6,849
其他已发行债务证券	-	-	1,199	-	-	1,199
从属定期债券	-	-	8,954	-	-	8,954
金融负债总额	27,288	3,617	177,586	-	128	208,619
财报准则39范围以外的						
其他负债项目 ^(b)						1,186
负债总额						209,805

(a) 包括对联营公司的投资、合并商誉、产业和其他固定资产、投资产业和递延所得税资产

(b) 包括当期所得税负债、递延所得税负债和资产负债表表外信用风险的损失准备金

在本财年，本集团将部分非衍生性交易金融资产(包括短期内并非为出售目的而持有的债务证券)从“交易用途”类别转为“可供出售”类别。本集团相信，2008年出现的全球金融市场衰退是一种特殊情况，并由此需要对资产重新分类。

另外，本集团也已将部分金融资产(包括债务证券)从“可供出售”类别转为“贷款和应收账款”类别。在重新分类当日，本集团拟定并有能力在可预见的未来持有该等资产或在期满前持有该等资产。

重新分类的金融资产之公允价值和账面价值如下：

百万元		重新分类当日的 公允价值和 账面价值	2008年 12月31日的 公允价值	2008年 12月31日的 账面价值
重新分类前	重新分类后			
交易用途	可供出售	2,389	2,149	2,149
可供出售	贷款和应收账款	1,789	1,621	1,696
合计		4,178	3,770	3,845

在本财年重新分类发生前，本集团已在损益表中确认了利息收益9千8百万元和公允价值损失1亿元，并在重新估值储备金中确认了重新分类的金融资产1亿3千9百万元。

重新分类后，于损益表确认利息收益9千7百万元，并于重新估值储备金中确认重新分类金融资产之公允价值损失2亿4千6百万元。

在截至2007年12月31日止的年度，本集团已在损益表确认利息收益1亿1千5百万元，并分别在损益表和重新估值储备金中确认公允价值损失5千4百万元和4百万元。

若本集团未在本财年重新分类金融资产，则本集团在本财年分别在损益表和重新估值储备金中确认的公允价值损失(包括重新分类前确认的公允价值损失)将为3亿4千万元和2亿1千4百万元。

截至金融资产重新分类当日，重新分类资产的实际利率介于2.02%和10.16%。有望从这些重新分类资产中收回的未折现现金流量预计为53亿3千7百万元。

17 存于中央银行之现金与结余

百万元	本集团	
	2008年	2007年
库存现金	1,040	1,007
中央银行结余		
- 受限制结余	3,112	2,611
- 不受限制结余	11,638	14,946
合计	15,790	18,564

18 新加坡政府证券与国库券

百万元	本集团	
	2008年	2007年
交易用途	3,063	3,568
可供出售	11,734	11,865
合计	14,797	15,433
市值	14,797	15,433

19 按公允价值厘定盈亏之金融资产

百万元	本集团	
	2008年	2007年
交易		
其他政府证券与国库券	2,102	2,752
企业债务证券	3,805	9,957
股本证券	295	1,529
客户贷款和垫款	50	1,650
其他金融资产(应收银行同业之款项)	1,692	1,260
小计	7,944	17,148
指定公允价值		
其他政府证券与国库券	24	-
企业债务证券	842	1,957
客户贷款与垫款	591	438
小计	1,457	2,395
合计	9,401	19,543
按行业分析		
制造业	1,133	1,314
建筑业	205	286
一般商务	45	124
运输、仓储和通讯	347	888
金融机构、投资与控股公司	4,598	9,909
政府	2,126	2,752
其他	947	4,270
合计	9,401	19,543

财务报表附注

截至2008年12月31日止的年度

按公允价值厘定贷款与垫款及

相关信贷衍生产品/增值

最高信用风险	591	438
信贷衍生产品/增值 –		
保障购入	(591)	(438)
由信用风险变动造成的		
公允价值累计变动	(55)	(40)
由信贷衍生产品/增值造成的		
公允价值累计变动	55	40

因信用风险变化而引起的公允价值变化是公允价值变化的一部分，该部分不受可引起市场风险的市场条件变化的影响。由市场条件变化所引发的市场风险包括基准利率、汇率，或者价格或比率指数的变动。

在本财年，可归因于信用风险的贷款和垫款的公允价值变化数额为1千5百万元(2007年：3千3百万元)。

在本财年，相关信贷衍生产品/增值的公允价值变化数额为1千5百万元(2007年：3千3百万元)。

20 客户贷款与垫款

百万元	本集团	
	2008年	2007年
总额	127,725	107,685
减：专项准备金	868	436
一般准备金	1,016	905
净总额	125,841	106,344
包括：		
应收票据	4,648	3,519
贷款	121,193	102,825
净总额	125,841	106,344

按行业分析

制造业	15,356	14,018
建筑业	17,931	13,004
房屋贷款	29,375	26,306
一般商务	13,075	10,042
运输、仓储与通讯	12,457	11,169
金融机构、投资与控股公司	14,490	12,373
专业人士与个人(房屋贷款除外)	10,478	9,730
其他	14,563	11,043
合计	127,725	107,685

按产品分析

长期贷款	61,964	48,923
短期融资安排	28,369	25,621
透支	3,410	3,242
房屋贷款	29,381	26,306
贸易融资	4,601	3,593
合计	127,725	107,685

按货币及固定/可变标价分析

固定利率^(a)

新元	15,788	10,597
港元	664	614
美元	1,736	1,513
其他	2,695	2,827
小计	20,883	15,551

浮动或可调节利率^(b)

新元	37,732	32,050
港元	28,683	25,398
美元	25,835	23,009
其他	14,592	11,677
小计	106,842	92,134
合计	127,725	107,685

(a) 固定利率贷款均为长期贷款，其中某些抵押贷款在最初几年的利率为固定，而其他贷款在整个贷款期间均为固定利率

(b) 浮动或可调节利率贷款指与优惠利率、短期资金成本或银行同业拆借利率挂钩的贷款

下表显示出本集团的专项和一般准备金在本财年的变化情况：

百万元	2008年					12月31日 结余
	1月1日 结余	从损益表中 扣除/(拨回)	本财年 注销净值	新收购 业务 ^(a)	汇率及 其他波动	
专项准备金						
制造业	154	218	(86)	54	-	340
建筑业	19	(11)	(4)	25	-	29
房屋贷款	33	(32)	7	33	-	41
一般商务	127	(6)	(8)	61	-	174
运输、仓储与通讯	4	(1)	(3)	5	-	5
金融机构、投资与控股公司	9	57	-	-	-	66
专业人士与个人(房屋贷款除外)	37	140	(118)	50	-	109
其他	53	43	(26)	35	(1)	104
专项准备金总额	436	408	(238)	263	(1)	868
一般准备金						
制造业	139	11	-	-	-	150
建筑业	129	50	-	-	-	179
房屋贷款	134	(86)	-	-	-	48
一般商务	99	30	-	-	-	129
运输、仓储与通讯	112	13	-	-	-	125
金融机构、投资与控股公司	124	20	-	-	-	144
专业人士与个人(房屋贷款除外)	97	7	-	-	-	104
其他	71	71	-	14	(19)	137
一般准备金总额	905	116	-	14	(19)	1,016
准备金总额	1,341	524	(238)	277	(20)	1,884

(a) 与收购宝华商业银行之业务所引起的准备金相关(参阅附注27)

财务报表附注

截至2008年12月31日止的年度

百万元	1月1日 结余	从损益表中 扣除/(拨回)	2007年		12月31日 结余
			本财年 注销净值	汇率及 其他波动	
专项准备金					
制造业	163	118	(127)	-	154
建筑业	41	(11)	(11)	-	19
房屋贷款	54	(26)	5	-	33
一般商务	131	4	(8)	-	127
运输、仓储与通讯	12	(8)	-	-	4
金融机构、投资与控股公司	32	(28)	5	-	9
专业人士与个人(房屋贷款除外)	46	25	(34)	-	37
其他	85	18	(29)	(21)	53
专项准备金总额	564	92	(199)	(21)	436
一般准备金					
制造业	107	32	-	-	139
建筑业	108	21	-	-	129
房屋贷款	250	(116)	-	-	134
一般商务	88	11	-	-	99
运输、仓储与通讯	77	35	-	-	112
金融机构、投资与控股公司	85	39	-	-	124
专业人士与个人(房屋贷款除外)	79	18	-	-	97
其他	92	(4)	-	(17)	71
一般准备金总额	886	36	-	(17)	905
准备金总额	1,450	128	(199)	(38)	1,341

21 金融投资

百万元	本集团		本集团	
	2008年	2007年	2008年	2007年
可供出售				
其他上市的政府证券和国库券	4,549	2,248	629	1,005
上市的企业债务证券	11,986	12,184	816	1,664
上市的权益证券	793	1,987	542	266
非上市的权益证券	351	336	906	787
可供出售的金融投资	17,679	16,755	10,720	10,579
贷款与应收款项				
企业债务证券	5,586	2,720	4,549	2,248
减: 减值准备金	483	293	4,620	2,633
金融投资贷款与应收款项	5,103	2,427		
合计	22,782	19,182	22,782	19,182
上市证券的市值	22,255	18,921		

百万元	2008年	2007年
按行业分析		
制造业	629	1,005
建筑业	816	1,664
一般商务	542	266
运输、仓储与通讯	906	787
金融机构、投资与控股公司	10,720	10,579
政府	4,549	2,248
其他	4,620	2,633
帐面总值	22,782	19,182

下表显示出本集团的减值准备金在本财年的变化情况:

百万元	1月1日 结余	从损益表中 扣除	汇率和 其他变动	12月31日 结余
2008年				
贷款和应收款项				
企业债务证券	293	185	5	483
2007年				
贷款和应收款项				
企业债务证券	27	273	(7)	293

22 抵押证券

百万元	本集团	
	2008年	2007年
抵押证券		
新加坡政府证券和国库券	186	268
其他政府证券和国库券	806	3,629
企业债务证券	5	218
抵押证券总额 ^(a)	997	4,115
相关负债	991	3,711

(a) 包括按公允价值厘定盈亏的金融资产7亿8千7百万元
(2007年: 16亿6千2百万元)

本集团签署了证券回购协议, 并从事证券借贷业务。在该业务下, 本集团按照正常市场惯例来接收或转让抵押品。

23 附属公司

百万元	本公司	
	2008年	2007年
未上市股份, 按成本价	6,726	6,726
应收附属公司的款项	19	22
合计	6,745	6,748

请参阅附注52, 以便了解重要附属公司的详情。

24 合资公司

以下是截至12月31日, 本集团在合资公司所分摊的收益与支出以及资产与负债:

百万元	本集团	
	2008年	2007年
损益表		
收益分摊	89	83
支出分摊	(87)	(72)
资产负债表		
总资产分摊	865	829
总负债分摊	752	716

请参阅附注52, 以便了解重要合资公司的详情。

25 对联营公司的投资

百万元	本集团	
	2008年	2007年
非上市		
成本	92	92
收购后储备金分摊	81	69
减: 减值准备金	42	42
小计	131	119
上市		
成本	1,254	1,290
减值准备金	(837)	(837)
汇兑转换调整净值	(33)	(9)
收购后储备金分摊	89	152
小计	473	596
合计	604	715
市值-上市联营公司	794	1,274

以下是截至12月31日, 本集团在联营公司所分摊的收益与支出、资产与负债以及资产负债表表外项目:

百万元	本集团	
	2008年	2007年
损益表		
收益分摊	400	444
支出分摊	(323)	(344)
资产负债表		
总资产分摊	4,645	6,018
总负债分摊	4,021	5,070
资产负债表表外项目		
或有负债和承担分摊	56	52

请参阅附注52, 以便了解重要联营公司的详情。

财务报表附注

截至2008年12月31日止的年度

26 合并商誉

以下是截至12月31日，本集团收购附属公司和联营公司后的帐面商誉价值(已评估商誉减值)：

百万元	本集团	
	2008年	2007年
1月1日结余	5,842	5,840
在附属公司的额外权益	11	-
汇差	(6)	2
12月31日结余	5,847	5,842

收购附属公司和合资公司后获得的商誉被分配至本集团的现金产出单位或一组现金产出单位，情况如下：

百万元	截至12月31日	
	2008年	2007年
星展银行(香港)有限公司	5,649	5,649
DBS 唯高达证券控股私人有限公司	154	154
朱拉曼达南星展金融有限公司	27	33
鹏飞私人有限公司	17	6
合计	5,847	5,842

与使用价值计算相关的主要假设：

	DBS 唯高达	
	星展银行 (香港) 有限公司	证券控股 私人 有限公司
增长率	4.5%	4.0%
折现率	9.5%	9.0%

可收回款项按照使用价值的计算加以确定。这是以预计的法定资本要求为前提，根据高级管理层批准的三年期财务预算及预测以及第四年和第五年的预测所得出的现金流量预测后计出。通过将现金流量预测折现至其当前价值来确定可收回价值。五年后的剩余价值以第五年的预测收益、股权成本和上述长期增长率为基础进行计算。增长率并未超出业务运营所在市场的长期平均增长率。

管理层已对财务预算和预测进行了敏感性分析，并注意到，就星展银行(香港)有限公司而言，若估算的2009-2011年税后净收益预测减少30%，本集团的使用价值计算结果仍然高于其账面价值。另外，若为星展银行(香港)有限公司和DBS 唯高达证券控股私人有限公司估算的长期增长率减少50个基点，或估算的折现率增长50个基点，这些实体的可收回数额将仍然高于其账面价值。在此基础上，本集团认为截至2008年12月31日为止，商誉仍然可以收回。

然而，若香港和银行业的发展出现衰退而且其表现远远低于本集团的预计，则商誉可能需要在未来做减值处理。

27 收购

2008年2月1日，本集团成功购得台湾宝华商业银行(“宝华”)的选择性资产和负债。宝华是一家陷入危机的银行，并由台湾中央存款保险公司接管。根据相关交易条款，本集团收购了宝华的部分业务，包括“优质银行资产”，如，约28亿元的可辨认资产、47亿元的存款和其他负债、39间分行、3个业务部门和超过75万名储户，并从行政院金融重组基金和中央存款保险公司获得约20亿元的款项。收购的生效日期是2008年5月24日。

从2008年5月24日收购宝华银行起，宝华在截至2008年12月31日的期间，为本集团增加了3千1百万万元的收益和3千万万元的增量专项准备金。这笔准备金主要源于收购的贷款投资组合。若该收购在2008年1月1日完成，它将不会对本集团在2008年1月1日至2008年5月24日期间的收益产生实质性影响，而且也不会对本集团在2008年全年的净收益产生实质性影响。

因收购宝华商业银行而获得的可辨认资产与负债的公允价值如下：

百万元	本集团在 收购时确认	被收购方的 账面价值
存于中央银行之现金和结余	215	215
存于银行同业之款项	139	139
按公允价值厘定盈亏的 金融资产	5	6
非银行客户的金融投资	2,053	2,139
金融投资	169	173
产业和其他固定资产	121	123
所有其他资产	55	38
可辨认资产总额	2,757	2,833
银行同业存款	1,412	1,412
非银行客户存款	3,139	3,139
其他已发行的债务证券	88	88
所有其他债务	74	69
可辨认负债总额	4,713	4,708

百万元	本集团在收购时确认	被收购方的账面价值
收购的可辨认净资产	1,956	不适用
收到的现金对价	1,956	不适用
加上：		
收购业务所带来的现金和现金等价物	215	不适用
收购带来的净收益	2,171	不适用

公允价值包括将在收购日期后12个月内确定的临时性结余。

28 产业与其他固定资产

在资产负债表结算当日的最低应收租金如下：

百万元	本集团	
	2008年	2007年
最低应收租金		
不超过1年	33	18
超过1年，但不超过5年	54	38
合计	87	56

本集团为营运租赁目的而出租投资产业。初始租期一般为1至5年，并可能包括有续租的选择权。在续租当日，所有条款将重新拟定。任何租约均不包括或有租金。

百万元	本集团的非投资性产业				
	投资产业 (1)	自用产业 (2)	其他 固定资产 ^(a) (3)	非投资性产业 小计 (4)=(2+3)	合计 (5)=(1+4)
2008年					
成本					
1月1日结余	341	898	662	1,560	1,901
收购新业务	-	173	42	215	215
增值	-	6	172	178	178
脱售	-	(62)	(190)	(252)	(252)
汇率差额	-	24	(3)	21	21
12月31日结余	341	1,039	683	1,722	2,063
减：累计折旧					
1月1日结余	42	96	204	300	342
收购新业务	-	18	30	48	48
折旧开支	6	27	116	143	149
脱售	-	(36)	(115)	(151)	(151)
汇率差额	-	-	(1)	(1)	(1)
12月31日结余	48	105	234	339	387
减：减值准备金					
- 收购新业务	-	46	-	46	46
- 其他	-	26	-	26	26
12月31日的账面净值	293	862	449	1,311	1,604
12月31日的市值	415	1,267	-	-	-

(a) 指电脑硬件、软件、办公设备、家具与装饰和其他固定资产

财务报表附注

截至2008年12月31日止的年度

百万元	本集团的非投资性产业				
	投资产业 (1)	自用产业 (2)	其他 固定资产 ^(a) (3)	非投资性产业 小计 (4)=(2+3)	合计 (5)=(1+4)
2007年					
成本					
1月1日结余	341	1,063	700	1,763	2,104
增购	–	6	190	196	196
脱售	–	(53)	(212)	(265)	(265)
摊销	–	(79)	–	(79)	(79)
汇率差额	–	(39)	(16)	(55)	(55)
12月31日结余	341	898	662	1,560	1,901
减：累计折旧					
1月1日结余	38	95	296	391	429
折旧开支	5	22	99	121	126
脱售	–	(16)	(181)	(197)	(197)
汇率差额	(1)	(5)	(10)	(15)	(16)
12月31日结余	42	96	204	300	342
减：减值准备金	–	25	–	25	25
12月31日的账面净值	299	777	458	1,235	1,534
12月31日的市值	465	1,241	–	–	–

(a) 指电脑硬件、软件、办公设备、家具和装置及其他固定资产

产业减值准备金在本财年的变化情况如下：

百万元	本集团	
	2008年	2007年
1月1日结余	25	194
收购新业务	46	–
于损益表扣除/(拨回)	1	(86)
脱售	–	(1)
摊销	–	(79)
汇率和其他变化	–	(3)
12月31日结余	72	25

28.1 持有普华永道大厦这一产业既可以产生租金收益，也可以满足自用需求。截至2008年12月31日，普华永道大厦的账面净值为4亿5千2百万元(2007年：4亿6千万元)。经独立评估，其公允价值为6亿2千8百万元(2007年：7亿6百万元)。

29 递延所得税资产/负债

当有法定可强制执行的权利将当期所得税资产抵减当期所得税负债，且递延所得税涉及同一财务机关时，递延所得税资产可与递延所得税负债会相互抵消。递延所得税资产与负债于一年后被回收和清偿，而且经适当抵消后确定的数额在资产负债表内列账：

百万元	本集团	
	2008年	2007年
递延所得税资产	171	25
递延所得税负债	(45)	(172)
合计	126	(147)

递延所得税的变化(与同一税务司法管辖区域内的结余相互抵消前)如下:

百万元		本集团 2008年		
递延所得税资产		损失准备金	其他临时性差异	合计
1月1日结余		87	51	138
计入损益表		11	11	22
12月31日结余		98	62	160
递延所得税负债	加速税款折旧	可供出售的投资	其他临时性差异	合计
1月1日结余	(118)	(165)	(2)	(285)
于损益表(扣除)/计入	(6)	-	1	(5)
从权益中扣除	-	256	-	256
12月31日结余	(124)	91	(1)	(34)

百万元		本集团 2007年		
递延所得税资产		损失准备金	其他临时性差异	合计
1月1日结余		78	30	108
计入损益表		9	21	30
12月31日结余		87	51	138
递延所得税负债	加速税款折旧	可供出售的投资	其他临时性差异	合计
1月1日结余	(121)	(104)	-	(225)
于损益表计入/(扣除)	3	-	(2)	1
从权益中扣除	-	(61)	-	(61)
12月31日结余	(118)	(165)	(2)	(285)

财务报表附注

截至2008年12月31日止的年度

30 其他资产

百万元	本集团	
	2008年	2007年
应计的应收利息	1,019	1,180
存款与垫款	134	272
证券业务应收客户账款	316	774
杂项债务人与其他	4,620	3,411
合计	6,089	5,637

31 非银行客户存款

百万元	本集团	
	2008年	2007年
按货币分析		
新元	89,331	79,023
美元	26,858	25,028
港元	23,052	24,511
其他	24,118	16,178
合计	163,359	144,740
按产品分析		
储蓄账户	70,369	51,278
往来账户	20,730	16,144
定期存款	70,580	74,520
其他存款	1,680	2,798
合计	163,359	144,740

32 按公允价值厘定盈亏之金融负债

百万元	本集团	
	2008年	2007年
交易		
其他已发行的债务证券(附注32.1)	1,779	2,588
非银行客户存款		
- 结构性投资	4,405	5,725
- 其他	1,305	1,138
债务证券卖空应付款项	1,330	4,157
其他金融负债	550	1,017
小计	9,369	14,625
指定公允价值^(a)		
非银行客户存款		
- 结构性投资	790	1,341
其他已发行的债务证券(附注32.2)	1,123	2,276
小计	1,913	3,617
合计	11,282	18,242

(a) 信用风险变化引起的公允价值变化是公允价值变化的一部分，该部分不受能够引起市场风险的市场条件变化的影响。能够引起市场风险的市场条件变化包括基准利率、外汇汇率或标价或费率指数的变化。信用风险变化引起的公允价值变化微乎其微。截至2008年12月31日，公允价值厘定负债的未确认收益为6亿2千8百万元(2007年：1亿1千9百万元)

32.1 其他已发行的债务证券(交易)

截至2008年12月31日，其他已发行和未兑现的债务证券详情如下：

百万元 种类	发行日	到期日	本集团	
			2008年	2007年
由星展银行发行				
股票挂钩票据	2004年5月10日至 2008年12月30日	2009年1月2日至 2014年5月21日	467	845
信用挂钩票据	2003年4月7日至 2008年12月31日	2009年2月23日至 2016年6月20日	1,075	1,192
利息挂钩票据	2004年1月13日至 2008年12月31日	2010年12月9日至 2019年12月3日	211	531
外汇挂钩票据	2008年7月2日至 2008年10月3日	2009年1月5日至 2009年9月9日	26	20
合计			1,779	2,588
1年内到期			485	628
1年后到期			1,294	1,960
合计			1,779	2,588

32.2 其他已发行的债务证券(指定公允价值)

百万元	本集团	
	2008年	2007年
可转让存单	56	80
其他债务证券	1,067	2,196
合计	1,123	2,276
1年内到期	795	763
1年后到期	328	1,513
合计	1,123	2,276

截至2008年12月31日, 已发行和未兑现的可转让存单的详情如下:

百万元 面值	利率和偿还条件	发行日	到期日	本集团	
				2008年	2007年
由其他附属公司发行					
3亿港元	3月期HIBOR* +0.01%, 每季支付	2005年1月21日	2009年1月21日	56	75
3百万美元	3月期LIBOR**, 每季支付	2005年3月30日	2008年4月7日	-	5
合计				56	80

* HIBOR: 香港银行同业拆借利率

** LIBOR: 伦敦银行同业拆借利率

截至2008年12月31日, 已发行和未兑现的其他债务证券的详情如下:

百万元 种类	发行日	到期日	本集团	
			2008年	2007年
由星展银行发行				
信用挂钩票据	2005年6月29日至 2008年12月22日	2009年1月16日至 2013年4月18日	758	884
由其他附属公司发行				
股票挂钩票据	2006年11月10日	2009年11月10日至 2011年11月10日	50	46
信用挂钩票据	2004年1月26日至 2007年9月5日	2009年1月26日至 2014年9月5日	259	1,229
资产支持中期票据(附注(a))	2001年11月30日	2008年4月25日	-	37
合计			1,067	2,196

(a) 由New Heights Investment Limited发行的票据在到期时以固定利率赎回, 而且并未发生信用违约事件。此票据由等同于发行价的存款、一系列由发行人售出信用保护的信用违约掉期及交叉货币掉期作为担保。此票据于2008年到期。

财务报表附注

截至2008年12月31日止的年度

33 其他负债

百万元	本集团	
	2008年	2007年
杂项债权人	3,254	3,738
因衍生产品组合而接收的现金抵押品	830	567
应付利息	487	631
资产负债表表外信用风险的损失准备金	177	132
有关证券业务的应付客户款项	297	629
其他应付款项 ^(a)	829	1,284
合计	5,874	6,981

(a) 2008年包括约7千万元的准备金，扣减购买本集团结构性投资产品的部分客户所支付的潜在赔偿数额

下表显示本集团的资产负债表表外信用风险之损失准备金在本财年的变化情况：

百万元	1月1日 结余	从损益表中 扣除	在本财年 注销	汇率及 其他变化	12月31日 结余
2008年					
或有负债与承担	132	46	—	(1)	177
2007年					
或有负债与承担	126	6	—	—	132

在本财年，资产负债表表外信用风险准备金在各行业的分配情况如下：

百万元	1月1日 结余	从损益表中 扣除	2008年 在本财年 注销	汇率及 其他变化	12月31日 结余
资产负债表表外信用风险					
制造业	27	4	—	—	31
建筑业	8	4	—	—	12
房屋贷款	1	—	—	—	1
一般商务	19	7	—	—	26
运输、仓储与通讯	9	3	—	—	12
金融机构、投资与控股公司	36	9	—	—	45
专业人士与个人(房屋贷款除外)	9	12	—	—	21
其他	23	7	—	(1)	29
合计	132	46	—	(1)	177

百万元	1月1日 结余	于损益表 扣除/(拨回)	2007年	汇率和 其他变化	12月31日 结余
			在本年度 注销		
资产负债表表外信用风险					
制造业	22	5	-	-	27
建筑业	7	1	-	-	8
房屋贷款	1	-	-	-	1
一般商务	22	(3)	-	-	19
运输、仓储与通讯	11	(2)	-	-	9
金融机构、投资与控股公司	32	4	-	-	36
专业人士与个人(房屋贷款除外)	9	-	-	-	9
其他	22	1	-	-	23
合计	126	6	-	-	132

34 其他已发行的债务证券

百万元	本集团	
	2008年	2007年
可转让存单	336	216
其他债务证券	302	983
合计	638	1,199
1年内到期	263	960
1年后到期	375	239
合计	638	1,199

截至2008年12月31日，已发行和未兑现的可转让存单的详情如下：

百万元 面值	利率和偿还条件	发行日	到期日	本集团	
				2008年	2007年
由星展银行发行					
21亿新台币	2.20%至2.23%， 到期日支付	2007年10月29日至 2007年12月4日	2008年1月29日至 2008年3月11日	-	93
2亿5千万印度卢比	8.15%，到期日支付	2007年9月28日	2008年1月31日	-	9
由其他附属公司发行					
7亿7千7百万港元	3.48%至4.22%，每季支付	2008年8月22日至 2008年10月17日	2013年8月23日至 2018年10月17日	151	65
9亿4千万港元	2.59%至4.20%，每年支付	2006年3月9日至 2008年9月12日	2009年3月9日至 2018年8月28日	185	49
合计				336	216

财务报表附注

截至2008年12月31日止的年度

截至2008年12月31日，已发行和未兑现的其他债务证券的详情如下：

百万元 面值	利率和偿还条件	发行日	到期日	本集团	
				2008年	2007年
由星展银行发行					
6亿3千万新台币	2.50%，每半年支付	2004年4月29日	2009年10月29日	28	—
种类					
由星展银行发行					
无表决权可赎回优先股与定息票据之 合订票据(附注(a))		2007年12月11日	2008年12月12日	—	636
由其他附属公司/合资公司发行					
股票挂钩票据		2007年11月29日至 2007年12月20日	2008年1月7日至 2008年1月22日	—	1
可赎回不可转换债券(附注(b))					
— 固定利息，8.65%至13.00%		2006年4月25日至 2008年9月12日	2009年1月19日至 2018年11月21日	266	243
— INBMK浮动利息*，+0.50%至+1.30%		2005年3月3日至 2006年7月31日	2008年3月3日至 2009年7月31日	—	23
— MIBOR浮动利息** +2.18%		2006年7月18日至 2006年7月19日	2009年7月17日至 2009年7月20日	8	80
合计				302	983

* INBMK: 印度基准

** MIBOR: 孟买银行同业拆借利率

(a) 星展银行发行的票据包括无表决权可赎回优先股和定息票据，两者合订共同发行。该票据于2008年到期。

(b) 该票据由朱拉曼达南星展金融公司(一家合资公司)发行。247亿印度卢比(2007年: 252亿印度卢比)的中期债券是按照担保资产、租购资产和不动产的特定押记方式，给予相同比例的担保。

35 从属定期债务

根据财报准则32的规定，由本集团附属公司发行的从属定期债务属于负债类别。鉴于资本充足率的要求，部分这类工具被划归为二级资本。这类从属定期债务属于从属长期债务。当出现违约或清算时，这类债务对于本集团的资产索偿具备较低的优先权。

百万美元 面值	发行日	到期日	本集团		
			2008年	2007年	
由星展银行发行					
7亿5千万美元	7.88%从属票据(附注35.1)	1999年8月10日	2009年8月10日	1,099	1,120
5亿美元	7.88%从属票据(附注35.2)	2000年4月15日	2010年4月15日	766	767
8亿5千万美元	7.13%从属票据(附注35.3)	2001年5月15日	2011年5月15日	1,340	1,292
7亿5千万美元	5.00%可赎回从属票据 2014年升息(附注35.4)	2004年10月1日	2019年11月15日	1,144	1,075
9亿美元	浮动利率可赎回从属票据 2016年升息(附注35.5)	2006年6月16日	2021年7月15日	1,293	1,298
5亿新元	4.47%可赎回从属票据 2016年升息(附注35.6)	2006年7月11日	2021年7月15日	500	500
5亿美元	5.13%可赎回从属票据 2012年升息(附注35.7)	2007年5月15日	2017年5月16日	788	739
15亿美元	浮动利率可赎回从属票据 2012年升息(附注35.8)	2007年5月15日	2017年5月16日	2,155	2,163
合计				9,085	8,954
1年内到期				1,099	-
1年后到期				7,986	8,954
合计				9,085	8,954

35.1 从2000年2月10日起，在2月10日和8月10日支付半年期利息。部分的定息票据改为三月期伦敦银行同业拆借浮动利率，加上利率掉期交易的1.05%利息。在计算本集团的资本充足率时，这类票据归为二级资本，其合格数额由规定的摊销准则确定。

35.2 从2000年10月15日起，在4月15日和10月15日支付半年期利息。定息票据改为六月期伦敦银行同业拆借浮动利率，加上利率掉期交易的0.96%利息。在计算本集团的资本充足率时，这类票据归为二级资本，其合格数额由规定的摊销准则确定。

35.3 从2001年11月15日起，在5月15日和11月15日支付半年期利息。定息票据改为三月期伦敦银行同业拆借浮动利率，加上利率掉期交易的1.25%利息。在计算本集团的资本充足率时，这类票据归为二级资本，其合格数额由规定的摊销准则确定。

35.4 从2005年5月15日起，在5月15日和11月15日支付半年期利息。部分的定息票据改为三月期伦敦银行同业拆借浮动利率，加上利率掉期交易的0.61%利率。若票据在第十年未被赎回，利率会上调并在赎回日重新定为六月期伦敦银行同业拆借浮动利率，加上1.61%利息。在计算本集团的资本充足率时，这类票据归为二级资本。

35.5 从2006年10月15日起，在1月15日、4月15日、7月15日和10月15日支付季度性利息。这些票据最初以三月期伦敦银行同业拆借利率，加上0.61%利息支付。若票据在第十年未被赎回，利率会上调并在赎回日定为三月期伦敦银行同业拆借浮动利率，加上1.61%利息。在计算本集团的资本充足率时，这类票据归为二级资本。

35.6 从2007年1月15日起，在1月15日和7月15日支付半年期利息。若票据在第十年未被赎回，利率会上调并在赎回日重新定为等于六月期新加坡掉期拆借利率加上1.58%利息的每年浮动利率。在计算本集团的资本充足率时，这类票据归为二级资本。

35.7 从2007年11月16日起，在5月16日和11月16日支付半年期利息。定息票据改为三月期伦敦银行同业拆借浮动利率，加上利率掉期交易的0.22%利息。若票据在第五年未被赎回，利率会上调并在赎回日重新定为三月期伦敦银行同业拆借浮动利率，加上1.22%利息。在计算本集团的资本充足率时，这类票据归为二级资本。

财务报表附注

截至2008年12月31日止的年度

35.8 从2007年8月16日起，在2月16日、5月16日、8月16日和11月16日支付每季度性利息。最初支付的利息为三月期伦敦银行同业拆借利率加上0.22%。若票据在第五年未被赎回，

利率会上调并在赎回日重新定为三月期伦敦银行同业拆借浮动利率加上1.22%。在计算本集团的资本充足率时，这类票据归为二级资本。

36 股本与库存股

在本财年，依据星展集团控股股票认购权计划，本公司已发行3,173,596股(2007年：6,951,829股)普通股，并在行使股票认购权时以现金全部缴足。新发行的股票与之前所发行的股票享有同等权益。以下是普通股与可转换优先股的变化情况：

股本 股票数量(百万元)	本公司	
	2008年	2007年
1月1日结余	1,584	1,577
行使股票认购权	3	7
12月31日结余	1,587	1,584
结余包括：		
1,520,960,458股(2007年：1,517,786,862股)普通股	1,521	1,518
120,436股(2007年：120,436股)无表决权可转换优先股	#	#
66,475,374股(2007年：66,475,374股)无表决权可赎回与转换优先股	66	66
合计	1,587	1,584

少于50万元

无表决权可转换优先股和无表决权可赎回与转换优先股，享有与普通股同等的股息，但可派发的股息每年最多为每股3角。

2009年1月30日，本集团以附加股对2008年12月31日持有的普通股1:2的比例，发行了760,480,229股附加股。请参阅附注53的期后事项，了解有关附加股的详情。

股本和库存股账面价值的变化情况如下：

百万元	本集团	
	已发行股本	库存股
2008年1月1日结余	4,164	(102)
行使股票认购权	45	-
本财年的股票回购	-	(52)
行使股票认购权后重新分类储备金	6	-
2008年12月31日结余	4,215	(154)
2007年1月1日结余	4,042	(111)
行使股票认购权	106	-
本财年的股票回购	-	(27)
派发业绩股后的储备金调拨	-	36
行使股票认购权后重新分类储备金	16	-
2007年12月31日结余	4,164	(102)

截至2008年12月31日，本集团持有库存股8,112,401股(2007年：4,933,401股)，占已发行股票总数(库存股除外)的0.51%(2007年：0.33%)。

库存股数量的变化情况如下:

股票数量	本公司	
	2008年	2007年
1月1日结余	4,933,401	5,285,596
派发业绩股	–	(1,752,195)
本财年的股票回购	3,179,000	1,400,000
12月31日结余	8,112,401	4,933,401

37 其他储备金与收益储备金

37.1 其他储备金

百万元	本集团		本公司	
	2008年	2007年	2008年	2007年
可供出售的重估储备金	(388)	901	–	–
一般储备金	2,453	2,453	–	–
资本储备金	(103)	(12)	–	–
股票认购权与股票计划储备金	89	67	89	37
其他	4,271	4,271	–	–
合计	6,322	7,680	89	37

其他储备金在本财年的变化情况如下:

百万元	本集团					合计
	可供出售的重估储备金	一般储备金 ^(a)	资本储备金 ^(b)	股票认购权与股票计划储备金	其他储备金 ^(c)	
2008年1月1日结余	901	2,453	(12)	67	4,271	7,680
净外汇换算调整	–	–	(51)	–	–	(51)
所占联营公司储备	–	–	(40)	–	–	(40)
股票认购权	–	–	–	28	–	28
行使股票认购权后储备金重新分类	–	–	–	(6)	–	(6)
可出售投资:						
– 计作权益之净估值	(1,217)	–	–	–	–	(1,217)
– 减值后转入损益表	21	–	–	–	–	21
– 出售后转入损益表	(349)	–	–	–	–	(349)
– 从权益直取或转移之项目税务	256	–	–	–	–	256
2008年12月31日结余	(388)	2,453	(103)	89	4,271	6,322

(a) 一般储备金是根据适用法律和法规的规定予以留存。除非获得有关当局的批准，否则该笔储备金不可随意分配。根据2007年6月11日生效的2007年银行业务(储备基金)(过渡性条款)法规的规定，星展银行可以分配或使用其法定储备金，前提是各财年分配或使用的数额不超过2007年3月30日之储备金的20%

(b) 资本储备包括对海外附属公司、合资公司、联营公司和分行的净投资之汇差所引起的净外汇换算调整，以及作为对冲用途的相关外币借款

(c) 其他储备金与星展银行重组为星展银行控股公司(一家金融服务控股公司)之附属公司前的星展银行股票溢价有关。该次重组以新加坡公司法令第210节为基础，在1999年6月26日根据一项安排方案做出

财务报表附注

截至2008年12月31日止的年度

百万元	本集团					合计
	可供出售 重估储备金	一般 储备金 ^(a)	资本 储备金 ^(b)	股票认购权 与股票计划 储备金	其他 储备金 ^(c)	
2007年1月1日结余	414	2,423	(11)	85	4,271	7,182
从上一年度净利润中拨款	-	30	-	-	-	30
货币兑换调整净值	-	-	(38)	-	-	(38)
所持有联营公司资本储备	-	-	37	-	-	37
股份支付成本	-	-	-	34	-	34
派发绩效股所调拨准备金	-	-	-	(36)	-	(36)
行使股票认购权后重新分类储备金	-	-	-	(16)	-	(16)
可供出售						
- 转入股本之估价净值	940	-	-	-	-	940
- 因出售转拨损益表	(392)	-	-	-	-	(392)
- 从股本直接转出或转入征税项目	(61)	-	-	-	-	(61)
2007年12月31日结余	901	2,453	(12)	67	4,271	7,680

百万元	本公司股票认购权 与股票计划储备金
2008年1月1日结余	37
股份支付成本	58
行使股票认购权后重新分类储备金	(6)
2008年12月31日结余	89
2007年1月1日结余	53
股份支付成本	#
行使股票认购权后重新分类储备金	(16)
2007年12月31日结余	37

少于50万元

- (a) 一般储备金是根据适用法律和法规的规定进行拨款。除非获得有关当局的批准，否则这笔储备金不可随意分配。根据2007年6月11日生效的2007年银行(储备基金)(过渡性条款)法规的规定，星展银行可以分配或使用法定储备金，前提是各财年分配或使用的数额不得超过2007年3月30日之储备金的20%
- (b) 资本储备金包括因向外国附属公司、合资公司、联营公司和分公司净投资汇差而产生的外汇换算调整净额，以及用以对冲的相关外币借款
- (c) 其他储备金与星展银行重组为星展控股公司(一家金融服务控股公司)之附属公司前的星展银行股票溢价有关。该次重组以新加坡公司法第210节为基础，在1999年6月26日根据一项安排方案做出

37.2 收益储备金

百万元	本集团	
	2008年	2007年
1月1日结余	8,739	7,562
可分配股东净利润	1,929	2,278
转为一般储备金 ^(a)	-	(30)
可分配数额	10,668	9,810
减： 上一财年支付普通股每股20分年终股息(单一免税) (2007: 除税净额每股20分)	302	248
上一财年支付普通股每股除税净额5分特别股息	-	62
本财年支付普通股每股60分中期股息(单一免税) (2007: 除税净额每股60分)	910	745
本财年支付无表决权可转让优先股与无表决权可赎回并可转让优先股 每股30分中期股息(单一免税)(2007: 除税净额每股30分)	20	16
12月31日结余	9,436	8,739

(a) 包括从上一财年净利润中的拨款

37.3 拟派股息

拟派的普通股每股14分的年终单一免税股息，并没有包括在截至2008年12月31日的财务报表之内。该拟派股息会在2009年4月8日的常年股东大会批准后列入财务报表。

38 少数股东权益

百万元	本集团	
	2008年	2007年
星展银行发行的优先股 (附注38.1)	1,100	1,100
DBS Capital Funding Corporation 发行的优先股(附注38.2)	1,121	1,125
DBS Capital Funding II Corporation 发行的优先股(附注38.3)	1,500	-
其他附属公司	463	452
合计	4,184	2,677

38.1 11亿元6%非累积不可转换永久优先股并附有每股100元的优先清算权，于2001年5月28日由本集团附属公司星展银行向第三方发行。在计算本集团资本充足率时，此优先股归为一级资本。如果星展银行董事会宣布派发股息，会在2011年5月15日或之前，以每年优先清算权6%的固定比率，在5月15日和11月15日每半年派发一次。若在2011年5月15日之后，则按每年浮动利率，相当于三月期新加坡掉期利率加上2.28%，在每年的2月15日、5月15日、8月15日和11月15日派发。

38.2 7亿2千5百万美元的A系列7.66%非累积担保优先股，附有每股1千美元的优先清算权，以及1亿元的B系列5.35%非累积担保优先股，附有每股1万元的优先清算权，于2001年3月21日由本银行的附属公司DBS Capital Funding Corporation发行。如果DBS Capital Funding Corporation的董事会宣布派发股息，将延后在每年的3月15日和9月15日，按每年7.66%固定利率(A系列)和每年5.35%固定利率(B系列)派发，直到2011年3月15日。此后，股息将延后在每年的3月15日、6月15日、9月15日和12月15日按三月期伦敦银行同业拆借浮动利率加上3.2%年利(A系列)，以及三月期新加坡掉期利率加上2.52%年利(B系列)派发。在计算本集团资本充足率时，此担保优先股归为一级资本。

38.3 15亿元5.75%非累积不可转换无表决权的担保优先股，附有25万元的优先清算权，于2008年5月27日由本银行的附属公司DBS Capital Funding II Corporation发行。如果DBS Capital Funding II Corporation的董事会宣布派发股息，将延后在每年的6月15日和12月15日，按每年5.75%固定利率派发，直到2018年6月15日。此后，股息将延后在每年的3月15日、6月15日、9月15日和12月15日，按三月期新加坡掉期利率加上3.415%年利派发。在计算本集团资本充足率时，此担保优先股归为一级资本。

财务报表附注

截至2008年12月31日止的年度

39 或有负债与承担

本集团从事的业务包括担保、履约保证及赔偿。这些安排大部分都由第三方相应的责任所抵消。

担保与履约保证一般由本集团承保，以支持客户向第三方履行责任。由于本集团只有在客户违约时才被要求履行这些义务，所以这类保证所应付的现金数额比名义上的数额来得低。

背书是本集团针对已经支付并随后重新贴现的汇票之剩余责任。

百万元	本集团	
	2008年	2007年
客户担保	9,445	8,455
客户背书与其他责任		
– 信用证	4,644	4,770
– 其他	1,281	1,366
其他或有项目(附注39.2)	50	65
未提用贷款承担 ^(a)	75,993	91,182
未履行证券承担	88	132
小计	91,501	105,970
营运租赁承担(附注39.3)	1,075	907
资本承担	80	84
合计	92,656	106,961

按行业分析

(营运租赁承担和资本承担除外)

制造业	14,272	15,454
建筑业	6,379	7,465
房屋贷款	2,503	2,633
一般商务	13,177	12,071
运输、仓储与通讯	5,342	8,176
金融机构、投资与控股公司	17,175	26,957
专业人士与个人(房屋贷款除外)	16,270	17,813
其他	16,383	15,401
合计	91,501	105,970

(a) 未提用贷款承担在2008年的启动期和2007年的批准期获得确认。这些承担包括可由本集团无条件撤销的承担

39.1 本公司的全资附属公司星展银行已签订了为本集团在新加坡、中国香港和中国大陆的营运提供信息技术及相关支持的外包协议。协议中有诸多有关终止合同的条款，要求本集团如果提前终止合同或部分终止合同，就必须支付终止服务费用。终止服务费用已在协议中规定，并且数额按照终止合同或部分终止合同的财年确定。

39.2 截至2008年12月31日的“其他或有项目”包括了一笔分销协议在2011年12月到期日之前提早解除时，应由星展银行支付的5千万元(2007年为6千5百万元)的终止合同赔偿金。

39.3 本集团现有的重大营运租赁承担包括租赁星展大厦第1塔楼和第2塔楼的办公楼，一处位于新加坡樟宜商业园和滨海湾金融中心，另一处位于香港东部的一座岛屿。在营运租赁承担中，部分租赁承担的支付将根据租赁协议，基于现行市场费率在未来加以确定，因此相关的款项尚未纳入本财年报告。

40 金融衍生产品

金融衍生产品的特征是从相关资产、或从利率和汇率、或指数衍生而来的金融工具。这类产品包括远期、掉期、期货和期权。以下是本集团最常使用的衍生产品的性质和条件概述：

利率合同

远期利率协议能让买方从指定的未来日期(结算日)开始，在特定期间内决定相关利率。此协议不包括本金交易，且结算会在结算日生效。结算额是合同所规定利率与结算日当日市场利率之间的率差。

利率掉期包括在特定期间，与合同相对方履行利率调换义务，但不交换相关(或名义)本金。

利率期货是典型的市场交易协议，它是在特定的未来日期，以协定利率买入或卖出规定数额的特定定息证券，或者即期存款。

利率期权让收取溢价的买方有权(但无义务)对未来的存款或贷款在特定期间设定利率,并在特定未来日期开始实行。

利率上限与利率下限让买方有权设定最高或最低利率。这项合同没有存款或拨款安排,而是当市场利率超过上限或低于下限时,卖方付给买方一笔款项。利率衔接则是利率上限与利率下限的结合。

汇率合同

远期外汇合同是允许在特定未来日期,以议定汇率买入或卖出固定数额外币的协议。

货币互换交易是指交换不同货币单位的本金,并在掉期结束时重新交换的协议。货币互换交易也可以在特定时期内,对一种特定货币单位所支付的利息,与另一种特定货币单位所支付的利息对换。

外币期权让收取溢价的买方有权(但无义务)在特定的未来日期当天或之前,以协定汇率买入或卖出特定数额的货币。

股票相关合同

股票认购权让收取溢价的买方有权(但无义务)在特定的日期或之前,以特定股价或指数水平买入或卖出特定股票或股票指数。

股票掉期包括交换一组付款,其中的一类根据股票挂钩回报付款,其他则主要根据参考利率进行付款。

信贷相关合同

信贷违约掉期是将特定参考资产的信用风险,从信贷违约买方转移给信贷违约卖方。信贷违约买方向信贷违约卖方做出一次或多次付款,作为在预知信贷事件发生时,卖方向买方做出付款承诺的交换条件。

商品相关合同

商品合同是双方交换现金流量的协议,数额由实质的相关资产价格决定。

商品期权让买方有权(但无义务)在指定的日期当天或之前,以议定的合同价格,买入或卖出特定款额的商品。

40.1 交易衍生产品

本集团的衍生产品大部分与销售和交易活动有关。销售活动包括配制和销售衍生产品给客户,让客户能买入、转让、修改或减少当前或预期风险。参与交易活动的主要目的是从短期价格波动或交易商的差价中赚取利润。交易活动包括造市、持盘和套利。造市包括向有意从价差和交易量赚取收益的其他市场参与者报价并发出要约价格。持盘是指管理市场风险区域,以期从市场价格、利率或指数的有利走势中获益。套利活动涉及从相同产品在不同市场或者相同经济因素但不同产品的价差中进行识别并获利。

40.2 对冲衍生产品

对冲衍生产品交易的会计处理方式各不相同,主要依据对冲的性质及对冲是否满足对冲会计的特定标准而定。以经济对冲交易的衍生产品,若不符合对冲会计标准,则按交易的衍生产品投资工具处理。

本集团的公允价值对冲主要包括用来控制利率缺口的利率掉期交易。

截至2008年12月31日,对冲工具取得了1亿6千7百万元(2007年是4千1百万元)的收益。受到对冲风险影响的对冲项目,总损失额达1亿6千6百万元(2007年是4千4百万元)。国外业务在净投资对冲方面的低效率则微不足道。

财务报表附注

截至2008年12月31日止的年度

以下列表概述了为交易或对冲而持有或发行的衍生金融产品的合同本金或相关本金。这些投资工具的名义数额或合同数额，反映截至资产负债表结算日尚未清偿的交易数额，而不是反映面临风险的数额。

在财务报表中，交易衍生金融产品是在总持仓的基础上所做出的重新估价，而尚未实现的收益或损失计入资产(金融衍生产品的正数重置价值)或负债(金融衍生产品的负数重置价值)中。唯有相同的交易对方在不同的交易所产生的金融资产和负债，且双方当事人都有意结算现金流量的净值时方可抵消，且合法的抵消权方可存在。2008年和2007年不存在对衍生资产和负债的抵消。

百万元	相关名义值	2008年		相关名义值	2007年	
		年终正数 重置价值	年终负数 重置价值		年终正数 重置价值	年终负数 重置价值
作为交易用途的衍生产品						
利率衍生产品						
已买入远期利率合同	1,989	1	7	2,858	-	3
已售出远期利率合同	2,942	11	-	4,705	4	-
利率掉期	853,126	13,797	14,238	863,065	5,560	5,411
已买入金融期货	19,880	34	1	19,459	11	3
已售出金融期货	7,800	-	21	20,316	4	9
已买入利率期权	2,495	65	-	2,986	41	-
已售出利率期权	2,946	-	75	7,055	-	67
已买入利率期货期权	862	3	-	1,730	2	-
已售出利率期货期权	804	-	1	996	-	3
已买入上限/下限利率	11,361	120	-	10,180	62	-
已售出上限/下限利率	13,282	-	150	15,968	-	108
小计	917,487	14,031	14,493	949,318	5,684	5,604
外汇衍生产品						
外汇合同	440,029	8,987	8,092	460,467	2,602	2,475
货币掉期	75,384	1,905	1,847	58,937	1,829	1,432
已买入货币期权	69,010	2,111	-	100,613	1,082	-
已售出货币期权	70,770	-	1,749	100,494	-	1,056
已买入外汇期货	102	1	-	-	-	-
小计	655,295	13,004	11,688	720,511	5,513	4,963
股票衍生产品						
已买入股票认购权	2,145	145	4	5,765	376	12
已售出股票认购权	1,544	-	110	5,256	1	316
股票掉期	2,744	81	180	2,406	82	232
小计	6,433	226	294	13,427	459	560
信贷衍生产品						
信贷违约掉期和其他	112,685	4,603	5,008	117,205	1,089	1,318
小计	112,685	4,603	5,008	117,205	1,089	1,318
商品衍生产品						
商品合同	186	1	4	934	33	43
已买入商品期权	113	11	-	1,642	128	-
已售出商品期权	128	-	7	2,011	-	175
小计	427	12	11	4,587	161	218
交易衍生产品合计	1,692,327	31,876	31,494	1,805,048	12,906	12,663

百万元	相关名义值	2008年		2007年		
		年终正数 重置价值	年终负数 重置价值	年终正数 重置价值	年终负数 重置价值	
对冲衍生产品						
公允价值对冲的利率掉期	6,883	369	319	6,372	177	78
公允价值对冲的外汇合同	566	37	9	508	2	8
净投资对冲的外汇合同	1,878	46	70	1,430	34	15
净投资对冲的货币掉期	3,063	-	26	2,649	-	27
对冲衍生产品合计	12,390	452	424	10,959	213	128
衍生产品合计	1,704,717	32,328	31,918	1,816,007	13,119	12,791

银行交易方及非银行交易方的衍生金融产品合同本金与相关本金分别达1兆4千5百60亿元(2007年: 1兆4千4百10亿元)以及2千4百80亿元(2007年: 3千7百40亿元)。这些仓位皆于入账。为了管理其信用风险敞口, 本集团与大部分的交易对方维持抵押协议, 并签署一份主净额结算协议。

41 现金与现金等价物

百万元	本集团	
	2008年	2007年 ^(a)
库存现金(附注17)	1,040	1,007
存于中央银行非限制结余 (附注17)	11,638	14,946
合计	12,678	15,953

(a) 对2007年数量进行重述, 以排除不可变现但可交易政府证券和国库券63亿2千万元

42 股票薪酬奖励计划

42.1 星展集团控股持股计划

星展集团控股持股计划是为持有本公司普通股而建立的基金。所有至少服务一年, 没有参加星展集团控股认购权计划及星展集团控股股票计划的员工, 都有资格参加该计划。

根据这项计划, 参与者和本集团分别以员工每月10%和5%的基本工资购买本集团的普通股。在该计划下, 本集团所支付的部分款项视为员工福利开支。

	普通股			
	数量		市场价值 (百万元)	
	2008年	2007年	2008年	2007年
1月1日结余	2,993,829	2,922,829	62	65
12月31日结余	3,522,570	2,993,829	30	62

42.2 星展集团控股认购权计划

在星展集团控股认购权计划(‘认购权计划’)中, 认购本公司普通股的认购权会授予副总裁(或同等级别)及以上级别的集团执行人员, 以及一部分在副总裁级别(或同等级别)以下的特选员工。

认购权的行使价相当于在派发股票之前, 本集团股票连续三个交易日的平均闭市价, 而该闭市价会参照新加坡交易所证券交易有限公司所公布的每日正式闭市价来确定。

股票认购权的等候行使期是以薪酬与管理发展委员会(委员会)所决定的股票认购安排为准, 在准予派发的一年后方可行使认购权, 直到认购权到期日为止。

在本财年和上财年, 认购权计划并没有准予派发股票给适格员工。

财务报表附注

截至2008年12月31日止的年度

以下为根据尚未行使认购权、加权平均行使价和有效期所得出之本公司未发行普通股变动情况。

	2008年		2007年	
	尚未行使认购权的未发行普通股	加权平均行使价(\$)	尚未行使认购权的未发行普通股	加权平均行使价(\$)
1月1日结余	17,776,673	15.29	25,014,807	15.21
本财年之变动:				
- 准予派发	-	-	-	-
- 已行使	(3,173,596)	14.29	(6,951,829)	15.01
- 丧失权利	(229,885)	18.09	(286,305)	15.35
12月31日结余	14,373,192	15.46	17,776,673	15.29
其他资料:				
截至12月31日可行使但尚未行使认购权	14,373,192	15.46	17,007,753	15.30
加权平均截至12月31日尚未行使认购权的有效合约行使年限	3.4年		4.5年	
截至12月31日尚未行使认购权的行使价格范围	\$10.40至\$22.33		\$10.40至\$22.33	

2008年，按合约行使价格行使认购权的股票为3,173,596股(2007年为6,951,829股)。在本财年内，本公司股票的加权平均市价是18.59元(2007年为21.88元)。

42.3 星展集团控股股票计划

星展集团控股股票计划(“股票计划”)是由公司委任管理股票计划的委员会来确定可授予本集团高级管理人员的本公司普通股。这项奖励可根据业绩或服务年限来进行。

若按业绩授予奖励，则在本集团过去三年的业绩能达到规定目标，将授予该参与者本公司的普通股、等值现金或两者(由委员会确定)。

若按服务年限授予奖励，则参与者需满足相关的服务年限标准，才会对其进行嘉奖。其中，参与者将获授予本公司普通股、等值现金或两者(由委员会确定)以作为其延付红利的一部分。

若根据业绩进行奖励，参与者应在所规定的表现评估期结束后达到目标，方可准予获取奖励，并在三年后授予股票。服务年限奖励包括两个部分，即主要奖励和“推动”奖励。“推动”奖励所授予的股票包括20%的主要奖励股票。主要奖励中的50%股票会在批准授予当日起的两年后派发。其余的50%股票将连同“推动”奖励中的股票，在批准授予当日起的三年后派发。

对于根据业绩和服务年限进行奖励所授予的股票，其股票公允价值以获取奖励当日的普通股市价为准，并在派发期间从损益

表中摊销。本集团会在每年的资产负债表日，根据非市场性质的授予条件修正预计派发的股票数量，并将相关调整计入损益表和股票计划储备金之中。

以下是本财年和上一财年根据股票计划及其在授予批准时的公允价值进行派发的服务年限奖励变动情况。本财年和上一财年并未派发根据业绩所授予的股票奖励。

(股票数量)	2008年准予派发	2007年准予派发
2008年1月1日结余	不适用	2,028,322
2008年准予派发	2,464,268	不适用
2008年丧失权利	(297,616)	(355,513)
2008年12月31日结余	2,166,652	1,672,809
准予派发日时每股公允价值	\$18.17	\$23.00

自股票计划实行以来，并未按此奖励计划进行现金结算。

42.4 星展集团控股员工股票计划

星展集团控股公司员工股票计划(“员工股票计划”)的对象是无法参与星展集团控股股票认购权计划、星展集团股票计划或其他类似计划的员工。

根据员工股票计划，当规定的集团业绩目标和/或服务年限标准能够满足时，有资格的员工便可获得本公司的普通股、等值现金或两者结合的奖励。员工股票计划的奖励是由薪酬委员会决定和批准。

本财年及上一财年并未根据员工股票计划对有资格的员工授予业绩奖励股票。

本财年和上一财年也未派发服务年限股票奖励。参与者满足相关的服务年限标准时，才会对其进行嘉奖。根据该项奖励计划，50%的股票会在准予获取奖励的两年后派发，其余的50%则在准予获取奖励的三年后派发。所授予股票的公允价值是以获取奖励当日的普通股市价为准，并在派发期间从损益表中摊销。本集团在每年的资产负债表日，将根据非市场性质的授予条件修正预计派发的股票数量，并将相关调整计入损益表和股票计划储备金之中。

以下是本财年和上一财年根据员工股票计划及其在授予批准时的公允价值进行派发的服务年限奖励变动情况。

(股票数量)	2008年准予派发	2007年准予派发
结算至2008年1月1日	不适用	66,850
2008年准予派发	175,900	不适用
2008年丧失权力	(12,500)	(9,150)
结算至2008年12月31日	163,400	57,700
准予派发日时每股公允价值	\$17.94	\$23.00

自员工股票计划实行以来，并未按此奖励计划进行现金结算。

43 关联方交易

43.1 本公司及其附属公司，包括合并的特殊目的实体，都属于本公司的关联方。双方之间的交易在合并财务报表时剔除，也不在此附注中披露。

43.2 在本财年，本集团曾与本集团联营公司、合资公司、董事和主要管理层人员等关联方进行银行业务方面的交易，其中包括接受存款、发出信用卡和其他贷款融通等业务。这些交易属于正常的业务运作，并按照公平的商业原则进行，而且并不重大。

此外，董事及本集团主要管理层人员在本财年所提供的服务也获得相应报酬，并获得授予包括业绩股在内的非现金酬劳。

43.3 以下为授予本公司董事和主要管理层人员^(a)，以及本公司及附属公司董事酬金的薪酬总额：

百万元	本集团	
	2008年	2007年
短期福利	46	54
雇后福利	#	#
股票酬劳	7	8
合计	53	62
包括支付给以下人士的数额 ^(b) ：		
– 公司董事	13	17
– 附属公司董事	15	14
– 主要管理层人员	25	31
合计	53	62
公司董事费	2	2
附属公司董事费	1	#
薪酬与董事费总额	56	64

少于50万元

(a) 是指管理委员会成员，不包括同时兼任公司董事的成员，但包括有权力与责任为本集团策划行动和方向的关键人员

(b) 包括根据本财年应计数额计算，并在下一财年支付的现金红利

43.4 授予公司董事和主要管理层人员的股票认购权

本财年并没有授予本公司董事和主要管理层人员任何股票认购权。在本财年结束时，授予公司董事和主要管理层人员股票认购权但尚未行使权利的股票分别是1,330,570股(2007年为2,624,375股)。

43.5 授予公司主要管理层人员的业绩股

在本财年，授予公司主要管理层人员(包括担任公司董事的主要管理层人员)业绩股奖励的公司普通股股数是762,941股(2007年为713,594股)。

财务报表附注

截至2008年12月31日止的年度

44 不以公允价值计算之金融资产与负债

对于财务报表中不以公允价值计算的金融资产与负债，本集团认为在财年结束时其公允价值与帐面价值的差距微乎其微。以下是计算其公允价值的基准：

(a) 存于中央银行的现金与结余以及存于银行同业的款项

存款公允价值的估值是按照具有类似信用风险的当前货币市场存款利率的贴现现金流量和剩余到期日为基准进行计算。

(b) 金融投资

其公允价值是参照投资对象的有形资产净额进行估算。截至2008年12月31日的1亿7千2百万元(2007年为1亿6千万元)非上市股票，以原价减去累积损失呈报，这是因为其公允价值无法通过可观察的市场数据使用估价方法进行可靠估计。本集团计划通过商业销售方式处置上述金融工具。

(c) 客户贷款与垫款

客户的贷款与垫款的估计公允价值是根据贴现现金流量，利用不同产品种类的相关市场利率和信贷息差计算得出。

(d) 银行同业存款和非银行客户存款

无到期日存款(包括不计息存款)的估计公允价值，属于即期还款的款额。固定利率存款和其他借款的估计公允价值以相近剩余到期日的当前利率的贴现现金流量进行计算为基准。

(e) 其他发行的债务证券和应付票据

其他发行的债务证券和应付票据的公允价值与其帐面价值相近。

(f) 从属定期债务

从属定期债务的估计公允价值是按照相近剩余到期日的当前利率贴现现金流量模式为基准进行计算。

45 风险管理

根据本集团的风险管理体制，董事会通过董事会风险管理委员会监督整个企业健全风险管理体制的设立及其运行。必要时，本集团会设定风险偏好限额作为承担风险的指南。

管理层向董事会负责，确保实行有效的风险管理体制，并遵守风险限额。监督风险时，高级管理层的风险管理委员会必须密切关注和监督不同的风险。这些监督委员会包括业务支持与监管委员会、集团市场风险管理委员会、集团信用风险管理委员会、集团资产与负债管理委员会、集团营运风险管理委员会以及集团承担与利益冲突审查委员会。

在日常运作中，各业务部门须负起管理风险的基本责任。在与业务部门合作时，独立的监控部门应向高级管理层提呈及时的主要风险评估以及相应的管理对策。上述部门还须根据本集团的风险管理体制提出风险偏好与控制限额的建议，以求核准。

46 信用风险

信用风险是指由于借款人或合约另一方无法按合约要求偿还债务或履行合同义务所造成的损失风险。高级管理层为企业营运制定了管理信用风险的总方向和政策。有了既定政策，在考虑现行商业和经济环境等因素时，对不同国家、行业和交易对方的风险偏好和承销业务就有了指导方向。核心信用风险政策及其补充政策详细规定了本集团执行信用风险管理行动的原则。集团信用风险管理委员会作为高层评审平台，监督包括体制、风险限额管理、政策、程序、方法和系统在内的各个层面的信用风险。

借贷、销售与交易以及衍生产品活动都会引起信用风险。借贷风险主要从资产负债表中的金融工具项目中按名义值或本金额显示。客户无法向第三方履行还债义务时，本集团为其承担付款责任而出具的财务担保和备用信用证，即便只是或有性质，其信用风险也与贷款相同。由本集团代表客户承担责任的跟单和商业信用证，通常会以其相关的装运货物作为抵押，因此，所面对的风险特性与直接借贷不同。

延长信贷期限的承担包括动用贷款承诺、担保书或信用证的未用部分。在客户遵守或符合特定的信贷条款后，多数未用部分的承诺则属于或有性质。

本集团的衍生产品交易信用风险以市价计算的正数范围为基础，这通常只是衍生产品合约，或用来表示交易量的名义值的一小部分。此信用风险以及管理市场走势潜在风险，是对交易对方所有贷款限额的一部分。除非本集团与交易对方进行附加抵押的按金交易，否则这些投资工具的信用风险通常属于无担保性质。本集团目前采用当期暴险法，为交易对方违约风险注入资金。本集团对内则通过适当的未来潜在风险为附加条件，采用按市价折算方式来估计交易对方的信用风险。

风险管理是通过授信程序处理风险，其中包括评估偿还债务的可能性及制定适当的信贷限额等。本集团采用多种内部和外部风险评估系统(信贷评分卡，客户风险评级和机构评分)来控制本集团所能接受的信用风险水平。各业务部门和信贷批准人必须负起确保信贷项目经适当评估与分类的责任。各业务部门还须承担义务，确保在处理信贷申请手续时不会遗漏任何重要信息，以便进行评估及批准申请。

本集团采用多重信贷批准程序，要求经由更高阶层依次批准及/或委员会(受委任)准予贷款，尤其是依据贷款数额及所拟议的贷款性质。信贷管理部门在适当时候监控信贷限额和其他控制限度(例如巨额贷款和集中限额)在交易与组合层面的风险。

除了考虑到向债务人追索债务所承担的信用风险外，采用适当的信贷结构、要求抵押品及/或第三方支持以及使用信贷衍生产品来避险，或将风险转移至其他的第三方等多种缓解信用风险的方法，也是信用风险管理程序不可或缺的一部分。下面简述一些具体缓解措施：

抵押品

如有可能，本集团会以抵押品作为向借款人追索债务的第二级对象。抵押品包括现金、有价证券、房地产、应收货款、存货与设备及其他实物与金融抵押品。本集团也会对借款人的资产以固定和浮动形式作为抵押。在对合格鉴定各抵押品作为缓解信用风险的管理方面，本集团也制定了相关政策，其中包括设定最低营运要求，要求抵押特定抵押品才能被认为是有效的缓解风险工具。对于在全球性金融市场抵押的抵押品，则会与各交易对方达成一致，规定在相互同意的期限内按市价折算抵押品价值。属于商业银行业务的抵押品，则会定期为抵押品估价，估价的间隔时间可以是每日至每年一次，视抵押品的种类而定。由于房地产构成了抵押品的最大比例，本集团通常会将这类抵押资产多样化。

主净额结算协议

本集团还在适当或可行的时候与交易对方签署主净额结算协议来管理信用风险。主净额结算协议一般不会使资产负债表中的资产项目与负债项目互相抵消，因为交易通常是以毛额为基准个别进行计算的。然而，主净额结算协议会减少有利合约相关的信用风险，这时如果发生违约事件，与交易对方相关的数额将以净额基准结算。

其他风险缓解因素

此外，本集团还采用担保、衍生信贷产品和信贷保险作为缓解信用风险因素。由于本集团可以接受任何交易对方所做出的担保，在考虑担保人是否符合缓解信用风险的条件时，便会进行内部设限。作为缓解信用风险要素的衍生信贷产品，主要用于结构性交易和全球性金融市场的营运。

财务报表附注

截至2008年12月31日止的年度

46.1 最大信用风险敞口

资产负债表日所示的最大信用风险敞口，只限于资产负债表的数额以及延长信贷限期的承担，而没有涉及任何抵押品的公允价值 and 主净额结算协议安排。下表即是构成资产负债表中最大信用风险敞口和平均总敞口部分：

百万元	本集团			
	2008年平均	2007年平均	2008年	2007年
存于中央银行的现金与结余(不包括库存现金)	16,153	14,207	14,750	17,557
新加坡政府证券与国库券	15,115	14,138	14,797	15,433
存于银行同业之款项	21,689	24,091	20,467	22,910
按公允价值厘定盈亏的金融资产(不包括股票)				
其他政府证券与国库券	2,439	2,631	2,126	2,752
企业债务证券	8,280	11,194	4,647	11,914
客户贷款及垫款	1,365	1,785	641	2,088
其他金融资产	1,476	1,251	1,692	1,260
金融衍生产品的正数重置价值	22,723	10,667	32,328	13,119
客户贷款与垫款	116,092	95,747	125,841	106,344
金融投资(不包括股票)				
其他政府证券与国库券	3,399	2,553	4,549	2,248
企业债务证券	15,850	15,922	17,089	14,611
担保有价证券				
新加坡政府证券与国库券	227	292	186	268
其他政府证券与国库券	2,218	3,089	806	3,629
企业债务证券	112	109	5	218
其他资产	5,863	5,058	6,089	5,637
信用风险	233,001	202,734	246,013	219,988
或有负债与承担 (不包括营运性设备租赁和承担资本)	98,736	101,883	91,501	105,970
信用风险总额	331,737	304,617	337,514	325,958

信用风险按地区分布如下：

百万元	本集团					合计
	2008年					
	新加坡	香港	大中华 其他地区	南亚及 东南亚	世界 其他地区	
存于中央银行的现金与结余 (不包括库存现金)	11,598	27	2,895	221	9	14,750
存于银行同业之款项	14,927	1,825	1,263	1,586	866	20,467
按公允价值厘定盈亏的金融资产 (不包括股票)	8,559	37	41	469	-	9,106
其他证券 ^(b) (不包括股票)	25,779	6,970	846	1,024	2,813	37,432
客户贷款与垫款	74,408	31,571	7,793	5,501	6,568	125,841
其他资产 ^(a)	33,633	3,170	538	1,020	56	38,417
信用风险	168,904	43,600	13,376	9,821	10,312	246,013
或有负债与承担 (不包括经营性租赁和承担资本)	51,868	22,938	4,438	4,951	7,306	91,501
信用风险总额	220,772	66,538	17,814	14,772	17,618	337,514

(a) 其他资产包括：金融衍生产品的正数重置价值和其他资产

(b) 其他证券包括：新加坡政府证券与国库券、金融投资和担保有价证券

百万元	本集团 2007年					合计
	新加坡	香港	大中华 其他地区	南亚及 东南亚	世界 其他地区	
存于中央银行的现金与结余 (不包括库存现金)	14,799	35	2,534	185	4	17,557
存于银行同业之款项	9,356	8,436	855	1,647	2,616	22,910
按公允价值厘定盈亏的金融资产 (不包括股票)	17,571	4	197	242	-	18,014
其他证券 ^(b) (不包括股票)	25,801	7,883	348	949	1,426	36,407
客户贷款与垫款	58,935	28,663	6,589	4,741	7,416	106,344
其他资产 ^(a)	16,133	1,829	362	379	53	18,756
信用风险	142,595	46,850	10,885	8,143	11,515	219,988
或有负债与承担 (不包括营运性租赁和承担资本)	62,980	24,690	5,964	5,737	6,599	105,970
信用风险总额	205,575	71,540	16,849	13,880	18,114	325,958

(a) 其他资产包括: 金融衍生产品的正数重置价值和其他资产

(b) 其他证券包括: 新加坡政府证券与国库券、金融投资和担保有价证券

财务报表附注

截至2008年12月31日止的年度

信用风险按行业分布如下：

百万元	本集团 2008年									合计
	制造业	建筑业	一般商务	运输、仓储 和通讯	金融机构、 投资与 控股公司	政府	住房贷款	专业人士 与个人 (不包括 住房贷款)	其他	
存于中央银行 的现金与结余 (不包括 库存现金)	-	-	-	-	14,750	-	-	-	-	14,750
存于银行同业 之款项	-	-	-	-	20,467	-	-	-	-	20,467
按公允价值 厘定盈亏的 金融资产 (不包括股票)	1,095	161	43	310	4,469	2,126	-	-	902	9,106
其他证券 ^(b) (不包括股票)	573	561	542	901	9,966	4,549	-	-	20,340	37,432
客户贷款 与垫款	14,866	17,723	12,772	12,327	14,280	-	29,286	10,265	14,322	125,841
其他资产 ^(a)	1,236	204	12	579	28,933	-	-	29	7,424	38,417
信用风险	17,770	18,649	13,369	14,117	92,865	6,675	29,286	10,294	42,988	246,013
或有负债 与承担 (不包括 营运性租赁和 承担资本)	14,272	6,379	13,177	5,342	17,175	51	2,503	16,270	16,332	91,501
信用风险总额	32,042	25,028	26,546	19,459	110,040	6,726	31,789	26,564	59,320	337,514

(a) 其他资产包括：金融衍生品的正数重置价值和其他资产

(b) 其他证券包括：新加坡政府证券与国库券、金融投资和担保有价证券

百万元	本集团 2007年									
	制造业	建筑业	一般商务	运输、仓储 和通讯	金融机构、 投资与 控股公司	政府	住房贷款	专业人士 与个人 (不包括 住房贷款)	其他	合计
存于中央银行 现金与结余	-	-	-	-	17,557	-	-	-	-	17,557
存于银行同业 之款项	-	-	-	-	22,910	-	-	-	-	22,910
按公允价值 厘定盈亏的 金融资产 (不包括股票)	1,047	181	103	616	9,326	2,752	-	-	3,989	18,014
其他证券 ^(b) (不包括股票)	783	1,048	266	714	9,261	2,248	-	-	22,087	36,407
客户贷款 与垫款	13,725	12,856	9,816	11,053	12,240	-	26,139	9,596	10,919	106,344
其他资产 ^(a)	244	79	6	670	11,565	-	-	53	6,139	18,756
信用风险	15,799	14,164	10,191	13,053	82,859	5,000	26,139	9,649	43,134	219,988
或有负债 与承担 (不包括 营运性租赁和 承担资本)	15,454	7,465	12,071	8,176	26,957	-	2,633	17,813	15,401	105,970
信用风险总额	31,253	21,629	22,262	21,229	109,816	5,000	28,772	27,462	58,535	325,958

(a) 其他资产包括: 金融衍生产品的正数重置价值和其他资产

(b) 其他证券包括: 新加坡政府证券与国库券、金融投资和担保有价证券

财务报表附注

截至2008年12月31日止的年度

46.2 良好资产和不良资产

本集团遵照新加坡金融管理局颁布的银行第612号通告“信贷文件、等级与准备金”规定，将信用组合进行分类。这项准则规定本集团须根据借款人的正常收入来源来评估其偿还贷款能力，并对信用组合进行分类。以下是信用贷款的五大类别：

良好资产

- 正常级别是指借款人能适时偿还信用贷款。
- 关注级别是指借款人对信用贷款的偿还能力具有潜在问题，如不及时纠正，会影响到未来的偿还，因此本集团须对此特别关注。

分级或不良资产

- 从属级别是指借款人无论其业务、现金流量还是其财务状况皆显示其陷入经济困境，并影响其按协议规定偿还信用贷款的能力。

46.3 客户贷款与垫款

客户贷款与垫款摘要如下：

百万元	本集团	
	2008年	2007年
客户贷款与垫款		
良好贷款		
- 未逾期和未减值 (i)	124,493	104,909
- 逾期但未减值 (ii)	1,274	1,608
不良贷款		
- 已减值 (iii)	1,958	1,168
贷款总额(附注20)	127,725	107,685

(i) 按贷款评级和行业的未逾期和未减值的贷款及垫款

参照新加坡金融管理局颁布的银行第612号通告“信贷文件、等级与准备金”规定，本集团对未逾期和未减值贷款及垫款的信贷质量确定如下：

百万元	通过	本集团	
		特别关注	合计
2008年			
制造业	13,990	725	14,715
建筑业	18,029	255	18,284
住房贷款	30,018	261	30,279
一般商务	9,352	875	10,227
运输、仓储和通讯	12,160	430	12,590
金融机构、投资和控股公司	13,250	307	13,557
专业人士和个人(不包括住房贷款)	8,931	85	9,016
其他	15,220	605	15,825
合计	120,950	3,543	124,493

- 可疑级别是指借款人的信用贷款存在严重问题，其在未来完全偿还信用贷款的能力存在问题，且损失的可能性高，但准确数额仍不确定。
- 损失级别是指评估收借款人能偿还的信用贷款数额已毫无意义。

本集团也可能在适当的情况下，对任何信用贷款进行级别二分法。例如，当某项不良贷款只有局部抵押，有抵押部分的款项可以归入从属级别，而无抵押部分将在适当的情况下归入可疑或损失级别。

百万元	通过	本集团 特别关注	合计
2007年			
制造业	12,186	904	13,090
建筑业	12,544	502	13,046
住房贷款	27,953	327	28,280
一般商务	8,794	472	9,266
运输、仓储和通讯	10,609	177	10,786
金融机构、投资和控股公司	10,591	1,378	11,969
专业人士和个人(不包括住房贷款)	7,954	62	8,016
其他	9,627	829	10,456
合计	100,258	4,651	104,909

(ii) 按行业分类的逾期但未减值贷款与垫款

百万元	逾期达 30天	逾期 30至59天	逾期 60至90天	合计
2008年				
制造业	134	21	39	194
建筑业	144	12	2	158
住房贷款	175	15	2	192
一般商务	207	40	33	280
运输、仓储和通讯	173	41	39	253
金融机构、投资和控股公司	2	-	-	2
专业人士和个人(不包括住房贷款)	84	12	66	162
其他	25	8	-	33
合计	944	149	181	1,274

百万元	逾期达 30天	逾期 30至59天	逾期 60至90天	合计
2007年				
制造业	202	20	9	231
建筑业	177	2	22	201
住房贷款	265	23	5	293
一般商务	247	14	12	273
运输、仓储和通讯	158	44	30	232
金融机构、投资和控股公司	111	-	-	111
专业人士和个人(不包括住房贷款)	155	19	5	179
其他	77	10	1	88
合计	1,392	132	84	1,608

财务报表附注

截至2008年12月31日止的年度

(iii) 不良资产

按贷款分级与行业划分的不良资产

百万元 2008年	本集团				本集团			
	次级	不良资产 ^(a)		合计	次级	专项准备金 ^(a)		合计
		可疑	损失			可疑	损失	
客户贷款								
制造业	447	195	78	720	93	175	83	351
建筑业	78	12	6	96	12	12	6	30
住房贷款	164	3	26	193	15	2	26	43
一般商务	228	64	89	381	36	62	89	187
运输、仓储和通讯	19	4	1	24	1	4	1	6
金融机构、投资和控股公司	73	72	-	145	-	66	-	66
专业人士和个人 (不包括住房贷款)	122	67	34	223	28	67	34	129
其他	87	62	27	176	26	59	23	108
客户贷款总额	1,218	479	261	1,958	211	447	262	920
债务证券	18	256	3	277	-	233	3	236
或有项目及其他	92	65	-	157	2	50	-	52
合计	1,328	800	264	2,392	213	730	265	1,208

百万元 2007年	本集团				本集团			
	次级	不良资产 ^(a)		合计	次级	专项准备金 ^(a)		合计
		可疑	损失			可疑	损失	
客户贷款								
制造业	184	97	55	336	23	82	55	160
建筑业	51	9	9	69	1	9	9	19
住房贷款	120	1	31	152	3	1	31	35
一般商务	150	34	102	286	7	34	102	143
运输、仓储和通讯	16	3	2	21	-	3	2	5
金融机构、投资和控股公司	54	-	-	54	8	-	-	8
专业人士和个人 (不包括住房贷款)	84	9	33	126	13	9	33	55
其他	70	31	23	124	13	30	23	66
客户贷款总额	729	184	255	1,168	68	168	255	491
债务证券	6	151	3	160	-	149	3	152
或有项目及其他	110	3	1	114	5	3	1	9
合计	845	338	259	1,442	73	320	259	652

(a) 客户贷款的不良资产与专项准备金各包括5千2百万元(2007年为5千5百万元)的应收利息

按地区分类的不良资产

百万元	不良资产	本集团	
		专项 准备金	一般 准备金
2008年			
新加坡	717	274	490
香港	588	313	360
大中华其他地区	459	242	123
南亚和东南亚	207	62	180
世界其他地区	421	317	371
合计	2,392	1,208	1,524
2007年			
新加坡	579	245	526
香港	419	174	301
大中华其他地区	80	28	91
南亚和东南亚	148	45	137
世界其他地区	216	160	237
合计	1,442	652	1,292

逾期未付不良资产

百万元	本集团	
	2008年	2007年
未逾期	857	542
逾期少于90天	463	255
逾期91至180天	326	94
逾期超过180天	746	551
逾期总资产	1,535	900
合计	2,392	1,442

不良资产抵押价值

百万元	本集团	
	2008年	2007年
房地产	556	376
股票和债券	43	24
定期存款	16	13
其他	223	235
合计	838	648

本集团并未披露已逾期但未减值的担保抵押品之公允价值，因此做法并不可行。

按行业分类的不良资产

百万元	本集团	
	2008年	2007年
制造业	542	232
建筑业	52	53
住房贷款	182	142
一般商务	300	252
运输、仓储和通讯	8	15
金融机构、投资和控股公司	81	2
专业人士和个人 (不包括住房贷款)	149	83
其他	155	106
小计	1,469	885
债务证券和或有项目	66	15
合计	1,535	900

按地区分类的逾期资产

百万元	本集团	
	2008年	2007年
新加坡	515	461
香港	472	291
大中华其他地区	308	63
南亚和东南亚	108	70
世界其他地区	66	-
小计	1,469	885
债务证券和或有项目	66	15
合计	1,535	900

财务报表附注

截至2008年12月31日止的年度

重组不良资产

当本集团授予借款人优惠信用贷款时，其贷款会被归入重组资产，这是因为借款人已陷入财务危机，或无法按原本预定的偿还期清偿债务。一项重组信用贷款安排是在评估借款人的财务情况以及根据重组条款分析借款人偿还贷款能力后，归入适当的不良贷款级别中。除非有充分理由认为根据重组条款，借款人有能力偿还信用贷款安排的所有本金和利息，否则此类信用贷款安排不会被调回良好资产级别。

百万元	本集团	
	不良资产	专项准备金
2008年		
次级	213	46
可疑	57	49
损失	49	46
合计	319	141
2007年		
次级	168	27
可疑	25	23
损失	38	38
合计	231	88

截至2008年12月31日和2007年12月31日，已调回良好级别但仍处于宽免期的重组资产数额微乎其微。

46.4 新加坡政府证券与国库券、按公允价值厘定盈亏的金融资产以及金融投资和担保有价证券的信贷质量(附注(a))

下表是于12月31日由信贷评级机构对新加坡政府证券与国库券、按公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产以及金融投资的评级分析。

百万元 外部评级	按公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产						金融投资			
	新加坡政府		其他政府		其他金融资产		其他政府			
	证券与 国库券	证券与 国库券	企业债 务证券	客户贷款 与垫款	(应收银行 同业款项) (附注(b))	合计	证券与 国库券	企业债 务证券	合计	抵押证券
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(2+3+ 4+5)	(7)	(8)	(9)=(7+8)	(10)
2008年										
AAA级	14,797	101	478	-	-	579	1,588	1,538	3,126	257
AA-级至AA+级	-	270	535	-	-	805	870	3,276	4,146	549
A-级至A+级	-	274	2,131	-	-	2,405	1,302	5,449	6,751	-
低于A-级	-	700	1,158	-	-	1,858	89	2,667	2,756	5
未评级	-	781	345	641	1,692	3,459	700	4,159	4,859	186
合计	14,797	2,126	4,647	641	1,692	9,106	4,549	17,089	21,638	997
2007年										
AAA级	15,433	357	1,236	-	-	1,593	309	1,692	2,001	1,527
AA-级至AA+级	-	100	1,995	-	-	2,095	114	3,510	3,624	2,022
A-级至A+级	-	372	3,909	-	-	4,281	1,296	4,705	6,001	-
低于A-级	-	1,006	3,619	-	-	4,625	148	2,080	2,228	-
未评级	-	917	1,155	2,088	1,260	5,420	381	2,624	3,005	566
合计	15,433	2,752	11,914	2,088	1,260	18,014	2,248	14,611	16,859	4,115

(a) 逾期但未减值证券数额微乎其微。

(b) 就‘存于银行同业款项’而言，根据新加坡金融管理局颁布的银行第612号通告“信贷文件、等级与准备金”，多数银行交易对方被评为‘合格’等级。

46.5 收回抵押物

在必要时，本集团将收归作为担保的抵押物，并在适当时予以处置，所获收益用来抵偿债务。收回的抵押物在资产负债表中归入其他资产类，2008年和2007年这类其他资产项目的数额微乎其微。

46.6 集中风险

本集团风险管理程序旨在确保本集团所有部门能将风险分散到可接受的程度。对国家、主要行业集团以及单一交易对方所面

对的风险，都会设限并定期监控。这个控制制度的设立在于能确保有适当的限额机制来监控风险，一旦风险超出限额，便能采取适当的措施。

跨境风险

截至2008年12月31日，本集团在不同国家都有风险敞口，风险敞口净值超过本集团总资产的1%。这些风险无论是在何地交易，都以客户和交易对方的信用风险发生地区为准。

以下是截至12月31日，本集团风险净值超出本集团总资产1%的国家/地区：

百万元 资产位于	贷款与债务证券				风险总值	占总资产 比例(%)
	银行	中央银行与 政府证券	非银行 客户 ^(a)	投资	款项	
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1+2+3+4)	(6)
2008年						
排名前十位的国家/地区 (风险净值超过总资产的1%)						
香港	1,745	1,230	32,673	160	35,808	13.9
中国	2,528	595	7,371	166	10,660	4.1
印度	3,709	1,115	3,823	399	9,046	3.5
英国	4,578	5	2,777	23	7,383	2.9
韩国	2,923	1,487	2,223	-	6,633	2.6
台湾	83	2,485	3,741	11	6,320	2.5
印尼	221	619	4,021	-	4,861	1.9
美国	1,239	302	2,697	145	4,383	1.7
澳洲	3,034	-	1,235	48	4,317	1.7
法国	3,490	-	247	1	3,738	1.5
合计	23,550	7,838	60,808	953	93,149	36.3
2007年						
排名前十位的国家/地区 (风险净值超过总资产的1%)						
香港	2,003	2,231	29,130	225	33,589	14.4
中国	2,688	584	6,377	783	10,432	4.5
韩国	7,498	1,415	1,257	-	10,170	4.4
英国	4,609	21	2,995	92	7,717	3.3
印度	3,246	968	2,289	802	7,305	3.1
德国	3,469	1,047	946	1	5,463	2.3
美国	873	351	3,528	395	5,147	2.2
印尼	576	835	3,500	8	4,919	2.1
澳洲	2,850	-	1,722	39	4,611	2.0
台湾	190	1,900	1,865	-	3,955	1.7
合计	28,002	9,352	53,609	2,345	93,308	40.0

(a) 非银行贷款包括为政府和半官方机构提供的贷款

财务报表附注

截至2008年12月31日止的年度

47 市场风险

47.1 交易市场风险

交易市场风险因汇率、商品价格、股票价格、利率及信贷息差等的交易仓位变化而引起。交易市场风险还包括上述风险因素相互关系发生变化和价格波动所带来的影响。本集团在为投资者和其他客户造市、建构及包装产品以及从市场机遇中获益的过程中，管理交易市场风险。本集团利用市场风险框架来确定所覆盖的市场风险类型，用于捕捉风险的风险矩阵和方法，及监管本集团内部风险管理标准，包括限额设定和独立的模型验证、监督和估值。

董事会为交易市场风险确立本集团的风险偏好。执行总裁委托本集团市场风险管理委员会对风险承担部门分配风险偏好限额。市场风险管理委员会还监督本集团市场风险管理的下属机构，设定市场风险控制限额，监督企业所有市场风险并进行风险管理。

独立的市场风险管理部门职责包括向风险管理总监提交风险控制、模式分析、风险架构和政策报告，负责日常风险监控和分析。

交易风险价值(Value-at-Risk)和应力损失是测定主要市场风险偏好的方法。交易风险价值是风险控制方法的补充，例如对风险因素的敏感性，包括其价格波动以及止损限额。

本集团的交易风险价值测量方法，是使用历史模拟方法(采用2年历史观察期，观察一天持有期内的99%可信度)来预测本集团的交易市场风险。交易风险价值的风险因素脚本，一般依据参数和市场数据予以调整。风险系统将这些方法运用在本集团每日计算每一个交易单位和地点的交易风险值。所得出的风险值会按照既定政策，与交易账册进行回溯检验，以监察其预测能力。

下表是交易市场风险的平均和高低风险价值：

百万元	本集团 2008年1月1日至2008年12月31日			
	截至2008年 12月31日	平均	高	低
合计	32	33	60	21

百万元	本集团 2007年1月1日至2007年12月31日			
	截至2007年 12月31日	平均	高	低
合计	22	16	28	6

47.2 非交易市场风险

汇率、利率和股价波动会引起非市场交易风险。在(a)调整本集团银行业务的管理基金，以及在(b)本集团银行业务和投资时，会引起非交易市场风险。尤其是因资产与负债的利率错配的影响，因汇率波动对本集团以外币为单位的收益、资本账目和投资的影响，以及因股价波动对主要投资项目账面价值的影响，都会产生非交易市场风险。

为了有效管理收益和资产负债表，本集团将基金投资在债务证券、股票及基金或银行同业市场。衍生产品也可以抵御非交易市场风险。高级管理层会制定一个投资框架，以管理本集团的投资盈余。在管理这些资产的过程中，利率和股价风险会引起市场风险。因此，会对其分配风险承受度限额，并运用已交易市场风险的风险管理方式进行风险监控。

以下是非交易仓位的市场风险敏感度估算。因本集团在管理如交易量及利差变化和未来商业策略时，并没有将这些因素所带来的影响列入敏感度估算中，因此实际估算结果可能会有所不同。

利率风险

本集团区分两种非交易利率风险来源，即(a)用于投资(和相关避险产品)和银行业市场活动的资金分配，以及(b)在主要资金货币中的资产、负债及资本工具(和相关避险产品)的利率分布错配。本集团市场风险管理委员会负责从经济价值角度来监督非市场交易利率风险。

主要资金货币是在新加坡的新元和在香港的港元及美元。过去用于评估非交易利率风险来源的市场风险偏好的主要方法是交易风险价值，并配合更多细分的风险与损失限额，并采用上所述的同样方式评估交易市场风险，同时也受到该方法的局限。下表是截至2008年12月31日财年的非交易利率风险，分别以持有期、平均、高和低表示的交易风险价值。

本集团				
2008年1月1日至2008年12月31日				
百万元	截至2008年 12月31日	平均	高	低
合计	29	27	49	15

因资产、负债和资本工具(和相关避险产品)的利率错配引起利率风险的原因主要有几个方面：不同利率基准、利率重新定价、收益曲线趋势及隐性选择。这类风险以董事会确立的限额为准，由本集团资产负债委员会负责监控并制定主要对策。本集团采用多种工具来监控这类风险，包括重新定价差异报告、敏感度分析和收益情境模拟。

本集团管理并监控各个货币单位的利率错配敏感度。下表是本集团截至2008年12月31日，利率变化对各仓位所带来的损益影响和股本影响。由于本集团和管理如交易量变动、利差(利率风险)及未来商业策略时，并没有将这些因素所带来的影响列入敏感度估算中，因此估算结果可能会有所不同。

百万元	本集团		
	低25个基点	高25个基点	高50个基点
收益和损失影响 (或净利息收益影响)	-149	+159	+320
股本影响 (或可供出售重估 储备金影响)	+71	-71	-142

与截至2007年12月31日的财年不同，本集团已经准备就某种非交易利率风险进行交易风险价值披露。因此，上一财年的资产负债表附注中的敏感度分析，不能与上述分析进行直接比较。

对于截至2007年12月31日的财年而言，截至2007年12月31日的主要货币(新元、港元和美元)非交易仓位变化，是假设增加25个基点，在固定资产负债表中的净利息收益增加9千3百万元，以及假设调低25个基点，在固定资产负债表中的其净利息收益减少9千1百万元。其他货币欧元、日元和美元截至2007年12月31日的非主要交易仓位变化，是假设一般利率平移25个基点，则估计的经济价值敏感度是2千3百万元。

货币风险

外币贷款以及投资于可代替货币，一般都是使用相同外币投资。但是，对于那些对冲成本过高，或者处在呆滞或受控的投资仓位，会由高级管理层予以评估，并可能采用替代策略或进行无对冲投资。这类外汇风险会遵守董事会所设下的限额，并以外汇未平仓净额报告加以监控。

附注47.4列出所有货币的合并投资仓位。在其他风险变量维持不变的前提下，以下是本集团截至2008年12月31日非交易无对冲投资仓位的外币升值敏感度概述：

百万元	本集团	
	汇率变动	升值敏感度
2008年		
港元	+10%	-4
	-10%	+4
美元	+10%	+1
	-10%	-1
其他	+10%	+72
	-10%	-72
2007年		
港元	+10%	+6
	-10%	-6
美元	+10%	#
	-10%	#
其他	+10%	+67
	-10%	-67

少于50万元

股票风险

股价风险源自本集团的重大投资和银行业务调解的资金管理所带来的股票仓位变化。董事会或高级管理层会从不同角度对这类投资做出决策。

财务报表附注

截至2008年12月31日止的年度

就其他风险变量维持不变而论，下表概述截至2008年12月31日，股票市场价格波动对股票市价所带来的影响：

百万元	本集团	
	股票市价变动	股票敏感度
2008年	+15%	+125
	-15%	-125
2007年	+10%	+224
	-10%	-224

47.3 利率重新定价缺口风险

利率风险是指因市场利率调整而引起的金融投资工具价值或投资组合利率收益波动的风险。涉及固定或浮动利率风险敞口的金融资产与负债包括债务证券、贷款以及衍生产品。

以下图表显示，截至12月31日，按照合约初期重新定价或者到期日分类(视何者优先发生)，本集团银行业务与交易账簿的资产与负债账面净额的概述。由于预付与行使股票认购权的缘故，实际日期与合约日期可能会有所差异。另外还应注意的一点是，由于对所持仓位获得积极管理且每天会出现显著变化，因此在特定日期所显示的任何利率风险只是本集团所承担风险的局部情况。

百万元	不足7天	1周至	1至	3至	1至3年	超过3年	没有付息	合计
		1个月	3个月	12个月				
2008年								
存于中央银行的现金与结余	1,932	6,661	2,469	1,005	-	-	3,723	15,790
存于银行同业之款项	8,044	4,613	1,920	1,795	1,018	2,252	825	20,467
按公允价值厘定盈亏的金融资产	794	537	2,448	1,593	2,231	1,503	295	9,401
其他证券 ^(a)	852	2,880	7,156	6,441	6,432	13,642	1,173	38,576
客户贷款与垫款	27,549	34,549	21,448	23,248	8,537	9,436	1,074	125,841
其他资产 ^(b)	-	-	-	-	-	-	46,643	46,643
总资产	39,171	49,240	35,441	34,082	18,218	26,833	53,733	256,718
银行同业存款	2,944	3,506	1,731	576	-	49	215	9,021
非银行客户存款	101,842	31,386	18,310	10,657	492	672	-	163,359
按公允价值厘定盈亏的金融资产	891	480	1,510	1,651	3,642	2,989	119	11,282
其他负债 ^(c)	420	305	361	999	1,204	2,988	33,691	39,968
从属定期债务	-	-	-	4,547	2,106	2,432	-	9,085
总负债	106,097	35,677	21,912	18,430	7,444	9,130	34,025	232,715
少数股东权益	-	-	-	-	-	-	4,184	4,184
股东资金	-	-	-	-	-	-	19,819	19,819
总股本	-	-	-	-	-	-	24,003	24,003
资产负债表内利率缺口	(76,675)	8,675	7,675	7,195	17,546	40,953	(5,369)	-
资产负债表外利率缺口								
- 金融衍生产品 ^(d)	5,068	(219)	(4,043)	(1,585)	1,671	(892)	-	-

百万元	不足7天	1周至 1个月	1至 3个月	3至 12个月	1至3年	超过3年	没有付息	合计
2007年								
存于中央银行的现金与结余	1,136	2,445	7,647	4,131	-	-	3,205	18,564
存于银行同业之款项	5,070	2,165	4,413	6,914	688	3,297	363	22,910
按公允价值厘定盈亏的金融资产	1,214	2,840	3,724	1,556	3,231	5,449	1,529	19,543
其他证券 ^(a)	902	3,047	6,308	7,148	4,787	14,215	2,323	38,730
客户贷款与垫款	31,586	32,902	17,695	13,656	4,812	4,708	985	106,344
其他资产 ^(b)	-	-	-	-	-	-	26,872	26,872
总资产	39,908	43,399	39,787	33,405	13,518	27,669	35,277	232,963
银行同业存款	3,632	6,533	3,990	1,167	-	78	64	15,464
非银行客户存款	86,353	31,972	14,765	10,308	196	1,146	-	144,740
按公允价值厘定盈亏的金融资产	2,090	1,656	2,525	1,667	2,725	7,292	287	18,242
其他负债 ^(c)	1,608	651	731	1,784	1,193	2,239	14,199	22,405
从属定期债务	-	-	-	3,461	1,887	3,606	-	8,954
总负债	93,683	40,812	22,011	18,387	6,001	14,361	14,550	209,805
少数股东权益	-	-	-	-	-	-	2,677	2,677
股东资金	-	-	-	-	-	-	20,481	20,481
总股本	-	-	-	-	-	-	23,158	23,158
资产负债表内利率缺口	(53,775)	2,587	17,776	15,018	7,517	13,308	(2,431)	-
资产负债表外利率缺口								
- 金融衍生产品 ^(d)	6,590	7,839	(3,607)	(3,803)	(4,861)	(2,158)	-	-

(a) 其他证券包括新加坡政府证券及国库券、金融投资及抵押证券

(b) 其他资产包括金融衍生产品的正数重置价值、对联营公司的投资、合并商誉、产业与其他固定资产、投资性房地产、递延所得税资产及其他资产

(c) 其他负债包括金融衍生产品的负数重置价值、应付票据、现行与递延所得税负债、其他发行的债务证券及其他负债

(d) 资产负债表外项目以名义值显示

以下为本集团截至12月31日，金融投资工具以主要货币显示的实际平均利率^(a)：

%	2008年			2007年		
	新元	美元	港元	新元	美元	港元
资产						
存于银行同业之款项	0.88 - 1.95	1.25 - 3.68	1.04 - 1.14	1.20 - 2.40	4.46 - 5.75	3.94 - 4.38
按公允价值厘定盈亏的金融资产	0.97 - 4.06	3.92 - 6.13	3.52 - 3.87	3.03 - 4.37	4.85 - 5.33	5.99
其他证券 ^(b)	0.97 - 5.83	1.56 - 6.35	1.01 - 4.22	2.13 - 2.89	3.39 - 5.51	2.14 - 5.49
客户贷款与垫款	2.79 - 8.09	1.54 - 7.88	1.50 - 6.13	2.25 - 5.26	3.45 - 7.15	4.46 - 12.63
负债						
银行同业存款	0.18 - 1.18	1.45 - 3.88	-	0.84 - 1.07	4.88 - 5.82	0.47
非银行客户存款	0 - 0.55	0.05 - 1.71	0.29 - 1.71	0 - 1.51	1.23 - 4.61	1.40 - 3.78
按公允价值厘定盈亏的金融资产	2.51 - 3.69	0.89 - 8.26	3.48 - 4.96	2.25	5.04	-
从属定期债务	4.47	5.00 - 7.88	-	4.47	5.00 - 7.88	-

(a) 不包括通过衍生金融产品对冲的平均利率

(b) 其他证券包括新加坡政府证券及国库券、金融投资(不包括股票)及抵押证券

财务报表附注

截至2008年12月31日止的年度

47.4 货币风险

货币风险是指由于外汇汇率变动造成金融投资工具价值波动而产生的风险。以下是截至12月31日，本集团资产与负债账面净额按货币单位分类的概况：

百万元	新元	美元	港元	其他	合计
2008年					
存于中央银行的现金与结余	12,446	60	125	3,159	15,790
存于银行同业之款项	1,208	14,060	264	4,935	20,467
按公允价值厘定盈亏的金融资产	596	3,445	314	5,046	9,401
其他证券 ^(a)	18,509	8,057	2,354	9,656	38,576
客户贷款与垫款	52,731	28,914	27,164	17,032	125,841
其他资产 ^(b)	18,371	19,239	4,450	4,583	46,643
总资产	103,861	73,775	34,671	44,411	256,718
银行同业存款	832	4,104	52	4,033	9,021
非银行客户存款	89,331	26,858	23,052	24,118	163,359
按公允价值厘定盈亏的金融负债	6,178	3,418	1,246	440	11,282
其他负债 ^(c)	7,908	24,512	4,491	3,057	39,968
从属定期债务	500	8,585	-	-	9,085
总负债	104,749	67,477	28,841	31,648	232,715
少数股东权益	4,184	-	-	-	4,184
股东资金	19,819	-	-	-	19,819
总股本	24,003	-	-	-	24,003
资产负债表内持仓净额	(24,891)	6,298	5,830	12,763	-
资产负债表外持仓净额 ^(d)	29,402	(21,621)	2,534	(10,315)	-
2007年					
存于中央银行的现金与结余	15,694	84	107	2,679	18,564
存于银行同业之款项	933	14,684	1,071	6,222	22,910
按公允价值厘定盈亏的金融资产	2,249	6,371	1,095	9,828	19,543
其他证券 ^(a)	18,442	7,741	3,898	8,649	38,730
客户贷款与垫款	42,116	23,538	24,510	16,180	106,344
其他资产 ^(b)	10,043	7,436	3,832	5,561	26,872
总资产	89,477	59,854	34,513	49,119	232,963
银行同业存款	2,589	10,129	145	2,601	15,464
非银行客户存款	79,023	25,028	24,511	16,178	144,740
按公允价值厘定盈亏的金融负债	7,063	7,322	2,086	1,771	18,242
其他负债 ^(c)	5,975	7,914	4,369	4,147	22,405
从属定期债务	500	8,454	-	-	8,954
总负债	95,150	58,847	31,111	24,697	209,805
少数股东权益	2,677	-	-	-	2,677
股东资金	20,481	-	-	-	20,481
总股本	23,158	-	-	-	23,158
资产负债表内持仓净额	(28,831)	1,007	3,402	24,422	-
资产负债表外持仓净额 ^(d)	23,546	(23,772)	12,615	(12,389)	-

(a) 其他证券包括新加坡政府证券及国库券、金融投资及抵押证券

(b) 其他资产包括金融衍生产品的正数重置价值、对联营公司的投资、合并商誉价值、产业与其他固定资产、投资性房地产、递延所得税资产及其他资产

(c) 其他负债包括金融衍生产品的负数重置价值、应付票据、流动负债与递延所得税负债、其他发行的债务证券及其他负债

(d) 资产负债表外项目(如外汇期权)以名义值显示(并非与权证Delta值对应的权证大约值)

以下为截至12月31日，本集团在海外业务的功能性货币净投资的外币敞口：

百万元	海外业务 投资净值 ^(a)	作为净 投资对冲的 金融工具 ^(b)	剩余的 未对冲 货币风险
2008年			
港元	3,597	3,636	(39)
美元	670	663	7
其他	3,006	2,288	718
合计	7,273	6,587	686
2007年			
港元	3,795	3,731	64
美元	649	647	2
其他	2,549	1,880	669
合计	6,993	6,258	735

(a) 指在附属公司、联营公司和关联公司的有形资产净值，以及海外分公司业务的投资资金/留存收益

(b) 包括用来对冲投资风险的期货、无本金交割远期外汇和借款

48 流动性风险

流动性风险是指在到期时无法以合理的费率为投资组合提供资金所引发的风险。流动性债务是由提取存款、偿还到期已购基金、延长信贷偿还期以及所需营运资金而产生。本集团力求掌控流动性，以确保在正常和出现不利情况时，都能履行责任，并在贷款和投资机会出现时从中获益。

监控流动性的主要方法是到期错配分析，即对一段连续时间和所有功能性货币进行监测。该方法在模拟市场的正常和不利状况下进行测试。

本集团的资产与负债委员会和地区资产与负债委员会是流动性管理的主要部门，负责依据董事会风险管理委员会批准的指导方针行事。到期错配按正常和压力情况下的账簿、流动资金比率和存款集中风险的状况设定限额。作为流动性管理的一部分，本集团会设限保证融资要求在正常和压力的操作情况下，都不会超出有效资金和有效流动资产。

作为流动性风险管理的一部分，本集团尤其注意几个方面，包括维持足够的流动资产、确保流动性来源的多元化、保存必要的融资能力以及应急计划等。

财务报表附注

截至2008年12月31日止的年度

以下为本集团截至12月31日根据预期收回/结算期限进行的资产与负债分析:

百万元	2008年			2007年		
	达1年	超过1年	合计	达1年	超过1年	合计
存于中央银行的现金与结余	15,790	-	15,790	18,564	-	18,564
新加坡政府证券及国库券	3,284	11,513	14,797	5,082	10,351	15,433
存于银行同业之款项	17,338	3,129	20,467	18,786	4,124	22,910
按公允价值厘定盈亏的金融资产	3,655	5,746	9,401	6,783	12,760	19,543
金融衍生产品的正数重置价值	32,328	-	32,328	13,119	-	13,119
客户贷款与垫款	50,036	75,805	125,841	42,851	63,493	106,344
金融投资	5,499	17,283	22,782	8,595	10,587	19,182
抵押证券	362	635	997	972	3,143	4,115
对附属公司的投资	-	-	-	-	-	-
对联营公司的投资	-	604	604	-	715	715
合并商誉	-	5,847	5,847	-	5,842	5,842
产业与其他固定资产	-	1,311	1,311	-	1,235	1,235
投资性房地产	-	293	293	-	299	299
递延所得税资产	-	171	171	-	25	25
其他资产	6,039	50	6,089	5,602	35	5,637
总资产	134,331	122,387	256,718	120,354	112,609	232,963
银行同业存款	8,972	49	9,021	15,386	78	15,464
非银行客户存款	162,195	1,164	163,359	143,398	1,342	144,740
按公允价值厘定盈亏的金融负债	3,994	7,288	11,282	5,573	12,669	18,242
金融衍生产品的负数重置价值	31,918	-	31,918	12,791	-	12,791
应付票据	714	-	714	380	-	380
当期所得税负债	779	-	779	882	-	882
递延所得税负债	-	45	45	-	172	172
其他负债	5,317	557	5,874	6,329	652	6,981
其他发行的债务证券	263	375	638	960	239	1,199
从属定期债务	1,099	7,986	9,085	-	8,954	8,954
总负债	215,251	17,464	232,715	180,699	24,106	209,805
少数股东权益	-	4,184	4,184	-	2,677	2,677
股东资金	-	19,819	19,819	-	20,481	20,481
总股本	-	24,003	24,003	-	23,158	23,158

以下为本集团截至12月31日、根据合约未贴现债务偿还责任的资产与负债分析:

百万元	不足7天	1周至 1个月	1至 3个月	3至 12个月	1至3年	超过3年	无特定 到期日	合计
2008年								
存于中央银行的现金与结余	4,654	6,666	2,471	1,011	-	-	996	15,798
存于银行同业之款项	8,555	4,708	2,213	1,978	792	2,519	3	20,768
按公允价值厘定盈亏的金融资产	613	375	1,058	1,532	3,910	2,666	295	10,449
其他证券 ^(a)	385	1,380	2,437	5,090	13,835	21,295	1,188	45,610
客户贷款与垫款	12,110	14,684	15,382	18,821	28,748	67,966	-	157,711
金融衍生产品的正数重置价值	7,204	58	4	20	26	21	-	7,333
其他资产 ^(b)	118	61	22	22	11	34	13,294	13,562
总资产	33,639	27,932	23,587	28,474	47,322	94,501	15,776	271,231
银行同业存款	3,472	3,009	1,314	425	62	141	-	8,423
非银行客户存款	116,008	39,995	26,231	12,548	501	672	-	195,955
按公允价值厘定盈亏的金融资产	511	406	1,254	2,361	4,454	3,930	11	12,927
金融衍生产品及其他金融负债的 负数重置价值 ^(c)	8,860	27	55	407	231	499	147	10,226
其他负债 ^(d)	1,891	81	218	85	144	408	3,393	6,220
从属定期债务	-	29	98	1,580	2,958	8,088	-	12,753
总负债	130,742	43,547	29,170	17,406	8,350	13,738	3,551	246,504
少数股东权益	-	-	-	-	-	-	4,184	4,184
股东资金	-	-	-	-	-	-	19,819	19,819
总股本	-	-	-	-	-	-	24,003	24,003
流动性缺口净额	(97,103)	(15,615)	(5,583)	11,068	38,972	80,763	(11,778)	724

财务报表附注

截至2008年12月31日止的年度

百万元	不足7天	1周至 1个月	1至 3个月	3至 12个月	1至3年	超过3年	无特定 到期日	合计
2007年								
存于中央银行的现金与结余	1,298	2,457	7,665	4,196	-	-	3,042	18,658
存于银行同业之款项	5,154	2,187	4,510	7,252	877	3,562	-	23,542
按公允价值厘定盈亏的金融资产	945	2,256	1,141	1,971	5,721	9,774	1,529	23,337
其他证券 ^(a)	426	1,526	2,641	9,268	8,998	19,718	2,323	44,900
客户贷款与垫款	9,099	12,954	11,351	10,633	18,412	54,182	-	116,631
金融衍生产品的正数重置价值	6,213	135	-	127	-	-	-	6,475
其他资产 ^(b)	1,381	209	14	13	2	-	11,379	12,998
总资产	24,516	21,724	27,322	33,460	34,010	87,236	18,273	246,541
银行同业存款	3,695	6,552	4,015	1,231	51	185	-	15,729
非银行客户存款	86,381	32,083	14,889	10,504	209	1,152	-	145,218
按公允价值厘定盈亏的金融资产	1,120	1,018	986	2,873	4,549	9,229	20	19,795
金融衍生产品及其他金融负债的 负数重置价值 ^(c)	7,196	24	123	871	93	24	38	8,369
其他负债 ^(d)	2,233	198	164	55	232	428	4,341	7,651
从属定期债务	-	31	114	446	2,899	9,496	-	12,986
总负债	100,625	39,906	20,291	15,980	8,033	20,514	4,399	209,748
少数股东权益	-	-	-	-	-	-	2,677	2,677
股东资金	-	-	-	-	-	-	20,481	20,481
总股本	-	-	-	-	-	-	23,158	23,158
流动性缺口净额	(76,109)	(18,182)	7,031	17,480	25,977	66,722	(9,284)	13,635

(a) 其他证券包括新加坡政府证券及国库券、金融投资及抵押证券

(b) 其他资产包括对联营公司的投资、合并商誉、产业与其他固定资产、投资性房地产、递延所得税资产及其他资产

(c) 其他金融负债包括应付票据及其他发行的债务证券

(d) 其他负债包括当期与递延所得税债务及其他负债

上表的结余不会完全与合并资产负债表的结余一致，这是因为上表以未贴现为基准，加入了所有与本金和未来息票付款相关的现金流量。

客户资产与负债(包括未到期存款/活期存款)以合约基础或正常存期列账。以行为基础和以合约基础列账的资产与负债现金流量可能有所不同。

48.1 以毛额为基准进行结算的衍生产品

以下是本集团根据资产负债表结算日至合约到期日之间的余期内，在衍生金融工具经过相应的到期日进行分组后，按照毛额为基准进行结算的分析。表中所披露的是合约未贴现现金流量。

百万元	不足7天	1周至 1个月	1至 3个月	3至 12个月	1至3年	超过3年	合计
2008年							
外汇衍生产品							
- 流出	33,994	75,631	88,384	135,645	40,461	21,752	395,867
- 流入	34,089	75,682	88,495	136,118	40,532	21,429	396,345
2007年							
外汇衍生产品							
- 流出	39,165	68,406	96,400	136,078	25,023	27,204	392,276
- 流入	39,186	68,555	96,476	136,372	25,111	26,802	392,502

48.2 或有负债与承担

下表为本集团按到期日划分的或有负债与承担的合约期满款项：

百万元	不足1年	1至3年	3至5年	超过5年	合计
2008年					
担保、背书及其他或有项目	15,420	-	-	-	15,420
未提用贷款承担 ^(a) 及其他融资安排	69,343	5,341	1,107	290	76,081
经营租赁承担	123	247	162	543	1,075
资本承担	68	12	-	-	80
合计	84,954	5,600	1,269	833	92,656
2007年					
担保、背书及其他或有项目	14,656	-	-	-	14,656
未提用贷款承担 ^(a) 及其他融资安排	86,036	2,917	2,155	206	91,314
经营租赁承担	129	175	138	465	907
资本承担	52	22	9	1	84
合计	100,873	3,114	2,302	672	106,961

(a) 未提用贷款承担为2008年启动阶段和2007年批准阶段的款项，其中包括被本集团无条件取消的承担款项

本集团预计或有负债及未提用贷款在到期日之前不会全部提取。

49 营运风险

营运风险是指由内部运作流程、人员或系统使用不当或失败，或者因外来事件所引起的损失风险，包括法律风险，但不包括策略或商誉风险。由董事会风险管理委员会批准的营运风险管理框架，确保本集团内的营运风险是经过有组织性、系统化和一致形式的辨认、监控、管理和呈报。

在管理和控制营运风险方面，此框架包括了内控自我评估、风险事故管理、主要风险指标的监控及流程风险明细辨认在内的不同工具。风险事故，包括任何会影响本集团声誉的重大事件，都必须根据所设定的特定限度提呈报告。采用具有预定升级触发的主要风险指标，便能前瞻性地监控风险。流程风险的

明细辨认框架是用于辨识主要产品/服务在整个交易流程中的主要风险并进行管控。

本框架的主要构成部分是一套核心营运风险标准。其作为一套基准控制指导方针，确保能营造一个受控制和健全的营运环境。每项新推出的产品或服务，均需经过风险审核与批准的过程。在该过程中，相关部门(独立于提出该产品或服务的风承担部门)将对风险加以确定和评估。现有产品或服务的差异，以及外包事项也遵循类似的过程。主要的营运风险缓解方案包括了业务连续管理和全球保险计划。执行总裁每年都会向董事会提供本集团业务连续管理的情况，其中包括任何残留的风险。

财务报表附注

截至2008年12月31日止的年度

本集团的营运风险管理委员会负责监督本集团的营运风险管理基础架构，包括框架、政策、流程、信息、方法和系统。本集团营运风险管理委员会也对本集团的营运风险状况进行定期检查，并将其认可的企业风险政策上报给高级管理层批准。

50 资本管理

本集团的资本管理政策，在于使资金来源多元化、有效分配资本、遵从维持可用资本与相关业务风险之间的谨慎关系以及满足关键人士与组织的期望，包括投资者、监管当局和评级机构。本集团已达到监管当局规定的所有有关资本充足比率的规定。

由高级管理层统一监督的资本管理程序，包括定期评估本集团的资本供求。本集团的海外附属公司和非银行业务附属公司必须在其营运所在地和所经营的领域内，遵守该国或行业的资本充足需求。可用资本是以上述政策为准则，根据竞争需要进行分配，并且确保遵守相关法规。董事会将收到每季的最新报告。

以下详细阐明本集团的资本及资本充足率情况。新加坡金融管理局第637号通告“新加坡注册银行之风险基准资金充足率通告”规定了目前的要求，即在新加坡注册的银行必须保持最低资本充足率，以及在新加坡注册的银行计算比率的方法。

百万元	2008年	2007年 ^(a)
一级资本		
股本	4,215	4,164
已披露储备金与其他储备金	20,180	18,092
减：一级扣除	6,022	5,897
合格的一级资本	18,373	16,359
二级资本		
计入二级资本的贷款准备金	656	1,210
从属债务	6,571	7,087
有价证券重估盈余	27	177
减：二级扣除	106	102
合计合格资本	25,521	24,731
风险加权资产	182,685	184,601
资本充足率(%)		
一级比率	10.1	8.9
二级比率	3.9	4.5
总比率(一级加二级)	14.0	13.4

(a) 数字已进行重新分类以使其与当期表述值一致

自2008年1月1日起，本集团就采用了根据巴塞尔新协议资金充足的要求，其详细规定见新加坡金融管理局第637号通告（“新加坡注册银行之风险基准资金充足率通告”）。

51 分部报告

51.1 业务部门报告

业务部门的业绩是根据集团内部管理报告系统的报告框架加以准备。由于本集团的业务活动结合紧密，因此，在编制部门资料时必须进行内部配置。各业务部门的数额是在适当时候对集中化成本、融资收益以及转移定价的运用进行分配后的结果。各部门间的交易被视为第三方交易，计入各部门的账册内，并在合并账目时剔除。

以下是各个业务部门之概述：

消费银行业务

消费银行业务向个人客户提供广泛的银行业务与相关金融服务。这些产品与服务包括来往与储蓄户头、定期存款、贷款与房屋贷款、信用卡、付款及投资产品等。

机构银行业务

机构银行业务向大型企业、机构及中小型企业提供产品与服务。这些产品与服务包括企业合并和收购的企业融资与咨询服务、债券和股票市场的融资、资本重组、财团融资、证券与托管服务、现金管理和交易服务、私人股票和信贷融通(透支、代收/购入应收账款、商业/工业融资、租购和政府融资与援助计划)、存款以及财务产品等。

环球金融市场

环球金融市场为企业、机构和个人投资者、金融机构以及其他市场参与者提供财务服务。主要包括造市、建构市场、出售股票和债务，以及提供包括外汇、利率/信贷/股票和其他组

合式衍生产品的广泛金融产品交易服务。从其他相关客户业务部门如消费银行业务、中小企业银行业务以及企业与投资银行业务所赚取的金融产品和服务收益，会反映在个别的客户业务部门账目里。环球金融市场部还通过DBS唯高达证券(DBSV)提供股票服务。DBS唯高达证券为客户提供包括研究报告、销售与交易、股票配售、代理与证券托管服务以及首次与二次发行项目分销等在内的广泛服务。

中央财务

中央财务负责管理本集团的资产与负债的利率，并为本集团的过剩流动资金和股东基金进行投资。

中央营运

中央营运包括由中央企业决策以及不属于业务部门的相关收益与开支而产生的特定活动领域，其中包括本集团的联营公司、合资公司与附属公司的融资成本以及产业投资的盈亏。私人银行业务与资产管理业务活动也包括在内。

以下是按本集团业务部门分析各部门的业绩、总资产和总负债的情况：

百万元	消费银行 业务	机构银行 业务	环球金融 市场	中央财务	中央营运 ^(a)	合计
2008年						
利息净收益	1,130	1,707	1,190	648	(374)	4,301
非利息收益	611	974	(159)	44	282	1,752
支出	1,142	758	483	30	242	2,655
信贷与其他损失准备金	42	427	64	223	132	888
税前利润	557	1,496	486	439	(393)	2,585
不包括商誉总资产	36,004	96,586	86,760	26,344	5,177	250,871
合并商誉						5,847
总资产						256,718
总负债	95,537	60,390	48,930	1,496	26,362	232,715
资本支出	67	19	18	-	195	299
折旧	32	9	11	-	97	149

财务报表附注

截至2008年12月31日止的年度

百万元	消费银行 业务	机构银行 业务	环球金融 市场	中央财务	中央营运 ^(a)	合计
2007年						
利息净收益	1,718	1,528	946	349	(433)	4,108
非利息收益	688	947	78	16	326	2,055
支出	1,091	796	516	31	184	2,618
信贷与其他损失准备金	23	312	5	262	15	617
税前利润	1,292	1,367	516	72	(209)	3,038
不包括商誉总资产	32,148	79,307	83,816	27,930	3,920	227,121
合并商誉						5,842
总资产						232,963
总负债	83,171	52,044	47,039	1,458	26,093	209,805
资本支出	62	13	17	-	104	196
折旧	25	9	11	-	81	126

(a) 包括2008年在香港出售办公楼的一次性收益、在泰国的一项投资减损和1亿2千7百万元重组费用。

包括2007年在一处新加坡房地产的一次性拨回和在泰国的一项投资减损1亿8千6百万元(或者减去少数股东权益后2亿9百万元)

51.2 地区分部报告

收益及可归于股东利益的净收益(净收益)是根据记录交易的国家进行计算。总资产以记录资产的地理区域显示。总资产的显示是否依据交易对方或资产的所在国,都不会有很大区别。总资产、收益和净收益在剔除本集团间的资产和营业收益后列入账簿中。

百万元	本集团					合计
	新加坡	香港	大中华 其他地区 ^(c)	南亚与 东南亚 ^(d)	世界 其他地区 ^(e)	
2008年						
总收益	3,672	1,433 ^(a)	379	359	210	6,053
净利润	1,418 ^(a)	400 ^(a)	104	151	66	2,139
不包括商誉总资产	170,132	44,119	16,563	9,889	10,168	250,871
合并商誉						5,847
总资产						256,718
2007年						
总收益	3,942	1,618	206	269	128	6,163
净利润	1,597 ^(b)	686	64	106	(4)	2,449
不包括商誉总资产	149,299	47,199	10,905	8,199	11,519	227,121
合并商誉						5,842
总资产						232,963

(a) 包括2008年在香港出售办公楼的一次性收益、在泰国的一项投资减损和1亿2千7百万元重组费用

(b) 包括2007年在一处新加坡房地产的一次性拨回和在泰国的一项投资减损2亿9百万元

(c) 大中华其他地区包括中国大陆和台湾的分行、附属公司和联营公司

(d) 南亚和东南亚包括印度、印尼、马来西亚和菲律宾的分行、附属公司和联营公司

(e) 世界其他地区包括韩国、日本、美国和英国的分行

52 附属公司、合资公司、联营公司和特殊目的实体名单

以下是本集团的主要附属营运公司:

附属公司名称	主要业务	注册地点	货币单位	股本	实际股权%	
				百万元	2008年	2007年
本公司持有						
1. 星展银行有限公司	零售、企业及投资银行服务	新加坡	新元	12,096	100	100
星展银行持有						
2. 星展资金管理有限公司	投资管理服务	新加坡	新元	64	100	100
3. 星展中国广场有限公司	房地产投资控股	新加坡	新元	229	70	70
4. 星展托管私人有限公司	托管服务	新加坡	新元	3	100	100
5. DBS唯高达证券控股私人有限公司	投资控股	新加坡	新元	403	100	100
6. 亚洲回教银行私人有限公司	提供符合回教教法的回教银行产品与服务	新加坡	美元	500	50	50
7. Salte Pte Ltd	购买与销售资产、提供资产融资筹资	新加坡	新元	4	100	100
8. DBS Diamond Holdings Ltd	投资控股	百慕达	美元	3,461	100	100
9. DBS Capital Funding Corporation**	资金筹集	开曼群岛	美元	#	100	100
10. DBS Capital Funding II Corporation**	资金筹集	开曼群岛	美元	#	100	-
11. 星展银行(中国)有限公司*	零售、中小型企业与大企业银行服务	中国	人民币	4,000	100	100
12. 星展亚洲融资有限公司*	企业融资与咨询服务	香港	港元	92	100	100
13. PT Bank DBS Indonesia*	商业银行业务与金融服务	印尼	印尼盾	2,225,000	99	99
14. DBSAM Funds*	集体投资计划	卢森堡	美元	10	99.7	99.7
15. 星展保险代理机构(台湾)有限公司*	提供保险代理服务	台湾	新台币	3	100	-
其他附属公司持有						
16. AXS资讯私人有限公司(a)	开发与操作多媒体交易和电话付款网络站	新加坡	新元	19	86.2	64.8
17. DBS唯高达证券(新加坡)私人有限公司	证券与期货经纪	新加坡	新元	50	100	100
18. DBS唯高达网上证券控股私人有限公司	投资控股	新加坡	新元	35	100	100
19. DBS唯高达研究(新加坡)私人有限公司	市场研究顾问	新加坡	新元	1	100	100
20. 唯高达Ballas资产管理私人有限公司	投资基金营销、分销及管理服务	新加坡	新元	1	100	100
21. DBS唯高达证券托管(新加坡)私人有限公司	托管服务	新加坡	新元	#	100	100
22. 星展资金管理(美国)私人有限公司	投资管理服务	新加坡	新元	#	100	100
23. 星展资金管理(香港)私人有限公司*	投资管理服务	香港	港元	13	100	100
24. 星展银行(香港)有限公司*	零售、企业及投资银行服务	香港	港元	5,200	100	100

财务报表附注

截至2008年12月31日止的年度

附属公司名称	主要业务	注册地点	货币单位	股本	实际股权%	
				百万元	2008年	2007年
25. 星展企业服务(香港)有限公司*	投资控股及企业服务	香港	港元	1	100	100
26. DHB有限公司*	投资控股	香港	港元	500	100	100
27. DBS唯高达(香港)有限公司*	证券与期货经纪	香港	港元	150	100	100
28. DBS唯高达证券托管(香港)有限公司*	托管服务	香港	港元	#	100	100
29. DBS唯高达证券(香港)有限公司*	投资控股	香港	港元	8	100	100
30. 唯高达Ballas投资管理有限公司*	投资控股	香港	港元	10	100	100
31. 建生亚洲有限公司*	企业服务	香港	港元	#	100	100
32. 金利管理有限公司*	企业服务	香港	港元	#	100	100
33. 鼎康托管有限公司*	托管服务	香港	港元	#	100	100
34. 恒隆银行(托管)有限公司*	托管服务	香港	港元	#	100	100
35. 星展广安(托管)有限公司*	托管服务	香港	港元	#	100	100
36. 海外信托银行托管有限公司*	托管服务	香港	港元	#	100	100
37. 伟文服务有限公司*	企业服务	香港	港元	#	100	100
38. PT DBS Vickers Securities (印尼)*	股票经纪	印尼	印尼盾	55,000	99	99
39. DBS唯高达证券(泰国)有限公司*	股票经纪	泰国	泰铢	690	100	100
40. DHJ管理有限公司**	企业服务	英属维尔京群岛	美元	#	100	100
41. JT管理有限公司**	企业服务	英属维尔京群岛	美元	#	100	100
42. Market Success Limited**	企业服务	英属维尔京群岛	美元	#	100	100
43. Kendrick Services Limited**	企业指导服务	英属维尔京群岛	美元	#	100	100
44. Lushington Investment Limited**	企业股权服务	英属维尔京群岛	美元	#	100	100
45. Quickway Limited**	企业指导服务	英属维尔京群岛	美元	#	100	100
46. 星展集团(香港)有限公司*	投资控股	百慕达	美元	356	100	100
47. DBS唯高达证券(英国)有限公司*	股票经纪	英国	英镑	#	100	100
48. DBS唯高达证券(美国)有限公司*	股票经纪	美国	美元	3	100	100
49. 星展信托香港(泽西岛)有限公司*	托管服务	泽西岛	英镑	#	100	100
50. 星展信托香港(新西兰)有限公司**	托管服务	新西兰	新西兰元	#	100	-
51. DNZ Limited**	托管服务	萨摩亚	美元	#	100	-
52. 亚洲回教投资管理公司 ^(b) *	投资管理服务	马来西亚	令吉	10	51	-

少于50万元

* 由普华永道会计师事务所的海外公司进行审计

** 根据当地法律法规, 这些公司无须进行法定审计

*** 由其他会计师事务所审计

(a) 由星展银行持有26.4%股权(2007年为10.8%)。此外, 也通过星网电子付款(新加坡)私人有限公司间接持有10.6%股权(2007年为9.5%)

(b) 除51%的实际股权外, 也通过Hwang-DBS(马来西亚)有限公司间接持有13.6%的股权

以下是本集团的主要合资公司:

合资公司名称	主要业务	注册地点	货币单位	股本	实际股权%	
				百万元	2008年	2007年
由本公司持有						
1. Ayala DBS Holdings Inc.***	投资控股	菲律宾	菲律宾比索	3,340	40.0	40.0
2. 朱拉曼达南星展金融有限公司***	消费金融	印度	印度卢比	665	37.5	37.5
由其他附属公司持有						
3. Hutchison DBS Card Limited*	提供信用卡服务	英属维尔京群岛	港元	1	50.0	50.0

* 由普华永道会计师事务所的海外公司进行审计

*** 由其他会计师事务所审计

以下是本集团的主要联营公司:

联营公司名称	主要业务	注册地点	货币单位	股本	实际股权%	
				百万元	2008年	2007年
上市公司 – 由本公司持有						
1. 菲律宾岛屿银行***	商业银行业务与金融服务	菲律宾	菲律宾比索	32,456	20.3	20.3
上市公司 – 由其他附属公司持有						
2. Hwang-DBS (马来西亚)有限公司 ^(a) *	投资控股	马来西亚	令吉	255	27.7	27.7
非上市公司 – 由本公司持有						
3. Century Horse Group Limited***	金融服务	英属维尔京群岛	美元	#	20.0	20.0
4. 结算与付款服务私人有限公司	提供金融交易付款与 结算服务设施	新加坡	新元	3	33.3	33.3
5. 星网电子付款(新加坡)私人有限公司	电子收费转账	新加坡	新元	7	33.3	33.3
6. 欧力士租赁新加坡有限公司***	出租与租购设备融资、 提供分期付款与营运 资本融资	新加坡	新元	3	30.0	30.0
7. Raffles Fund 1 Limited**	投资控股	开曼群岛	美元	3	29.0	–
8. 菲律宾投资与资本公司***	金融服务	菲律宾	菲律宾比索	300	20.0	20.0

财务报表附注

截至2008年12月31日止的年度

联营公司名称	主要业务	注册地点	货币单位	股本	实际股权%	
				百万元	2008年	2007年
非上市公司 – 其他附属公司持有						
9. Hwang-DBS Investment Management Berhad*	投资管理服务	马来西亚	令吉	10	30.0	30.0
10. Hwang-DBS Vickers Research (马来西亚)有限公司 ^{(b)*}	投资管理	马来西亚	令吉	3	49.0	49.0
11. 新加坡银团投资管理有限公司	投资管理服务	新加坡	新元	1	33.3	33.3
12. 长盛基金管理公司***	投资创业与管理	中国	人民币	100	33.0	33.0

少于50万元

* 由普华永道会计师事务所的海外公司进行审计

** 根据当地法律法规，该公司无须进行法定审计

*** 由其他会计师事务所审计

(a) 由星展银行持有股权4.15%

(b) 除49%的实际股权外，还通过Hwang-DBS(马来西亚)有限公司间接持有14.1%的股权(2007年为14.1%)。由于对间接持股没有控制权，因此无法进行合并财报

以下为本集团控制的主要特殊目的实体:

公司名称	特殊目的实体营业范围	注册地点
1. Zenesis SPC	发行结构性产品	开曼群岛
2. Constellation 投资有限公司	发行结构性票据	开曼群岛

53 期后事项

53.1 2008年12月22日，本集团宣布发行附加股，筹集约40亿元的净收益，增发新股每股发行价格5.42元，对2008年12月31日持有的每两股普通股配售一股。2009年1月30日，本集团根据已获得的有效认购确认书分配和发行760,480,229股新股，记入股本40亿元。有关新股对普通股每股收益的影响，请参阅附注15。

53.2 本集团资产负债表中的递延所得税负债是根据现行公司税税率和税法在资产负债表日计算。2009年1月22日，新加坡财政部长宣布降低公司税税率，由18%降至17%，自2010年课税年度起施行。本集团在本财年的递延所得税支出并未考虑按公司税税率降低的影响，而该项支出将于截至2009年12月31日止的2009财年里予以计算。如果采用新的17%公司税税率，对本集团截至2008年12月31日的递延所得税负债不会有太大影响。

巴塞尔新协议第三支柱信息披露

截至2008年12月31日止的年度

自2008年1月1日起，星展集团及其附属公司（“本集团”）依据新加坡金融管理局颁布的银行第637号通告（“新加坡注册银行之风险基准资金充足率通告”或“新加坡金融管理局第637号通告”），采用了巴塞尔新协议。

本集团将巴塞尔新协议的实施看作是强化本集团的风险管理文化的一部分，以确保本集团贯彻正确的风险管理规则、办法和程序，促进各部门及各市场业务增长。

下述关于本集团风险敞口、风险管理办法及资金充足率的信息随常年报告对外发布，但并非审计结算的一部分。

1 应用范围

本集团采用巴塞尔新协议内部评级法 (Internal Ratings-Based Approach) 计量信用风险的监管资本要求。经批准的批发业务组合归属于基础内部评级法，而经批准的零售业务组合则归属于高级内部评级法。星展银行(香港)有限公司自2009年1月1日起将采用内部评级法及标准法。2008年，星展银行(香港)有限公司的信用风险采用的是香港金融管理局规定的基本法(Basic Approach)，其余信用风险大部分则采用标准法(Standardised Approach)。对于营运风险和市场风险，本集团也采用标准法。

除非根据新加坡金融管理局第637号通告需要从合格资本中剔除，或由实体满足新加坡金融管理局个别具体要求，否则本集团的资本要求在编制财务报表时按合并准则执行，可参见财务报表附注2.2。合并实体列表参见财务报表附注52。

某些附属公司须遵守各个监管机构所规定的最低资本要求执行。在本财年，上述附属公司在股息分派中未遭受任何损失。

2 法定资本管理

2.1 主要资本管理准则

本集团的资本管理政策在于使资金来源多元化，有效分配资本，使可用资本与相关业务风险之间维持一种审慎的关系，以及满足包括投资者、监管当局和评级机构等关键群体的期望。

由高级管理层统一监督的资本管理程序包括定期评估本集团的资本供求。在上述政策的指导下，可用资本根据竞争性需要进行分配，确保遵守相关法规。每个季度，董事会都会收到最新季报。

2.2 资本结构及资本充足率

以下详细阐明本集团截至2008年12月31日的资本来源及资本充足率情况。本集团的资本充足率与星展银行集团(星展银行有限公司及其附属公司)的资本充足率没有实质性区别。新加坡金融管理局第637号通告详细规定新加坡注册银行的最低资本充足率及计算该比率的方法。本集团的一级资本充足率和总资本充足率，截至2008年12月31日分别为10.1%和14.0%，分别超过新加坡金融管理局规定的6.0%和10.0%最低水平。

新加坡金融管理局第637号通告第6部分对合格资本总额的组成进行了规定。这其中包括按规定调整后的股东资金、少数股东权益以及本集团发行的合格资本工具。有关上述资本工具内容，可参阅财务报表附注36和38。

百万元	2008年
一级资本	
股本	4,215
披露储备金	15,996
已付清非积累优先股	1,100
少数股东权益	463
一级资本创新工具	2,621
减：从一级资本中扣除部分	
商誉及递延所得税资产	5,916
其他扣除部分(50%)	106
合格一级资本	18,373
符合限额的二级资本	7,254
减：从二级资本中扣除部分	
其他扣除部分(50%)	106
合格资本总额	25,521
风险加权资产 (Risk-Weighted Assets)	
信贷	144,088
市场	28,394
营运	10,203
风险加权资产总额	182,685
一级资本充足率(%)	10.1
总资本充足率(%)	14.0

巴塞尔新协议第三支柱信息披露

截至2008年12月31日止的年度

百万元	风险加权资产 2008年
信用风险:	
内部评级法	
零售业务风险	
住房抵押风险	2,644
其他零售业务风险	839
批发业务风险	
主权风险	2,619
银行风险	16,169
企业风险	53,756
企业小型业务风险	2,592
专项贷款风险	17,603
股票风险	4,596
证券化风险	240
按内部评级法之风险加权资产合计	101,058
采用1.06放大系数后调整的 内部评级法之风险加权资产	107,121
标准法	
住房抵押风险	559
法定零售业务风险	614
企业风险	3,249
私募股权与风险资金之投资风险 (Private equity and venture capital)	145
其他风险	
房地产、厂房、设备和其他固定资产	1,031
个人客户风险	3,414
其他	4,326
按标准法之风险加权资产合计	13,338
基本法	23,629
面对信用风险之风险加权资产合计	144,088
市场风险:	
标准法	
利率风险	22,510
股票持仓风险	185
外汇风险	5,699
商品风险	#
面对市场风险之风险加权资产合计	28,394
营运风险标准方法	10,203
风险加权资产合计	182,685

少于50万元

3 信用风险 – 一般披露

3.1 信用风险管理

信用风险是指由于借款人或交易对方无法按合约要求偿还债务或履行合同义务所造成的损失风险。信用风险一般来自借贷、销售、交易、衍生产品、付款交易以及证券结算等金融活动。

本集团信贷风险管理委员会所组成的决策论坛，会讨论信用趋势以及各个层面的信用风险管理，包括识别、评估、监督、缓解和管控等程序在内。

本集团信贷风险管理委员会制定并确保遵守各国、各行业和各业务层级的信贷限额及政策。企业核心信用风险政策对本集团进行信用风险管理应遵循的准则进行了详细规定。该政策确保本集团执行信用风险管理时的一致性，并为制定各业务部门的具体信贷政策提供指导方针。

消费信用风险一般以组合形式进行管理。每一个账户都会根据贷款人的特点和抵押品的类型等因素被分配到一个风险池。另外，批发业务信用风险则单独进行分析，并由经验丰富的信贷主管考查借款人的财务状况、识别及评估信用风险，然后再行审批。评估中会使用有效的信用风险评级工具，以便系统识别风险恶化并采取适当补救措施。

信贷监管部门确保所承担和维持的信用风险符合整个集团的信贷政策和指导方针，同时确保经批准的信贷限额获得适当启动，且对超额情况和破例情况进行妥善背书，以及相关监督工作，确保遵守管理层和/或监管机构所制定的信贷标准和/或信贷契约。

独立信用风险评估小组会定期地针对信用风险和待定的信用风险管理流程进行评估审核。该部门每年还对内部信用风险评级流程进行独立的审核批准。其评估报告可供高级管理层对信用风险措施的有效性进行客观、及时的评估，以确保本集团不同业务部门和附属公司所采用的政策、内部评级模式和指导方针的一致性。

信用风险压力测试在信用风险管理方法中扮演着越来越重要的角色。本集团采用信用风险压力测试方法评估组合在面对“潜在但可能发生异常损失”的不良信用风险事件的能力。

3.2 国家风险

本集团的国家风险管理框架列明跨国风险管理的原则和方法，包括国家内部(和主权)风险评级体系。在这个体系中，评估与经营决策会互相独立。当风险敞口增大到可能蕴含集中性风险水平时，设置的国家风险基准限额就会对本集团发出警报。本集团还利用日常营运国家风险限额，又称营运限额，管理逐步增长的跨境风险的形成和增加。本集团建立了严格的风险审查流程，目的在于按全球、区域和国家层面所察觉到的风险来调整国家的风险承受度。此外，本集团和各行业与信贷管理部门有着密切的沟通关系，不仅考虑风险与机会，还考虑本集团的策略意向来适时调整跨境风险。

3.3 信用风险概述^(a)

下面为本集团信用风险概况：

百万元	2008年 风险敞口
高级内部评级法	
零售业务风险	
住房抵押风险	21,554
其他零售业务风险	3,045
基础内部评级法	
批发业务风险	
主权风险	31,680
银行风险	62,680
企业风险	78,459
企业小型业务风险	3,341
专项贷款风险	16,875
股票内部评级法	2,417
证券化内部评级法	1,246
内部评级法合计	221,297
标准法	
住房抵押风险	1,591
法定零售风险	818
企业风险	3,288
私募股权与风险资金之投资风险	72
其他风险	
房地产、厂房、设备和其他固定资产	1,031
个人面临风险	3,398
其他风险	5,721
标准法合计	15,919
基本法合计	34,312
合计	271,528

(a) 以上数额为进行信用风险缓解后的数额，如果适用，还包括根据新加坡金融管理局第637号通告确定的资产负债表表内数额和资产负债表表外信贷等价物数额

有关按地区、行业和剩余合约期限对最大信用风险敞口的分析，可参见财务报表附注46.1和48。

4 利用内部评级法评定信用风险

4.1 应用范围

依照内部评级法，本集团对不同资产分类采用多种评级体系。对于信用风险模型的制定和批准，本集团有一套健全的管控程序。所制定的信用风险模型是由本集团内的独立风险管理部门核实，以确保其与目的相符。信用风险模型在本集团信用风险管理委员会签署批准前需经过严格的审核程序，然后须获得董事会风险管理委员会的批准方可使用。

为确保上述评级体系达到持续完善和健全的水平，本集团每月都对评级体系进行性能监测，并将审核结果报呈给本集团的信用风险管理委员会。该监督程序会重点提示管理层信贷评级体系中的实质性信贷恶化。而且，每年还要由独立的风险管理部门对各评级体系进行正式确认。确认程序由集团审计委员会独立审查。

根据风险评级模型获得的内部风险等级会用于计算内部评级法的资本需求。而且，来自信用风险模型的风险等级被用做支持信贷担保、监督风险组合状况以及确定业务发展策略的基础。

本集团的基础内部评级法组合是采用新加坡金融管理局所提供的监督违约损失率结果。风险加权计算及规定的组合资本计算中都会用到违约损失率结果。对于高级内部风险评级法组合，违约损失率是依据内部模型进行估算，用于资本计算及风险收益评估。

风险敞口或违约风险敞口 (Exposure-at-Default) 等于资产负债表表内数额与/或资产负债表表外项目信贷等价物之总和乘以根据新加坡金融管理局第637号通告中规定的信用风险转换系数。

4.2 零售业务风险

零售业务风险组合根据高级内部评级法分成不同的资产等级，即住房抵押和其他零售业务风险，包括延伸到个人的车辆贷款。

各资产等级的风险根据其风险组合进行管理。每一个账户都会根据贷款人的特点和抵押品的类型等因素被分配到一个风险池。损失估算根据过往违约和规定期限内实际确认损失进行计算。

巴塞尔新协议第三支柱信息披露

截至2008年12月31日止的年度

违约的定义适用于专项贷款层面的业务，而不是债务人层面的业务。本集团对各项业务都已制定了完整的信用风险政策和程序，如担保标准、打分模式、批准机构、资产质量频率及业务策略审核；以及监督风险组合执行情况的体制、程序和办法等。本集团目前在担保贷款方面使用的风险模型，每月会对各笔贷款的风险等级进行更新，显示这些符合巴塞尔新协议原则的风险模型广泛用于组合的质量审核上。

以下是截至2008年12月31日，本集团根据内部评级法进行评估所得出的零售业务信用风险概述：

(A) 住房抵押风险^(a)

预期损失百分比范围	风险敞口 (百万元)	敞口加权之 平均风险加权 ^(a) (%)
最多至0.10%	15,984	4
超过0.10%至0.50%	5,374	36
超过0.50%	196	68 ^(b)
合计	21,554	12 ^(b)

(a) 表中百分数为采用适当内部评级法比例系数前的数值

(b) 不包括违约风险

(c) 包括下述表(C)中所列未提贷款

(B) 其他零售业务风险

预期损失百分比范围	风险敞口 (百万元)	敞口加权之 平均风险加权 ^(a) (%)
最多至0.30%	2,524	21
超过0.30%	521	61 ^(b)
合计	3,045	28 ^(b)

(a) 表中百分数为采用适当内部评级法比例系数前的数值

(b) 不包括违约风险

(C) 零售业务风险未提贷款

百万元	名义值	信贷等价物价值 ^(a)
住房抵押风险	2,390	1,943
合计	2,390	1,943

(a) 信贷等价物的数额等于名义价值乘以相应的风险转换系数的乘积

4.3 批发业务风险

批发业务风险包括主权、银行、企业、企业小型业务、专项贷款以及证券化风险等。这些风险敞口依照基础内部评级法评估。本集团已对批发业务风险(证券化风险除外)根据相应的外部评级体系进行风险评级。以下对风险等级进行说明，对基准风险进行界定。

主权风险为根据内部评级法的组合采用内部风险评级模型和指导方针进行评级的风险。主权评级模型客观地审核各国的特定宏观经济风险、政治风险、社会风险以及流动性风险等因素，以便规范而系统地评估主权信用风险。

评估银行风险所采用的银行评级模型，涵盖资本水平和流动性、资产质量、收益、管理及市场敏感性等各种信用风险因素。由此产生的风险评级与外部信用风险分级相对照，确保对内部评级系统进行精确校正和适当校准。

个别企业信贷评估使用经批准的信用风险模型，再由资深的信贷批准专员综合各相关信用风险因素对其进行审核和分析。大型企业信贷评估使用经批准的风险模型，并由指定的信贷批准专员进行审核。风险评估程序中涉及的信贷因素包括债务人的财务状况及前景、行业状况和经济状况、市场地位、融资渠道和管理能力等。小企业借款人的交易对方风险评级主要是依据借款人财务状况和管理能力进行评估，使用的是经确认的量化手段，辅以诸如信贷主管提供的管理能力等专家判断定性因素。

除非信贷条款需要多次评估，否则对根据内部评级法组合的信贷评级会每年至少审核一次。交易对方风险评级程序也将通过融通风险评级体系，考虑如抵押、第三方担保和转账风险等风险缓解因素来加强。

发生下列情况之一或两种情况都发生时，则被认定某特定债务人违约。

- 主观性违约：债务人可能无法全额偿还债务，而本集团无法通过变卖抵押品(若有)进行追索。
- 技术性违约：债务人对本公司的信贷债务逾期90天以上。

上述规定与新加坡金融管理局第637号通告中的规定一致。

下面为本集团各风险组合的内部评级说明:

星展集团违约 概率等级 (ACRR)	评级说明	内部分级	新加坡 金融管理局 相应分级	标准普尔 相应评级
违约概率等级 1	考虑相关经济、社会和地区条件的影响， 财务承担能力极强	极强	通过	AAA
违约概率等级 2	考虑相关经济、社会和地区条件的影响， 财务承担能力优良	优良	通过	AA+, AA, AA-
违约概率等级 3	易受不利经济、社会、地区条件和其他 环境影响。财务承担的能力很强	强健	通过	A+, A, A-
违约概率等级 4A/4B	足以防止不利的经济、社会或地区条件或 不断变化的环境。可能使债务人的财务 承担能力削弱	较好	通过	BBB+/BBB
违约概率等级 5	比“4B”级稍差，但风险防范参数尚可	满意	通过	BBB-
违约概率等级 6A/6B	财务承担能力令人满意，但由于不利的业务、 财务、经济、社会或地区条件及不断变化的 环境等因素影响，其承担能力可能不太好	可接受	通过	BB+/BB
违约概率等级 7A/B	财务承担能力一般，由于不利的业务、财务、 经济、社会或地区条件及不断变化的环境等 因素影响，其承担能力可能不太好或不稳定	一般	通过	BB-
违约概率等级 8A	财务承担能力稍差，由于不利的业务、 财务或经济条件可能会削弱债务人偿还 债务能力或不愿偿还债务	稍差	通过	B+
违约概率等级 8B/8C	财务承担能力较差，由于不利的业务、财务 或经济条件可能会削弱债务人偿还债务能力 或不愿偿还债务	特别关注	特别关注	B/B-
违约概率等级 9	易发生不还贷现象，债务人偿还债务能力 依赖其业务、财务和经济状况，不利条件下 不太可能偿还债务	准不良级	次级 (非违约)	CCC-C
违约概率等级 10 或以上	“10”级或以上的情况为违约 (根据巴塞尔新协议规定)	违约	次级或更差 (违约)	D

巴塞尔新协议第三支柱信息披露

截至2008年12月31日止的年度

以下各表总结了本集团截至2008年12月31日根据内部评级法确定的批发业务信用风险敞口：

(A) 主权敞口

违约概率等级	违约概率范围 (%)	风险敞口 (百万元)	敞口加权之平均风险加权 ^(a) (%)
违约概率等级1至3	0.00 – 0.10	30,508	6
违约概率等级4A/4B	0.10 – 0.33	145	35
违约概率等级6A/6B	0.47 – 1.11	784	70
违约概率等级7A至9	1.11 – 99.99	243	101
合计		31,680	8

(a) 披露的百分比是未应用适用的内部评级法换算系数前的数据

(B) 银行敞口

违约概率等级	违约概率范围 (%)	风险敞口 (百万元)	敞口加权之平均风险加权 ^(a) (%)
违约概率等级1至3	0.03 ^(c) – 0.10	42,764	13
违约概率等级4A/4B	0.10 – 0.33	10,635	41
违约概率等级5	0.33 – 0.47	3,073	53
违约概率等级6A/6B	0.47 – 1.11	4,691	66
违约概率等级7A至9	1.11 – 99.99	1,469	111
违约概率等级10	违约	48	不适用
合计		62,680	26 ^(b)

(a) 披露的百分比是未应用适用的内部评级法换算系数前的数据

(b) 不包括违约敞口

(c) 就银行敞口而言，违约概率是与内部借款人等级之附加风险相关的一年期违约概率，或新加坡金融管理局第637号通告规定的0.03% (以较高者为准)

(C) 企业敞口

违约概率等级	违约概率范围 (%)	风险敞口 (百万元)	敞口加权之平均风险加权 ^(a) (%)
违约概率等级1至3	0.03 ^(c) – 0.10	10,905	17
违约概率等级4A/4B	0.10 – 0.33	8,058	44
违约概率等级5	0.33 – 0.47	13,786	55
违约概率等级6A/6B	0.47 – 1.11	23,135	72
违约概率等级7A至9	1.11 – 99.99	21,618	112
违约概率等级10	违约	957	不适用
合计		78,459	69 ^(b)

(a) 披露的百分比是未应用适用的内部评级法换算系数前的数据

(b) 不包括违约敞口

(c) 就企业敞口而言，违约概率是与内部借款人等级之附加风险相关的一年期违约概率，或新加坡金融管理局第637号通告规定的0.03% (以较高者为准)

(D) 企业小型业务^(c)敞口

违约概率等级	违约概率范围 (%)	风险敞口 (百万元)	敞口加权之平均风险加权 ^(a) (%)
违约概率等级4A/4B	0.10 – 0.33	35	48
违约概率等级5	0.33 – 0.47	257	49
违约概率等级6A/6B	0.47 – 1.11	1,837	67
违约概率等级7A至9	1.11 – 99.99	1,130	108
违约概率等级10	违约	82	不适用
合计		3,341	80 ^(b)

(a) 披露的百分比是未应用适用的内部评级法换算系数前的数据

(b) 不包括违约敞口

(c) 小型企业业务指根据新加坡金融管理局第637号通告的规定，公布的年销售额低于1亿元的公司

4.4 专项贷款敞口

专项贷款的内部评级法组合(包括盈利性房地产融资、项目融资、对象融资、酒店融资和结构性交易/商品融资)采用了新加坡金融管理局第637号通告附件7V规定的监管分类标准。监管评级类别下的监管分类标准指南被用来确定风险加权，以便计算风险加权之信贷敞口。

下表总结了本集团截至2008年12月31日的专项贷款敞口：

	风险加权资产 (百万元)	风险敞口 (百万元)	敞口加权之平均风险加权 ^(a) (%)
2008年			
强健	1,872	3,136	60
较好	6,218	8,080	77
满意	3,712	3,229	115
较弱	5,801	2,375	244
违约	不适用	55	不适用
合计	17,603	16,875	105 ^(b)

(a) 披露的百分比是未应用适用的内部评级法换算系数前的数据

(b) 不包括违约敞口

4.5 证券化敞口

本集团投资证券化资产，以便达到多个企业目标，包括资产多样化和收益提升。证券化资产主要由外部评级机构加以评定，而且“评级基准方法(Ratings-Based Method)”被用来计算证券化敞口的风险加权。本集团仅承认标准普尔、穆迪和惠誉对这类敞口的评级结果。

本集团基于财报准则39的原则来计算对证券化资产的投资。请参阅财务报表附注2.7，以便了解本集团对金融资产的会计政策。本集团在受信用风险转移或其他策略性因素驱动的证券化活动中并不活跃。

下表以风险加权为基础，列出本集团购买的证券化资产之敞口(扣减专项准备金)：

2008年 百万元	基于评级 基准方法 确定的敞口	非基于评级 基准方法 确定的敞口	风险 加权 资产	从一级 资本和 二级资本中 扣除
风险加权				
0% - 12%	192	-	21	-
15% - 18%	455	-	69	-
20% - 50%	563	-	130	-
60% - 650%	20	-	20	-
扣除	6	10	-	16
合计	1,236	10	240	16

下表以敞口类型为基础，列出本集团购买的证券化资产之敞口(扣减专项准备金)：

2008年 百万元	总敞口	基于 评级方法 确定的敞口	从一级 资本和 二级资本中 扣除
敞口类型			
抵押资产支持证券 之债务/贷款债券 (债务抵押债券)	81	75	6
非资产支持证券之 债务抵押债券、 抵押支持证券及其他	1,165	1,155	10
合计	1,246	1,230	16

在本财年，除各发行人赎回相关票据外，其他的证券化资产均未被转让。

4.6 针对过去已到期和已减值敞口的准备金政策

请参阅下表中的财务报表附注，了解本集团针对过去已到期和已减值敞口的准备金政策。

财务报表附注	财务披露
2.8	本集团评定金融资产之专项准备金和一般准备金的会计政策
46.3	根据地理位置和行业分布来分类贷款和过去已到期贷款
13, 20, 21 和 33	本集团的专项准备金和一般准备金在本财年的变化情况

4.7 实际损失分析

下表显示出截至2008年12月31日止的财年所出现的实际损失。实际损失指在截至2008年12月31日止的财年中拨备的减值损失准备金及计入本集团损益表的损失项目。

百万元	2008年 实际损失
零售业务敞口	
住房抵押贷款和其他零售业务敞口	(5)
批发业务敞口	
银行和主权敞口	40
企业和专项贷款敞口	131
合计	166

5 利用标准法评定信用风险

5.1 应用范围

本集团利用标准法评定规模较小和风险状况不显著的投资组合以及过渡性投资组合，具体包括：

- 内部评级法之过渡性零售业务敞口
- 内部评级法之免除零售业务敞口
- 内部评级法之免除批发业务敞口

过渡性零售业务敞口，即可周转信贷限额和信用卡组合，有望在未来几年根据新加坡金融管理局的批准，使用高级内部评级法进行评定。同时，已应用标准法。

巴塞尔新协议第三支柱信息披露

截至2008年12月31日止的年度

以标准法评定的投资组合受本集团的完整治理框架和信用风险管理实务的限制。在此框架下，本集团继续监督这些投资组合的规模和风险状况，并将进一步增强风险估量流程的完善程度，更好地应对潜在的重大风险敞口。

本集团利用外部评级来确定标准法之下的信贷敞口，而且本集团仅承认标准普尔、穆迪和惠誉的相关评级结果。本集团遵守新加坡金融管理局第637号通告规定的流程，将评级结果与相关的风险加权一一对应。

在2008年，星展银行(香港)有限公司采用香港金融管理局规定的基本法来评定自身的信贷敞口。从2009年1月1日起，星展银行(香港)有限公司将采用内部评级法和标准法。

5.2 基于风险加权的敞口

下表以风险加权为基础，显示出标准法评定的敞口(不包括巴塞尔新协议第三支柱信息披露之附注10涉及的私募股权与风险资金之投资敞口)：

2008年 敞口	百万元
风险加权	
0%	1,364
20%	39
35%	1,587
50%	83
75%	817
100%	11,920
150%	37
合计	15,847

6 信用风险缓解

信用风险缓解技术被用在信用风险加权资产数额的分析中，并基于合格的金融抵押物或新加坡金融管理局第637号通告允许的其他合格的抵押物对数额进行调整。

已确认的抵押物包括金融资产和实物资产。金融抵押物主要为现金存款、债务证券和股票，而实物抵押物包括土地和建筑物、交通工具及设备。

合格的信贷保护也被用来在敞口违约时减轻信贷损失。有关信用风险缓解技术的政策和流程，请参阅财务报表附注46。本集团在信用风险缓解方面采用综合法，而且违约概率或违约损失率的影响以基础内部评级法组合所采用的相同指南来衡量。

下表总结了合格的金融抵押物、其他合格的抵押物和经扣减的合格信贷保护对信贷敞口的覆盖程度：

2008年 百万元	合格的 金融 抵押物	其他 合格的 抵押物	基于合格的 信贷保护， 信贷敞口已 减少的数额
基础内部评级法			
批发业务敞口			
主权敞口	375	-	-
银行敞口	774	-	63
企业敞口	2,555	3,326	2,040
企业小型业务敞口	78	1,313	11
小计	3,782	4,639	2,114
标准法			
住房抵押贷款敞口	118	-	-
法定零售业务敞口	9	-	-
企业敞口	1,756	-	11
小计	1,883	-	11
合计	5,665	4,639	2,125

上表不包括抵押物已被直接计入风险加权的敞口，如，专项贷款敞口和住房抵押贷款敞口。在某些地区，因法律效力在具体司法管辖权下的不确定性，一般在巴塞尔新协议中被视为合格的抵押物可能无法满足巴塞尔新协议规定的法律/营运标准。因此，上表也未包括与该等抵押物相关的敞口。部分抵押物被基础内部评级法视为合格但未能满足标准法的要求。与该等抵押物相关的敞口也未包括在标准法的评定范畴(如，以商业性产业抵押的敞口)。

7 交易对方信用风险敞口

7.1 信贷衍生产品的名义本金额

百万元	信贷衍生产品的名义本金额	
	买入信贷保护	售出信贷保护
自身信贷组合	39,109	38,198
客户代理活动	18,145	18,387
合计	57,254	56,585
信贷违约掉期	57,083	56,585
总收益掉期	171	-
合计	57,254	56,585

信贷衍生产品的名义值并不能准确反映其经济风险。这些风险包括受益人和保证人(信用风险保护的买方和卖方)的风险。

本集团一般都在买卖这些保护的名义总额之间保留一个错配,因为这些信贷衍生产品可作为对冲其他工具的风险,包括客流量风险。所以在名义数额调整为久期等价模型,或者反映从属产品在分券结构中的级别之后,信贷衍生产品中卖出的保护很大程度上与被买入的保护相匹配。

本集团积极监控信贷衍生产品合约中的交易对方信用风险。截至2008年12月31日,本集团持有的信贷衍生产品中,有95%的名义值属于与本集团存有抵押协议的15家大型知名企业。

7.2 交易对方风险管理

交易对方信用风险敞口与贷款风险敞口类似,因此会纳入本集团对交易对方的总放贷额度管理。

在场外衍生产品交易中,本集团积极监控和管理针对交易对方的风险敞口,保证在交易对方违约时维持资产负债表的平衡。交易对方风险敞口可能受市场风险事件的严重影响,所以,由管理层对其识别、审查和采取行动,并将其重点提交至各有关风险委员会。计算本集团的信用风险净值和交易对方风险敞口的法定资本,使用当期风险敞口法,即,使用按市价计值的风险敞口加适当的潜在未来风险敞口附加因素。

本集团在适当且可行的情况下,通过与交易对方达成主协议,进一步管理信用风险敞口。假如出现违约,与有利合约相关的信用风险通过主净额结算协议被降低到一定的程度,交易对方的所有金额都按净价计算。

本集团还可与交易对方订立信贷支持附件来降低信用风险和提提高竞争力。这些都由有关各种抵押物和抵押物终止频率合格性的内部准则决定。

7.3 交易对方风险敞口的信贷等价金额

百万元	2008年
重置成本	34,708
潜在未来风险敞口	18,181
信贷等价总额	52,889
包括:	
利率合约	17,040
信贷衍生产品合约	11,449
股权合约	473
外汇合约及黄金	23,926
商品合约	1
信贷等价总额	52,889
减: 净额结算安排影响	13,451
净额结算后信贷等价数额	39,438
减: 担保额	
合格金融担保	861
其他合格担保	22
信贷等价净额	38,555

通过国际掉期交易商协会订立的协议进行敞口冲销及对合格抵押物加以确认后,交易对方的信贷敞口得以缓解,相关影响已纳入法定资本的计算之中(如适用)。

8 市场风险

8.1 交易市场风险管理

交易市场风险起因于外汇汇率、商品价格、股票价格、利率收益及信贷价差交易仓位变化的影响,还包括上述风险因素相互关系和波动变化的影响。在为投资人和客户造市、配置设计和包装产品的过程中,以及从市场机遇中获益的同时,本集团对交易市场风险进行管理。本集团利用市场风险框架来确定所覆盖的市场风险类型,用于捕捉风险的风险矩阵和方法,及监管本集团内部风险管理标准,包括限额设定和独立的模型验证、监督和估值。

本集团董事会确立集团交易市场风险偏好;执行总裁委任集团风险委员会负责将风险偏好限额分配到风险承担部门;该委员会监督集团市场风险管理基层部门、设置市场风险控制限额,并对整个企业所有市场风险以及各部门的管理进行监督。

独立市场风险管理部门承担风险控制、模型分析、风险体系结构和政策等责任,向风险管理总监报告,并负责日常风险监控和分析。

巴塞尔新协议第三支柱信息披露

截至2008年12月31日止的年度

交易市场风险的主要市场风险偏好计量方法有风险价值和压力损失测试。风险价值由风险控制模型加以补充，如风险因素的敏感性，包括敏感性的波动以及止损限额。

本集团的总体市场风险价值采用历史模拟法(在持有期为一天、置信水平为99%的情况下，使用两年的历史观察期)，用以预报本集团的交易市场风险。风险价值因素情景一般与用来评价的参数和市场数据一致。这些风险因素场景被储存在风险系统中，用来计算本集团层面每一笔交易业务部门和地区当日的风险价值。为了监控预测能力，本集团根据政策进行事后检验，与交易记录损益相比较。关于本集团的风险价值量化数据，可参见财务报表附注47.1。

虽然风险价值让我们能更清楚地了解风险情况，但是单凭一个计量方法仍无法涵盖交易市场风险的所有方面。因此，为监控本集团对冲击的承受力，我们也定期进行压力测试。

8.2 非交易市场风险控制

非交易市场风险与外汇汇率、利率及股票变化有产生于(a)本集团银行中介服务的资金管理和(b)本集团的银行业务和投资；特别是资产负债的利率曲线，本集团收益、外汇资本账户和外汇投资汇率变动的的影响，以及投资于联营公司和其他主要利益相关方的策略投资账面价值所引起的股票价格变化的影响。

为优化收益和资产负债管理，本集团在债务证券、股票和基金或在银行间存款市场中配置资金。衍生产品可用来对冲非交易市场风险。高级管理层建立了一个管理本集团盈余资金的框架。在管理这些资金的过程中所产生的市场风险包括利率风险和股票风险。本集团分配风险偏好限额，并像监督交易市场风险一样，监督盈余资金风险。

(A) 银行账户利率风险

本集团区分两种主要非交易利率风险的来源，(a)来自投资(及有关对冲)和银行同业存款活动的资金配置风险和(b)来自主要融资货币的资产、负债和资本工具(及有关对冲)的利率曲线错配的风险。从经济价值方面考虑，本集团的市场风险委员会负责非交易利率风险的监督。主要融资货币在新加坡使用新元，在香港使用港元和美元。

前一非交易利率风险的主要市场风险偏好计量方法采用风险价值法，如上所述，像计量交易市场风险一样，由更为精确的风险损失限额加以补充，受类似方法限额支配。

资产、负债和资本工具(及有关对冲)利率曲线错配的利率风险涉及几个方面：产生于不同利率基准的基准风险、利率重新定价风险、收益率曲线风险及嵌入式期权风险。这种风险受董事会制定的限额支配。集团资产负债委员会负责这种风险的监督和整体策略。为监控这一风险，本集团采用各种工具，包括重新定价缺口报告、敏感性分析和收益情景模拟。本集团使用各种货币管理和监控对这些错配的利率敏感性。

关于本集团银行账户利率风险的利率敏感性分析，可参阅财务报表附注47.2。由于本集团管理的因素，如数量、差距(利率风险)和未来业务策略的变化，可能结果与敏感性影响有所不同。这种影响在敏感性评估中没有涵盖。

(B) 外汇风险

可融资外汇的外汇贷款和投资，通常以同种外汇进行融资。但是，对冲成本高或不具流动性或流动性受控制的外汇投资仓位要经过管理高层的审核，并可能会使用其他的策略或未采取对冲的方法来进行管理。这种外汇风险受董事会制定的限额支配，并采用外汇未平仓量净额报告监控。

8.3 市场风险资本处理

截至2008年12月31日，本集团依照新加坡金融管理局第637号通告规定的标准法计算市场风险资本规定。

以下是按风险类型做出的资本额概述：

百万元	2008年
利率风险 ^(a)	1,801
股票风险 ^(b)	15
外汇风险 ^(c)	456
商品风险	#
合计	2,272

少于50万元

(a) 包括信贷衍生产品交易的市场风险资本

(b) 包括一般和专项风险

(c) 包括以外汇投资的仓位

9 营运风险

9.1 营运风险管理

营运风险是指由内部运作流程、人员或系统使用不当或失败，或者因外来事件，包括法律风险(但不包括策略或声誉风险)所引起的损失风险。由董事会风险管理委员会批准的营运风险管理框架，可确保本集团内的营运风险经过组织性、系统化和一致的形式进行辨认、监测、管理和呈报。

在管理和控制营运风险方面，此框架包括了内控自我评估、风险事故管理、主要风险指标的监测及流程风险明细辨认在内的不同工具。风险事故，包括任何会影响本集团声誉的重大事件，都必须根据所设定的特定限度提呈报告。采用具有预定升级触发的主要风险指标，便能前瞻性地监测风险。流程风险的明细辨认框架的制定，在于辨认主要风险及管控端对端的交易流程中主要的产品/服务。

这个框架的主要构成部分是一套核心营运风险标准，为确保在受控和健全的营运环境中运作，提供基准控制指导方针。每项新推出的产品或服务，均需经过风险审核与批准的过程。在该过程中，相关部门(独立于提出该产品或服务的风承担部门)将对风险加以确定和评估。现有产品或服务的差异、外包事项也遵循类似的过程。主要的营运风险缓解方案包括了业务持续管理和全球保险计划。执行总裁会每年向董事会说明本集团的业务持续管理情况，包括任何残留的风险。

集团营运风险管理委员会负责监督本集团的营运风险管理设施，包括框架、政策、流程、信息、方法和系统。集团营运风险委员会也对本集团的营运风险状况进行定期评估，并且确认和建议由最高管理层批准的集团营运风险政策。

9.2 营运风险下的资本处理

采用标准化方法计算截至2008年12月31日的营运风险相等数额。

10 银行账户的股权风险敞口

10.1 应用范围

以下是本集团银行账户内的股本投资构成：

- 收益持有的投资和/或长期资本收益；
- 作为增长计划和/或业务运作支持一部分的实体策略性股份。

本集团银行账户股本投资依照财报准则进行分类和估量，并且将其归类为可用于出售投资或者联营公司投资。对于本集团会计政策，请参阅财务报表附注2.2和2.7。本集团持有主要重大权益的实体在财务报表的附注52中进行披露。

10.2 资本处理

除了遵循监管风险加权方法的私募股权和风险资本投资以及依照新加坡金融管理局第637号通告进行的资本扣除额以外，本集团采用内部评级法简单风险加权方法计算其银行账户中法定资本的股权风险敞口。

巴塞尔新协议第三支柱信息披露

截至2008年12月31日止的年度

下表总结了本集团银行账户中股权风险敞口，包括金融机构一级资本工具中的投资：

2008年 百万元	公允价值	资产负债 表中披露 的金额	风险加权 的敞口	风险加权 (%)	一级或 二级资本中 的扣除
简单风险加权方法					
在新加坡金融管理局认可交易所挂牌的股票	371	424	478	150	23
未在新加坡金融管理局认可交易所挂牌的股票	2,177	1,795	1,939	200	56
小计	2,548	2,219	2,417	-	79
监管风险加权方法					
私募股权与风险资金	72	72	72	200	#
合计	2,620	2,291	2,489	-	79

少于50万元

以下是通过股本分组对简单风险加权方法下的风险加权进行进一步分析：

2008年	风险敞口 (百万元)	敞口加权的 平均风险加权 ^(a) (%)
经银行法令第32节批准的主要股份公司 在新加坡成立，经相关机构批准、许可、 注册或其它形式管理的金融机构的资本总额 ≤ 2%合格总资本	524	194
其它股本风险	37	150
合计	1,856	189
合计	2,417	190

(a) 所披露的百分比是之前应用的适用换算系数

出售和清算股权风险敞口所实现的收益：

百万元	实现收益
2008	271

尚未在本集团收益表中反映出来，但已包括在二级资本中的股本未变现总收益，合计为2千7百万元。

损益表

截至2008年12月31日止的年度

百万元	附注	2008年	2007年
收益			
利息收益		6,077	6,581
利息支出		3,078	3,800
利息净收益		2,999	2,781
费用与佣金净收益		837	806
交易净收益		112	365
按公允价值厘定之金融工具净(损失)/收益		(133)	15
金融投资净收益	2	431	578
其他收益		10	4
总收益		4,256	4,549
支出			
员工福利		782	873
产业与其他固定资产折旧		82	72
其他支出		760	737
信贷与其他损失准备金		338	816
总支出		1,962	2,498
税前利润		2,294	2,051
所得税支出		356	428
本年度净利		1,938	1,623

(请参阅组成此财务报表部分的第137页至第139页附注)

资产负债表

截至2008年12月31日止的年度

百万元	附注	2008年	2007年
资产			
存于中央银行之现金与结余		14,684	17,680
新加坡政府证券与国库券		14,797	15,433
存放于银行同业之款项		17,512	16,833
按公允价值厘定盈亏之金融资产		8,714	17,389
金融衍生产品之正数重置价值		33,049	13,714
客户贷款与垫款		92,536	76,165
金融投资		16,538	13,421
抵押证券		448	2,093
附属公司	3	12,685	12,059
特殊目的实体	4	-	1,116
合资公司投资		91	107
联营公司投资		877	557
产业与其它固定资产		534	462
递延所得税资产		128	-
其它资产		4,832	3,070
总资产		217,425	190,099
负债			
银行同业存款		8,013	14,034
非银行客户存款		123,885	106,501
按公允价值厘定盈亏之金融负债		9,569	14,144
金融衍生产品之负数重置价值		32,746	13,689
应付票据		681	340
当期所得税负债		712	740
递延所得税负债		-	117
其它负债		3,685	3,355
其它发行后债务证券		28	738
控投公司存款		17	21
附属公司存款	5	9,009	6,078
特殊目的实体存款		195	994
从属定期债务		9,085	8,954
总负债		197,625	169,705
净资产		19,800	20,394
股东权益			
股本	6	12,096	12,096
其他储备金	7	2,105	3,314
收益储备金	7	5,599	4,984
股东资金		19,800	20,394
总股东权益		19,800	20,394
资产负债表表外项目			
或有负债与承担		71,260	88,718
金融衍生产品		1,716,365	1,847,378

(请参阅组成此财务报表部分的第137页至第139页附注)

增补财务报表附注

截至2008年12月31日止的年度

星展银行有限公司(“星展银行”)的增补财务报表, 摘录自星展银行及其附属公司(“星展集团”)截至2008年12月31日的经审计法定账目。星展银行及星展集团将遵照新加坡公司法令, 将法定账目(包括一份未经审核的审计报告)呈交给新加坡商业注册局。

1 主要会计政策概要

星展银行及星展集团所采用的会计政策, 与本集团合并财务报表中有关“财务报表附注”之附注2所披露的一致。

2 金融投资净收益

以下是包括从附属公司、合资公司和联营公司赚取股息的金融投资净收益:

百万元	2008年	2007年
附属公司股息	70	45
合资公司/联营公司股息	56	62
合计	126	107

3 附属公司

百万元	2008年	2007年
非上市证券 ^(a)	10,488	11,004
减: 减值准备金	768	768
小计	9,720	10,236
应收附属公司款项	2,965	1,823
合计	12,685	12,059

以下是本财年减值准备金的变动:

百万元	2008年	2007年
结算至1月1日	768	821
拨回损益表中	-	(53)
合计	768	768

(a) 公允价值对冲中指定作为对冲项目的投资账面数额按对冲风险引起的公允价值变化进行调整

4 特殊目的实体

百万元	2008年	2007年
应收特殊目的实体款项 ^(a)	-	1,392
减: 减值准备金	-	276
合计	-	1,116

(a) 2007年包括一笔13亿7千8百万美元的Red Orchid Secured Assets有限公司(“Rosa”)的应收款项

以下是本财年减值准备金的变动:

百万元	2008年	2007年
结算至1月1日	276	-
计入损益表中 ^(a)	6	276
注销款项	(282)	-
结算至12月31日	-	276

(a) 包括给Rosa一项贷款的减值准备金

5 附属公司存款

百万元	2008年	2007年
发行给DBS Capital Funding Corporation从属定期债务(附注: 5.1)	1,183	1,188
发行给DBS Capital Funding II Corporation从属定期债务(附注: 5.2)	1,500	-
应付附属公司款项	6,326	4,890
合计	9,009	6,078

5.1 从属定期债务是由星展银行于2001年3月21日向DBS Capital Funding Corporation发行的票据, 到期日为2051年3月15日。这两家公司都是本集团的独资附属公司。票据是由A系列7亿2千5百万美元从属票据和B系列1亿新元从属票据组成。利息是按延期方式在每年的3月15日和9月15日, 以固定7.66%年息(A系列), 和固定5.35%年息(B系列)支付, 直至2011年3月15日。此后, 利息按延期方式在每季度的3月15日、6月15日、9月15日和12月15日以三月期伦敦银行同业拆借浮动利率, 加上3.20%年息(A系列), 以及三月期新加坡掉期利率, 加上2.52%年息(B系列)支付。

5.2 15亿元5.75%从属票据是由星展银行于2008年5月27日向DBS Capital Funding II Corporation发行的票据。这两家公司都是本集团的独资附属公司。利息按延期方式在每年的6月15日和12月15日, 以固定5.75%年息支付, 直至2018年6月15日。此后, 利息按延期方式在每季度的3月15日、6月15日、9月15日和12月15日, 以三月期新加坡掉期利率加上3.415%支付。

增补财务报表附注

截至2008年12月31日止的年度

6 股本

已发行及缴足	2008年	2007年
1,962,302,697股普通股(2007年: 1,962,302,697股)	1,962	1,962
11,000,000股非累积不可转换永续优先股(2007年: 11,000,000股)	#	#
总股数(百万)	1,962	1,962
总股本(百万元)	12,096	12,096

少于50万元

7 其他储备金和收益储备金

7.1 其他储备金

百万元	2008年	2007年
可供出售重估储备金	(255)	929
一般储备金	2,360	2,360
股票计划储备金	-	25
合计	2,105	3,314

以下是本财年星展银行其他储备金的变动:

百万元	可供出售 重估储备金	一般 储备金 ^(a)	股票计划 储备金	合计
2008年1月1日结余	929	2,360	25	3,314
股票计划储备金转移到控股公司	-	-	(25)	(25)
可出售投资:				
- 计作权益之净估值	(1,130)	-	-	(1,130)
- 因减值转入损益表	16	-	-	16
- 售后转入损益表	(312)	-	-	(312)
- 从权益直取或转移之项目税务	242	-	-	242
2008年12月31日结余	(255)	2,360	-	2,105
2007年1月1日结余	482	2,330	35	2,847
从上一财年净利中拨款	-	30	-	30
股票薪酬成本	-	-	30	30
行使股票认购权后储备金重新分类	-	-	(40)	(40)
可出售投资/现金流量对冲:				
- 计作权益之净估值	917	-	-	917
- 售后转入损益表	(414)	-	-	(414)
- 从权益直取或转移之项目税务	(56)	-	-	(56)
2007年12月31日结余	929	2,360	25	3,314

(a) 一般储备金是根据适用法律和法规的规定予以留存。除非获得有关当局的批准, 否则该笔储备金不可随意分配。根据2007年6月11日生效的2007年银行业务(储备基金)(过渡性条款)法规, 星展银行可以分配或使用其法定储备金, 前提是各财年分配或使用的数额不超过2007年3月30日之储备金的20%

7.2 收益储备金

百万元	2008年	2007年
1月1日结余	4,984	4,263
归属股东净利	1,938	1,623
转入一般储备金 ^(a)	-	(30)
可用于分配数额	6,922	5,856
减： 16分(2007年：3分)免税普通股年终股息	304	65
49分(2007年：38分)免税普通股中期股息	953	753
6%免税优先股股息(2007年：18%税款净值)	66	54
12月31日结余	5,599	4,984

(a) 包括从上一财年的净利润拨款

董事会报告

各董事谨此向股东提呈报告，并连同截至2008年12月31日，星展集团控股有限公司(以下简称“本公司”)及其附属公司(以下简称“本集团”)经审核的合并财务报表和本公司的资产负债表一起汇报。财务报表是按照新加坡金融管理局所颁布的银行第612号通告“信贷文件、等级与准备金”规定而修订的新加坡公司法令和新加坡财务报告准则条款进行编制。

董事会

截至此报告日期的董事会成员:

许文辉	-	主席
施瑞德	-	执行总裁(2008年5月1日委任)
洪光华		
Andrew Robert Fowell Buxton		
Bart Joseph Broadman	-	(2008年12月17日委任)
郑维志		
吴幼娟	-	(2008年12月1日委任)
柯宗盛		
John Alan Ross		
王玉强		

许文辉先生和郑维志先生会在即将召开的常年股东大会上卸任。许文辉先生和郑维志先生有意重新被推选为董事。

遵照公司章程第101条款，施瑞德先生，吴幼娟女士和Bart Joseph Broadman先生即将卸任，但有意重新被推选为董事。

Andrew Robert Fowell Buxton先生将于2009年4月5日年满70岁，依照公司法令第153(2)节第50章已届退休之龄，但可重新被推选为董事，而他本人也有意重新被推选为董事。

授予董事获取股票或债券安排

本公司并没有在本财年结束时或任何期间，安排董事获得本公司或在此报告中所披露的其他公司的股票或债券，使董事从中获益。

董事之股票或债券之权益

根据新加坡公司法令第164节规定登记的董事股权记录册所示，以下是截至本财年结束时任职董事会成员所持有的公司及相关公司的股份权益:

	董事有直接权益之股权		董事应有权益之股权	
	截至2008年 12月31日	截至2007年 12月31日 (或之后受委任之日期)	截至2008年 12月31日	截至2007年 12月31日 (或之后受委任之日期)
星展集团控股普通股				
许文辉	27,870	-	-	-
施瑞德	240,789	240,789	-	-
(2008年5月1日委任)				
洪光华	-	-	-	-
Andrew Robert Fowell Buxton	6,000	6,000	-	-
Bart Joseph Broadman	-	-	-	-
(2008年12月17日委任)				
郑维志	-	-	-	-
吴幼娟	2,790	2,790	-	-
(2008年12月1日委任)				
柯宗盛	42,129	42,129	100,000	100,000
John Alan Ross	20,000	20,000	-	-
王玉强	-	-	-	-

	董事有直接权益之股权		董事应有权益之股权	
	截至2008年 12月31日	截至2007年 12月31日 (或之后受委任之日期)	截至2008年 12月31日	截至2007年 12月31日 (或之后受委任之日期)
星展银行6%非累积不可转换永久优先股				
王玉强	6,000	6,000	-	-
吴幼娟	500	500	-	-
DBS Capital Funding II Corporation				
5.75%的非累积不可转换无表决权担保优先股				
柯宗盛	2	-	-	-

上述股权从截至本财年结束时至2009年1月21日期间并无变动。

董事合约利益

没有董事在上一财年结束后，根据合约或授权获得利益。这是遵照新加坡公司法第201(8)节规定对此报告，或是本公司及本集团的财务报表中所需披露的事项。

星展集团控股股票认购权计划

根据1999年、2000年、2001年、2002年、2003年、2004年和2005年批准的股票认购权计划细节，分别在截至1999年、2000年、2001年、2002年、2003年、2004年和2005年12月31日的董事会报告中加以阐述。自2006年起，股票认购权计划并无批准授予股票。

以下是根据股票认购权计划，准予派发但未行使股票认购权的星展集团控股普通股的变动：

星展集团控股 股票认购权计划	未派发	此财年		未派发	行使	到期日
	普通股数量 2008年1月1日	行使 股票认购权	失效	普通股数量 2008年12月31日	股票认购权 每股股价	
1999年7月	765,469	97,800	3,425	664,244	\$15.30	2009年7月27日
2000年3月	945,000	-	46,000	899,000	\$20.87	2010年3月5日
2000年7月	796,000	-	34,000	762,000	\$22.33	2010年7月26日
2001年3月	3,665,150	540,900	75,300	3,048,950	\$17.70	2011年3月14日
2001年8月	262,400	112,000	-	150,400	\$12.93	2011年7月31日
2002年3月	3,155,680	529,000	-	2,626,680	\$14.73	2012年3月27日
2002年8月	245,000	107,100	-	137,900	\$12.27	2012年8月15日
2002年12月	10,000	-	-	10,000	\$11.47	2012年12月17日
2003年2月	2,943,450	635,350	3,000	2,305,100	\$10.40	2013年2月23日
2004年3月	3,247,792	700,705	13,080	2,534,007	\$14.73	2014年3月2日
2005年3月	1,740,732	450,741	55,080	1,234,911	\$15.07	2015年3月1日
	17,776,673	3,173,596	229,885	14,373,192		

除了此报告所披露的星展集团控股股票认购权计划所准予的股票认购权之外，在本财年期间，本公司没有准予增派股票认购权。

授予星展集团控股股票认购权的人士，无权凭借星展集团控股股票认购权计划，参与其他公司的任何股票发行计划。

董事会报告

星展集团控股股票计划

根据星展集团控股股票计划，本财年基于服务年限奖励，准予派发总数为2,464,268股的普通股给星展集团特定员工。这包括准予派发给董事许文辉先生和施瑞德先生的267,380股普通股。所发放的股票皆派发100%股息。

以下是星展集团控股股票计划细节：

(i) 凡是职衔属于执行级的本集团人员，星展集团控股的薪酬与管理发展委员会将不时确定准予认购星展集团控股普通股的决议。此外，星展集团控股联营公司的执行人员和星展集团控股的非执行董事，也准予认购本公司的普通股。前者由星展集团控股的薪酬与管理发展委员会，不时确定授予股票的决议。

准予参与星展集团控股股票计划的员工，也有资格参与星展集团控股股票认购权计划或其他相等计划，但不可参与星展集团控股员工股票计划，或其他相等计划。

(ii) 以表现为基准的股票奖励，是当参与者在规定的时间内达到预定表现时，获准授予星展集团控股普通股，或者现金等价物，或两者结合。而以服务年限为奖励的股票，参与者将被授予星展集团控股普通股，或其现金等价物，或两者结合。不过，所授予的股票会在规定的派发日期结束时，当成是递延红利的一部分。这些股票是根据星展集团控股股票计划授予，并完全由薪酬与管理发展委员会决定。

(iii) 由薪酬与管理发展委员会批准的星展集团控股股票计划，从1999年9月18日至2009年9月17日的最多十年内持续施行。倘若星展集团控股股东在股东大会上通过普通决议，以及届时所需要的任何相关机关的批准，星展集团控股股票计划便可在上述所限十年的期限后继续施行。

(iv) 星展集团控股股票计划下的奖励可在财年内的任何时候批准授予。但是，准予授予股票的员工可能因辞职、退休、被裁、健康不佳、受伤、死亡、破产或行为不检，而不获授予此奖励。此外，获准授予股票者若成为非执行董事、卸下董事职务，又或者星展集团控股清盘或重组，也会使股票奖励失效。

(v) 根据星展集团控股股票计划所发放的星展集团控股新股票的总数，若加上根据星展集团控股股票计划而准予派发或可派发的新股票的总数，以及根据星展集团控股股票认购权计划所准予认购的所有股票认购权数量，其总数不可超出星展集团控股已发行股票的15% (不包括库存股)。

(vi) 根据现有法令及新加坡证券交易所指导原则，星展集团控股在向有关员工派发星展集团控股的普通股时，进行灵活处理。星展集团可以发行新普通股以及/或转让现有普通股(可以包括本公司所库存的普通股)。

(vii) 那些仍未派发，以及/或可能准予派发给员工的星展集团控股普通股的等级以及/或数量，会在星展集团控股普通股出现变动(无论是盈利或储备金的资本化，或配售新股，减少、分拆、整合或分配股票)或者星展集团控股安排资本分配或宣布派发特别股息(无论是现金或相似形式)时予以调整。这类调整(除了资本化股票发行之外)经由星展集团控股审计师的书面确定，认为是公平与合理的。

审计委员会

审计委员会由非执行董事洪光华先生(主席)、郑维志先生、王玉强先生和吴幼娟女士组成。其部分职务在于协助董事会履行发表本集团财务报告、内部控制事项以及遵守条文，并监督内部和外部审计师的客观性与效率。

在评估截至2008年12月31日的经审核财务报表时，审计委员会与管理层和外部审计师讨论了所应用的会计原则，以及他们对可能会影响财务状况的项目所持有的意见。在与管理层和外部审计师磋商后，审计委员会认为此财务报表是公正的，并且在各方面皆符合公认会计原则。

审计委员会已从普华永道会计师事务所收到所需资料，并考虑普华永道与本集团之间在财务、业务和专业服务方面的关系。审计委员会认为双方的关系能兼顾到普华永道会计师事务所的中立性。

审计委员会在2009年4月8日即将召开的常年股东大会上向董事会推荐再次委任普华永道会计师事务所为独立的外部审计师。

独立审计师

普华永道会计师事务所已表明愿意接受再次委任为独立外部审计师。

谨此代表各董事

许文辉

洪光华 同启

2009年2月12日
新加坡

董事会申明

我们，许文辉和洪光华，身为星展集团控股有限公司(以下简称“本公司”)董事，谨以各董事的鉴定，特此申明：合并财务报表、损益表、资产负债表、股东权益变更表以及现金流量表，连同刊载于第50页至第122页的附注，皆真实与公正地反映本公司及本集团截至2008年12月31日的财务状况，以及本集团截至此财年结束时的股票与现金流量变动，并且有理由相信本公司和本集团有能力偿还到期债务。

谨此代表各董事

许文辉

洪光华 同启

2009年2月12日
新加坡

独立审计师报告

致：星展集团控股有限公司(于新加坡注册成立)股东

我们已经审计星展集团控股有限公司(以下简称“此公司”)及其附属公司(以下简称“此集团”)附于第50页至第122页的财务报表。财务报表包括此集团和此公司截至2008年12月31日的资产负债表、此集团在此财年结束时的合并损益表、合并股东权益变更表与合并现金流量表以及主要会计政策概要和其他注解说明。

管理层对财务报表所负起的责任

管理层有责任遵照新加坡公司法令(第50章)(以下简称“法令”)以及新加坡会计准则的规定,准备此财务报表,并公正呈报。责任包括:

- (a) 策划和维护内部会计监控系统,充分提供合理的保障,以保护资产免于因未经授权使用或处置而造成损失,交易处理皆须经过适当授权,并且在必要时予以记录,从而保证真实和公正的损益表和资产负债表的准备和维护资产的可统计性;
- (b) 选择及应用适当的会计政策;并且
- (c) 在合理的情况下进行会计估计。

审计师的责任

我们的责任,是根据我们的审核结果来对这些财务报表提出看法。我们遵照新加坡会计准则进行审核。这些准则要求我们遵守职业操守,并策划和执行审核工作,以确定这些财务报表是否存在重大错报。

审核工作包括获取财务报表中相关数字和所披露事项的审计实证的执行程序。审计师会根据判断选择审核程序。这包括对财务报表中无论是欺诈或出错所造成的重大错报的风险进行评估。在进行风险评估时,审计师会参酌财务报表准备工作和公正呈报的相关内部监控,以便策划符合情况的适当审核程序,而不是对公司是否有效执行内部监控发表意见。审核工作也包括评估所应用的会计原则的适当性和管理层所作出的会计估计的合理性,以及评估财务报表的整体表现。

我们相信所取得的审计实证足以为我们提供合理的解说基础。

意见

我们认为:

- (a) 此集团的合并财务报表和此公司的资产负债表,皆遵照法令的条款和新加坡财报准则,包括修订后的财报准则39“金融工具:确认与衡量”有关新加坡金融管理局发布的银行第612号通告“信贷文件、等级与准备金”所规定的贷款损失。这使此财务报表能真实和公正反映此集团和此公司截至2008年12月31日的财务状况、业绩表现以及此集团截至本财年结束时的股东权益与现金流量变动;
- (b) 我们作为在新加坡注册的此公司及其附属公司的审计师,证实此公司及其附属公司按法令要求所保存的账目和其他记录,皆遵从法令条款规定。

其他事项

截至2007年12月31日的合并财务报表并非由普华永道会计师事务所呈报。上一任审计师对截至2007年12月31日财年结束时的合并财务报表,于2008年2月14日发布无保留意见的审计师报告。

普华永道会计师事务所

会计师与注册会计师 谨启

2009年2月12日

股价走势



	1999年	2000年	2001年	2002年	2003年	2004年	2005年	2006年	2007年	2008年
股价 (\$)⁽¹⁾										
最高	23.97	23.21	18.02	12.67	13.18	14.28	14.28	19.21	21.17	17.55
最低	6.23	14.62	8.08	9.10	7.06	11.39	11.82	13.43	16.07	7.68
闭市	23.21	16.66	11.73	9.35	12.50	13.69	14.03	19.21	17.60	8.42
平均	13.10	17.97	12.32	11.02	9.82	12.87	13.09	15.50	18.60	14.23
每股普通股 (\$)										
股息总收益 ⁽²⁾	1.7	2.1	2.1	2.3	2.6	2.6	3.8	4.2	3.7	4.6
本益比(倍数) ⁽³⁾	19.2	18.7	20.4	15.0	11.5	11.7	14.0	12.7	13.4	12.5
股价与账面价值比率(倍数)	1.8	2.6	1.6	1.4	1.2	1.4	1.5	1.6	1.8	1.4

(1) 数字已对1999年派发的红利股和2008年派发的附加股(于2009年1月行使)做出调整

(2) 股息数额在2007年第四季度以前,是按照总额计算。过后则是按照单一免税方式计算。2000年和2006年分别包括13分和4分的特别股息

(3) 收益不包括一次性项目和商誉摊销

董事详细资料

许文辉先生

学历与专业资格:

- 伦敦大学帝国学院
机械工程理学士(一等荣誉学位)
- 哈佛商学院
工商管理硕士(特优)

现任董事职务

公司	职衔
1. 星展集团控股有限公司	主席
2. 星展银行有限公司	主席
3. 立通网络有限公司	执行董事
4. 向阳科技有限公司	主席与董事
5. 安捷伦科技有限公司	董事
6. AAC声学科技股份有限公司	主席
7. Infiniti Solutions Ltd	主席
8. 淡马锡控股(私人)有限公司	董事
9. First Spring Ltd	董事
10. 800buy.com	主席
11. 哈佛新加坡基金会	董事
12. 李光耀公共政策学院	成员
13. 南洋理工大学信托委员会	主席
14. 研究、创新及创业理事会	理事
15. 经发局国际咨询理事会	副主席
16. The William and Flora Hewlett Foundation	董事
17. 杨协成有限公司	董事
18. 杨协成(马来西亚)公司	董事

过去三年担任的董事职务

公司	职衔
1. 南洋理工大学理事会	主席
2. 新加坡工商联合总会	理事会理事
3. 太平洋互联网有限公司	董事
4. Four Soft Ltd	董事
5. Geoscope Information Systems India Private Limited	董事
6. 吴德南集团有限公司	主席

施瑞德先生

学历与专业资格:

- 纽约哥伦比亚大学
金融、工商管理硕士
- 纽约州立大学石溪分校
经济学学士

现任董事职务

公司	职衔
1. 星展集团控股有限公司	执行总裁
2. 星展银行有限公司	执行总裁
3. 吴庆瑞博士奖学金基金会	董事
4. 新加坡银行业协会	理事会理事
5. 银行与金融业协会	理事会理事
6. Hutchison DBS Card limited	董事
7. 亚洲回教银行有限公司	副主席
8. 哥伦比亚大学商学院 - 校监委员会	委员
9. 首尔国际商务咨询理事会	理事

过去三年担任的董事职务

公司	职衔
1. 上海浦东发展银行	董事
2. 广东发展银行	董事
3. 花旗银行(中国)有限公司	董事
4. 花旗软件技术服务(上海)有限公司	董事
5. 花旗数据处理服务有限公司	董事
6. 花旗管理咨询有限公司	董事

洪光华先生

学历与专业资格:

- 英国赫尔大学
经济学理学士(二等一级荣誉学位)

现任董事职务

公司	职衔
1. 星展集团控股有限公司	董事
2. 星展银行有限公司	董事
3. 曼谷合成材料公司	董事
4. 新加坡政府直接投资公司	董事
5. 新加坡政府投资有限公司	董事
6. 联宗(九龙)有限公司	董事
7. 大众钢铁有限公司	执行董事
8. 烟台莱佛士船业有限公司	董事
9. Foamtec International Co Ltd	董事

董事详细资料

过去三年担任的董事职务

公司	职衔
1. k1 创业公司	董事
2. 海皇轮船有限公司	副主席
3. ERC Holdings Pte. Ltd	董事

BART JOSEPH BROADMAN 先生

学历与专业资格:

- 加州大学戴维斯分校
农业管理理学士
- 南加州大学商学院
金融经济学工商管理硕士
- 南加州大学商学院
金融经济学博士

现任董事职务

公司	职衔
1. 星展集团控股有限公司	董事
2. 星展银行有限公司	董事
3. Alphadyne资产管理(私人)有限公司	董事
4. Alphadyne资产管理(香港)有限公司	董事
5. Alphadyne资产管理有限责任公司	管理层成员
6. Alphadyne资本有限责任公司	管理层成员
7. 中央公积金局	董事
8. 新加坡美国学校	董事
9. JCK Mirai有限责任公司	董事
10. SAS Foundation Limited	委员

过去三年担任的董事职务

公司	职衔
1. 无	

ANDREW ROBERT FOWELL BUXTON 先生

学历与专业资格:

- 伦敦城市大学荣誉理学博士
- 牛津大学(彭布罗克学院)
文学、政治、哲学、经济硕士
- 银行业协会会员

现任董事职务

公司	职衔
1. 星展集团控股有限公司	董事
2. 星展银行有限公司	董事
3. Pigeon Properties Ltd	主席
4. Saad Investments Company Limited	董事
5. Cibitas Limited	董事
6. National Education Business Partnership Network	赞助人

7. MerchantBridge & Co. Ltd.	咨询委员会主席
8. 亚洲回教银行有限公司	董事
9. Xtec Communications Ltd	顾问

过去三年担任的董事职务

公司	职衔
1. 嘉德置地集团	董事
2. Capitaland Financial Limited	董事
3. Xansa PLC	副主席
4. Cygnet Properties and Leisure Plc	主席
5. 土耳其伊斯坦布尔Akbank银行	顾问
6. Allied Schools Limited	主席

郑维志先生

学历与专业资格:

- 印第安纳州圣母大学
工商管理学士
- 哥伦比亚大学
工商管理硕士

现任董事职务

公司	职衔
1. 星展集团控股有限公司	董事
2. 星展银行有限公司	董事
3. 星展银行(香港)有限公司	董事
4. 星展银行(中国)有限公司	董事
5. Asian Tower Co. Ltd	董事
6. Bestime Resources Ltd	董事
7. Bestmark Co. Ltd	董事
8. Bettercourt Co. Ltd	董事
9. Bolden Place Co. Ltd	董事
10. Bostar Ltd	董事
11. Brightech Co. Ltd	董事
12. Brightfield Development Co. Ltd	董事
13. Bryden Co. Ltd	董事
14. Brystone Co. Ltd	董事
15. 中国经济学术基金	董事
16. Clothing Enterprises Ltd	董事
17. Continental Success Co. Ltd	董事
18. Conwood Co. Ltd	董事
19. Corriland Co. Ltd	董事
20. CPY Development (HK) Ltd	董事
21. Deakin Investment Co. Ltd	董事
22. Diamond String Ltd	董事
23. Eagle Asset Management (CP) Ltd	董事
24. Eastern Hall Co. Ltd	董事
25. Fortune Centre Co. Ltd	董事
26. Ginsberg Co. Ltd	董事
27. Global Fair Development Ltd	董事

28. Glory Charm Development Ltd	董事	81. 永泰(郑氏)控股有限公司	董事
29. Glory Success Co. Ltd	董事	82. 永泰出口商有限公司	董事
30. Golden Centre Development (HK) Ltd	董事	83. 永泰企业有限公司	董事
31. Harvest Moon Developments Ltd	董事	84. 永泰制衣实业有限公司	董事
32. Hecta Co. Ltd	董事	85. Wing Yuen Investment Co. Ltd	董事
33. 香港马会赛马博彩有限公司	董事	86. Winner Max Enterprises Ltd	董事
34. 香港马会奖券有限公司	董事	87. Witrend Ltd	董事
35. 香港大学专业进修学院	董事	88. WT Administration Ltd	董事
36. Holdswell Co. Ltd	董事	89. Yuen Chun Investment Ltd	董事
37. 香港商用航空中心有限公司	董事	90. Accuway Investments Ltd	董事
38. 香港商用航空控股有限公司	董事	91. Aldburg Assets Ltd	董事
39. Hong Kong Marina Ltd	董事	92. 龙英有限公司	董事
40. Jeans of France Ltd	董事	93. Broxbourne Assets Ltd	董事
41. Joy Alliance Ltd	董事	94. Caringbah Ltd	董事
42. Joyaca Co. Ltd	董事	95. Churrasco Holdings Ltd	董事
43. Joyful Land Properties Ltd	董事	96. Delimont Holdings Ltd	董事
44. Junus Co. Ltd	董事	97. Dynamics Ways Ltd	董事
45. Kinston Ltd	董事	98. Fair Alliance Investment Ltd	董事
46. Kinvoss Co. Ltd	董事	99. Fourace Investments Ltd	董事
47. La Eau Enterprises (H.K.) Ltd	董事	100. Fruitful Gain Ltd	董事
48. Landyork Investment Ltd	董事	101. Fu Keung Ltd	董事
49. Mancas Investment Ltd	董事	102. Gainford Ltd	董事
50. Missleton Finance Ltd	董事	103. Galloway Assets Ltd	董事
51. Newpark Co. Ltd	董事	104. Grapewood Ltd	董事
52. 外贸实业有限公司	董事	105. Great Crown Ltd	董事
53. Pacific Coast Highway (Far East) Ltd	董事	106. Guthrie Assets Ltd	董事
54. Pacific Star Industries Ltd	董事	107. Hampton Court Ltd	董事
55. Pangold Development Ltd	董事	108. Herridge Ltd	董事
56. Parex International Ltd	董事	109. Hologram Developments Ltd	董事
57. Renowned Development Ltd	董事	110. Honeycomb Assets Ltd	董事
58. Sawi Co. Ltd	董事	111. Hong Kong Executive Aviation Ltd	董事
59. 证券及期货委员会	董事	112. Horana Ltd	董事
60. Senior Development Co. Ltd	董事	113. Kosheen Investments Ltd	董事
61. Star Land Investment Co. Ltd	董事	114. Maitland Trading Ltd	董事
62. Star Reef Co. Ltd	董事	115. Marvinbond Ltd	董事
63. Superland Co. Ltd	董事	116. Metro Champion Ltd	董事
64. 香港纺织业联合会	董事	117. 年盛投资有限公司	董事
65. 海峡两岸青少年交流基金会有限公司	董事	118. Pofung Investments Ltd	董事
66. 香港总商会	董事	119. Potter Enterprises Ltd	董事
67. 香港赛马会	董事	120. Prism Crystal Ltd	董事
68. 香港赛马会(慈善)有限公司	董事	121. Rescom Ltd	董事
69. 香港赛马会(经理)有限公司	董事	122. Shuster Ltd	董事
70. 赛马会濠西洲公众高尔夫球场有限公司	董事	123. Stanfield Resources Ltd	董事
71. 赛马俱乐部会员服务有限公司	董事	124. Throng Ltd	董事
72. The Style-Land Ltd	董事	125. Top Benefits Ltd	董事
73. Topway Resources Ltd	董事	126. Townhill Enterprises Ltd	董事
74. 富联有限公司	董事	127. Truefame Investments Limited	董事
75. 富联国际有限公司	董事	128. Twin Dragon Investments Ltd	董事
76. Universal Team Industrial Ltd	董事	129. Universal Plus Ltd	董事
77. USI Properties Ltd	董事	130. USI Holdings (B.V.I.) Ltd	董事
78. Wellpace Co. Ltd	董事	131. USI Properties International Ltd	董事
79. 永富制衣厂	董事	132. Vision Asset Holdings Ltd	董事
80. Wing Tai Building Products Ltd	董事	133. Wallasey Ltd	董事

董事详细资料

134. Welch Enterprises International Ltd
 135. Wesselhoft Ltd
 136. World Vision Holdings Ltd
 137. Yenston Profits Ltd
 138. Kingboard Chemical Holdings Ltd
 139. NWS Holdings Ltd
 140. 富联国际集团有限公司
 141. Wing Tai Properties Ltd
 142. i-Security Solutions (Holdings) Ltd
 143. 新世界中国地产有限公司
 144. 南联地产控股有限公司
 145. Sedimas Sdn Berhad
 146. Sri Rampaian Sdn Berhad
 147. Lanson Place Hotels & Residences (Netherlands) B.V.
 148. 中国人民财产保险股份有限公司
 149. Temasek Foundation CLG Ltd
 150. Mocame Investment Inc
 151. Pacific Investment Exponents Inc
 152. Gieves & Hawkes PLC

- 董事 吴幼娟女士
 董事 学历与专业资格:
 董事 – 英格兰及威尔士特许会计师协会
 董事 – 英国税务协会
 董事 – 新加坡会计师协会
 董事 – 英国银行协会

现任董事职务

公司	职务
1. 星展集团控股有限公司	董事
2. 星展银行有限公司	董事
3. 新加坡航空公司	董事
4. 新传媒集团	董事
5. 新加坡证券交易所	董事
6. 新加坡女子学校	董事
7. 新加坡国际基金会	董事会主席
8. 北烁学校	董事会主席
9. 会计准则理事会	主席
10. 新加坡国际事务研究所	顾问
11. 英杰华集团	董事

过去三年担任的董事职务

公司	职务
1. Lanson Place Hospitality Management Ltd	董事
2. Maple Court Ltd	董事
3. Shine Hill Development Ltd	董事
4. Fuscatus Ltd	董事
5. Harvest Star Ltd	董事
6. Lanson Place Hospitality Management (Malaysia) Ltd	董事
7. Lanson Place Hospitality Management (Jakarta) Ltd	董事
8. Lanson Place Hotels & Residences (Holdings) Ltd	董事
9. Lanson Place Hotels & Residences (Bermuda) Ltd	董事
10. Lanson Place Hospitality Management (Singapore) Pte Ltd	董事
11. Citimind Limited	董事
12. Fighting Irish Co. Ltd	董事
13. i-Security Solutions Ltd	董事

过去三年担任的董事职务

公司	职务
1. Raffles Nominees (Pte.) Limited	董事
2. Chartered Corporate Services Singapore Limited	董事
3. 渣打银行有限公司(1996)	董事
4. 渣打银行有限公司(2000)	董事
5. 渣打国际贸易产品有限公司	董事
6. MOH Holdings Pte Ltd	董事
7. S C Learning Pte Ltd	董事
8. 新加坡银行业协会	理事会理事
9. 新加坡国际商会	董事
10. 新加坡国际企业发展局	主席
11. 渣打银行(泰国)有限公司	董事
12. 渣打银行(马来西亚)有限公司	董事
13. Capitaland Financial Limited	副主席
14. 银行与金融协会	理事会理事
15. 金融业资格标准委员会	主席

柯宗盛先生

学历与专业资格:

- 新加坡大学
工程学士

现任董事职务

公司	职衔
1. 星展集团控股有限公司	董事
2. 星展银行有限公司	董事
3. 星展银行(香港)有限公司	主席/董事
4. 埃克森美孚亚太区私人有限公司	主席兼董事总经理
5. 埃索中国公司	主席
6. 淡马锡控股(私人)有限公司	副主席
7. 埃克森美孚石油新加坡私人有限公司 (成员自动清盘)	董事
8. 埃索亚太(石油)私人有限公司 (成员自动清盘)	董事
9. 中石化森美(福建)石油有限公司	董事
10. 公共服务委员会	委员

过去三年担任的董事职务

公司	职衔
1. Mobil Asia Marketing Pte Ltd (成员自动清盘)	董事
2. Mobil South Asia Investments Ltd	董事

JOHN ALAN ROSS先生

学历与专业资格:

- 宾夕法尼亚大学沃顿商学院
工商管理硕士
- 霍巴特学院文学士

现任董事职务

公司	职衔
1. 星展集团控股有限公司	董事
2. 星展银行有限公司	董事
3. 星展银行(中国)有限公司	董事
4. AirTV Holdings, Inc	总裁

过去三年担任的董事职务

公司	职衔
1. 纽约犹太人博物馆	董事会成员/信托人
2. 霍巴特与威廉史密斯学院	信托人
3. 大都会歌剧院公会	董事会成员/信托人
4. 华盛顿特区美国之 德国马歇尔基金会	董事会成员/信托人

王玉强先生

学历与专业资格:

- 马来亚大学
工程学士(一等荣誉学位)
- 伯克利加利福尼亚大学
理学硕士(电子工程)
- 麦吉尔大学
工商管理硕士(特优)

现任董事职务

公司	职衔
1. 星展集团控股有限公司	董事
2. 星展银行有限公司	董事
3. Advanced Products Corporation Pte Ltd	董事
4. Cebelian Holdings Pte Ltd	董事
5. 新加坡国立大学信托委员会	主席
6. EAS Security Systems Pte Ltd	董事
7. Innovative Trek Technology Pte Ltd	董事
8. Multitech Systems Pte Ltd	董事
9. NLW Pte Ltd	董事
10. Pintarmas Sdn Bhd	董事
11. PT Venture Electronics Indonesia	董事
12. V-Design Services (M) Sdn Bhd	董事
13. Technocom Systems Sdn Bhd	董事
14. 优力精密工程私人有限公司	董事
15. Ventech Data Systems Pte Ltd	董事
16. Ventech Investments Ltd	董事
17. Venture Corporation Limited	主席兼执行总裁
18. Venture Electronics (Europe) B.V.	董事
19. Venture Electronics International, Inc.	董事
20. Venture Electronics Solutions Pte Ltd	董事
21. Venture Electronics Spain, S.L.	董事
22. Venture Hungary Electronics Manufacturing Limited Liability Company	董事
23. VIPColor Technologies Pte Ltd	董事
24. VIPColor Technologies USA, Inc.	董事
25. VM Services, Inc.	董事
26. VS Electronics Pte Ltd	董事
27. 皇家飞利浦电子公司	董事
28. 研究、创新及创业理事会	理事
29. 集益国际有限公司	董事
30. 集益(新加坡)私人有限公司	董事
31. 集益投资有限公司	董事
32. 上海集益信息技术有限公司	董事
33. Scinetic Engineering Pte Ltd	董事

过去三年担任的董事职务

公司	职衔
1. 新航工程有限公司	董事

股权统计数字

I. 股票类别 – 普通股

表决权 – 每股一票

持股数目	股东人数	%	截至2009年2月19日	
			股票数目	%
1 – 999	3,956	10.50	1,106,435	0.05
1,000 – 10,000	30,117	79.96	86,869,107	3.81
10,001 – 1,000,000	3,552	9.43	113,514,365	4.97
1,000,001及以上	39	0.11	2,079,950,780	91.17
合计	37,664	100.00	2,281,440,687	100.00
股东所在地				
新加坡	35,570	94.44	2,264,475,452	99.26
马来西亚	1,232	3.27	8,575,654	0.37
海外地区	862	2.29	8,389,581	0.37
合计	37,664	100.00	2,281,440,687	100.00

20位最大股东(股东名册及托管注册局记录)

	持股数目	%
1 星展信托私人有限公司	564,179,692	24.73
2 先进控股私人有限公司	351,745,560	15.42
3 淡马锡控股(私人)有限公司	278,510,692	12.21
4 DBSN Services Pte Ltd	271,805,422	11.91
5 花旗银行信托(新加坡)私人有限公司	182,053,766	7.98
6 汇丰银行(新加坡)信托私人有限公司	172,653,790	7.57
7 大华银行信托私人有限公司	75,937,641	3.33
8 莱佛士信托私人有限公司	66,343,923	2.91
9 DB信托(新加坡)私人有限公司	21,226,363	0.93
10 南益之梨(私人)有限公司	10,750,000	0.47
11 李氏基金会	8,250,000	0.36
12 摩根史丹利亚洲(新加坡)证券私人有限公司	7,106,404	0.31
13 TM Asia Life Singapore Ltd – Par Fund	5,761,000	0.25
14 Paramount Assets Investments Pte Ltd	5,375,000	0.24
15 华侨银行信托私人有限公司	5,206,136	0.23
16 DBS唯高达证券(新加坡)私人有限公司	5,098,071	0.22
17 美林证券(新加坡)私人有限公司	4,687,580	0.21
18 KEP Holdings Limited	3,750,000	0.16
19 BNP Paribas Nominees Singapore Pte Ltd	3,151,775	0.14
20 大华继显私人有限公司	3,011,893	0.13
合计	2,046,604,708	89.71

II. 股票类别 – 无表决权可赎回与转换优先股

表决权 – 请参阅公司章程第6A条款

单一持有99,713,061无表决权可赎回与转换优先股股东: 先进控股私人有限公司

III. 股票类别 – 无表决权可转换优先股

表决权 – 请参阅公司章程第6条款

单一持有180,654无表决权可转换优先股股东: 先进控股私人有限公司

普通股大股东(截至2009年2月19日大股东名册记录)

	直接权益 持股数目	%	推定权益 持股数目	%
先进控股私人有限公司	351,745,560	15.42	0	0.00
淡马锡控股(私人)有限公司	278,510,692	12.21	358,705,935	15.72

1. 先进控股私人有限公司是淡马锡控股(私人)有限公司的独资附属公司。
2. 以财政部长名义注册的独资公司淡马锡控股(私人)有限公司, 通过先进控股推定持有351,745,560股。
3. 持股比例是根据截至2009年2月19日已发行股本计算。

截至2009年2月19日, 星展集团控股已发行普通股的大约72%是由公众持有, 因此符合新加坡证券交易所挂牌上市手册第723条规规定。

财务日志

2008年4月22日	派发普通股、无表决权可转换优先股以及无表决权可赎回与转换优先股2007年终股息
2008年6月4日	派发普通股、无表决权可转换优先股以及无表决权可赎回与转换优先股2008年第一季股息
2008年9月3日	派发普通股、无表决权可转换优先股以及无表决权可赎回与转换优先股2008年第二季股息
2008年12月4日	派发普通股、无表决权可转换优先股以及无表决权可赎回与转换优先股2008年第三季股息
2008年12月31日	财年截止日期
2008年5月7日	公布2008年第一季业绩
2008年8月7日	公布2008年半年业绩
2008年11月7日	公布2008年第三季业绩
2009年2月13日	公布2008年全年业绩
2009年4月8日	常年股东大会
2009年4月29日	拟议派发普通股、无表决权可转换优先股以及无表决权可赎回与转换优先股2008年终股息
2009年8月	公布2009年半年业绩
2010年2月	公布2009年全年业绩

国际银行业务办事处

星展银行**曼谷代表处**

7th Floor, Main Building
393 Silom Road
Bangkok 10500, Thailand
电话: (66 2) 636 6364; 636 6365
传真: (66 2) 636 6366

星展银行迪拜分行

Suite 305, 3rd Floor, Building 3
Gate Precinct, DIFC
P.O.Box 126230
Dubai, UAE
电话: (971 4) 3641800
传真: (971 4) 3641801

星展银行**河内代表处**

Room V1404
14th Floor, Pacific Place
83B Ly Thuong Kiet Street
Hanoi, Vietnam
电话: (84 4) 946 1688
传真: (84 4) 946 1689

星展银行香港分行

香港中环皇后大道中99号
中环中心18楼
电话: (852) 3668 1900
传真: (852) 2596 0577

星展银行**吉隆坡代表处**

#08-01, Menara Keck Seng
203 Jalan Bukit Bintang
55100 Kuala Lumpur, Malaysia
电话: (603) 2148 8338
传真: (603) 2148 8083

星展银行纳闽分行

Level 10 (A) Main Office Tower
Financial Park Labuan
Jalan Merdeka
87000 W.P. Labuan, Malaysia
电话: (6 087) 595 500
传真: (6 087) 423 376

星展银行伦敦分行

4th Floor, Paternoster House
65 St Paul's Churchyard
London EC4M 8AB, UK
电话: (44 207) 489 6550
传真: (44 207) 489 5850

星展银行**洛杉矶代理机构**

445 South Figueroa Street
Suite 3550, Los Angeles
CA 90071, USA
电话: (1 213) 627 0222
传真: (1 213) 627 0228

星展银行**马尼拉代表处**

18th Floor, BPI Building
Ayala Avenue corner
Paseo de Roxas
Makati City, The Philippines
电话: (632) 845 5112
传真: (632) 750 2144

星展银行孟买分行

Fort House, 3rd Floor
221, Dr. D.N. Road, Fort
Mumbai 400001, India
电话: (91 22) 6638 8888
传真: (91 22) 6638 8899

星展银行新德里分行

Upper Ground Floor
Birla Tower
25, Barakhamba Road
New Delhi 110001, India
电话: (91 11) 3041 8888
传真: (91 11) 3041 8899

星展银行首尔分行

18th Floor, Seoul Finance
Center Building
84-1, 1-ka Taepyungro
Chung-ku, Seoul
Republic of Korea
电话: (822) 6322 2660
传真: (822) 732 7953

星展银行上海分行

上海市浦东陆家嘴环路1233号
汇亚大厦2906室
邮编: 200120
中华人民共和国
电话: (86 21) 3896 8967
传真: (86 21) 3896 8968

国际银行业务办事处

星展银行台北分行

台北市信义路5段7号
28楼B室
台北101大楼
台北市邮编11049
台湾
电话: (886 2) 8101 0598
传真: (886 2) 8101 0589

星展银行东京分行

508 Yurakucho Denki Building
7-1 Yurakucho 1-chome
Chiyoda-ku
Tokyo 1000006, Japan
电话: (813) 3213 4411
传真: (813) 3213 4415

星展银行

仰光代表处

#0502 Level 5 Sakura Tower
339 Bogyoke Aung San Street
Kyauktada Township
Yangon, Myanmar
电话: (951) 255 407
传真: (951) 255 100

星展银行(中国)

北京分行

北京市西城区金融大街7号
英蓝国际金融中心5层
邮编: 100040
中华人民共和国
电话: (86 10) 5839 7500
传真: (86 10) 5836 9373

消费银行业务

北京市西城区金融大街7号
英蓝国际金融中心105-106室
邮编: 100040
中华人民共和国
电话: (86 10) 5839 7527
传真: (86 10) 5836 9390

星展银行(中国)

北京金地中心支行

北京市朝阳区建国路91号
金地中心写字楼A-101单元
邮编: 100022
中华人民共和国
电话: (86 10) 8571 3303
传真: (86 10) 8571 3297

星展银行(中国)

广州分行

广东省广州市天河区体育东路118号
财富广场西塔10楼1006室
邮编: 510620
中华人民共和国
电话: (86 20) 3818 0888
传真: (86 20) 3884 8060

星展银行(中国)

广州淘金路支行

广州市越秀区淘金路48-52号
丽晶大厦101及201A-B单元
邮编: 510095
中华人民共和国
电话: (86 20) 8349 7999
传真: (86 20) 8349 7941

星展银行(中国)

南宁分行

广西壮族自治区南宁市金湖路58号
五象大酒店一层正门左侧区域
邮编: 530028
中华人民共和国
电话: (86 771) 5588288
传真: (86 771) 5501586

星展银行(中国)**上海分行**

上海市浦东陆家嘴环路1233号
汇亚大厦28楼
邮编: 200120
中华人民共和国
电话: (86 21) 3896 8888
传真: (86 21) 3896 8989

星展银行(中国)**上海卢湾支行**

上海市卢湾区淮海中路398号
世纪巴士大厦1-2楼
邮编: 200020
中华人民共和国
电话: (86 21) 5383 8989
传真: (86 21) 5383 8080

星展银行(中国)**上海南京西路支行**

上海市静安区
南京西路1558号
邮编: 200040
中华人民共和国
电话: (86 21) 6279 3888
传真: (86 21) 6279 3683

星展银行(中国)**上海四川北路支行**

上海市虹口区
四川北路1377-1381号
邮编: 200081
中华人民共和国
电话: (86 21) 63097268
传真: (86 21) 63097275

星展银行(中国)**深圳分行**

广东省深圳市深南东路5001号
华润大厦18楼
邮编: 518001
中华人民共和国
电话: (86 755) 8269 0880
传真: (86 755) 8269 0890

个人银行业务

广东省深圳市宝安南路1881号
华润中心万象城2楼229号铺
邮编: 518001
中华人民共和国
电话: (86 755) 8269 1043
传真: (86 755) 8269 1055

星展银行(中国)**苏州分行**

江苏省苏州市
苏州工业园区
苏华路2号国际大厦7楼
邮编: 215021
中华人民共和国
电话: (86 512) 6288 8090
传真: (86 512) 6288 8070

星展银行(中国)**苏州干将东路支行**

苏州市干将东路888-2号一层、二层
邮编: 215005
中华人民共和国
电话: (86 512) 6581 2828
传真: (86 512) 6581 3600

星展银行(中国)**天津分行**

天津市和平区南京路189号
津汇广场首层二座8层
邮编: 300051
中华人民共和国
电话: (86 22) 5819 3288
传真: (86 22) 8319 5287

个人银行业务

天津市和平区南京路189号
津汇广场首层01-03A, 二座8层
邮编: 300051
中华人民共和国
电话: (86 22) 5819 3271
传真: (86 22) 8319 5286

国际银行业务办事处

星展银行(香港)

东莞代表处

东莞市莞城区

可园南路1号

金源中心19层01-03号

邮编: 523000

中华人民共和国

电话: (86 769) 2211 7698

传真: (86 769) 2211 8856

星展银行(香港)

福州代表处

福州市五四路71号

国贸广场23楼A座

邮编: 350001

中华人民共和国

电话: (86 591) 8754 4080

传真: (86 591) 8754 4079

星展银行(香港)

杭州代表处

杭州市中河中路258号

瑞丰国际商务大厦25楼F室

邮编: 310003

中华人民共和国

电话: (86 571) 8788 1288

传真: (86 571) 8788 1289

星展银行(香港)

澳门分行

澳门家辣堂街5a 7E

利美大厦地下Ce D座

澳门特别行政区

电话: (853) 2832 9338

传真: (853) 2832 3711

主要附属公司及联营公司

星展银行(香港)有限公司

香港中环
皇后大道中99号11楼
电话: (852) 2218 8822
传真: (852) 2167 8222

由星展银行独资附属公司
DBS Diamond Holdings Ltd
持有100%股权

星展亚洲融资有限公司

香港中环皇后大道99号
中环中心22楼
电话: (852) 3668 1148
传真: (852) 2868 0250

星展银行持有100%股权

星展资产管理有限公司

克罗士街8号
#08-01, PWC大厦
新加坡邮区 048424
电话: (65) 6878 7801
传真: (65) 6534 5183

星展银行持有100%股权

星展托管私人有限公司

珊顿大道6号
星展大厦第1塔楼
新加坡邮区 068809
电话: (65) 6878 8888
传真: (65) 6338 8936

星展银行持有100%股权

星展信托有限公司

珊顿大道6号
星展大厦第1塔楼
新加坡邮区 068809
电话: (65) 6878 8888
传真: (65) 6878 3977

星展银行持有100%股权

DBS唯高达证券(新加坡)私人有限公司

克罗士街8号
PWC大厦, #02-01
新加坡邮区 048424
电话: (65) 6533 9688

星展银行持有100%股权

DBS 唯高达证券(新加坡)私人有限公司是
DBS 唯高达集团在新加坡的主要营运公司,
并在其他辖区如香港、马来西亚、泰国和
印尼持有广泛和多元的业务。

PT Bank DBS Indonesia

Plaza Permata
Ground Floor and 12th Floor
Jalan M. H. Thamrin Kav.57
Jakarta 10350
Indonesia

电话: (62 21) 390 3366; 390 3368
传真: (62 21) 390 3488; 390 3383

星展银行持有99%股权

DBSN Services Pte. Ltd.

珊顿大道6号
星展大厦第1塔楼
新加坡邮区 068809
电话: (65) 6878 8888
传真: (65) 6338 8936

星展银行持有100%股权

Hutchison DBS Card Limited

香港夏壳道10号
和记大厦22楼
电话: (852) 2128 1188
传真: (852) 2128 1705

星展银行(香港)有限公司持有50%股权

主要附属公司及联营公司

AXS Infocomm Pte Ltd

珊顿大道6号
星展大厦第1塔楼
新加坡邮区 068809
电话: (65) 6878 8888
传真: (65) 6878 8884

星展银行持有26.41%股权,
星展银行的独资附属公司持有59.77%股权

星展银行(中国)有限公司

上海市浦东
陆家嘴环路1233号
汇亚大厦28楼01室
邮编: 200120
中华人民共和国
电话: 21 3896 8888
传真: 21 3896 8989

星展银行持有100%股权

亚洲回教银行有限公司

珊顿大道6号
星展大厦第1塔楼
新加坡邮区 068809
电话: (65) 6878 8888
传真: (65) 6220 7487

星展银行持有50%股权

SALTE Pte Ltd

珊顿大道6号
星展大厦第1塔楼
新加坡邮区 068809
电话: (65) 6878 8888
传真: (65) 6225 7464

星展银行持有100%股权

Hwang-DBS (Malaysia) Bhd

Level 8, Wisma Sri Pinang
60 Green Hall
10200 Penang
Malaysia
电话: (604) 263 6996
传真: (604) 263 9597

星展银行持有4.15%股权,
星展银行间接独资附属公司
DBS唯高达证券(马来西亚)私人
有限公司持有23.51%股权

ICCP

15th Fl, PS Bank Centre
777 Paseo de Roxas
Makati City
The Philippines
电话: (632) 811 4656
传真: (632) 819 0941

星展银行持有20%股权

星网电子付款(新加坡) 私人有限公司

中峇鲁路298号, #04-01/06
中央大厦
新加坡邮区 168730
电话: (65) 6272 0533
传真: (65) 6272 2334

星展银行持有33.33%股权

欧力士租赁新加坡有限公司

331桥北路
#19-01 奥迪安大厦
新加坡邮区 188720
电话: (65) 6339 3622
传真: (65) 6339 4417

星展银行持有30%股权

菲律宾岛屿银行

BPI Main Building
6768 Ayala Avenue
Corner Paseo De Roxas
Makati City, Metro Manila 1226
The Philippines
电话: (632) 845 5971; 845 5977; 845 5978
传真: (632) 845 5980

星展银行持有20.34%股权

朱拉曼达南星展金融有限公司

No. 2, N.S.C. Bose Road
Parrys, Chennai 600 001
India
电话: (91 44) 2530 7172
传真: (91 44) 2534 6464

星展银行持有37.48%股权

常年股东大会

星展集团控股有限公司(新加坡共和国注册), 公司注册编号: 199901152M

有关星展集团2008年业绩的非正式简报

财务总监林淑慧女士将在常年股东大会正式召开前(下午1时30分)回答有关星展集团2008年业绩及2008年常年报告的提问。

致: 全体股东

特此通知, 本公司的第10届常年股东大会将于2009年4月8日(星期三)下午2时, 在新加坡珊顿大道6号星展大厦第1塔楼, 新加坡邮区 068809的3楼礼堂举行。本届股东大会的讨论事项如下:

一般讨论事项

- 1 获得并审阅董事会报告和经审计账目(截至2008年12月31日止的年度), 以及相关的审计师报告。
- 2 宣布为截至2008年12月31日止的年度派发一级免税终期股息, 每普通股14分(2007年: 终期股息为每普通股20分, 一级免税)。
- 3 (a) 批准2008年董事酬金147万5千2百81元(2007年: 175万9百45元)的拟议。
(b) 批准许文辉先生2008年特别酬金200万元(2007年: 100万元)的拟议。
- 4 重新委任普华永道为本公司的审计师, 并授权董事会处理其报酬事宜。
- 5 重新委任以下两位为董事(已在此前根据本公司章程第95条卸任):
 - (a) 许文辉先生
 - (b) 郑维志先生

有关许文辉先生和郑维志先生的更多情况, 请参阅2008年常年报告第147页起的内容。

- 6 重新委任以下三位为董事(已在此前根据本公司章程第101条卸任):
 - (a) 施瑞德先生
 - (b) 吴幼娟女士
 - (c) Bart Joseph Broadman博士

有关施瑞德先生、吴幼娟女士和Bart Joseph Broadman博士的更多情况, 请参阅2008年常年报告第147页起的内容。

- 7 根据公司法令第153(6)节的规定, 重新委任Andrew Robert Fowell Buxton先生为董事, 任期始于本届常年股东大会, 止于下一届常年股东大会。

有关Andrew Robert Fowell Buxton先生的更多情况, 请参阅2008年常年报告第147页起的内容。

特别讨论事项

作为特别讨论事项, 考虑以下决议, 且若认为适当, 将其作为普通决议通过:

普通决议

- 8A 本公司董事会在此获授权
 - (a) 不时在本公司的股本中分配并发行根据星展集团控股股票认购权计划行使股票认购权所需的普通股数量(“星展集团控股普通股”); 及
 - (b) 根据星展集团控股股票计划的规定给予奖励, 并不时分配及发行根据星展银行控股股票计划派发奖励所需的星展集团控股普通股数量,

但前提始终是: 根据星展集团控股股票认购权计划行使股票认购权及根据星展集团控股股票计划派发奖励而需发行的星展集团控股普通股数量不得超过各阶段在本公司的股本中已发行股票总数(不包括存股)之7.5%。

常年股东大会

星展集团控股有限公司(新加坡共和国注册), 公司注册编号: 199901152M

8B 谨此授予本公司董事会权力以便:

- (a) (i) 使用附加股、红利股或其他方式发行本公司股票;
及 / 或
- (ii) 对可能或需要发行的股票进行安排或准予献议、协议或认购权(合称“金融工具”)。这包括但不限于增设和发行(以及调整)可转换成股票的凭单、债券或其他工具; 董事绝对能在任何时候对该条规, 以及对该目的和对有关人士行使决定权; 以及
- (b) (尽管此决议所授委的权力可能已经无效)在此决议有效时, 按照董事会所安排或准予的金融工具发行股票。

前提是:

- (1) 按此决议发行的股票累计数量(包括根据此决议案批准或授予的工具而发行的股票), 不超过公司已发行总股本(不包括库存股)的50%(按照以下第(2)段的方法计算)。除了按比例向本公司股东派发的股票之外, 所发行的股票累计数量不超过本公司已发行总股本(不包括库存股)的10%(按照以下第(2)段的方法计算)。
- (2) (取决于新加坡证券交易所规定的计算和调整方式) 为了确定可能在上述第(1)段所发行的股票累计数量, 已发行的本公司股票数量百分比, 在经过下列的调整后, 按照此决议通过时的本公司已发行股票总数量(不包括库存股)为基准。
- (i) 转换或行使任何可转换的证券或股票认购权, 或授予奖励股票而产生的未派发或依据本决议通过时的新股票; 以及
- (ii) 任何随后派发的红利, 股票合并或股票分拆;

- (3) 本公司应遵守当前有效的新加坡证券交易所挂牌上市手册条款(除非新加坡证券交易所豁免遵守条款), 以及遵守当前有效的公司章程, 行使由本决议案所授予的权力。
- (4) (除非是本公司在股东大会上撤消或作出更动)在本公司召开的下届常年股东大会结束之前, 或依法律设定的本公司下届常年股东大会召开日期之前, 视何者较早为准, 此决议的授权继续有效。

承董事会之命

洪秀卿(女士) 谨启
星展集团控股有限公司
集团秘书

2009年3月17日
新加坡

说明:

有权出席股东大会并进行表决的普通股东, 可委派一名代表出席股东大会并代替他进行表决。若本公司的普通股东是以公司为名义, 则有权委派受权代理或代表出席大会进行表决。

代理人无需是本公司的一员。

委派代表人的委托书必须在股东大会召开前至少48小时送往本公司办事处。地址是珊顿大道6号, 星展大厦第1塔楼, #39-02, 新加坡邮区068809。

注释

一般讨论事项

一般讨论事项3(a): 2008年董事酬金

一般讨论事项3(a)旨在批准支付147万5千2百81元, 作为2008年董事酬金。

一般讨论事项3(b): 许文辉先生在2008年的特别酬金

一般讨论事项3(b)旨在批准支付200万元, 作为许文辉先生在2008年的特别酬金。新任的执行总裁施瑞德先生于2008年5月1日加入星展银行。在其上任前, 许先生于2008年1月1日至4月30日期间积极履行管理监督职能。履行该职能已超出非执行董事的正常责任范围。在拟支付的200万元中, 100万元将以现金形式付与许先生, 另外100万元将以星展集团控股股票计划下的股票奖励形式支付。该股票奖励的数量等于100万元除以2009年4月9日(常年股东大会召开的次日)于新加坡证券交易所闭市时的最终股票交割价格(小数忽略不计)。

一般讨论事项7:

重新委任Andrew Robert Fowell Buxton先生为董事

鉴于Buxton先生在本届常年股东大会前已年满70岁, 他将在本届股东大会上卸任。Buxton先生有望被重新委任为董事。若委任通过, 他将在下一届常年股东大会前担任董事职务。

特别讨论事项

特别讨论事项8A:

星展集团控股股票认购权计划与星展集团控股股票计划

8A决议旨在授权董事会基于星展集团控股股票认购权计划下的股权行使情况, 在本公司的股本中发行普通股, 并根据星展集团控股股票计划授予奖励及在本公司的股本中发行普通股。8A决议规定, 根据星展集团控股股票认购权计划和星展集团控股股票计划发行的普通股总数不得超过各阶段在本公司的股本中已发行股票总数(不包括库存股)之7.5%。

特别讨论事项8B: 委托发行股票

8B决议在于授权董事会发行本公司股票, 以及授权董事会安排和准予将金融工具(如凭单或债券)转换成股票, 以及按照这类金融工具发行不超过本公司已发行总股本50%的股票(不包括库存股), 而从已发行的总数中, 除了按比例外, 也可将最多10%的已发行股票(不包括库存股)派发给股东。为了确定可发行股票的累计数量, 在8B决议通过以后, 已发行股本的百分比将根据本公司已发行股本总数(不包括库存股)为基准, 并且(a)在8B决议通过以后, 对从转换或行使任何可转换证券或股票认购权, 或授予但还未发放或已存在的奖励股票所产生的新股票进行调整, 以及(b)对之后的任何红利, 股票合并或分拆进行调整。

集团资料

星展集团控股董事会

许文辉 – 主席
施瑞德 – 执行总裁
(2008年5月1日上任)
洪光华
Bart Joseph Broadman
(2008年12月17日上任)
Andrew Robert Fowell Buxton
郑维志
吴玉麟
(2008年4月2日卸任)
吴幼娟
(2008年12月1日上任)
柯宗盛
N R Narayana Murthy
(2008年4月2日卸任)
王文辉
(2008年10月24日卸任)
John Alan Ross
黄钢城 – 营运总监
(2008年8月31日卸任)
王玉强

审计委员会

洪光华 – 主席
郑维志
吴幼娟
王玉强

提名委员会

John Alan Ross – 主席
许文辉
洪光华
吴幼娟
王玉强

董事会风险管理委员会

Andrew Robert Fowell Buxton – 主席
许文辉
Bart Joseph Broadman
John Alan Ross

董事会信贷委员会

许文辉 – 主席
施瑞德
柯宗盛

薪酬和管理发展委员会

柯宗盛 – 主席
许文辉
Bart Joseph Broadman
郑维志
王玉强

集团秘书

洪秀卿

高级管理层

施瑞德 – 执行总裁
洪德林 – 资本市场部
Roger Arner – 集团信贷部
林淑慧 – 集团财务部
Kenneth Fagan – 集团法律、
遵循及秘书处
David Gledhill – 集团科技与营运部
邱怡和 – 机构银行业务部
林鑫川 – 集团审计部
刘淑英 – 星展银行(中国)有限公司
与机构银行业务部
伍维洪 – 财资与市场部
魏洪英 – 集团推广策略与通讯部
Elbert Pattijn – 集团风险与信贷管理部
Rajan Raju – 消费银行业务部
Theresa Soikkeli – 集团人事部
王开源 – 机构银行业务部与国际营运部
叶约德 – 星展银行(香港)有限公司
与财富管理

注册处

Tricor Barbinder 证券登记服务
(Tricor 新加坡私人有限公司分属公司)
克罗士街8号
#11-00, PWC大厦
新加坡邮区 048424
电话: (65) 6236 3333
传真: (65) 6236 4399

审计师

普华永道会计师事务所
特许会计师
克罗士街8号
#17-00, PWC大厦
新加坡邮区 048424

审计合作伙伴

Dominic Nixon先生
于2008年4月2日
(星展集团控股有限公司)
及2008年4月1日
(星展银行有限公司) 获委任

公司注册地址

珊顿大道6号
星展大厦第1塔楼
新加坡邮区 068809
电话: (65) 6878 8888
网址: www.dbs.com

星展集团 – 带动亚洲思维

星展集团是亚洲最大的金融服务集团之一，业务遍及16个市场。星展集团总部位于新加坡，资本充裕，所取得的AA-级和Aa1级信贷评级属亚太区内银行业最高评级之一。身为亚洲银行专家，星展凭借着对亚洲文化的深刻理解与见地，致力为客户服务，并与客户建立持久的伙伴关系。星展于亚洲与中东地区提供全面的金融服务包括大型及中小型企业银行服务、个人银行及批发银行服务。星展立志扩展其泛亚洲业务，并透过在中国大陆、香港和台湾日益增长的业务网络，促进两岸三地与日俱增的贸易与投资。同时，星展在印尼和印度等快速增长中的国家也将着重扩大全面持续性的服务。

星展集团来自30多个国家的15,000多位员工，每一位都怀抱热忱，坚守承诺，具积极进取的“做得到”精神。

