

星展集团控股有限公司  
2007 常年报告

热忱奉献亚洲

 DBS

## 目录

- 01 热忱奉献亚洲
- 06 十年业绩一览
- 07 财务摘要
- 08 致股东  
领导视野
- 14 董事部
- 18 2007年大事记
- 20 奖项与荣誉  
名震业界
- 21 人物特写  
点燃“做得到”精神
- 25 管理层论述与分析
- 35 企业监管报告
- 45 风险管理方法
- 49 数字解读
- 50 星展集团股控 –  
综合损益表
- 51 星展集团股控 –  
资产负债表
- 52 星展集团股控 –  
综合股东权益变动表
- 53 星展集团股控 –  
综合现金流量表
- 54 财务报表注解
- 114 星展银行 – 损益表
- 115 星展银行 – 资产负债表
- 116 星展银行 –  
增补财务报表注解
- 119 董事报告
- 123 董事申明
- 124 独立审计师报告
- 125 股票走势
- 126 董事详细资料
- 131 财务日程表
- 132 股权统计数字
- 134 国际银行业务办事处
- 135 主要附属公司及联营公司
- 136 常年股东大会通告

# 热忱奉献亚洲

我们深信，亚洲主要经济体的潜在动力，将能协助本区域积极面对今日全球金融业的竞争，脱颖而出。星展集团聚焦亚洲，在扩展本区域业务的过程中持续发展壮大。然而，没有我们最宝贵的资产 – 我们的团队，这一切只是泡影。他们的干劲与决心，让我们抢占先机，取得今日成果。

我们表彰星展集团1万3千多位工作人员具有的热忱、奉献和“做得到”的乐观进取态度。





# 群策群力



广林沉思：“我现在应该能够适应了”。  
满地的塑胶袋，铁罐，纸箱和其他垃圾。  
梓晖将另一纸袋的食品发给殷切等待  
的村民。

他们携手合作，勇于置身污秽臭气，  
帮助生活在垃圾堆中的柬埔寨小孩。

我们是吕广林和黄梓晖。我们是星展银行的一分子。



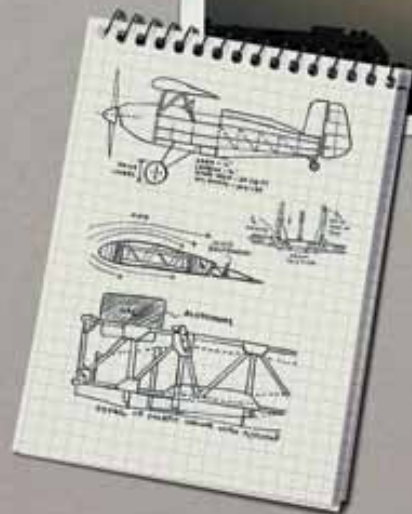


30公里的越野骑行。3公里的酷寒冰泳，每一天，都是纪律与耐力的考验。事实上，我珍惜每项挑战。

从轻松跑步到马拉松赛跑到三项全能运动。他锁定终点，坚持不懈，达致目标。

我是陈全辉。我是星展银行的一分子。

## 勇于超越



## 赤忱追求



天空无垠。大海浩渺。“永不言败”。步步探索，处处新体验。我发现更多，我欲求更多发现。飞行员。海员。骑士。诗人。历史学家。

他热爱生命，他相信生活是无尽的旅程，处处新体验等待被发现。

我是 Mukund Murty。我是星展银行的一分子。



# 正直敬重

当你相信自己，身边的人又全力支持你，你将能克服挑战。13年前，一场不幸的意外导致我半身瘫痪。在母亲的协助下，我有全职工作，自力更生。

他尽管面对困境，却展示非一般力量，深得同事与朋友的尊敬。

我是罗永昭。我是星展银行的一分子。



VIETN



# 珍惜乡情



一对年轻夫妇离乡背井，只为拯救他们病弱的孩子。在这陌生的地方，孤独无靠，他们哀求救助。远处，我听到他们哭泣。内心，我立志伸出援手，帮助像他们这样不幸的一群。

尽管远离家乡越南，一包米的简单要求，却激起她的恻隐之心，设立关怀中心，帮助家乡的儿童。

我是 Meggie Pham。我是星展银行的一分子。

# 十年业绩一览

集团	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998
<b>选定收益项目(百万元)</b>										
总收益	<b>6,163</b>	5,344	4,338	4,479	4,265	4,143	3,387	2,931	2,855	1,876
未扣除准备金盈利	<b>3,545</b>	2,975	2,312	2,523	2,473	2,333	1,670	1,686	1,791	1,121
准备金	<b>431</b>	135	203	63	541	544	379	54	1,063	996
税前盈利	<b>3,224</b>	2,910	2,163	2,509	1,992	1,797	1,469	1,675	866	44
可归还股东净利不包括										
一次过项目及商誉摊销	<b>2,487</b>	2,175	1,649	1,938	1,491	1,285	907	1,389	897	112
一次过项目净收益 <sup>(1)</sup>	<b>(209)</b>	94	303	497	-	96	212	-	175	-
商誉摊销	-	-	1,128	440	430	278	133	-	-	-
净利	<b>2,278</b>	2,269	824	1,995	1,061	1,103	986	1,389	1,072	112
<b>选定资产负债表项目(百万元)</b>										
总资产	<b>233,591</b>	197,372	180,204	175,671	159,479	149,425	151,429	111,208	106,465	100,037
客户贷款 <sup>(2)</sup>	<b>108,433</b>	86,630	79,462	69,659	64,330	60,704	68,202	52,024	54,370	56,215
总负债	<b>210,433</b>	176,326	161,014	156,796	143,574	133,935	135,802	100,839	95,840	90,296
客户存款 <sup>(2)</sup>	<b>153,572</b>	131,373	116,884	113,206	108,041	101,315	106,771	80,721	82,268	73,858
普通股东资金	<b>20,048</b>	18,242	16,291	16,011	14,259	13,681	13,007	9,899	9,921	7,800
股东资金										
(普通股与优先股)	<b>20,481</b>	18,675	16,724	16,444	14,818	14,241	13,602	10,495	10,876	9,812
<b>每普通股<sup>(3)</sup></b>										
不包括一次性项目与										
商誉摊销之收益	<b>1.64</b>	1.44	1.10	1.30	1.00	0.87	0.71	1.13	0.80	0.10
收益	<b>1.50</b>	1.50	0.54	1.33	0.71	0.75	0.77	1.13	0.97	0.10
有形资产净值	<b>9.35</b>	8.21	6.99	6.08	4.67	4.07	5.38	8.14	8.42	7.68
净资产值	<b>13.20</b>	12.08	10.87	10.72	9.69	9.30	8.98	8.14	8.42	7.68
股息 <sup>(4)</sup>	<b>0.80</b>	0.76	0.58	0.40	0.30	0.30	0.30	0.45	0.26	0.16
<b>选定财务比率(%)</b>										
普通股所派发股息(倍数)	<b>2.15</b>	2.46	1.17	4.14	3.03	3.15	3.18	3.32	5.05	1.65
成本对收入比率	<b>42.5</b>	44.3	46.7	43.7	42.0	43.7	50.7	42.5	37.3	40.2
资产回报										
(不包括一次过项目										
及商誉摊销)	<b>1.15</b>	1.15	0.93	1.16	0.97	0.85	0.69	1.28	0.87	0.13
资产回报	<b>1.15</b>	1.20	0.46	1.19	0.69	0.73	0.75	1.28	1.04	0.13
股东资金回报										
(不包括一次过项目										
及商誉摊销)	<b>12.7</b>	12.3	9.8	12.5	10.1	9.1	8.1	12.9	8.7	1.3
股东资金回报	<b>11.7</b>	12.8	5.0	12.8	7.3	7.9	8.8	12.9	10.4	1.3
不良贷款比率	<b>1.1</b>	1.7	2.1	2.5	5.2	6.1	5.7	7.6	13.0	11.8
损失准备金比率	<b>135</b>	115	97	89	63	59	60	52	53	44
资本充足水平										
一级	<b>8.9</b>	10.2	10.6	11.3	10.5	10.3	12.2	14.4	15.7	14.6
总额	<b>13.4</b>	14.5	14.8	15.8	15.1	15.5	17.4	18.9	19.2	15.8

上财年数字是在采用新的或修订的财务报表准则后，重新计算

(1) 包括脱售房地产及/或投资所取得的一次过收益。2007年包括拨回一项新加坡房地产投资项目以及对泰国投资项目的减值支出

(2) 包括按公允价值厘定盈亏的金融资产/负债

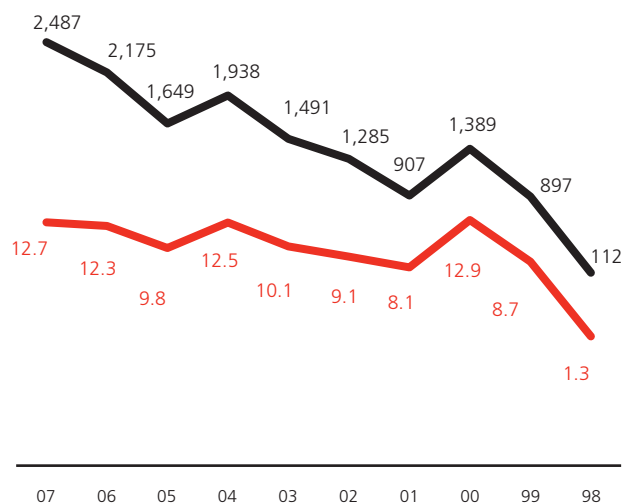
(3) 每普通股股息价格已对1998年和1999年派发的红利股以及1998年派发的附加股作出调整

(4) 股息数额在2007年第4季以前是以总额为基础，此后则以单一免税为基础。2000年和2006年的股息分别包括15分和5分的特别股息。



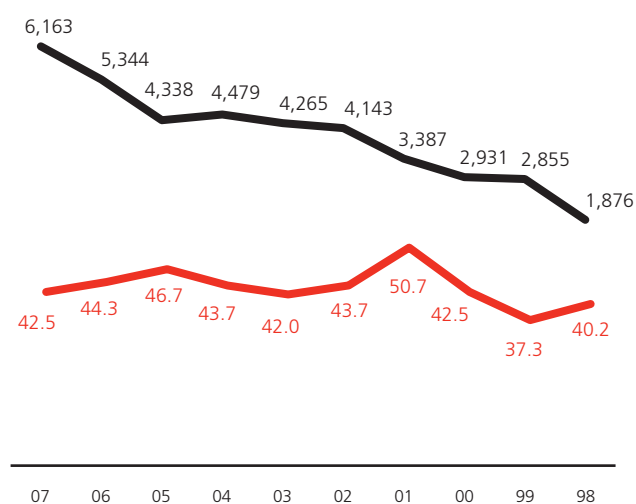
# 财务概况

可归还股东净利与股东资金回报 (“股本回报”) (1)



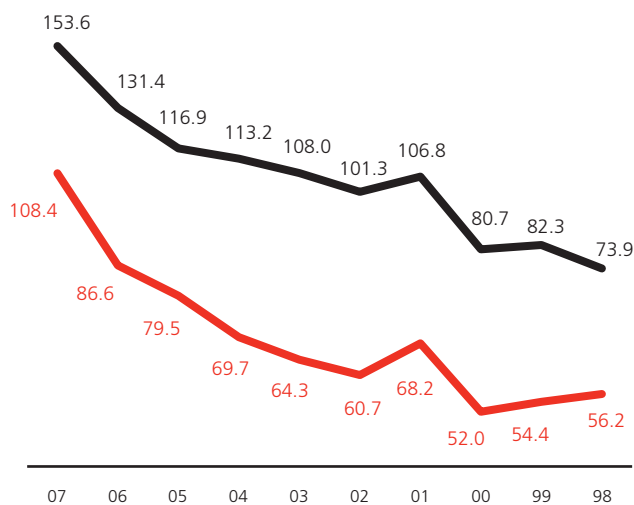
■ 净利 (百万元)  
■ 股本回报 (%)

收益与成本效益比率 (1)



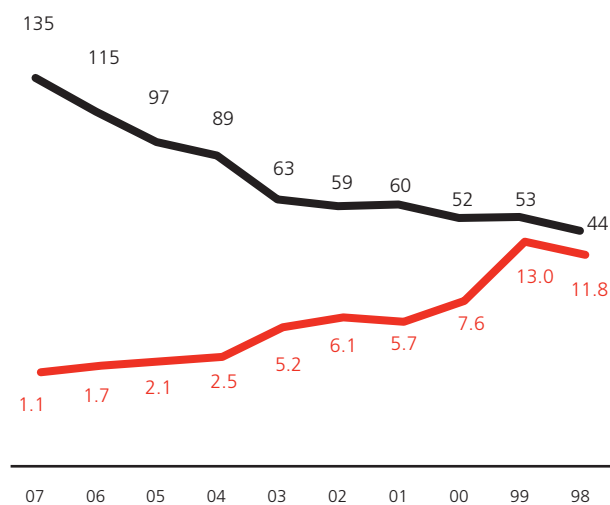
■ 收益 (百万元)  
■ 成本效益 (%)

客户存款与贷款 (2)



■ 客户存款 (10亿元)  
■ 客户贷款 (10亿元)

资产质量



■ 损失准备金比率 (%)  
■ 不良贷款率 (%)

(1) 不包括一次过项目

(2) 包括按公允价值厘定盈亏的金融资产/负债

# 领导视野

致股东



“过去一年，星展集团强劲  
的营运表现和全面地  
增长，展示了我们作为  
亚洲银行业务专家的竞  
争优势持续发挥作用。”

2007年，亚洲整体经济虽受油价屡创新高和美国房地产泡沫爆破所带来的全球信贷市场危机的阴霾笼罩，却仍然强劲有力，蓬勃发展。

8月份，美国爆发次贷危机，殃及全球金融机构；亚洲区的银行虽受池鱼之殃，但影响幅度不及欧美银行严重。

星展集团在逆境中，仍一如既往，稳步向前，交出漂亮的成绩单。

在各业务和地区强劲表现的带动下，本集团2007年不包括一次过收益的净利收益激增14%，达24亿9千万新元。

## 核心业务表现创新高

星展集团在为债务担保凭证等投资拨出准备金，特别是面对美国次贷市场的风险承担后，仍保持强劲收入增幅，使净收益也取得增长，这证明了我们在亚洲的业务基础强稳牢固。

在拨出准备金后，我们认为2008年的债务担保凭证风险承担是在可接受的范围内。截至2008年1月底，我们在债务担保凭证的风险承担总额为容15亿新元，这不会对我们的资产负债表和资金流通带来负担。

过去一年，星展集团强劲的营运表现和全面地增长，展示了我们作为亚洲银行业专家的竞争优势持续发挥作用。



为中东和亚洲资金流通搭桥：星展集团在5月开设了亚洲回教银行；它结合星展集团的亚洲银行业务专长和中东投资界的广泛人脉。

由于贷款业务的增长和更专注地管理资产与负债，我们因此能够抵御低于息差下降的压力，取得了14%的净利息收益增幅，达41亿1千万新元。来自本区域的大中小型企业贷款和新加坡的消费贷款总额增加了25%，达1千84亿新元。

因多种付费交易活动活跃，使净费用收益增加27%，达14亿6千万新元。

在这经济走势不明朗的时刻，星展集团资产的素质仍保持为亚洲银行界之冠；我们为此深感欣慰。不良贷款比率从2006年的1.7%，下降到2007年的1.1%。准备金从前年的115%增至135%。

## 打造亚洲银行业务专家的印迹

作为一家根植亚洲的银行，我们对区域内的经商环境，有深入透彻的了解和认识。我们更致力发展亚洲业务，更用心地为客户服务，满足他们的财务需求。

- 1998年，POSB加入星展集团大家庭。为了提升银行分行的顾客服务素质并同时庆祝成立130周年纪念，49间分行在两年内完成全部翻新工作，集团以更宽阔和亮丽的分行、更训练有素的职员和创新的理财方案，为分行客户提供更佳的银行服务。全新打造POSB，凸现了星展集团对POSB的重视，并希望POSB这个素以充满邻里精神见称的新加坡著名品牌，能够继续深入人心。我们深信，把目光放在开拓海外市场之余，亦不忘坚守在本土市场的阵地。





庆祝星展银行中国有限公司成立：星展银行中国有限公司是首批在中国注册的外资银行之一，让我们进一步开拓中国市场。

- 回教银行业务可以带来4千亿美元的巨额商机，我们身为亚洲银行业务专家，自然要走在众多竞争对手的前头。我们与海湾阿拉伯国家合作理事会成员国的34位显赫家族和工业集团的投资者合作，在5月开设一家附属公司，名为亚洲回教银行，作为中东和亚洲资金往来的桥梁。业务集中在企业财务、资本市场和私人财富管理。自开业以来，已经取得盈利。我们在巴林，设立了第一个代表处，为抢攻海湾阿拉伯国家合作理事会市场筑起了桥头堡。
- 我们在印度尼西亚扎根已经10年，印度尼西亚是我们重要

的市场。在2007年，我们积极扩大在当地的业务。我们在印度尼西亚是最大的贸易融资银行之一，在当地所有外资银行的财富管理业务领域，名列第5。

去年，星展银行在印度尼西亚增设了10间新分行和支行，使我们遍布9个城市的18个地点。我们当务之急是在印度尼西亚增设分销网络，以配合企业银行业务和星展丰盛理财服务的发展。我们希望成为印度尼西亚分销网络最广阔、分行遍布各大城市的外资银行。

- 在台湾，星展集团成功标得宝华银行的良好资产，不仅为我们进军台湾。这个除了日本以外，拥有全亚洲第4大经济和银行体系的地区铺路，也使得星展集团在台湾的分销网络总数增至43间，其中20间位于台北。这项投资符合我们的大中华投资策略，有助于进一步巩固我们在亚洲金融服务业的地位和成为开拓当地财富管理业务的先驱。

星展集团打算利用在香港庞大的分销网络和在中国日益稳固的基础，促进中、港、台之间迅速增长的经济和投资活动。

## 在中国和印度发展壮大

中国与印度是亚洲两个经济腾飞最快速的经济体，它们将对全球的经济发挥举足轻重的影响力。随着良好经济势头，一个庞大的中产阶级也在中国和印度应运而生，为星展集团造就了无数个向零售银行业务客户提供财务咨询与处理方案的良机。在过去这一年里，星展集团继续加强自己的定位，紧抓这两个具有庞大商机的市场。

- 5月，星展集团成为首批在中国成立附属公司的其中一家外资银行，也是第一家在中国注册设立的新加坡银行。

星展银行中国设在上海，注册资金为40亿人民币(5亿2千3百万美元)，致力发展中等资本和优先银行业务服务。

在获得中国银行业监督管理委员会批准成立附属公司后的一个星期，星展银行(中国)有限公司就马上开始营业。作为一家在当地设立的附属银行，我们能够按当局法规，向中国当地居民提供多样化人民币产品和服务。

10月，星展银行中国有限公司掌握商机，向上海客户推出一系列人民币存款服务、房地产抵押贷款和一般保险产品。

“随着良好经济势头，一个庞大的中产阶级也在中国和印度应运而生，为星展集团造就了无数个向零售银行客户提供财务咨询与处理方案的良机。”

星展银行中国有限公司将根据其5年发展计划，强化在北京-天津走廊、长江三角洲、福建厦门和珠江三角洲的网络。原有在上海、苏州、北京、深圳和广州的分行网络，也会扩充融入一个跨分行网络，为客户提供消费银行、中小型企业银行和投资银行服务。

- 在2007年，星展资产管理有限公司购入长盛基金管理有限公司33%股权，成为首家在中国境内，入股中国一级基金管理公司的亚洲资金管理公司。这次战略性投资和合伙计划，结合了星展

资产管理有限公司的投资管理专长和长盛基金管理有限公司对中国市场的认识和分销网络。

长盛基金管理有限公司在10月获颁合格境内投资机构许可证，是6家获颁许可证的中外合资基金管理公司之一，能够替客户在海外市场进行投资。

- 我们在印度成功地建立一个批发银行服务平台，并加添财务代理、中小型企业贷款、财务投资和财富管理服务等，对象是来自各大城市的机构和企业客户。



印度尼西亚业务迅速扩展：星展集团去年在印度尼西亚增设10间分行与支行，以继续拓展企业银行业务和星展丰盛理财服务。

星展集团占37.5%合伙公司朱拉曼达南星展金融，在2007年获得强劲的增长。通过推出一系列消费金融产品，让我们有机会进入一个新的客户群。在2007年，朱拉曼达南星展金融在印度的分行总数增加到了200间。

## 欢庆40，深耕亚洲

星展集团在2007年首3个季度里，每季派发每股2角的总股息，董事部建议在第4季度，派发每股2角的单一免税股息。2006年，派发的普通股总股息是7角1分。

我们在9月推出一个总值4亿新元的市场公开普通股回购计划，并打算将购回的普通股列为库存股票，可供集团作其他用途，包括用于员工待遇计划。此举增强星展集团持续在资本管理工作中取得成效，也再次确认我们对提高股东回报率的承诺。它也有助

“我们去年致力培养员工对公司的自豪感和归属感，现已取得一定成果。这使我深感自豪。”

于我们原有的渐进式为股东提高普通股股息政策的实施。

面对2007年下半年不稳定的经济环境，我们最终还是能够取得佳绩，这应归功于公司上下13000位员工的个人努力和团体合作。我衷心感谢所有同事、客户、伙伴和股东在过去一年的支持。

我也要感谢所有董事部成员在过去一年里的指点和无价奉献，特别要感谢梁振英先生。梁先生在5月已卸任董事部成员一职。他自2002年7月加入董事部以来，在香港和中国的业务上为我们提供了宝贵的意见和观点。

我也在此欢迎6月加入星展集团董事部的郑维志先生。郑先生是永泰集团旗下富联国际集团有限公司和南联地产控股有限公司的主席。永泰集团规模庞大，业务遍及亚洲，涉足地产业和生活时尚产品业。以永泰集团在香港和中国的庞大业务，我们相信郑先生一定能协助我们更了解大中华的经商环境和政治气候，有利于我们扩展当地的业务。

我也需感谢在12月卸任的戴国良先生。戴先生在集团服务长达8年，其中5年担任副主席兼执行总裁。他打算退休后返回美国，与家人团聚。戴先生把星展集团从一家只把焦点局限于新加坡本土业务的本地银行，改造成一家主要的区域银行。在担任执行总裁期间，他协助星展集团扩大版图和加强我们的亚洲业务。

经过全球性的一番密集寻觅，我们物色了资深银行家施瑞德(Richard Stanley)先生在2008年2月出任执行总裁。以他在亚洲银行界丰富的经验，我和董事部全体成员，有信心他能够继续扩展星展在本区域的业务，增加收入来源，并把精力焦点投放在高回报的业务上。



邻里为先，银行为次：POSB欢庆成立130周年纪念，为POSB品牌、更宽敞的分行和训练有素的职员重新注入活力。





立足新加坡的新金融中心：星展集团将从2012年起，在新建成的滨海湾金融中心租用总面积70万平方尺的办公室单位，作为抢滩策略的一环。

星展集团在2008年庆祝成立40周年。星展集团创立于1968年，以发展银行的身份，协助新加坡进行工业化发展。今天，我们不仅是新加坡规模最大的金融机构向本地和本区域提供全套银行服务，我们也在香港建立了第二个基地，并日渐在中国、印度和印度尼西亚增强我们的地位。

我们独特的历史、文化和传统，使我们对于亚洲、本区域的客户和我们分行所在的社区有深入的了解，并成为我们在亚洲立足增长的强而有力的基础。

我们的目标，是要培养出一个以客为先、崇尚勤奋、团队努力、怀着“做得到”态度的集体协作文化。

我们去年致力培养员工对公司的自豪感和归属感，现已取得一定成果。这使我深感自豪。银行服务始终是以人为本的业务，能够提高员工的归属感，无形中等于提高他们的责任感和以客为先的思维。从我们对全体员工进行的归属感与敬业度调查结果中，可以看到归属感与敬业指数有所上升，足以证明我们已取得成果，这令我感到鼓舞。

在过去两年，我们以星展集团员工作为我们区域品牌宣传活动的代言人。在2006年，我们透过员工充沛的精力、干劲和活力，展现星展银行朝气蓬勃的气色。去年，我们更进一步以他们“做得到”的积极工作态度，作为宣传活动的主题。

为了让员工有一个回馈社会的机会，以及能够建立更佳团队精神，在11月，大约200名员工，到雅加达、孟买和上海帮忙修葺学校。

我们认为，星展集团作为一家主要的金融机构，不应单靠出众的服务水准来突出自己，更应对我们业务所在的社区作出一番贡献。

我们以无比的冲劲迈进2008年，纵使全球金融业正面对危机，但亚洲区的银行并没因此受到严重拖累。星展集团的财政状况健全，我们已经准备就绪，与亚洲一起成长。

要发扬我们优良的传统和进一步提高星展集团在亚洲金融界的地位，我们必须更用心地管理整体的业务，建立一个根深蒂固的星展文化和事事以客为尊的精神。

同事们在2007年为银行取得了众多成就，让我引以为荣。我相信以我们银行拥有的众多专业人才，星展集团的业务一定能更上一层楼。因此，我充满信心，我们将能更好的把握机会，把星展集团打造成一家在亚洲地位崇高、受人敬仰的金融机构。

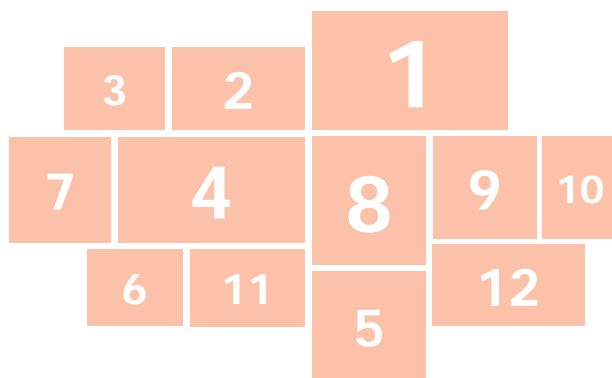
许文辉  
星展集团控股主席

# 董事部









### 1. 许文辉

主席

许文辉先生于2005年6月15日加入星展集团控股有限公司和星展银行有限公司董事部，并于2006年1月1日出任主席一职。他是立通网络有限公司的执行董事和向阳科技有限公司的主席兼执行总裁。他也是南洋理工大学信托委员会的主席。此外，他也出任淡马锡控股私人有限公司、安捷伦科技有限公司和Hewlett基金的董事职位。许先生在惠普的新加坡公司开始他的事业生涯，并在1985年至1990年擢升为董事经理。他在1991年至2001年出任吴德南集团的执行主席。许先生是董事部信贷委员会和董事部策略与规划委员会的主席，也同时是薪酬与管理发展委员会、提名委员会和董事部风险管理委员会的成员。许先生现年57岁。

### 2. 戴国良

副主席兼执行总裁

(2007年12月31日卸任)

戴国良先生于2001年5月13日加入董事部，并于2002年6月起出任执行总裁一职。他是美国公民，在1999年加入星展集团担任财务总监，并于2001年1月受委为总裁兼营运总监。在加入星展集团

之前，戴先生在J.P.摩根公司担任投资银行家达25年。此外，他也是嘉德置地有限公司和亚洲回教银行有限公司的董事。戴先生现年57岁。

### 3. 黄钢城

营运总监

黄钢城先生于2003年9月16日受委为星展集团控股和星展银行营运总监、星展银行副主席、星展银行(香港)以及星展银行(中国)主席。他是英国公民，拥有超过30年的金融市场经验，包括曾任职于花旗银行、J.P.摩根、NatWest Markets。他也曾经在香港、法兰克福、伦敦和新加坡金融界工作。他是香港期货交易所的主席以及香港银行公会外汇及货币市场惯例委员会的成员。黄先生也是中国移动通信有限公司、国立健保集团私人有限公司和枫树投资私人有限公司的董事，同时也是董事部信贷委员会和董事部策略与规划委员会的成员。黄先生现年60岁。

### 4. 洪光华

董事

洪光华先生于2005年3月21日受委为董事。他是大众钢铁有限公司的执行董事，处理策略事务。在这之前，他担任大众钢铁执行总裁长达28年。洪先生也出任海皇轮船、烟台莱佛士船业有限公司和新加坡政府投资公司的董事。他曾是新加坡电信有限公司和新加坡邮政私人有限公司主席。洪先生是审计委员会主席，也同时是提名委员会成员。他现年64岁。

### 5. ANDREW ROBERT FOWELL BUXTON

董事

Buxton先生于2006年2月17日受委为董事。他是一名银行家，在英国巴克莱银行拥有36年卓越的事业生涯，并于1993年受委为主席，直到1999年卸下主席职务为止。他曾于1998年至2002年期间，出任英国银行家协会主席以及在1997年至2001年期间，受委为英国银行董事局成员。Buxton先生在2003年6月荣膺女皇生日勋章，即最卓越的圣米切尔及圣乔治勋章，以表彰他对国际贸易服务的贡献。Buxton先生是董事部风险管理委员会主席，也是亚洲回教银行有限公司的董事。他现年68岁。

## 6. 郑维志

### 董事

郑维志于2007年6月1日受委为董事。他是富联国际集团有限公司和南联地产控股有限公司主席，也同时是鹰君资产管理(冠君)有限公司(冠君产业信托的管理人)、新创建集团有限公司和新世界中国地产有限公司董事。郑先生目前是香港证券及期货事务监察委员会的董事，也是多个管制机构和非盈利组织，包括外汇基金咨询委员会(香港金融管理局实际上的董事局)、欧洲工商管理学院国际委员会、耶鲁大学校长国际事务委员会以及香港大学的委员。他目前是司法人员薪俸及服务条件常务委员会的主席。他在1985年受委为太平绅士，并于1992年荣膺英帝国军官勋章和2004年授予金紫荆星章。郑先生是审计委员会成员，同时也是星展银行(中国)有限公司和星展银行(香港)有限公司的董事。他现年59岁。

## 7. 吴玉麟

### 董事

吴玉麟先生于2004年5月3日受委为董事。他在1999年10月退休之前，曾在电子业服务了29年。他曾在德州仪器新加坡私人有限公司任职28年，最后担任的职位是公司董事总经理。在美国美光科技公司1998年收购德州仪器新加坡公司后，他随之出任美光半导体亚洲私人有限公司的董事总经理。吴先生也是南洋理工大学理事会理事。他是审计委员会、董事部信贷委员会、计酬与管理发展委员会以及董事部策略与规划委员会的成员。吴先生现年66岁。

## 8. 柯宗盛

### 董事

柯宗盛先生于2003年7月29日受委为董事。他是埃克森美孚亚太区私人有限公司主席兼董事总经理和埃克森美孚位于新加坡各公司的地区总管。他也是淡马锡控股(私人)有限公司副主席以及中石化森美(福建)石油有限公司董事。此外，柯先生也在公共服务委员会服务。他是计酬与管理发展委员会主席，也同时是董事部信贷委员会和董事部策略与规划委员会成员。柯先生现年61岁。

## 9. NARAYANA MURTHY

### 董事

Narayana Murthy先生于2003年8月19日受委为董事。他是Infosys技术有限公司的创办人之一，曾担任其执行总裁达20年，目前是该公司主席。他是印度公民，是印度班加罗尔资讯科技学院主席以及新加坡管理大学理事会议事。此外，他也是联合利华公司和联合国基金会的董事。Murthy先生是提名委员会主席，同时也是计酬与管理发展委员会成员。他现年61岁。

## 10. 王文辉

### 董事

王文辉先生于2003年3月26日受委为董事。他是贸工部常任秘书。在这之前，他出任交通部常任秘书和国防部第二常任秘书(防务)。在1998年至2000年期间，他借调淡马锡控股(私人)有限公司任执行副总裁。他目前也是海事与海港局主席以及新加坡公共事务协作公司副主席。王先生是董事部风险管理委员会成员。他现年46岁。

## 11. JOHN ALAN ROSS

### 董事

John A Ross先生于2003年2月6日受委为董事。他是退休银行家。在2002年2月退休之前，他曾担任德意志银行集团的营运总监。在1992年加入德意志银行之前，他曾在纽约银行服务了21年，离职前是该行执行副总裁和全球资产与负债管理主管。Ross先生是美国公民，他是德国马歇尔基金(Marshall Fund)和大都会剧院公会的信托人。除了出任星展银行(中国)有限公司的董事外，他也是董事部风险管理委员会及提名委员会成员。Ross先生现年63岁。

## 12. 王玉强

### 董事

王玉强先生于2004年5月3日受委为董事。他是创业集团的主席兼执行总裁。他也是皇家菲利普电子有限公司董事、新加坡国立大学信托委员会主席，同时也是研究、创新及创业理事会成员。王先生是审计委员会、提名委员会和计酬与管理发展委员会成员。他现年66岁。

# 2007年大事记

## 1 月

- 在卡塔尔，星展集团为卡塔尔电信收购科威特 Wataniya 进行 25 亿美元的过渡融资安排，贷款额随后提高至 30 亿美元，并成为这项银团定期贷款的帐册管理人。
- 星展集团在马来西亚的股票经纪联营公司 Hwang-DBS Securities，获得马来西亚国家银行批准，成为一家投资银行。

## 2 月

- 星展集团是新源基础设施信托首次公开售股的联合财务顾问、主要经办人和帐册管理人。这是首个在新加坡交易所挂牌的基础设施信托。

## 3 月

- 星展银行香港与路透社合作，为散户客户推出网上外汇交易服务。在这之前，只有专业交易员才能使用这类服务。

## 4 月

- 星展集团与中国银联推出自动提款机服务，让中国银联持卡人，能够通过在新加坡超过 880 台星展银行的自动提款机，提取他们存在国内户头的款额。

中国银联是中国唯一全国电子付款和交换网络运营商，拥有超过 12 亿持卡人。

## 6 月

- 星展资金管理庆祝 25 周年纪念。它是新加坡首家提供资金管理的公司之一。
- 星展银行香港和星展银行中国董事郑维志先生，加入星展集团控股和星展银行董事部。

## 5 月

- 星展集团是中国境内少数外国银行以及新加坡首个在中国组成全资附属公司的银行。在条规许可时，总部设在上海的星展银行中国，便可为中国当地居民提供全面的人民币产品与服务。
- 星展集团也是新加坡首个推出称为“亚洲回教银行”的独立伊斯兰教银行。星展集团是主要股东，其他股东包括一组来自显赫家族

和以海湾合作理事会国家为据点的工业集团投资者。

- 星展集团成功为 15 亿美元浮动利息附属票据，以及 5 亿美元 5.125% 利息附属票据的国际配售计划定价。这项获奖的配售计划，不单只是星展集团交易额最大宗的债券，也是新加坡首个发行低二级债券的银行。

- 星展集团受委托，成为瑞来斯实业 20 亿美元银团债务的主要安排人和帐册管理人。这项借款安排的数额开创先河，成为印度公司绝无仅有的最大宗外币借款。
- 梁振英先生卸下星展集团控股、星展银行和星展银行香港的董事职务。

## 7 月

- 星展集团推出 DBS Altitude American Express® 信用卡，以最划算的积分转换里数。每次付款83分，就可获得一个KrisFlyer里数，这比市场上其他同类信用卡所给予的平均里数高出两倍。
- 星展银行香港与香港青年艺术协会携手合作，推出“星展艺术游”社区推展项目，为香港的青年介绍华族的传统民间习俗。

## 8 月

- 作为储蓄银行庆祝成立130周年纪念的一部分，储蓄银行在新加坡动物园举办了社区活动日。储蓄银行分行的职员汇聚一堂，为学生辅导会的250位儿童带来欢颜笑语。此外，储蓄银行也推出具代表性的“POSB Girl”电视与平面媒体品牌宣传活动。
- 星展集团是云顶国际发行22亿元附加股的唯一经办人和主要承销商。这是2007年新加坡最大宗的融资项目。
- 星展集团是5亿元腾飞印度信托(a-iTrust)首次公开售股的联合帐册管理人和承销商。这是首个在新加坡交易所挂牌的印度产业信托。

## 10 月

- 星展银行中国为上海居民推出一系列人民币产品与服务，让上海居民可以通过人民币进行存款、房屋贷款和购买普通保险等服务。这是星展集团重要的里程碑。
- 星展资金管理与中国长盛基金管理公司的合资计划，获得中国的合格境内机构投资者许可证。这是中国首六家中外基金管理公司获得许可证的公司之一，以协助客户将资金投资于海外市场。
- 亚洲回教银行获准在巴林开设代表办事处。这是该银行在中东的首个办事处。
- 星展银行香港在港岛东中心租用超过22万平方尺的办公楼面，成为香港太古地产70层楼大厦的主要租户。

## 9 月

- 星展银行香港在澳门开设一间私人银行业务中心。
- 戴国良宣布在年底卸下副主席兼执行总裁职务。

## 11 月

- 星展银行在印度尼西亚的Yogyakarta, Kebon Jeruk, Mangga Dua和Dharmawangsa开设丰盛理财中心。2007年，星展银行印度尼西亚总共开设了10间新分行和丰盛理财中心，使星展银行的网络扩大到9个城市的18个地点。
- 星展集团为Dubai Drydock World收购在新加坡交易所挂牌的如同海运，主理了17亿美元的融资项目。
- 大约200名新加坡、香港、印度尼西亚和印度的职员，参与了在雅加达、孟买和上海三个社区服务的义务工作。

## 12 月

- 星展集团签定新加坡有史以来最大的租约协议，将在新加坡新的金融区滨海湾金融中心租用70万平方尺的办公楼面。租约在2012年起生效。到了2010年，部分的星展银行职员也会迁入樟宜商业园的特别运作中心上班。



# 名震业界

星展集团在2007年继续获得多项表扬，反映了我们在企业和投资银行业务、环球金融市场、消费银行业务、财富管理以及我们集中于风险管理和企业监控的专业水准。以下是所荣获的部分奖项：

## 《亚元》(Asiamoney)

- 最佳银行(新加坡)
  - 最佳国内银行
  - 最佳国内股票行
  - 最佳国内债务机构
- 企业监控调查(新加坡)
  - 最佳整体企业监控
  - 最佳批露与透明度
- 股票经纪调查(新加坡)
  - 最佳本地股票经纪
  - 最佳整体国家研究
- 外汇调查(新加坡)
  - 最佳国内外汇服务供应商  
(由公司表决)

## 《亚洲银行家》(The Asian Banker)

- 新加坡最佳零售银行

## 《亚洲风险》(Asia Risk)

- 年度机构(新加坡)
- 亚洲风险用户调查
  - 十大亚洲银行
  - 三大新产品  
(利率掉期交易、利率期权、  
外币期权)

## 《财资》(The Asset)

- 财资亚洲大奖(新加坡)
  - 最佳国内银行
  - 最佳国内投资银行
  - 最佳股票行
- 财资交易银行业务大奖
  - 最佳交易银行业务(新加坡)
  - 最佳贸易融资(新加坡)
  - 最佳贸易融资(印度尼西亚)
  - 最佳境内托管(新加坡)
  - 最佳次托管(新加坡)
  - 最佳现金管理(新加坡)
- 财资常年企业监控排名
  - 新加坡60佳公司 - 第一名

## 《银行家》(The Banker)

- 最佳银行(新加坡)
- 亚洲25强 - 第13名

## 《新加坡基金大奖》(The Edge-Lipper)

- 最佳三年、五年及十年以上基金  
(全球债券)
- 最佳五年、十年以上基金  
(新加坡股票)

## 《欧万利》(Euromoney)

- 最佳本地私人银行(新加坡)
- 最佳本地私人银行(香港)

## 《欧元周刊》(Euroweek)

- 亚洲年度最佳大奖
  - 最佳新加坡借款人贷款安排人
  - 最佳印度尼西亚借款人贷款安排人
  - 最佳东南亚年度银团贷款
  - 年度南亚银团贷款

## 《国际保理商联合会》 (Factors Chain International)

- 出口保理商增长大奖(国际)
- 市场营销大奖(国际)

## 《亚洲金融》(Finance Asia)

- 国家成就大奖(新加坡)
  - 最佳银行
  - 最佳投资银行
  - 最佳股票行
  - 最佳债券机构
  - 最佳经纪
  - 最佳外汇银行
- 年终成就大奖
  - 最佳小型资本股票融资机构

## 《全球金融》(Global Finance)

- 世界最佳外汇银行
  - 区域获奖者(新加坡)
  - 国家获奖者(新加坡)
- 世界最佳次托管人
  - 国家获奖者(新加坡)
- 世界最佳银行
  - 国家获奖者(新加坡)
- 世界最佳互联网银行
  - 最佳消费互联网银行(新加坡)

## 《全球投资者》(Global Investor)

- 全球投资者大奖
  - 亚洲次托管, 新加坡 - 第一名  
(加权计分)

## 《国际金融评论亚洲版》(IFR Asia)

- 年度新加坡资本市场交易 -  
星展银行20亿美元低二级全球债券

## 《操作风险与条规遵从》 (OpRisk & Compliance)

- 操作风险与条规遵从成就大奖
  - 新巴塞尔资本协定标准与替代标准  
操作风险框架

## 《读者文摘》信誉品牌奖

- 星展银行 - 银行黄金奖
- 储蓄银行 - 银行黄金奖
- 星展资金管理 - 投资基金公司黄金奖

## 新加坡证券投资者协会

- SIAS 投资者最佳选择
  - 金融组公司透明度最佳大奖

## 标准与普尔新加坡基金奖

- 全球固定收益(三年及五年)
- 新加坡股票(五年)

## 结构性产品

- 结构性产品大奖
  - 新加坡最佳

## 《汤姆森金融》(Thomson Financial)

- 并购金融咨询
  - 亚洲除日本以外 - 第六名  
(交易项目)



## 点燃“做得到”精神

在雅加达、孟买和上海的社区服务项目，我们的同事体现了热忱、奉献和“做得到”的精神，也让他们领悟到他们能改变自己，造福社会。





(从左至右) > 星展银行香港的高级管理人员对青年艺术推展活动“星展艺术游”的艺术作品表示赞赏。  
> 星展银行办公室的墙上张贴传达“我行”讯息的海报，以灌输职员对组织的自豪感。

新加坡、香港和印度的星展银行职员正积极粉刷墙面，好让这所孟买的学校焕然一新。这所学校为住在邻近贫民窟的儿童提供免费教育。

一脸一身的油漆无暇顾及，他们全神贯注，聚精会神地把髹漆工作做好。一些职员甚至轻巧攀梯，为难及之处上漆。

来自新加坡的杨宗豪说：“此行让我认识到尽管所做微不足道，但我却能改变他人生活。这给予我莫大鼓舞。”

孟买的行程，是星展银行去年实行的三项企业与社会责任感项目中的一项。作为带动亚洲思维的银行，我们认识到教育年轻一代的重要性。这些青年，将是亚洲的未来。

- 印度尼西亚 – 星展银行与 Sampoerna Foundation 携手，提供 600 份奖学金，并且培训 100 名教师。大约 150 名星展银行印度尼西亚的职员，连同 20 名新加坡与香港的同事，在一个周末内，为雅加达市中心一所破旧的初级中学，进行洗刷，清理与上漆工作。
- 印度 – 星展银行与世界宣明会和 Aseema 合作，改善孟买两所学校的基础设施。香港和新加坡的星展银行职员，与印度的同事齐心协力，粉刷课室，壁上作画。
- 中国 – 大约 20 名新加坡和香港的同事，与上海寄宿学校的孩童，一起在天台花园种植花草。保护环境是中国日趋关注的问题，这项活动在于唤起年轻一代的意识，并培养他们的责任心与耐心。

在帮助儿童的过程中，我们的同事不单只是培养每个人之间的团队精神，也建立起不同业务单位和市场同事之间和睦融洽的关系。

来自香港的 Janice Lee 说：“此行之后，我更加了解我的同事，甚至是新加坡的同事！我们有来自香港和新加坡的同事，为共同目标同心协力，这是很宝贵的机会。”

### 表扬“做得到”英雄

我们在 2006 年的区域品牌宣传活动中，以精力和活力为特点，为我们的同事灌输强烈的组织自豪感和归属感。去年，我们更是以现实生活为例，突出一些星展银行的同事，如何经历冒险，满怀信心挑战体能极限，并以热忱和奉献的精神回馈社区。



## “打破常规， 面向新世界”

Hendra Saputra – 星展银行印度尼西亚





(从左至右) > 星展银行职员与众不同，发挥作用，改进了孟买贫民窟里1千8百多名儿童的学习环境。  
> 我们表彰星展集团1万3千多位工作人员具有的热忱、奉献和“做得到”的乐观进取态度。

他们体现了新亚洲精神，也是我们全球1万3千名雇员展现“做得到”态度的鼓舞人心的例子。

新加坡的罗永昭克服了生理障碍，在母亲的协助下，拥有全职工作，自力更生。印度星展银行的Manjula Shetty，无私奉献，志愿成为孤儿院儿童的保母、导师及抚养者。

集团推广策略与传讯部董事总经理兼主管魏洪英表示：“我们突出这些星展银行职员的真实与感人故事，是因为我们要同事们领悟到他们自己的潜能，并且了解他们能够发挥影响力。”

### 为亚洲儿童献爱心

香港一所特殊教育学校的小孩问道：“你会不会再回来和我们一起玩？”

星展银行香港与香港青年艺术协会携手合作，推出“星展艺术游”社区推展项目，以庆祝香港特区成立10周年纪念。

星展银行香港的行政总裁叶约德表示：“2007年是香港具有历史意义的一年，我们祈望与公众一同欢庆这一刻。香港多次克服逆境，并且不断壮大，这主要是我们的人民充满活力与创意。我们希望将这股新亚洲精神传给我们的下一代。”

这个将香港区徽紫荆花转变成生意盎然艺术创作的项目，目标在于通过一系列华族传统民俗习俗工作坊，潜移默化，让人欣赏香港的丰富遗产。在高级管理

层的带领下，志愿的职员在选定学校，包括贫困儿童学校，开办工作坊。

星展银行印度尼西亚的同事们把斋戒月当成是与社区建立密切关系的机会。他们以爱心准备膳食，邀请当地孤儿院里的儿童，在解斋时一起用餐。

### 投资人力资源

没有我们1万3千多位不辞劳苦与全心奉献的同事，星展银行不可能年复一年地取得成果。

为了表扬我们长年服务同事的奉献和忠诚，高级管理层主办了特别服务表扬颁奖仪式，让260名同事度过一个愉快的下午，与老友叙旧，彼此畅谈当年并肩奋斗的故事。



“有希望  
才有快乐”

Manjula Shetty - 星展银行印度





(从左至右) > 2007年, 我们通过表扬职员真实和感人故事, 进行区域品牌宣传活动。  
> 除了给上海寄宿学校的儿童带来欢乐, 星展银行的职员也教导他们保护环境的重要性。

加强着重人事管理、提供更好的培训和发展计划以及对良好表现给予肯定, 这些措施使星展银行员工的敬业态度获得显著的进步和提升。

在许文辉主席的倡议下, 我们推出了首个全银行人事管理计划。这包括两个课程 – 为期两天的表现管理工作坊, 以及为期三天的“星展集团人事管理”课程。

我们是首家获得新加坡银行与金融学院颁发“金融培训中心认证”的银行。这认同了我们在编排培训课程方面, 具备专业知识。银行与金融学院的任务在于指定涵盖所有金融服务科目的培训机构。星展银行所汇编的“公司银行业务关系管理 – 中小型企业银行业务”全面发展金融课程, 获得合格鉴定。

### 促进工作与生活和谐

星展银行坚持提倡工作与生活和谐, 定期举行活动。在 Kids@Work 活动日, 我们鼓励职员携带他们的孩子到办公室去, 让孩子了解父母的工作情况。星展银行香港的家庭日反应热烈, 2千多名职员和他们的家庭成员, 在海洋公园尽情玩乐。

促进职员融洽关系的多项户外活动也在印度和印度尼西亚举行, 以加强同事之间的联系。

在香港, 为了进一步支援职员的工作与个人生活, 星展推行了职员援助计划允许职员和他们的家庭成员联络专业顾问, 讨论任何与工作、家庭或压力相关的问题。

### 同一银行、同一团队、全体同心

在促进雇员积极参与、以及通过表扬我们的“做得到英雄”员工来展现我们的核心价值观方面所作的努力, 在2007年取得了令人鼓舞的成绩。在三个亚洲国家所推动的社区服务项目, 在一定程度上让我们的同事认识到, 他们可以协助改善亚洲较为不幸儿童的生活。

2008年, 我们会继续加强整个组织的“做得到”精神, 以同一银行, 同一团队、全体同心向前进。



“一小步可以是一次重大的转变”

吴清贤 – 星展银行新加坡

# 管理层论述与分析

## 概述

	2007	2006	变动率(%)
<b>选择性收益项目(百万元)</b>			
净利息收益	4,108	3,591	14
净费用与佣金收益	1,462	1,155	27
净交易收益	180	522	(66)
按公允价值厘定金融工具净收益	(86)	(192)	55
金融投资净收益	450	229	97
其他收益	49	39	26
总收益	6,163	5,344	15
扣除: 开支			
未扣除准备金盈利	2,618	2,369	11
	3,545	2,975	19
扣除: 信贷与其他亏损准备金			
所占联营公司盈利	431	135	>100
	110	70	57
税前盈利	3,224	2,910	11
净利	2,487	2,175	14
加入: 一次过收益			
包括一次过收益与商誉摊销净利	(209)	94	微额
	2,278	2,269	0
<b>选择性资产负债表项目(百万元)</b>			
客户贷款 <sup>1</sup>	108,433	86,630	25
银行同业资产 <sup>1</sup>	24,564	26,515	(7)
总资产	233,591	197,372	18
客户存款 <sup>2</sup>	153,572	131,373	17
总负债	210,433	176,326	19
股东资金	20,481	18,675	10
<b>主要财务比率(不包括一次过收益与商誉摊销)(%)</b>			
净利差	2.17	2.20	-
非利息 / 总收益	33.3	32.8	-
资本 / 收益比率	42.5	44.3	-
资产回报	1.15	1.15	-
股票回报	12.66	12.33	-
贷款 / 存款比率	70.6	65.9	-
不良贷款比率	1.1	1.7	-
特殊准备金(贷款) / 平均贷款(基点)	9	19	-
第一级资本充足比率	8.9	10.2	-
总资本充足比率	13.4	14.5	-
<b>每股数据(\$)</b>			
每基本股			
- 不包括一次过收益与商誉摊销收益	1.64	1.44	-
- 收益	1.50	1.50	-
- 帐面净值	13.20	12.08	-
每稀释股			
- 不包括一次过收益与商誉摊销收益	1.57	1.39	-
- 收益	1.44	1.45	-
- 帐面净值	12.93	11.84	-

<sup>1</sup> 包括按公允价值厘定盈亏的金融资产

<sup>2</sup> 包括按公允价值厘定盈亏的金融负债

若不包括一次过收益，本集团在2007年取得24亿8千7百万元净利，比2006年增加了14%。本区域的经济表现持续强劲，让本集团得以借力扩大客户基础，促使本集团的五年复合年均增长率达14%。

2007年面对一次过2亿零9百万元的净支出。这是由于本集团在泰国军人银行的投资需拨出一笔2亿6千4百万元的减值支出，而抵销了在新加坡一宗房地产项目的准备金拨回所取得的5千5百万元收益。相比之下，2006年脱售办公大楼，使到本集团取得一次过9千4百万元的收益。包括上述项目，本集团2007年的净利增加到22亿7千8百万元，2006年则是取得22亿6千9百万元。不过，下列论述并不包括这类非营运项目。

净利息收益和非利息收益升高，使到2007年的总收益达到61亿6千3百万元，比2006年多出了15%。此外，由于大部分业务和营运地区的贷款活动增加，使到2007年的净利息收益上升了14%，达到41亿零8百万元。这一年，客户贷款净额扩大了25%，是自2001年以来，增长速度最快的一年。

更高的净费用收益促使非利息收益升高17%，达到20亿5千5百万元。不过，较低的交易收益局部抵销了上升的金融投资销售额。企业和消费业务的增加，使到净费用收益升高27%，达到14亿6千2百万元，是连续九年取得增长。

净交易收益受到美国房屋次贷问题的影响，从5亿2千2百万元减少到1亿8千万元。由于信贷市场的价差扩大，导致交易证券和信贷连系的衍生产品，按市价折算的差额缩小。净交易

收益的减少，便包括全面综合管道公司 Red Orchid Secured Assets (Rosa) 的债务抵押凭证，按市价折算1亿3千6百万元的亏损。随着 Rosa 在2007年12月31日清盘，其债务抵押凭证被拆解，其风险部分则转入交易帐册中进行对冲与管理。

本集团对一些股票进行套利，促使2007年的金融投资销售额，从2006年的2亿2千9百万元增加到4亿5千万元。

对于成本管理的坚持，促使费用与收益比率获得改善，从上财政年的44%降低至42%。开支上升了11%，达26亿1千8百万元。劳动市场的紧张，再加上为了应付业务的扩充所增加的13%人手，导致人事费用升高了11%，达到13亿8千4百万元。

信贷环境保持良好。不良贷款比率从2006年的1.7%下降到1.1%。贷款的特殊准备金拨回减少了42%，只有9千2百万元。然而，为债务抵押凭证所拨出的2亿7千万元准备金，促使准备金总额增加。2007年底，本集团拨出90%的准备金，作为投资在债务抵押凭证时所面对的美国房屋次贷风险。

本集团的资产回报与上财政年相同，维持在1.15%，股票回报则从12.3%升高到12.7%。

本财政年没有重大会计政策改变。

商誉减值采用与上财政年相同的方法和假定进行测试。所有本集团公司的商誉经测试后无须摊销。

## 净利息收益

资产负债表平均数	平均余额 (百万元)	2007		2006		
		利息 (百万元)	平均利率 (%)	平均余额 (百万元)	利息 (百万元)	平均利率 (%)
<b>生息资产</b>						
客户贷款	97,423	5,405	5.55	82,561	4,559	5.52
银行同业资产	37,596	1,261	3.35	30,718	1,001	3.26
证券	53,996	2,424	4.49	49,908	2,249	4.51
合计	189,015	9,090	4.81	163,187	7,809	4.79
<b>付息负债</b>						
客户存款	141,232	3,079	2.18	123,779	2,746	2.22
其他借款	38,864	1,903	4.90	31,713	1,472	4.64
合计	180,096	4,982	2.77	155,492	4,218	2.71
<b>净利息收益 / 息差</b>		<b>4,108</b>	<b>2.17</b>		<b>3,591</b>	<b>2.20</b>

2007年的净利息收益上升14%，达到41亿零8百万元。这占了本集团总收益的67%，与上财政年相比，变动不大。

平均生息资产扩大了16%，达到1千8百90亿1千5百万元。客户贷款的比例增加，促使资产组合改善。

整体的资产收益上升了两个百分点，达到4.81%。不过，升幅比负债成本低。后者起了六个百分点，达到2.77%。这导致本集团的净息差从2.20%缩小至2.17%。

下表显示较高资产数额对2007年净利息收益的影响，比对息差的影响来得大。

#### 数额与利率分析(百万元)

变动所造成的增加/(减少)

	数额	利率	净差额
<b>利息收益</b>			
客户贷款	821	25	846
银行同业资产	224	36	260
证券	184	(9)	175
合计	1,229	52	1,281
<b>利息开支</b>			
客户存款	387	(54)	333
其他借款	329	102	431
合计	716	48	764
<b>净利息收益</b>	<b>513</b>	<b>4</b>	<b>517</b>

#### 净费用与佣金收益

(百万元)	2007	2006	变动率(%)
股票经纪	250	141	77
投资银行业务	171	150	14
商务与汇款	206	190	8
贷款相关业务	232	166	40
担保	36	30	20
存款相关业务	78	79	(1)
信用卡	132	115	15
基金管理	43	62	(31)
财富管理	249	170	46
其他	65	52	25
合计	1,462	1,155	27

企业和消费的广泛业务范围，带动净费用与佣金收益比上财政年多出了27%，达到14亿6千2百万元。净费用收益占了总收益的24%，比2006年的22%高。

活跃的新加坡和香港股市，促使证券经纪佣金攀升了77%，达到2亿5千万元。本集团的客户业务扩大，刺激财富管理产品的销售量和信用卡的交易量升高。单位信托的销售额增加51%，达到57亿3千5百万元，推动财富管理收费上升46%，

达到2亿4千9百万元。此外，每张信用卡的平均刷卡花费增加，促使信用卡收费升高15%，达到1亿3千2百万元。

本区域资本市场融资活动的增加，促使投资银行业务收费和贷款相关的收费分别升高14%和40%。星展集团在新加坡元债券帐簿管理、银团贷款安排，并购咨询服务以及承销房地产投资信托方面，继续在国内积分榜上处于领先地位。



### 其他非利息收益

(百万元)	2007	2006	变动率(%)
净交易收益	180	522	(66)
交易业务	196	532	(63)
其他业务	(16)	(10)	(60)
按公允价值厘定金融工具净收益	(86)	(192)	55
金融投资净收益	450	229	97
固定资产净收益	6	10	(40)
其他	43	29	48
合计	593	598	(1)

净交易收益从5亿2千2百万元减少到1亿8千万元，使到其他非利息收益退低1%至5亿9千3百万元，抵销了金融投资所赚取的净利。

结构性信贷交易活动与 Rosa 所持有的债务抵押凭证，按市价

折算后所出现的亏损，抵销了在股票、利率与外汇市场上的交易盈利，导致净交易收益减少。

股票的套利活动促使金融投资的净收益，从2亿2千9百万元上升至4亿5千万元。

### 开支

(百万元)	2007	2006	变动率(%)
人事成本	1,384	1,244	11
楼面占用	216	193	12
电脑系统	428	404	6
收入相关	135	105	29
其他	455	423	8
合计	2,618	2,369	11

开支增加了11%，达到26亿1千8百万元。

职员人数上升13%，达到14,523人，促使人事成本上升11%。人手的增加主要来自新加坡、大中华地区和印度尼西亚，以应付业务扩充。

正在进行中的主要项目如实行新巴塞尔资本协定和采用银行核心系统，导致电脑系统开支上涨6%。

### 信贷与其他亏损准备金

(百万元)	2007	2006	变动率(%)
一般准备金	202	88	>100
贷款特殊准备金	92	159	(42)
新加坡	(22)	79	微额
香港	69	78	(12)
其他国家	45	2	>100
证券、房地产及其他资产之特殊准备金	137	(112)	微额
合计	431	135	>100

准备金总额从2006年的1亿3千5百万元增加到4亿3千1百万元。

部分的增幅来自债务抵押凭证投资，所计入损益表准备金项目中的2亿4千3百万元，包括了9千3百万元的一般准备金和1亿5千万元的特殊准备金。

此外，本财政年的贷款业务与贷款承诺强劲增长，使到贷款的一般准备金拨款增加。

信贷环境保持良好，促使贷款的特殊准备金从2006年的1亿5千9百万元减少到9千2百万元。本集团拨回在新加坡的数额；在香港所注入的数额也较低。从业务单位来看，消费者银行业务和企业银行业务是导致特殊准备金减少的原因。与2006年的19个基点相比，贷款的特殊准备金占了平均贷款额的9个基点。

2006年，公司债务证券好转，再加上市场估价升高而拨回新加坡大楼的款项，使到特殊准备金的拨回净额达到1亿1千2百万元。

### 各业务单位的表现

(百万元)	消费 银行业务	中小型企业 银行业务	企业与投资 银行业务	环球 金融市场	中央财务	中央营运
<b>2007</b>						
净利息收益	1,718	792	736	946	349	(433)
非利息收益	688	395	552	78	16	326
总收益	2,406	1,187	1,288	1,024	365	(107)
扣除：开支	1,091	375	421	516	31	184
拨出准备金之前盈利	1,315	812	867	508	334	(291)
扣除：准备金	23	103	209	5	262	(171)
所占联营公司盈利	0	0	0	13	0	97
税前盈利	1,292	709	658	516	72	(23)
净利	1,060	583	510	420	51	(137)
<b>2006</b>						
净利息收益	1,765	736	592	595	280	(377)
非利息收益	514	330	585	274	(64)	114
总收益	2,279	1,066	1,177	869	216	(263)
扣除：开支	985	338	376	411	31	228
拨出准备金之前盈利	1,294	728	801	458	185	(491)
扣除：准备金	52	119	77	(3)	(5)	(105)
所占联营公司盈利	0	0	0	5	0	65
税前盈利	1,242	609	724	466	190	(321)
净利	1,001	500	603	383	166	(478)

有关星展集团业务单位的报告说明，可参阅财务报表第107页的注解52.1。

#### 消费银行业务

非利息收益增加34%低销了3%的净利息收益减少，使到消费银行业务的总收益比上财政年上升了6%。新加坡存款息差和香港贷款息差缩小，造成贷款和存款数额尽管增加，利息收益却减少。财富管理产品的销售额上升，再加上信用卡收费增加，促使非利息收益升高。

新加坡和香港的人事和营运成本增加，使到开支上升11%。在本财政年，印度尼西亚的开支也随着12个丰盛理财银行业务中心投入运作而增加。

信贷质量好转，促使新加坡和香港减少特殊准备金的拨出，抵销了因贷款业务增长而增加的一般准备金数额，使到准备金总额下降。

### 中小型企业银行业务

新加坡和香港的贷款与存款额上升，足以抵销香港较低息差所带来的影响，促使中小型企业银行业务净利息收益增加8%。此外，香港的财务投资产品如外汇对冲工具的销售增加，使到非利息收益上升20%。

工资与营运成本上涨，促使开支上升11%。特殊准备金的缩减足以抵销一般准备金的增加，使到准备金总额减少13%。

### 企业与投资银行业务

较高的贷款与存款额，使到企业与投资银行业务的净利息收益增加24%。不过，Rosa的债务抵押凭证按市价折算的亏损，低销了本区域投资银行业务和资本市场活跃所带来的利益，导致非利息收益下降6%。

更高的工资及营运成本，导致开支比上财政年增加了12%。

贷款业务增长使到一般准备金的拨款增加，促使准备金总额升高。

### 各地区业绩表现

(百万元)	新加坡	香港	其他 大中华地区	南亚， 东南亚	世界 其他地区
<b>2007</b>					
净利息收益	2,719	1,064	100	151	74
非利息收益	1,223	554	106	118	54
总收益	3,942	1,618	206	269	128
扣除：开支	1,611	698	109	141	59
拨出准备金前盈利	2,331	920	97	128	69
扣除：准备金	186	96	40	77	32
所占联营公司盈利	10	0	13	87	0
税前盈利	2,155	824	70	138	37
净利	1,627	686	72	106	(4)
<b>2006</b>					
净利息收益	2,255	1,145	47	90	54
非利息收益	1,129	377	100	91	56
总收益	3,384	1,522	147	181	110
扣除：开支	1,474	668	82	89	56
拨出准备金前盈利	1,910	854	65	92	54
扣除：准备金	26	100	0	(6)	15
所占联营公司盈利	10	0	0	60	0
税前盈利	1,894	754	65	158	39
净利	1,345	626	55	127	22

### 环球金融市场

环球金融市场的总收益上升18%。货币市场交易活跃促使净利息收益增加。非利息收益减少。不过，较高的股票经纪佣金部分抵销了信贷连系交易工具按市价折算所出现的亏损。

工资与非工资的成本上涨，使开支增加26%。

### 中央财务与中央营运

中央财务负责管理本集团的资产与负债的利率仓位，以及由本集团流动资金过剩所进行的投资。中央营运的管理范围广泛，从公司决策到不属于其他业务部门所掌管收入与开支。此外，资产管理与个人银行业务也由这个部门监管。

中央财务在2007年的准备金总额，包括了拨给债务抵押凭证投资的一般与特殊准备金。

有关星展集团地区分部的报告说明，可参阅财务报表第109页的注解52.2。

### 新加坡

个人、大中小型企业贷款以及存款的增加，带动净利息收益上升21%。不过，企业贷款收益缩小以及银行同业拆息率下跌而归还过剩资金，抵销了上升的幅度。

各种费用收益业务及投资证券的销售额增加，促使非利息收益上升8%。不过，交易证券与信贷连系的衍生产品按市价折算后出现亏损，造成交易收益的表现疲弱。

更多的员工人数构成部分的工资成本上涨，再加上电脑系统与收入相关的开支，使到开支增加了9%。

为债务抵押凭证而拨出准备金，使到准备金总额增加。特殊准备金拨回的净额超出因贷款增加而拨出的一般准备金，促使贷款的准备金减少。上财政年，也拨回了房地产和证券的准备金。

### 客户贷款<sup>1</sup>

(百万元)	2007	2006	变动率(%)
<b>按业务单位区分</b>			
消费银行业务	31,213	29,538	6
中小型企业银行业务	22,334	20,101	11
企业与投资银行业务	48,940	33,764	45
其他	7,287	4,677	56
<b>按地区区分</b>			
新加坡	62,019	48,789	27
香港	29,141	27,216	7
其他大中华地区	6,371	4,443	43
南亚与东南亚	4,737	2,993	58
世界其他地区	7,506	4,639	62
<b>总计</b>	<b>109,774</b>	<b>88,080</b>	<b>25</b>

<sup>1</sup> 包括按公允价值厘定盈亏的金融资产

客户贷款总额增加25%，达到1千零97亿7千4百万元。

新加坡的贷款额，包括新加坡元和外币贷款，上升27%，达到6百20亿1千9百万元。新元贷款增加了20%，达到4百26亿7千5百万元，这使到星展集团占了新元贷款市场的18%，与上财政年相同。

新加坡的贷款额主要来自大中小型企业的各个领域。房屋贷款上升10%。

### 香港

香港的业绩表现，在计算新元兑港元的升值后，给损益表带来5%的影响，而对资产负债表的影响则是6%。

净利息收益下降7%，这主要受到息差缩小和汇率折算的影响。优惠贷款利率的平均利差和融资成本都比上财政年低，抵销了贷款额增加所带来的收益。

股票经纪佣金以及财务与财富管理产品的销品额增加，促使非利息收益上涨47%。

开支升高4%。这主要来自较高的工资与电脑系统的开支。不过，拨回准备金的数额增加，促使准备金减少。

### 其他地区

星展集团的最大收入来自：持有99%股权的印度尼西亚附属公司、持有100%股权的中国附属公司、以及在印度的两间分行和持有37.5%股权的朱拉曼达南星展金融公司。后者是非银行业务金融公司，拥有大约200间分行。

在香港，以港元为单位的贷款上升了14%，新元贷款升高7%，使贷款总额达2百91亿4千1百万元。香港贷款额的增加主要来自大中小型企业的借贷。星展集团整体上占有5%的香港贷款市场，与上财政年相比变动不大。

星展集团扩充在亚洲其他地区的银行业务，但由于这些地区的贷款基数较低，因此，其增长速度相对比新加坡和香港市场来得快。



## 不良贷款与亏损准备金

	2007			2006		
	不良资产 (百万元)	不良贷款 (贷款所占 比率%)	(一般准备金 +特殊准备金)/ 不良资产(%)	不良资产 (百万元)	不良贷款 (贷款所占 比率%)	(一般准备金 +特殊准备金)/ 不良资产(%)
<b>按地区区分</b>						
新加坡	533	1.0	122	811	1.8	99
香港	418	1.5	109	363	1.3	118
其他大中华地区	80	1.0	144	68	1.3	112
南亚与东南亚	71	0.9	221	112	2.5	119
世界其他地区	66	0.5	137	106	1.6	109
不良贷款合计	1,168	1.1	126	1,460	1.7	106
<b>按业务单位区分</b>						
消费银行业务	238	0.8	158	307	1.0	127
中小型企业银行业务	690	3.1	82	691	3.4	76
企业与投资银行业务	178	0.4	302	396	1.2	131
其他	62	0.9	(10)	66	1.4	185
不良贷款合计	1,168	1.1	126	1,460	1.7	106
债务证券	160	-	215	36	-	223
或有负债	114	-	113	37	-	327
不良资产合计	1,442	-	135	1,533	-	115

从扩大的贷款种类来看，不良贷款从14亿6千万元减少到11亿6千8百万元。若按贷款数额的百分比计算，不良贷款的比例则从1.7%缩小至1.1%。所有地区和业务单位的不良贷款率都有改善。

不良资产总额的综合亏损准备金覆盖率，从115%增加到135%。若只按不良贷款的百分比计算，准备金的覆盖率则从106%扩大到126%。在所有的不良资产中，有45%以抵押品作为担保。

若包括债务证券和或有负债，不良资产的数额则从15亿3千3百万元减少至14亿4千2百万元。为了谨慎考量，其中的38%属于流动性资产。

(百万元)	2007	2006
无抵押不良资产	794	740
<b>按抵押品种类划分之有抵押不良资产</b>		
房地产	376	556
股票与债券	24	46
定期存款	13	38
其他	235	153
不良资产合计	1,442	1,533

## 资金来源

(百万元)	2007	2006	变动率 (%)
<b>按货币与产品分类之客户存款<sup>1</sup></b>			
新元	<b>84,099</b>	71,242	18
定期存款	<b>27,708</b>	21,940	26
储蓄户头	<b>46,622</b>	40,838	14
来往户头	<b>9,258</b>	8,030	15
其他	<b>511</b>	434	18
港元	<b>24,775</b>	23,059	7
定期存款	<b>17,302</b>	15,905	9
储蓄户头	<b>4,556</b>	4,472	2
来往户头	<b>1,935</b>	2,024	(4)
其他	<b>982</b>	658	49
美元	<b>28,507</b>	24,758	15
定期存款	<b>20,375</b>	18,061	13
储蓄户头	<b>1,849</b>	1,627	14
来往户头	<b>3,976</b>	3,394	17
其他	<b>2,307</b>	1,676	38
其他	<b>16,191</b>	12,314	31
定期存款	<b>13,152</b>	10,812	22
储蓄户头	<b>778</b>	554	40
来往户头	<b>1,477</b>	661	>100
其他	<b>784</b>	287	>100
客户存款总额	<b>153,572</b>	131,373	17
银行同业负债	<b>16,481</b>	8,537	93
其他借贷与负债	<b>43,057</b>	38,787	11
股东资金	<b>20,481</b>	18,675	10
合计	<b>233,591</b>	197,372	18

1 包括按公允价值厘定盈亏的金融资产

总资金增加18%，达到2千3百35亿9千1百万元。客户存款上升了17%，达到1千5百35亿7千2百万元。

港元存款在定期存款的带动下，上升7%，达到2百47亿7千5百万元。星展集团在香港继续占有4%的存款市场。

新加坡元存款增加18%，达到8百40亿9千9百万元。若以款额计算，储蓄与定期存款的涨幅接近。星展集团占有新加坡元存款市场的27%，只比上财政年略微增加。星展集团在储蓄存款方面继续保持领先地位。

### 资本充足比率

(百万元)	2007	2006
第一级资本		
缴足普通股与优先股	4,164	4,042
已披露储备金及其他项目	18,040	16,556
扣除：商誉	(5,845)	(5,840)
合计	16,359	14,758
第二级资本		
累积一般准备金	1,210	1,033
附属债务	7,087	5,038
其他	75	103
合计	8,372	6,174
资本总值	24,731	20,932
加权风险资产	184,601	144,086

更多的客户贷款使到加权风险资产总额增加，总资本充足比率根据条规准则，从14.5%缩小至13.4%。第一级资本则从10.2%下降至8.9%。

本集团在五月发行了20亿美元的第二级附属债券，而现有的第二级附属债券，部分抵销了这组债券。第二级资本的比率从4.3%略微上升至4.5%。

### 未实现预估盈余

(百万元)	2007	2006
房地产	650	371
金融投资	43	11
合计	693	382

未实现预估盈余从3亿8千2百万元增加到6亿9千3百万元。盈余增加主要是因为房地产的市场估价上升。

# 企业监管报告

## 引言

星展集团认为卓越的企业监管制度，是机构有效管理的基础。良好的企业监管制度不单只是及时与透明的披露财务状况，也包括广泛的结构性和程序上的问题。例如董事部的组成、决策职权的移交以及建立正确的企业文化，以确保组织的活动能够符合各个相关人士的利益。星展集团立志在整个组织里，执行最高的企业监控水平。由能胜任及独立的董事部向股东负责，再加上阅历丰富的管理团队协助，促成了企业的透明、公正与责任感。

星展集团是根据新加坡企业披露与监管理事会颁布的企业监管准则、新加坡金融管理局颁布的企业监管条规和银行业指导原则来执行企业监控。

## 董事部监管

### 董事部的责任与义务

董事部有责任为本集团设定策略远景、方向及长期目标。

其职责在于挑选和委任执行总裁和其他主要高级主管，并且每年评估他们的表现，以确保所有重要职位的继承与发展计划，都有适当安排，以便为突发事件作好准备，同时也促进管理层能顺利的更替。

董事部了解扮演监督角色的重要性，并在其职权范围内批准本集团的常年预算和三年期策略计划、所有策略性收购和撤资行动、募捐活动、集团的风险监控框架和风险承担限额以及任何会影响集团声誉的重要决策。

董事部强调专业、正直与诚实，是维护本集团形象和声誉的关键。有关星展集团全体职员必须遵守的核心价值与原则，已在星展集团行为守则中加以阐明，并管控星展集团职员所有对内对外的交易往来行为。

### 董事部人数

目前，由11名成员组成的董事部，能适当地监控星展集团当前的营运范畴。

目前的人数足以让董事部能有不同的观点，也同时能有效率运作，并鼓励各成员之间的积极对话。

## 任期

董事部成员的任期最多是三年。董事部认为，三年期间让董事专心致志地监督本集团的事务是适当的，并且能让他们充分了解集团运作，作出卓有成效的贡献。

当三年任期满时，董事必须定期向股东提出被重新提名与委任的要求。公司章程要求在每年的常年股东大会召开时，有三分之一的董事卸任。根据法律，董事的年龄若是70岁或以上，也必须在每一次的常年股东大会召开时卸任，再寻求连任。

## 董事部成员的推选与资格

提名委员会评估和推举所有董事的任职，并寻求股东批准。新入选的资格与经验，是在提委会参照新加坡金融管理局的条规和公司章程所阐明的准则之后，评定新入选是否适当和具备潜能，能为本集团作出贡献。提委会所选定的任何人选，必须具有丰富经验并在私人或公共领域担任高职，也必须证明能参与董事部的讨论并作出决策。此外，随着金融服务业日益复杂，金融领域的风险管理日趋重要，新入选必须具备金融知识。与此同时，新入选也必须承诺能遵守最高操守准则。尽管没有明文规定董事能同时担任不同职务的限制，但是提委会也会考虑新入选在承担其他职务时，是否有时间和精力为本集团做出有意义的贡献。

董事部成员都是从银行业、资讯科技业、制造业以及公共部门中挑选出来的业界翘楚。他们具备广泛的业界专门知识，为董事部提出新颖和启发性的观点，以供讨论。自戴国良先生辞职后，董事部目前由11名成员组成。其中有7位是新加坡公民或永久居民，另外4位不是新加坡公民。不同国籍的成员，让董事部在进行商议时，具备跨区域观点。

## 董事的独立性

提委会认为，董事部具备稳健与独立的元素，是健全企业监控的要素。董事部的独立董事，已超出监管准则和新加坡金融管理局所规定的最低人数要求。



在董事受委之前，提委会每年都会根据新加坡金融管理局的条例和监管准则所阐明的标准，来评估董事的独立性。提委会认为，只要董事与大股东或高级管理层没有关系，与星展集团属下任何公司没有显著的商业关系，他就是独立董事。

截至此报告书的日期为止，提委会认为7名董事 – 洪光华先生，Andrew Buxton先生，郑维志先生，吴玉麟先生，Narayana Murthy先生，John Ross先生和王玉强先生，属于独立董事。

洪先生，Buxton先生，郑先生，吴先生，Murthy先生和王玉强先生也在其他公司出任董事。这些公司与本集团有商业往来。洪先生，Buxton先生和吴先生也在其他公司出任非执行董事，这些公司是本集团的客户。Murthy先生是Infosys信息技术有限公司的董事，Infosys为本集团提供资讯科技服务。王玉强先生是创业公司属下各公司的总裁，其母公司在新加坡交易所挂牌。创业公司是星展集团的客户。郑先生是永泰控股属下各公司的董事，而永泰也是星展集团的客户。不过，提委会确定上述公司与星展集团彼此商业关系的性质和范畴，对影响本集团的盈利和运作微不足道，因此不会影响这些董事的独立性。在确定彼此商业关系的重要性时，本集团尤其考虑双方的关系对收益的影响：所委任的董事，同时也在星展集团客户的公司里担任执行或非执行董事；以及任职的董事，在星展集团客户的公司里，是否属于主要股东。Ross先生并没有在任何与星展集团有业务往来的公司出任董事。

洪先生和吴先生也在与淡马锡控股有联系的公司出任董事。淡马锡控股是星展集团的主要股东。不过，他们的职务都属于非执行性质，也没有参与这些公司的日常运作。因此，提委会确定，尽管他们也是这些公司的董事，但并不会影响他们的独立性。

提委会根据金融管理局条例，认为其他四位董事(黄钢城先生，许文辉先生，柯宗盛先生和王文辉先生)属于非独立董事。许先生和黄先生是执行董事。自戴国良先生于2007年12月31日辞去执行总裁职务后，许先生暂时是星展集团的代执行总裁。许先生和柯先生是淡马锡控股的非执行董事。王先生是新加坡政府的高级公务员，而新加坡政府拥有淡马锡控股。

为了让提委会能更自在地进行独立评估，董事部也制定回避冲突程序，对董事和本集团之间可能出现的潜在利益冲突，为董事和雇员提供指导。这类利益冲突可能发生。例如，本集团与董事任职公司之间的借贷关系，又或者本集团受委托，为董事任职的公司提供财务咨询。

### 主席与执行总裁任务分隔

在戴国良先生辞去执行总裁职务之前，主席和执行总裁职务由不同人担任。许文辉先生担任主席。但是，戴先生辞职之后，新执行总裁上任之前的空缺，获得新加坡金融管理局批准，由许先生暂时代任。一旦新执行总裁上任，许先生便会卸下暂代职务。这正符合本集团主席和执行总裁职务由不同人担任的政策，并由董事部正式确定主席和执行总裁的职责。

主席的主要任务，在于掌管并领导董事部监督管理层。他主持董事部会议，定期安排与非执行董事的分组会议，以评估管理层的表现。在常年股东大会和其他的讨论会上，主席在推动股东、董事部和管理层进行建设性对话时，扮演了关键性角色。他在股东大会上对股东的提问和所关切议题，都加以适当处理及回覆。

执行总裁领导集团内的最高管理机关 – 集团管理委员会。他监督本集团的企业和商业策略的实行，并且对集团的日常管理绝对负责。

### 董事部会议与出席次数

董事部每年召开五次定期会议。其中四次会议是在季度业绩报告发表之前召开，以协助董事部评估本集团上一季度的业绩表现。在这四次的会议里，董事部也评估企业策略、商业计划、具潜能的策略性收购或联盟计划；以及必须由董事部批准或关注的重要策略或营运事项。而在十二月召开的第五次会议，则让董事部评估本集团的长期企业策略和商业计划，包括本集团未来可能面对的主要问题与挑战。当重要事件需要董事部讨论时，董事部也会召开特别会议。

当董事部成员因紧急事务而无法亲自出席会议时，他可以参与电话或视像会议。对较不紧要的事项，董事部则可通过传阅书面决议方式批准。

本集团的最高管理委员会 – 集团管理委员会的成员，出席了所有的董事部会议。这促进了董事部和最高管理层之间的更多交流，让高级管理人员更加理解董事部的意见，也让董事在会议中能直接向高级管理人员发出提问。

董事部成员出席常年股东大会、董事部会议以及其所属的董事部委员会会议。他们须付出时间，适当地履行任务。所有的董事部与董事部委员会的文件和资料，会在每次会议召开前的一个星期，分发给董事或委员会成员。

### 董事部和委员会会议出席次数表

董事部成员	董事部会议 (董事部)		审计 委员会 会议 (审委会)		董事部 风险管理 委员会 会议 (险委会)		董事部 信贷 委员会 会议 (信委会)		董事部 策略与规划 委员会 会议 (策委会)		提名 委员会 会议 (提委会)		薪酬与 管理发展 委员会 会议 (酬委会)	
	会议次数		会议次数		会议次数		会议次数		会议次数		会议次数		会议次数	
	召开@	出席	召开@	出席	召开@	出席	召开@	出席	召开@	出席	召开* @	出席	召开@	出席
许文辉	11	11	-	-	5	5	4	3	3	3	3	3	3	3
戴国良 <sup>1</sup>	11	7	-	-	-	-	4	4	3	3	-	-	-	-
黄钢城	11	5	-	-	-	-	4	1	3	3	-	-	-	-
洪光华 <sup>2</sup>	11	11	7	7	2	2	-	-	-	-	3	3	-	-
Andrew Buxton <sup>3</sup>	11	8	-	-	5	4	-	-	-	-	-	-	-	-
郑维志 <sup>4</sup>	8	7	5	5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
吴玉麟	11	11	7	5	-	-	4	4	3	3	-	-	3	2
柯宗盛 <sup>5</sup>	11	10	-	-	2	2	4	3	3	3	-	-	3	3
梁振英 <sup>6</sup>	3	1	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	1	1
Narayana Murthy <sup>7</sup>	11	10	-	-	-	-	-	-	-	-	3	3	3	3
王文辉 <sup>8</sup>	11	8	2	2	5	4	-	-	-	-	-	-	-	-
John Alan Ross <sup>9</sup>	11	10	-	-	5	5	-	-	-	-	2	1	-	-
王玉强 <sup>10</sup>	11	10	5	4	-	-	-	-	-	-	3	3	3	2

@ 会议召开的次数是当董事还是董事部成员和/或相关委员会成员

\* 除了会议之外，有11件其他事项是通过书面决定方式进行商讨和批准

1 2007年12月31日辞职

2 2007年5月15日卸下险委会成员职务

3 2007年5月15日更替职务，从险委会成员改为险委会主席

4 2007年6月1日受委为董事及审委会成员

5 2007年5月15日卸下险委会主席与成员职务

6 2007年5月31日卸任。2007年5月15日卸下提委会主席与成员职务以及酬委会成员职务

7 2007年5月15日更替职务，从提委会成员改为提委会主席

8 2007年5月15日卸下审委会成员职务

9 2007年5月15日受委为提委会成员

10 2007年5月15日受委为审委会成员

## 董事部培训与资料索取

董事部成员参加公司概况全面介绍会和接受培训课程。新任董事也将给予有关其任务与职责的书面指导手册和讲解说明。此外，执行总裁和业务与支援部门主管，会向新董事讲解集团的营运情况。

管理层确保董事部能获得本集团的财务表现和营运情况的定期报告、相关资料和详尽的分析，以方便董事部就特定事项和问题进行讨论。此外，董事部也会定期收到有关会计与条规的修改，以及业界和市场重大发展的汇报。

每位业务和支援单位主管在其所知范围内，都会在每季向执行总裁和财务总监证实，没有导致本集团财务报表具误导性的情况出现。同样地，执行总裁和财务总监则向董事部的审计委员会和外部审计师提呈正式保证，确认财务报表正确无误。

董事不受限制，能与星展集团任何职员接触。董事部有权聘用与管理层无关的外部专业咨询服务，并由本集团承担开销。

公司秘书出席所有董事部会议，以确保董事部的操行符合所有相关条规和既定程序。

## 董事部表现

关于整体董事部及个别董事每年的表现与效率，有一套适当的评估程序。

在集体评估报告中，每位董事填上一份评估问卷，并将填好的问卷交给董事部主席和提名委员会主席。两位主席在整理资料后，会向董事部提呈报告进行讨论。在评估董事部的集体表现时，董事部成员检讨董事部结构、提供给董事部信息的适时性与质量、董事部程序、董事部的责任和行为准则事项，而不是坚持遵守严格的财务指标，如股本回报或资本回报。董事部相信，具备稳健的董事部程序和董事部监控，对董事部的表现与组织的成功至关重要。董事部认为，目前的集体评估报告对评估董事部的效率很有帮助。因为各董事能在集体评估讨论中，有机会对董事部的工作和程序据理力争。

个别董事的表现，是根据他的会议出席率和在会议中所参与的讨论进行评估。每位董事都填写一份自我评估和同侪评估表格。这份表格只有董事部主席才能过目。当评估报告认为某位董事对董事部的贡献可进一步加强时，主席就会将此评估报告结果传达给这位董事。

## 董事部委员会

董事部设立了六个委员会来加强效率。每个委员会有其职权范围，详细阐述委员会的职权以及成员资格，以符合新加坡金融管理局条规的准则。董事部和每个委员会在认为必要时，都有权聘请任何独立的法律、财务或其他顾问。

## 审计委员会

审计委员会由洪先生(主席)、郑先生、吴先生和王玉强先生组成。他们都是非执行董事。

审委会在向董事部提呈财务报表之前进行评估。审委会也会获得有关会计准则与政策重大修订的汇报，并检讨其对本集团已发表的财务报告所带来的影响。此外，审委会也会对本集团的内部管理和程序效率进行评估。

本集团的外部审计师对审委会负责。外部审计师将其对本集团的审核计划、本集团内部会计管治的评估以及审计报告提呈给审委会批准。审委会也对有关委任外部审计师、其成本效益、中立与客观性以及在其在财政年度中所提供的非审计服务进行评估。

本集团的集团内部审计部门主管、法律遵循部门主管和秘书，连同外部审计师，都会出席所有委员会会议。此外，审委会也会在管理层缺席的情况下，与外部审计师举行个别会议。

审委会与管理层和外部审计师一起评估了财务报表，并且认为2007年本集团的财务报表公正地反映了财务状况，所有项目完全符合公认会计原则。

审委会评估本集团与外部审计师在2007年的业务关系，并考虑了非审计服务。委员会满意外部审计师所提供的这类服务的性质与范围，没有造成外部审计师在中立与客观性方面出现偏差。

审委会也对本集团内部审计部门的效率进行了常年评估，并确保内部审计部门有足够的资源执行所委托的任务。

#### 董事部信贷委员会

董事部信贷委员会由许先生(主席)、黄先生、吴先生和柯先生组成。所有信贷风险若超出董事部授权给管理层的极限时，便交由信贷委员会批准。

#### 董事部策略与规划委员会

策略与规划委员会的成员与信贷委员会相同。策委会就有关策略事项还没有提呈董事部讨论或批准之前，对这些事项进行讨论。议题包括可能的并购、联盟与募资。

#### 董事部风险管理委员会

董事部风险管理委员会由Buxton先生(主席)、许先生、王文辉先生和Ross先生组成。

风险管理委员会的任务是监督本集团的风险监控，风险框架和所能承受的风险限额。险委会批准了总体的风险监控框架以及有关信贷、市场和操作风险的框架，包括所能承受的风险限额。此外，险委会根据法规要求，负责批准特定政策。

险委会也监督本集团的风险特征，包括风险趋势和风险集中。

委员会在2007年期间，严密监督星展集团新巴塞尔资本协议落实的整体进展，并收取进展报告以及新巴塞尔资本协议模式的确认结果。2007年，新加坡金融管理局批准星展集团采用新巴塞尔资本协议内部评级法的申请，并从2008年1月1日起生效。星展集团使用内部评级法来计算部分的法定资本要求。获准的批发组合采用基础内部评级法计算，而获准的零售组合则采用进阶内部评级法计算。这是一个重要的里程碑。星展集团会扩大内部评级法使用范围，但必须先获得新加坡金融管理局和其他监控机构的批准。

委员会也评估了主要的风险问题。这包括详细评估2007年的信贷与流动资金危机，分析它对星展集团的投资组合与流动资金管理的冲击，以及它对亚洲经济的影响。

#### 计酬与管理发展委员会

酬委会由柯先生(主席)、吴先生、许先生、Murthy先生和王玉强先生组成。

酬委会评估和批准每位执行董事的酬劳以及派发给星展集团雇员的年度累积奖励、工作表现现金花红和表现股。此外，酬委会也监控高级执行人员的酬劳以及监督管理发展和重要职位的继任计划。

委员会在2007年继续集中在两个广泛的范围：酬劳与人力发展。前者的主要任务在于继续按照员工所作出的贡献给予奖励，以避免表现优异的银行职员流失；后者的目标是制定每位雇员的事业发展，并确保栽培未来人才。2007年也设立了人才检讨委员会。这个由主要高级管理层人员组成的委员会，提供监督和培育领导才能，为设定和实行本集团吸纳和培养人才的策略，实现关键职务接任计划而作出努力，以便能达致目前与未来的企业目标。

#### 提名委员会

提名委员会由Murthy先生(主席)、洪先生、许先生、王玉强先生和Ross先生组成。

提委会职权范围的细节已在上述“董事部成员的推选与资格”栏目中论述。除了评估董事部成员的职务之外，提委会也批准业务与支援单位主管和主要附属公司高级职员的职务。提委会也评估集团管理委员会的职务。

### 薪酬事项

#### 薪酬政策

本集团的薪酬政策是以透明的评估制度为基础，并让雇员发挥所能。雇员是本集团最重要的资产。因此，薪酬政策是本集团达致企业目标的基础。

#### 雇员薪酬

雇员薪酬是根据薪酬总额计算。一名雇员的薪酬总额，是与其相同职务的市场薪金为基准，并包括三个部分，即：固定工资、现金花红及长期奖励。每个部分在组成薪酬配套总额中都有其特殊作用。长期奖励是派发股票和授予股票认购权。

本集团报酬雇员的方法不单在吸引、保留和激励有才能的雇员有所助益，也为整个组织培养绩效导向的文化，以协助本集团实现财务目标。



## 董事酬劳

董事的酬劳与非执行董事的酬金反映了董事的责任与职权范围。酬劳是以业界为基准并具竞争力。

## 非执行董事酬劳

董事获得基本酬金。一些董事部委员会的成员也会获得额外酬金。

本集团鼓励董事将一半的酬金投资在星展集团控股股票，并在其任期内，持有超过50%这些所投资的股票。董事的酬金是在常年股东大会上，由股东批准。

以下是目前的酬金结构。本集团建议调高支付给董事的基本酬金和支付给提委会成员的提委会酬金，以符合市场标准。所有调高酬金的建议，必须在来临的常年股东大会上，获得股东批准。

## 董事部一年酬金

	当前酬金	新酬金
董事部主席	\$105,000	\$115,000
董事	\$70,000	\$80,000

## 董事部委员会成员额外酬金

委员会	主席 (当前酬金)	主席 (新酬金)	委员会 成员 (当前酬金)	委员会 成员 (新酬金)
审计委员会	\$50,000	维持不变	\$35,000	维持不变
董事部 风险管理 委员会	\$35,000	维持不变	\$20,000	维持不变
董事部 信贷委员会 / 董事部 策略与规划 委员会	\$35,000	维持不变	\$20,000	维持不变
计酬与 管理发展 委员会	\$35,000	维持不变	\$20,000	维持不变
提名委员会	\$17,500	\$35,000	\$10,000	\$20,000

## 执行董事酬劳

计酬与管理发展委员会采纳多项原则，来决定执行董事的酬劳。原则上，所付的酬劳必须激励执行董事达致本集团所定下的每年和长期目标，以符合股东利益。与业绩表现相关的部分，是执行董事酬劳总额的重要部分。董事部采纳了计酬与管理发展委员会有关支付每位执行董事酬劳的建议。

执行董事是根据标准的雇用条款获得委任。这包括基本薪金和表现花红。若提早终止合约，则无须拨出特别酬金。

## 董事酬金细目分类

以下是2007年董事酬金的细目分类。那些在本财政年受委任、卸任或退休的董事也包括在内。

2007年9月24日，本集团宣布戴国良先生辞去副主席和执行总裁职务，并由非执行主席许文辉先生暂代监督管理层的职务，直到新执行总裁上任为止。这主要确保在这个过渡期间，公司有明确的领导及业务能够延续。本集团建议支付许先生1百万元的特别酬金，以认可身为非执行董事的许先生，在一般职权范围以外提供额外服务。这项建议，必须在来临的常年股东大会上，获得股东批准。

## 2007年<sup>(1)</sup>星展集团控股董事酬金细目分类 (2007年1月1日至2007年12月31日)

酬金组别	薪酬 %	现金花红 <sup>(2)</sup> %	股票计划 <sup>(3)</sup> %	董事酬金 %	其他 %	合计 %
<b>\$7,000,000 至 \$7,249,999</b>						
戴国良 (2007年12月31日辞职) <sup>(5)</sup>	27	68	-	1 <sup>(4)</sup>	4	100
黄钢城	16	36	43	1 <sup>(4)</sup>	4	100
<b>\$1,000,000 至 \$1,249,999</b>						
许文辉 <sup>(6)</sup>	-	41	41	17	1	100
<b>少于\$250,000</b>						
洪光华	-	-	-	100	-	100
Andrew Buxton	-	-	-	100	-	100
吴玉麟	-	-	-	100	-	100
柯宗盛	-	-	-	100	-	100
梁振英	-	-	-	100	-	100
Narayana Murthy	-	-	-	100	-	100
王文辉	-	-	-	100	-	100
John Alan Ross	-	-	-	100	-	100
王玉强	-	-	-	100	-	100

(1) 指2007年的表现酬劳 - 包括在2007年支付的固定酬劳, 2008年2月支付的现金花红以及2008年派发的股票

(2) 根据2007年财务报表的应计数额。数额已确定, 并在2008年批准与支付

(3) 指2008年派发的星展集团控股股票估计价值。这成为2007年表现花红的可变动部分

(4) 酬金不由董事保留

(5) 指2007年的表现酬劳, 因此不包括禁止劝诱的总值1百80万元的离职通知谢酬和特惠金

(6) 包括1百万元的特别酬金, 但必须在2008年4月2日召开的常年股东大会上获股东批准

### 主要执行人员酬劳

尽管企业监管准则建议至少五位最高层主要执行人员的酬劳, 必须按25万元为一组别加以披露。但是, 本集团认为在激烈竞争的环境里, 从自由市场中猎取合适的执行人员是一种普遍的方式。因此, 披露酬劳有损本集团的商业利益。

### 长期股票奖励 - 星展集团控股股票计划、股票认购权计划和拥股计划

本集团是极力促进雇员利益与股东利益一致的企业; 因此, 为雇员施行了股票奖励计划。这些计划让雇员共享本集团的业务增长与成果。三个股票计划是: 星展集团控股股票计划 (“股票计划”, 之前为 “星展集团控股表现股票计划”), 星展集团控股股票认购权计划 (“认购权”) 以及星展集团控股拥股计划 (“拥股计划”)。

那些属于执行董事、高级副总裁和副总裁的雇员, 有资格参与股票计划和认购权计划。

以股票计划和认购权计划作为报酬是雇员常年奖励酬劳的一部分, 其中也包括现金花红。奖励酬劳中的股票分配数量按雇员

奖励酬劳的数额相对增加。这类奖励酬劳的分配与为股东带来回报的绩效指标挂钩。

股票计划和认购权计划皆具等候行使期。有两类奖励是根据股票计划授予。其中一些是按表现作为奖励而另一些则是时效奖励。根据股票计划最终会授予的股票数量, 将以星展集团过去三年的业绩表现为基准, 这三年的表现是根据本集团股本收益率计算。时间既得股票计划的运作类似限制股票奖励。它由两个部分组成, 即主要奖励和 “推动” (kicker) 奖励。“推动” 奖励所授予的股票包括20%的主要奖励股票。主要奖励中50%的股票, 是在批准授予当日起的两年后派发。其余的50%股票, 连同 “推动” 奖励中的股票, 则在批准授予当日起的三年后派发。以股票计划和认购权计划派发的新的星展集团控股普通股合计数量, 在任何时候都不可超出星展集团控股所发行普通股的7.5% (不包括库存股)。

股票计划和股票认购权计划的细节, 会在第120页和第121页的董事报告中加以阐明。

没有资格参与股票计划和认购权计划的雇员，有资格参与拥股计划。拥股计划是一项市场购股计划，由星展银行独资附属公司星展信托有限公司管理。根据拥股计划，所有服务至少一

年的正式雇员，可以按其每月基本工资的10%，买入星展集团控股普通股，星展集团则按购股雇员所付的本金，再附加额外的50%。

## 已派发股票认购权

以下是遵照上市条例规定，股票计划参与者所获得的股票认购权数量：

参与者姓名*	财政年度 所批准的 股票认购权 审核中	从计划开始 实施至财政 年度结束 所批准的累计 股票认购权 审核中	从计划开始 实施至财政 年度结束 所行使的累计 股票认购权 审核中	截至财政 年度结束 未行使的累计 股票认购权 审核中
戴国良(董事)	0	440,175	0	440,175
黄钢城(董事)	0	448,050	0	448,050

\* 星展集团控股没有控股股东，因此无须披露

本集团在2007年并没有增派股票认购权。

从认购股计划开始至2007年为止，准予派发给星展集团董事和雇员的股票认购权，合计62,796,690股。

## 关系人交易

本集团在银行和上市公司关系人交易的管治具备一套遵守现有有条规程序。这些条规包括银行法令、新加坡金融管理局条例以及新加坡证券交易所挂牌上市手册有关关系人交易的指导原则。本集团采用银行法令的相关条文以及新加坡金融管理局的相关指令，对与本集团有特定连系的机构或个人的信贷风险设

审慎限额，而关系人交易的指导原则则涵盖所有一般关系人交易的种类。

所有新任董事部接获遵守相关条文的提示。必要时，会在董事上任之前，就现有关系人信贷安排作出调整，所有的关系人信贷安排也会不时受到审查。这是在本集团进行信贷和非信贷相关交易之前事先查明，已确定根据条规交易对方是否属于关系人，并遵照条规采取适当行动。

本集团按照一般条款为下列相关一方的普通业务提供信贷安排。以下是截至2007年12月31日，还未偿清款额的信贷安排以及抵押品的估价：

(百万元)	已核准 信贷安排	已核准 或有信贷安排	抵押品估价	星展集团控股 收到的押金
已核准 / 收到：				
星展集团控股董事及其相关机构 公司的董事也同时是	27	#	123	-
星展集团控股董事 与银行有关系之公司 <sup>(1)</sup>	617	134	-	-
- 从事金融业务	4,375	9	4,605	4,288
- 从事非金融业务	261	66	571	48

注释：

(1) 不包括附属公司及其附属公司之间的交易

# 少过50万元

根据新加坡证券交易所挂牌上市手册的要求，以下是2007年利益关系人的交易详情：

利益关系人名称	2007年期间 所有利益关系人 交易的总值(不包括数额 少于10万元的交易)
工商保安机构私人有限公司 分行的现金保送、收集和処理服务、 自助银行业务现金服务、静态武装 护卫员服务、保安配备的翻新与 维修工程；闭路电视／警报监控系统	\$19,000,000
数据邮政私人有限公司 报表印刷，信封与派发；令牌管理	\$2,995,000
丰树投资私人有限公司 新办公楼楼面租约	\$14,119,367
星网电子付款有限公司 信用卡及提款卡个性化服务	\$360,000
新加坡航空公司 机票	\$6,500,000
新加坡电脑系统集团有限公司 采购、文件管理、图象与存储及其他服务	\$3,400,000
新加坡电信有限公司 电话使用费	\$15,000,000
SMRT地铁有限公司 新的或更新分行楼面／提款机置放地点租约	\$4,273,686
SNP 保密印刷私人有限公司 个性化印刷／发配支票簿／保密文件印刷	\$1,900,000
Wan Tien Realty (私人)有限公司 更新办公室楼面租约	\$10,338,490

## 证券交易

星展集团采纳比新加坡证券交易所颁布的最佳业务实践指南更严格的“限制交易”政策。星展集团的雇员，在公司半年和全年业绩公布之前的一个月以及第一季和第三季业绩公布之前的三个星期，禁止进行星展集团股票与证券的交易。此外，董事和雇员在持有未公开资料时，全面严禁交易。当雇员因执行任务而接触到股价敏感的资料时，必须事先获准，才能进行新加坡和香港股市的任何证券交易。这些雇员也必须通过星展集团

附属的证券公司进行交易。另外，业务单位和附属公司代表客户参与产业交易和全权委托进行证券交易时，在限制交易期限内也禁止进行星展集团股票的交易。

## 资料发布

本集团与股东积极对话。在公布每季业绩时，本集团会通过简报会或电话会议方式，亲自与媒体和分析师接触。所有的新闻稿和季度财务报表，会在星展集团和新加坡证券交易所的网页公布。一个专委的投资人关系小组，代表执行总裁和财务总监与投资机构保持密切对话。

本财政年度，本集团管理层与超过460位本地和外地投资者，进行超过360次的会议。管理层也参与7次非筹资投资者会议和推介会，这包括美国、香港和迪拜各一次以及新加坡四次。

本集团承诺采用公正、透明和及时披露的政策与措施。所有对股价敏感的资料和数据，都会在与投资者或分析师举行个别会议之前公开。

## 股东大会

本集团认为，常年股东大会是散户投资者与董事部和高级管理层会面讨论的时机。财务总监会在常年股东大会正式召开之前，向所有股东汇报本集团在上财政年度的业绩表现。此外，本集团的外部审计师也会在场回答股东的提问。

在考虑采用企业监管准则建议的决议时，除非有关事项息息相关，一并参酌处理较为适当，否则决议案会个别列入议程，在常年股东大会上寻求股东批准。

## 内部审计与内部管治

### 内部审计

集团审计部是独立部门，直接向审计委员会和执行总裁报告。本集团的内部审计在各主要领域，都符合或超越内部审计执业标准。本集团通过培训课程、会议和研讨会，增强内部审计师有关审核技巧、条例、银行产品与服务认识，以保持或提升他们的专业水平。

年度审计计划是按照结构性风险评估方式拟定。这个计划审查本集团所有的业务活动与营运实体、其内在风险和内部管治。审计任务便是通过这套评估方式确认，而审计资源主要集中在高风险业务。



本集团审计部通过中央控制的全集团事务管理系统，每月管治所有悬而未决的审计问题修正程序。这些问题的资料会根据其严重性加以分类，并且每月向高级管理层和各部门主管提呈报告。

所有注明须加留意的审计报告副本，都会提呈审计委员会、外部审计师、高级管理层和监管部门。监管部门也会获知所有相关的审计事项，并可在任何时候，要求更多有关审计事项的资料。

鄭錦炎是本集团内部审计部主管，在银行业务方面拥有20年的金融市场、管理咨询和风险管理经验。錦炎可以完全与审计委员会和高级管理层接触，其职务由审委会批准。

本集团审计部与外部审计师密切合作，定期会面讨论共同利益事宜，以增强工作关系和协调审计工作。外部审计师在贯彻年度法定审计期间，审查了本集团内部管治和风险管理的效率。在审查期间，所有出现违反准则、程序和条规的事件以及内部管治弱点的记录，都会连同建议一并提呈审委会。这是要确保高风险未决事件能够及时获得处理。

## 内部管治

健全的内部管治体制需要明确的组织和政策框架。本集团的管理框架，清楚阐明业务单位和支援单位的任务、责任和汇报关系。职权委托、管治步骤与操作程序都有记录存档，并分发给职员参考。本集团的审计、风险、法律与遵循部门，为本集团内部风险提供了独立的监督和管治。

审委会和董事部险委会委员检讨了星展集团的管治措施是否足够。董事部认为，截至此报告日期，内部管治机制符合本集团目前的业务范围和操作程序。

## 风险管理方法和风险特性

本集团认识到一家成功妥善管理的银行，其关键因素是具备强而有效的风险管理能力。本集团风险管理部是星展集团处理风险事件的资源中心，并辅助其他部门，包括本集团审计及法律与遵循部门的风险管治活动。

随后的栏目会有更多有关风险管理的详情。

# 风险管理方法

## 风险管理方法

星展集团风险管理方法的关键组成部分是：严谨的风险监控；强稳与周全的程序来辨认、衡量、控制、监测和汇报风险；资本充足率相对于风险的健全评估；以及严谨的内部控制和检讨体制，其中包括内部与外部审计。

## 风险管治

根据星展集团的综合风险管治框架，董事部通过董事部风险管理委员会，监督在整个企业建设风险管理体制和程序。在需要时，本集团会设定风险偏好限额，去指引集团所能承担的风险。

管理层向董事部负责，确保推行有效的风险管理体制，并遵守风险偏好限额。在风险监督方面，高级管理层风险管理委员会受托集中监管特定的风险领域。这些监督委员会包括：业务支援与监管委员会，集团市场风险管理委员会，集团信用风险管理委员会，集团资产与负债管理委员会，集团操作风险管理委员会以及集团承诺与利益冲突审查委员会。

在日常运作中，业务部门具有负起管理风险的基本责任。独立控制部门会向高级管理层提呈主要风险承担和相关管理回应的及时评估报告。这些部门也推荐遵从风险管治框架的风险偏好和风险控制限额，以求核准。本集团在所有营运地区，都有详细的政策和程序来鉴定、衡量、分析和控制风险。

## 信用风险

信用风险是指因欠债人无法和/或不愿履行其偿还债务合约所引起的潜在收益的不稳定性。借贷活动是构成信用风险的主因，而销售和交易活动、衍生产品活动以及从事付款和证券结算也同样会面对信用风险。信用风险包括了当前和潜在风险。资产负债表内的金融产品或资产负债表外的直接信贷替代项目的名义值、或本金金额以及衍生产品投资工具的正市值，都属于当前信用风险。本集团也评估其他交易项目的潜在信用风险。本集团的严格信用风险管理程序，是把风险管理融入业务管理程序之中，但却保持信用风险评核的原则和独立性。

集团的核心信用风险政策阐明了星展银行及其附属公司在执行信用风险管理活动方面的原则。它确保整个集团对承担信用风险保持一致性，也为不同信用管理部门规划其个别业务的附加信用政策提供指导。

集团信用风险管理委员会讨论和决定各个层面的信用风险以及包括信用风险评估和对限额、政策、例外事项和其他程序的遵守；评估整个集团的风险与回报之取舍、辩认、衡量及监测星展集团的信用风险组合，这包括特别贷款及资产审查情况，影响信用组合的特定风险集中和信用趋向，以及根据部门、业务单位和区域的区分，提出信用限额和信用政策的建议。此外，集团信用风险管理委员会也负责在新巴塞尔资本协定框架下，信用风险在不同层面的持续性监控。

个别的企业信用风险由具丰富经验的信贷部人员进行分析与核准。在鉴定和评估信用风险时考虑了多种因素。个别借贷者的评级将依照客户信用风险评级程序定级。大型公司借贷者是在评估所有相关因素，包括借贷者的财务状况和展望、业务和经济环境、市场定位、获取资本能力以及管理实力后评定的。较小型企业的借贷审批则主要是通过定量工具，按照借贷者的财务状况和实力划定违约信用风险等级。

所有的评级每年至少重新评估一次，在有需要时评估的次数会更加频繁。债项评级制度更进一步强化客户信用风险评级程序。这个制度考虑到个别设施如信贷结构、抵押品、第三方担保人以及转让风险的事项。这些信用评级工具用来评估组合的信贷质量，以便能迅速鉴定恶化的风险，并采取适当的补救措施。

零售业务信用风险是以组合形式管理。零售信用业务风险政策和程序包括了信用风险承担尺度、评分模式、批准授权、定期的资产质量检讨和商业策略，以及监察组合表现是否处于基准范围内的系统、流程和技术。抵押贷款采用风险模型，以便每月能更新反映每项贷款的风险状况，并将新巴塞尔资本协议的管理原则融入日常营运以及定期的组合质量检讨。

信贷监控单位确保信用风险获得评估，并遵守集团整体的信贷政策和指导方针。这些单位确保经批准的信用限额的启动，适当地针对超额和政策例外进行批准，以及检查信用活动是否遵循由管理层和/或监管机构所制定的信贷标准和/或信贷协议。

独立的信用风险评估部门，会定期地针对信用风险敞口和判定性的信用风险管理流程进行检讨。这部门每年也对内部信用风险评级流程进行独立确认。其评估报告提供高级管理层信用风险措施有效性的客观与适时的评估，以确保集团不同业务部门和附属公司所采取的政策、内部评级模式和指引的一致性。

信用风险压力测试在信用风险管理方法中扮演越来越重要的角色。本集团采用信用风险压力测试方法评估组合在面对“潜在但可能发生异常损失”的不良信用风险事件的脆弱性。

星展集团采用了不同的度量及管理有关个别贷款人、借贷人组合和行业领域的信用集中风险。有关以区域范围、业务类型和行业分类划分的信用风险资料以及投资和证券交易的细目分类资料，可参阅财务报表注解18, 19, 20, 21, 22和52以及管理层论述与分析报告章节。

## 国家风险

由董事部批准的国家风险管理框架清楚阐明跨国界风险管理的原则和方法。这个框架包括国家内部(和主权)风险评级制度。国家风险评估是独立于业务决策的运作。针对集中性风险的国家风险基准限额在风险程度上升到集中风险水平时，会发出警报。日常运作的国家风险限额，称之为工作限额，也用于处理跨国界风险在逐步形成后的状况与增加幅度。设立严格的环境审查流程，目的在于按全球、区域和国家层面所察觉到的风险，以调整国家风险承受程度。此外，业务与信贷管理单位也会紧密磋商，以确认跨国界风险承受程度的适度范围，不单只是涵盖风险与机会，也包括本集团的战略考量。

## 交易市场风险

交易市场风险是由汇率、商品价格、股价、利率收益和期权差价的波动对交易头寸所带来的盈利冲击。这也包括上述风险因素的相关性和波动性以及在其发生变化后的影响。本集团在为投资者和其他客户参与庄家活动、提供结构性和组建产品及从市场机会获益时，都会面对交易市场风险。本集团的市场风险框架，在于辨认市场风险类型、鉴别风险所使用的风险度量和方法以及辨认管理市场风险的管治标准，包括设定限额和独立的模型验证、监督与估值。

本集团的交易风险价值(Value-at-Risk)测量方法，是使用历史模拟法(采用2年历史观察期，99%可信度及一天持有期)来预测本集团的交易市场风险。星展集团每天为每个交易业务单位和地区以及集团层面计算风险价值。依从风险模型确认政策风险价值所得出的风险价值，与交易帐册的盈亏进行事后检验，以便监察其预测能力。关于本集团风险价值的定量数据，可以在损益表注解48.1查阅。

风险价值虽然可作为重要参考，可是没有一种风险测量方法可以反映所有的市场风险状况。因此，本集团进行定期情景压力测试，以监察本集团面对市场同步震荡的脆弱性。

集团市场风险委员会监督星展集团的市场风险管理设施，设定市场风险控制限额，同时也对所有市场风险及其管理进行全面的监督。

## 非交易市场风险

汇率、利率和股价的波动会引起非交易市场风险。在进行(a)调整本集团银行业务的管理基金，以及在(b)本集团的银行业务和投资期间，会产生非交易市场风险；明确地说，即从资产与负债的利率错配，从汇率波动对本集团以外币为单位的收益、资本帐目及投资项目的效应，以及从股价变动对在联营公司的策略性投资和其他主要投资项目帐面价值的冲击，都会产生非交易市场风险。

为了有效管理资产与负债，本集团将资金投资在债务证券、股票及基金或银行同业市场上。此外，衍生产品也可以对冲非交易市场风险。投资框架管理本集团投资盈余资金。这个框架要求投资组合的规模、信贷质量和产品与地区的集中程度，必须遵从董事部和高级管理层所限定的规模。在管理资金期间，将会面对利率和股价的市场风险。这些风险，是以风险敏感度测量及止损值进行监控。

高级管理层委员会监督非交易市场风险，并在不同国家的区域/当地的资产与负债委员会设定核心限额，以确保本集团的综合风险维持在审慎的范围内。区域/当地的资产与负债委员会负责管理个别区域内的风险，包括设定业务操作限额和指导方针，改进风险管理，确保与资产负债管理政策一致。

利率风险是由资产与负债的利率错配所引起的。它有多层面：不同利率基准所引起的基准风险、利率重新定价风险、收益曲线走势及隐含期权。这类风险由资产负债管理政策监控。本集团采用了多种工具来视察利率风险，包括重新定价差异报告、敏感度分析和收益模拟。

外币贷款以及投资予可代替货币，一般都是使用相同外币注资。但是，对于有些套期损失过高，或者处在低流动性或有外汇管制的外币投资部位，高级管理层便会进行评估，并可能采用替代策略或进行无套期投资。这类外汇风险受到本集团的结构性和政策性的约束，并且以外汇未平仓量净额报告加以监控。

### 流动资金风险

流动资金风险是在到期时无法为投资组合资产找到适度成本的资金所引发的风险。流动资金债务责任是由提取存款、偿还到期已购资金、延长信贷偿还期以及所需操作资金而产生的。本集团力求掌控流动资金，以确保在正常和不利情况时，都能履行责任，并在贷款和投资机会出现时，从中获益。

监控流动资金的主要方法是使用对分段到期区间和所有货币进行监察的到期错配分析。这个分析包括行为假设，尤其对客户贷款、客户存款和储备资产作出假设，并以模拟市场的正常与不利情境进行测试。

流动资金管理主要由集团资产与负债委员会和各个地区资产与负债委员会负责。并依据董事部风险管理委员会批准的指导方针行事。帐册的到期错配，会根据正常与受压的操作情况、流动资金比率和存款集中风险的状况，设定限额。作为流动资金管理的一部分，本集团将设限，以确保融资要求不会超出可供的资金，以及在正常与受压的情况下，有足够的流动资产。

本集团集中在包括维持足够的流动资产、确保流动资金来源多样化、保持所需融资能力以及应急计划等多个组成部分。

关于本集团的财务资产与负债面对非交易市场风险与流动资金风险的相关资料，可参阅财务报表注解 48.2, 48.3, 48.4 和 49。

### 操作风险

操作风险是指由内部运作流程、人员或系统使用不当或失败，或者因外来事件所引起的损失风险。操作风险管理框架的制定，是为了确保本集团内的操作风险是经过有组织性、系统化和一致形式的辨认、监测、管理和呈报。这个框架的主要构成部分是一套核心操作风险标准。这套标准的设定，是为了确保在受控制和健全的营运环境中运作而提供基准控制指导方针。本集团在管理和控制操作风险方面，此框架包括了内控自我评估、风险事故管理、主要风险指标的监测及流程风险明细辨认在内的不同工具。主要的操作风险缓解方案包括了业务持续管理和全球保险计划。

本集团采用了一套完整的操作风险管理电脑系统。这是一套结合了操作风险管理框架各个部分的综合网络系统。它进一步加强了集团操作风险数据的收集、分析与报告。

集团操作风险管理委员会监督本集团的操作风险管理设施，包括框架、政策、流程、信息、方法和系统。委员会也对本集团的操作风险状况进行定期检讨、以及向业务支援与监管委员会建议集团操作风险政策的批准。



集团操作风险部门的职能是与业务和支援单位合作来贯彻推行集团操作风险框架。日常的操作风险管理是业务和支援单位的责任。为加重对风险与控制的责任，单位操作风险经理受委协助各单位主管推行有关的风险与控制方案。

此外，集团内部的审计也针对各业务与支援单位的操作风险管理的质量进行评估并给予“领导对监控警觉性”评分。

### 新巴塞尔资本协议 (BASEL II) 项目

本集团视新巴塞尔资本协议的实施为集团的重点项目。这是为了确保我们的信用、市场和操作风险管理作业达致国际最佳水平。我们主动地贯彻健全的风险管理，使之成为我们企业文化的一部分，并确保星展集团继续在各领域和市场扩展业务时，具有良好的风险管理的操作。为了强调风险管理的重要性以及确保新巴塞尔资本协议能够成功地落实，集团有一套完整的新巴塞尔资本协议项目实施监督与管理架构。

集团设立了由财务总监担任主席的集团新巴塞尔资本协议实施督导委员会，以监督整个项目的落实。为了确保星展集团的各个相关实体，在各自的管辖范围内，能符合新巴塞尔资本协议所制定的要求，集团也设立了新巴塞尔资本协议执行办公室来领导与统筹各项有关的工作，并与个别工作小组领导合作来推动整个项目的有效实行。

2007年，新加坡金融管理局批准本集团采用新巴塞尔资本协议的内部评级法来计算法定资本充足要求。这个计算法从2008年1月1日起生效。获得批准的批发业务组合，采用内部评级初级法；获得批准的零售业务组合，则是采用内部评级高级法。这是重要的里程碑。本集团将依据新加坡金融管理局和其他监管机构的批准，扩大内部评级法的使用。

## 数字解读

50	星展集团控股 - 综合损益表	73	资款负债表: 负债 非银行客户存款
51	星展集团控股 - 资产负债表	75	按公允价值厘定盈亏之金融负债 其他负债
52	星展集团控股 - 综合股东权益变动表	76	首日盈利 其他已发行债务证券
53	星展集团控股 - 综合现金流量表	78	附属定期债务
	<b>财务报表注解</b>		<b>资产负债表: 股票资本与储备金</b>
54	注册地点与业务范围	79	股票资本与库存股票
	主要会计政策概要	80	其他储备金
61	已颁布但未实行的新财报准则	82	少数股东权益
62	重大会计估算		<b>资产负债表外资料</b>
	<b>损益表</b>	82	或有负债
62	净利息收益	83	义务承担
63	净费用与佣金收益		金融衍生产品
	净交易收益		<b>额外资料</b>
	按公允价值厘定金融工具净收益	86	现金与等同现金
	金融投资净收益		股票酬劳计划
	其他收益	88	关系人交易
	雇员福利	89	不以公允价值计算之金融资产与负债
	其他开支		风险管治
64	信贷及其他亏损准备金	90	信用风险
	税款开支	97	市场风险
	普通股每股盈利	103	流动资金风险
	<b>资产负债表: 资产</b>	106	操作风险
65	金融工具衡量基础		资本管理
66	存入中央银行之现金与结余	107	业务部门报告
	新加坡政府证券与国库券	109	附属公司、合资公司与联营公司及特殊用途机构名单
67	按公允价值厘定盈亏之金融资产	113	后继事项
	客户贷款与预支	114	星展银行 - 损益表
69	金融投资	115	星展银行 - 资产负债表
70	已抵押证券	116	星展银行 - 增补财务报表注解
	附属公司	119	董事报告
71	合资公司	123	董事申明
	联营公司投资项目	124	独立审计师报告
	综合商誉	125	股票走势
72	产业与其他固定资产	126	董事详细资料
	递延税务资产 / 负债	131	财务日程表
73	其他资产	132	股权统计数字

# 综合损益表

截至2007年12月31日

百万元	注解	2007	2006
<b>收益</b>			
利息收益		<b>9,090</b>	7,809
利息开支		<b>4,982</b>	4,218
净利息收益	5	<b>4,108</b>	3,591
净费用与佣金收益	6	<b>1,462</b>	1,155
净交易收益	7	<b>180</b>	522
按公允价值厘定之金融工具净收益	8	<b>(86)</b>	(192)
金融投资净收益	9	<b>450</b>	229
其他收益	10	<b>49</b>	133
总收益		<b>6,163</b>	5,438
<b>开支</b>			
雇员福利	11	<b>1,384</b>	1,244
产业与其他固定资产折旧	27	<b>126</b>	130
其他开支	12	<b>1,108</b>	995
信贷及其他损失准备金	13	<b>617</b>	135
总开支		<b>3,235</b>	2,504
联营公司分摊盈利		<b>110</b>	70
税前盈利		<b>3,038</b>	3,004
税务开支	14	<b>589</b>	575
净利		<b>2,449</b>	2,429
可归还:			
股东盈利		<b>2,278</b>	2,269
少数股东权益		<b>171</b>	160
		<b>2,449</b>	2,429
基本每股盈利 (\$)	15	<b>1.50</b>	1.50
稀释每股盈利 (\$)	15	<b>1.44</b>	1.45

(请参阅此财务报表组成部分的第54页至第113页注解)

# 资产负债表

截至2007年12月31日

百万元	注解	集团		公司	
		2007	2006	2007	2006
<b>资产</b>					
存于中央银行之现金与结存	17	<b>18,564</b>	11,846		
新加坡政府证券与国库券	18	<b>15,433</b>	12,843		
存放于银行同业之款项		<b>23,304</b>	25,273		
按公允价值厘定盈亏之金融资产	19	<b>19,543</b>	16,496		
正数重置价值	41	<b>13,119</b>	8,215		
客户贷款与预支	20	<b>106,344</b>	85,149		
金融投资	21	<b>19,182</b>	22,261		
抵押证券	22	<b>4,115</b>	2,866		
附属公司	23	-	-	<b>6,748</b>	6,927
联营公司投资	25	<b>715</b>	603		
综合商誉	26	<b>5,842</b>	5,840		
产业与其他固定资产	27	<b>1,534</b>	1,481		
递延税务资产	28	<b>25</b>	20		
其他资产	29	<b>5,871</b>	4,479		
<b>总资产</b>		<b>233,591</b>	197,372	<b>6,748</b>	6,927
<b>负债</b>					
银行同业存款		<b>15,464</b>	7,863		
非银行客户存款	30	<b>145,368</b>	122,092		
按公允价值厘定盈亏之金融负债	31	<b>18,242</b>	19,708		
负数重置价值	41	<b>12,554</b>	7,873		
应付票据		<b>380</b>	511		
现行税项负债		<b>882</b>	766		
递延税项负债	28	<b>172</b>	137		
其他负债	32	<b>7,218</b>	6,677	<b>7</b>	8
其他发行后债务证券	34	<b>1,199</b>	3,950		
附属定期债券	35	<b>8,954</b>	6,749		
<b>总负债</b>		<b>210,433</b>	176,326	<b>7</b>	8
<b>净资产</b>		<b>23,158</b>	21,046	<b>6,741</b>	6,919
<b>股本</b>					
股票资本	36	<b>4,164</b>	4,042	<b>4,164</b>	4,042
库存股票	36	<b>(102)</b>	(111)	<b>(27)</b>	-
其他储备金	37	<b>7,680</b>	7,182	<b>37</b>	53
收益储备金	37	<b>8,739</b>	7,562	<b>2,567</b>	2,824
<b>股东资金</b>		<b>20,481</b>	18,675	<b>6,741</b>	6,919
少数股东权益	38	<b>2,677</b>	2,371		
<b>总股本</b>		<b>23,158</b>	21,046	<b>6,741</b>	6,919
<b>资产负债表外项目</b>					
或有负债	39	<b>14,656</b>	12,187		
义务承担	40	<b>92,305</b>	86,065		
金融衍生产品	41	<b>1,816,007</b>	1,378,916		

(请参阅此财务报表组成部分的第54页至第113页注解)



## 综合股东权益变动表

截至2007年12月31日

百万元	普通股	可转换 优先股	股本 溢价	库存 股票	其他 储备金	收益 储备金	少数股东 权益	总资本
<b>2007</b>								
截至2007年1月1日	3,976	66	-	(111)	7,182	7,562	2,371	21,046
行使股票认购权	106							106
净外汇转换调整					(38)		(73)	(111)
所占联营公司储备					37			37
以股票为酬劳成本					34			34
派发表现股所提取之储备金				36	(36)			-
本财政年度股票回购				(27)				(27)
行使股票认购权重新分类之储备金	16				(16)			-
可出售投资：								
- 计作权益之净估值					940			940
- 售出后转入损益表					(395)			(395)
- 从权益直取或转移之项目税务					(58)			(58)
净利						2,278	171	2,449
从损益帐目拨款 <sup>(a)</sup>					30	(30)		-
上财政年度所派发年终股息						(310)		(310)
本财政年度所派发年中股息						(761)		(761)
派发少数股东股息							(143)	(143)
少数股东权益变动							351	351
截至2007年12月31日	4,098	66	-	(102)	7,680	8,739	2,677	23,158
<b>2006</b>								
截至2006年1月1日	1,498	66	2,269	(117)	6,841	6,167	2,466	19,190
行使股票认购权	165		7					172
实行2005年公司(修订)法	2,304		(2,276)		(28)			-
净外汇转换调整					(6)		(103)	(109)
所占联营公司储备					21	18		39
以股票为酬劳成本					28			28
派发表现股所提取之储备金				6	(6)			-
行使股票认购权重新分类之储备金	9				(9)			-
可出售投资 / 现金流量对冲：								
- 计作权益之净估值					425			425
- 售出后转入损益表					(101)			(101)
- 从权益直取或转移之项目税务					(44)			(44)
净利						2,269	160	2,429
从损益帐目拨款					61	(61)		-
上财政年度所派发年终股息						(203)		(203)
本财政年度所派发年中股息						(628)		(628)
派发少数股东股息							(147)	(147)
少数股东权益变动							(5)	(5)
截至2006年12月31日	3,976	66	-	(111)	7,182	7,562	2,371	21,046

(a) 包括从上财政年度的损益表中拨款

(请参阅此财务报表组成部分的第54页至第113页注解)

# 综合现金流量表

截至2007年12月31日

百万元	2007	2006
<b>营运活动之现金流量</b>		
税前盈利	3,038	3,004
<b>非现金项目调整:</b>		
信贷与其他损失准备金	617	135
产业与其他固定资产折旧	126	130
所占联营公司之盈利	(110)	(70)
脱售产业及其他固定资产净收益	(6)	(104)
脱售金融投资净收益	(450)	(229)
资产与负债变动前之盈利	3,215	2,866
<b>增加 / (减少):</b>		
银行同业存款	7,601	(1,087)
非银行客户存款	23,276	15,661
按公允价值厘定盈亏之金融负债	(1,466)	(3,115)
包括应付票据之其他负债	4,578	163
债务证券与借款	(2,647)	1,471
<b>(增加) / 减少:</b>		
中央银行限制结余变动	(55)	(95)
新加坡政府证券与国库券	(2,341)	(3,936)
应收银行同业之款项	1,936	(3,134)
按公允价值厘定盈亏之金融资产	(2,804)	1,890
客户贷款与预支	(21,323)	(7,741)
金融投资	3,539	1,450
其他资产	(7,265)	297
已付税款	(501)	(300)
<b>营运活动赚取之现金净额 (1)</b>	<b>5,743</b>	<b>4,390</b>
<b>投资活动现金流量</b>		
联营公司股息	61	37
购置产业及其他固定资产	(196)	(239)
脱售联营公司之收益	-	4
脱售产业及其他固定资产之收益	74	387
收购联营公司权益	(39)	(6)
<b>投资活动赚取 / (使用) 之现金净额 (2)</b>	<b>(100)</b>	<b>183</b>
<b>融资活动现金流量</b>		
股票资本增额	122	172
发行附属定期债券收益	3,044	1,928
偿还到期附属定期债券	(402)	-
派发公司股东股息	(1,071)	(831)
派发少数股东股息	(143)	(147)
<b>融资活动赚取之现金净额 (3)</b>	<b>1,550</b>	<b>1,122</b>
外汇换算调整 (4)	(38)	15
<b>现金与等同现金净差额 (1)+(2)+(3)+(4)</b>	<b>7,155</b>	<b>5,710</b>
<b>截至1月1日之现金与等同现金</b>	<b>15,118</b>	<b>9,408</b>
<b>截至12月31日之现金与等同现金 (注解42)</b>	<b>22,273</b>	<b>15,118</b>

(请参阅此财务报表组成部分的第54页至第113页注解)

# 财务报表注解

截至2007年12月31日

此注解是财务报表的必要组成部分。

截至2007年12月31日的综合财务报表，已在2008年2月14日由董事批准并授权公布。

## 1 注册地点与业务范围

本公司，星展集团控股有限公司，在新加坡共和国设立与注册。注册办事处位于珊顿大道6号，星展大厦第一塔楼，新加坡邮区068809。

本公司在新加坡交易所挂牌。

本公司是一家投资控股公司，其主要附属公司，星展银行有限公司(即本银行)，为零售、中小型企业、大公司和投资银行业务提供服务。

此财务报表反映了本公司和附属公司(即本集团)、集团的联营公司和合资公司的权益。

## 2 主要会计政策概要

### 2.1 准备基准

本集团综合财务报表的准备，乃遵循新加坡财务报告准则(此后简称为“财报准则”)，其中包括由企业披露与监管理事会(此后简称为“监管理事会”)所颁布的相关会计诠释准则。根据公司法第201(19)节，财报准则39“金融工具：确认与衡量”有关贷款亏损而支出准备金，已遵照新加坡金融管理局发出的银行通告第612号“信贷文件、级别与准备金支出”的要求进行修改。

本公司财务报表乃遵循财报准则进行，其中包括由监管理事会所颁布的相关会计诠释准则。根据公司法第201(4B)节的许可，本公司的损益表并没有包括在此财务报表中。

除非另有注明，否则财务报表以新加坡元为货币单位，并将数字调整至最接近百万元的整数。此外，除了以公允价值衡量的衍生金融产品、可供出售金融资产以及按公允价值厘定盈亏的金融资产与负债之外，这些报表乃按照实际成本原则着手准备。另外，在公允价值对冲中指定为对冲项目的资产与负债的帐面价值，在对冲风险导致公允价值的改变中进行了调整。

遵循财报准则而准备的财务报表，管理层需要对影响政策运作和所呈报的资产、负债、收益和开支数字，行使判断能力以及作出估计和假设。虽然管理层以当前事件和行动就其所知作出估计，但是实际数字可能会与估计数字有所出入。对财务报表产生显著影响的重大会计估计与假设，以及牵涉高层次判断和复杂的领域，会在注解4加以披露。

本集团在2007年1月1日，对适用于当前财政年度的会计准则，采用了新的或修订的财报准则以及财报准则释义。财务报表是根据财报准则，以及财报准则释义中相关过渡性条款而着手准备。以下是与本集团相关的财报准则和财报准则释义：

财报准则1(修订)	财务报表呈报方式 – 资本披露
财报准则10(修订)	结帐日后事项
财报准则12(修订)	所得税
财报准则14(修订)	分部报告
财报准则17(修订)	租赁
财报准则19(修订)	雇员福利
财报准则32(修订)	金融工具：披露及呈报
财报准则33(修订)	每股盈利
财报准则39(修订)	金融工具：确认与衡量
财报准则40(新)	投资产业
财报准则102(修订)	以股票为基础支付
财报准则103(修订)	业务合并
财报准则107(新)	金融工具：披露
财报准则释义108	财报准则102范围 – 以股票为基础支付
财报准则释义109	重估附带衍生工具
财报准则释义110	中期财务报告及减值

采用上述财报准则与财报准则释义并没有对本集团的会计政策造成重大影响。所使用的会计政策与上个财政年度一致。

### 2.2 集团会计

#### 附属公司

本集团有权管制附属公司的财务与营运政策，以便从其业务中获益。一般上，本集团拥有其超过50%的持股与表决权。在确定一家公司是否属于附属公司时，会考虑到可行使或可转换的潜在表决权。

在收购附属公司时，将以收购会计法计算。附属公司在被收购当天起，其财务报表将并入本集团的财务报表中，直到该公司不再是附属公司为止。收购价是以资产的公允价值、已发行的权益投资工具，或在交易日时已有或假设的负债计算，再加上收购行动涉及的直接费用。已获得的可确认资产以及在业务整合时假设的负债及或有负债，在不考虑任何少数股东的利益范围下，最初以收购日当时的公允价值计算。请参阅注解2.10有关“综合商誉”项目中本集团的会计政策。

#### 特殊用途公司

有关本集团持有少数股权或无股权的公司，假如本集团对其有控制权，则将并入为本集团的附属公司。若本集团能预先决定公司的业务活动，须承担公司剩余或所有权的风险以及对公司获得重大利益具有决定权，即显示本集团拥有控制权。

#### 合资公司

合资公司属于本集团与另外一方或多方，通过契约联合控制的公司。本集团在合资公司的权益，将以比例合并会计法计算。

比例合并会计包括结合本集团在合资公司中有关的收入、开支、资产与负债，根据本集团财务报表中相似的项目逐行列出。

#### 联营公司

联营公司属于本集团能发挥重大影响但无控制权，而一般上持有20%至50%股权和表决权的公司。本集团使用权益会计法，认可其在联营公司的投资。在综合资产负债表中，本集团在联营公司的投资包括了收购时所确认的商誉(净累积减值损失)。

根据权益会计法，本集团在联营公司的投资项目最初按成本价计算。最初的收购价，是在收购日时根据指定资产、已发行的权益工具或假设的负债计算，再加上收购行动涉及的直接费用。帐面价值会随着本集团对联营公司所持有的净资产，扣除在收购日起的任何减值而有所增减。当本集团对联营公司的亏损等同或超出联营公司的权益，包括任何无担保应收款项时，除非本集团有责任或代表联营公司还债，否则本集团将不会承担更多损失。

联营公司的业绩，其数字来自最新经审核帐目，或其未经审核管理帐目，但是在本集团财政年度结束之前不超过三个月所拟定的数字。

#### 公司层面投资成本

附属公司和联营公司的投资，是按成本减去累积减值损失方式，计入本公司的资产负债表中。在处置附属公司和联营公司的投资时，净收益与帐面价值之间的差额将计入损益表中。

#### 集团内部交易

本集团内部的所有相互交易、结余、收益和开支将在财务报表进行整合时抵消。本集团与联营公司和合资公司之间的交易所获得的收益，会根据本集团对这些公司的权益进行抵消。此外，除非能证实资产在转移时出现减值，否则交易所出现的亏损也会进行抵消。

#### 会计政策调整

若有必要，附属、联营及合资公司的财务报表也会作出调整，以便符合本集团所采用的会计政策。

## 2.3 货币转换

#### 功能与呈报货币

本公司及本集团附属公司的财务报表项目，都从功能货币单位转换成呈报货币单位。功能货币是指公司在其主要营运环境中，业务运作上所使用的货币。此财务报表是以新加坡元为货币单位，因此也是本公司与本集团的功能货币和呈报货币。

#### 外币交易

以外币进行交易时，是按交易当天的汇率计算。以外币为单位的货币资产和负债，会按资产负债表日期当天的汇率，转换成新加坡元。转换后所出现的汇差，会在损益表中确认。以外币为单位的非货币资产和负债，则是以进行交易当天的汇率转换。此外，以外币公允价值衡量的非货币资产与负债，是按决定公允价值当天的汇率，转换成新加坡元。

按公允价值厘定盈亏的非货币金融资产，其未实现汇差会在损益表中确认。作为可供出售的非货币金融资产，其未实现汇差则直接记录在股本中，直到其资产已脱售或减值为止。

## 海外业务

本集团在海外业务的业绩与财务状况，若其功能货币不是新加坡元时，会按下列方式转换成新加坡元：

- 资产与负债项目按资产负债表日期当天的汇率转换；
- 损益表中的收益与开支项目，是按进行交易当天接近汇率的平均汇率转换；以及
- 所有转换后出现的差额会转入资本储备金。

在2005年1月1日或之后收购海外业务时，所出现的商誉与公允价值调整，会被视为海外业务的资产与负债，并以完成收购当天的汇率转换。在2005年1月1日之前的收购行动，是以收购当天的汇率转换。

## 整合调整

在进行整合时，对海外公司的净投资以及任何这类作为对冲用途的外币借款和金融工具的投资，在进行转换时所出现的货币汇差，会转入资本储备金。当脱售海外业务时，货币转换所出现的汇差，也会反映在损益表中，以显示脱售所造成的盈亏。

## 2.4 分部报告

本集团的金融业务划分为消费银行业务与批发银行业务以及中央营运两个部分。批发银行业务营运是由企业银行业务、企业与投资银行业务、全球金融市场以及中央财务单位组成。集团总共有六个营运分部。

**业务分部**所提供的产品与服务，所面对的风险和回报与其他业务分部不同。**地域分部**是为特定的营运环境提供产品与服务，其风险和回报也与其他营运环境不同。业务分部是主要的呈报分部。

## 2.5 收入确认

### 净利息收益

净利息收益，即利息收益减去利息开支，是按实际利率会计法计算，并以时间比例为基础加以确认。实际利率是指从金融工具的预计有效期，或在适当时候，以较短期的帐面价值，扣除预估未来的现金收入或支付的利率。计算方式也包括费用和交易成本组成部分的实际利率以及溢价或折价。本集团的组合式投资存款盈亏是按公允价值衡量，因此不会累算利息开支。

当应收款项出现减值时，本集团就其可收回的款额减少帐面价值。这可以是预估未来现金流量扣除金融工具原本的实际利率。可赎回款额所赚取的利息，会在损益表的利息收益项目中确认。

### 费用与佣金收益

本集团为客户提供各类的产品与服务，并从费用和佣金取得收益。费用与佣金收益是在完成交易后获得确认。对于需要长时期提供的服务、费用与佣金收益，是在提供相关服务及承担信贷风险期间获得确认。

### 股息收益

股息收益是在确定有权获得报酬后确认。从交易金融资产赚取的股息收益，会在“净交易收益”项目中确认。从可供出售金融资产所取得的股息收益，则是在“金融投资净收益”项目中确认。

### 租金收益

通过产业租约所取得的租金收益，是按照租期，以直线会计法计算获得确认。

## 2.6 现金及等同现金

现金流量表中所显示的现金与等同现金，由库存现金、存于中央银行的非限制结余以及可随时兑现的政府债券与国库券组成。

## 2.7 金融资产

金融资产是按照所取得资产的投资目的进行分类。除非金融资产是按盈亏类别厘定的公允价值重新分类，否则所指明的金融资产是在进行呈报时，管理层对资产的初步确认和重新估价后确定其分类。

金融资产有以下分类：

- 按公允价值厘定盈亏的金融资产**是用来作为短期销售(交易用途)，或者是在管理层初步确认后作出的指示(选择以公允价值为基础)。

除非衍生产品被指定作为对冲工具，否则这类产品将归为交易用途类别。有关衍生产品的集团特殊会计政策，会在注解2.15详细阐明。



选择以公允价值为基础的金融资产，在指定时至少符合以下一项标准：

- 公允价值排除或大幅度减少计算上的不一致性。若使用不同基数，在计算金融资产或确认金融资产获利或损失时，将会出现不协调情况；或
- 金融资产具有一项必须另外分开记录的附带衍生工具。

(b) **贷款与应收款项**属于非衍生金融资产。其固定或可确定付款，并没有在活跃的市场中报价。

#### 重组贷款

当借款人陷入财务危机，或无法按原本预定的偿还期清付债务，本集团准予借款人通融时，其贷款便归入重组贷款。重组信贷安排是在评估借款人的财务情况以及根据重组条款分析借款人的偿还能力后，归入适当的不良贷款级别中。除非有充分理由认为根据重组条款，借款人有能力偿还信贷安排的所有本金和利息，否则这类贷款不会被调回良好贷款级别。

(c) **可供出售金融资产**属于非衍生工具。这类资产是在获得指定，或者无法归入其他类别后，才归入此类之中。这类金融资产一般是当成长期投资，并在需要流动资金或者利率、汇率或股价出现变化时，才会考虑脱售。

#### 确认与删除

买入和售出的投资项目，是在本集团承诺对该资产进行买卖后获得确认。不过，当本集团将持有资产的所有风险和回报转移出去时，该项目将从帐目中删除。

#### 初步计量

金融资产按公允价值，再加上交易成本，获得初步确认。不过，这不包括按公允价值厘定盈亏，交易成本立即支出的金融资产。获得初步确认的金融资产，其公允价格通常是交易价格。

#### 后续计量

按公允价值厘定盈亏的金融资产以及可供出售金融资产，随后会以公允价值衡量。贷款与应收款项，是按实际利率会计法摊销成本。归类为可供出售资产，但其公允价值无法可靠确定的无报价资产投资，是按帐面价值扣除减值方式计算。

作为交易用途的金融资产、或按公允价值计量的金融资产、其已确认或未确认的盈利或亏损，会分别列入损益表的“净交易收益”和“按公允价值计量金融工具净收益”项目中。投资项目因公允价值变动而出现的未确认盈亏，将归为可供出售资产，并在可供出售资产重新估值储备金中获得确认。当归为可供出售资产的投资项目已经脱售或减值，其可供出售资产重新估值储备金的累积公允价值的调整，会列入损益表中。

#### 公允价值的确定

在活跃市场交易的金融工具(例如在交易所交易或场外交易的证券及衍生产品)，其公允价值是根据资产负债表结算日时的市场报价计算。用来计算本集团所持有的金融资产的市场报价，是当前买价。若金融资产的市场交易不活跃，本集团则采用估价方法来确定其公允价值。这些方法包括了采用近期公平交易、参考其他相似的金融工具、现金流量折现分析以及经修改以反映发行人特殊情况的期货标价模式。

#### 2.8 金融资产减值

无论是否有迹象显示金融资产或一组金融资产出现减值情况，本集团都会在每个资产负债表结算日时估算金融资产。

#### 按摊销成本计量的金融资产

本集团对所提供的所有贷款安排，会定期及系统化的进行评估。

在确定具备客观依据的减值损失方面，本集团采用的标准包括：

- 发行人或债务人面临重大财务危机，包括违反契约及/或金融条款；
- 违反合约，例如不履行任责，或者拖欠利息或本金偿付；
- 就借款人因经济困难所造成的财务或法律问题，给予一般上不会考虑的贷款通融；以及
- 借款人极有可能破产或进行其他金融重组

#### 贷款损失特殊准备金

若迹象显示本集团无法根据原本协议所规定，或相等的所有款项进行索偿时，便会为贷款损失支出一笔特殊准备金。所“索偿”款项可以是所贷款项、债务证券，或担保和信用状的义务承担。

贷款损失特殊准备金，会在资产负债表中按其所索取的帐面价值扣除。资产负债表外如义务承担项目，其贷款损失特殊准备金则加入其他负债项目中。

贷款损失特殊准备金的估值，是根据以下原则，按特定交易对方或集合方式计算：

**特定交易对方：**个人信用风险会按现金流量贴现会计法进行估值，并在实际情况、形势或评估而显示本集团在到期日时，可能无法取回根据协议所规定的部分或全部的本金和利息时，支出准备金。当只有在可以确定提高收回款项机率的事件发生时，才会拨回准备金。

当贷款无法取回，便会从与贷款减值相关的准备金中注销。这是在所有必要程序完成以及损失数额确定后，注销这类贷款。不过，之前所注销的贷款若能取回全部或部分的款项，便会拨在损益表中的“信贷损失准备金”项目中拨回。

**集合方式：**同性质的贷款如房屋贷款和信用卡应收款项，是在参考了过去这类贷款所蒙受损失的经验后，按其风险特性进行归纳，并对已估计价值，集合成单一组别来支出准备金。

#### 贷款损失一般准备金

除了特殊准备金，本集团也为贷款损失支出一般准备金。本集团对贷款组合固有的损失(包括资产负债表外贷款风险)，支出一笔认为足以抵销所有这类贷款损失的准备金。本集团是在参考了国家风险、贷款组合风险以及业界惯例后，决定一般准备金所需数额。本集团的一般准备金，至少维持在资产负债表与资产负债表外的净抵押品价值，以及扣除了特殊准备金后的信用风险的1%。

#### 可供出售金融资产

本集团在每次的帐目结算日时，都确定是否有客观依据，证实可供出售金融资产出现减值。就股票投资而言，当证券的公允价值明显或长久的跌至成本价以下，便会考虑确定资产是否已经减值。当有迹象显示可供出售金融资产有减值现象时，其累积损失 - 根据购置成本与当前公允价值之间的差额，扣除该金融资产在先前损益表中所确认的任何减值损失计算得出，会

从权益中的重估储备金中删除，并在损益表中确认。不过，在损益表中确认的权益投资减值损失，并不会在损益表中撤消，而是直到该权益投资脱售为止。已减值的可供出售债务工具，其价值的回升，只有在确定升值的情况发生时，才会计入损益表中。

#### 2.9 回购协议

**回购协议**被视为有抵押借款。所借款额按负债性质显示在“非银行客户存款”、“银行同业存款”或“按公允价值厘定盈亏之金融负债”项目中。根据回购协议所售出的证券，则视为抵押资产，并根据其类别按摊销价或公允价值，显示在资产负债表中。

**反向回购协议**被视为有抵押贷款。所贷款额会以资产性质显示在“客户贷款与预支”、“存放于银行同业款项”或“按公允价值厘定盈亏之金融资产”项目中。

回购协议和反向回购协议的已付或已收款额，会按实际利率方式计划，分别以利息开支或利息收益进行摊销。

#### 2.10 综合商誉

业务合并的商誉，是收购价超出所收购资产的公允价值、已发行股票、收购时已有或出现的负债及或有负债，再加上收购行动的直接成本。商誉是按成本价格扣除减值损失计算，并每年至少审核其减值情况一次。

任何收购成本低于所收购的可确认净资产公允价值的差额(即收购折损)，会在收购期内，直接在损益表中确认。

在收购日，所收购资产的商誉价值，会分配到能从综合效益中预期获利的现金产生单位中，以进行减值审核。

#### 2.11 产业与其他固定资产

产业与其他固定资产会在扣除累积折旧价与减值损失后，以帐面价值呈报。一项产业或其他固定资产的价值，就包括其购入价及无论其所处地点或情况，在履行管理层预期的运作方式时所涉及的任何直接成本。

折旧是根据以下原则计算：

#### 产业

所剩租赁期为100年或少于100年的租赁土地，会根据剩余年份加以折旧。对于租赁期超过100年的租赁土地，则不会进行折旧。

楼房则按估计使用期50年或其剩余租赁年份，以较短者为准，以直线会计法进行折旧。

#### 其他固定资产

其他固定资产是按其估计有用年限的剩余价值，以直线会计法注销其价值。以下是这类资产的有用年限：

电脑软件	3 - 5 年
办公室设备	5 - 8 年
家具和装置	5 - 8 年

固定资产的剩余价值，会在每次的帐目结算日时进行评估。

只有当未来经济效益可能与已确认财产或其他固定资产具相互关系，并能可靠运算时，这些资产的后继开支才会加入资产的帐面价值中。其他的后继开支，则列为租用或维修开支项目，并在本财政年的损益表中确认。

在脱售一项财产或其他固定资产时，其净脱售收益及帐面价值的差额，会列入损益表中。

### 2.12 非金融资产减值

#### 商誉

当包括商誉在内的现金产生单位的帐面价值，超出现金产生单位可取回的数额时，便可确认为减值损失。现金产生单位可取回数额，是现金产生单位公允价值减去出售成本及其使用价值的较高者。

在损益表中确认的商誉减值损失，在报帐后便不可拨回。

#### 财产及其他固定资产附属公司、联营公司与合资公司的投资

在每次的帐目结算日时，都会评估财产与其他固定资产，以及在附属公司、联营公司和合资公司的投资是否出现减值现象，以确定事件发生或环境改变是否显示帐面价值无法收回。若有此迹象，资产的帐面价值会降低至可收回数额(是公允价值减去出售成本及使用价值的较高者)。减值损失便会列入损益表中。

### 2.13 金融负债

本集团按以下类别划定金融负债：(a)按公允价值厘定盈亏的金融负债以及(b)摊销成本金融负债。

倘若金融负债是由于短期购回(交易目的)或在初步确认时由管理层指明(根据公允价值选择权指定)，那么金融负债将归为按公允价值厘定盈亏之金融负债。

除非指明作为对冲工具，否则衍生产品将归为交易目的类别。有关衍生产品的集团特殊会计政策，会在注解2.15详细阐明。

选择以公允价值为基础的金融负债，在指明时至少符合以下一项标准：

- 公允价值排除或大幅度减低计算上的一致性。若使用不同基数，在计算金融资产或确认金融资产获利或损失时，将会出现不协调情况；或
- 金融资产具有一项必须另外分开记录的附带衍生工具。

金融负债最初以公允价值确认，并扣除已产生的交易成本。按公允价值厘定盈亏的金融负债，随后会以公允价值列帐。作为交易用途的金融负债，其已实现或未实现的收益或亏损以及选择以公允价值为基础的金融负债，在产生期间，分别列入损益表的“净交易收益”和“按公允价值计量金融工具净收益”项目中。所有其他金融负债，是按实际利率会计法摊销成本。

金融负债公允价值的估计，是根据本集团所拥有的类似金融工具，按当前市场利率贴现的未来契约安排现金流量。

当合同所指明须承担的责任解除、取消或失效，金融负债便会从资产负债表中移走或删除。

### 2.14 准备金与其他负债

当本集团对过去的业务活动促使其有法定或推定义务时，便会支出准备金。这是因为，本集团为投资获益而可能导致资源外流时，必须承担责任，并且又能可靠的作出所需数额的估计。

确认为准备金的数额，是在帐目结算日时，对结算当前债项的最佳开支估计。

## 2.15 衍生金融产品与对冲会计

衍生金融产品的价值，最初是以衍生产品合约履行日的公允价值确认，随后以公允价值重新衡量。当公允价值处于正数时(正数重置价值)，所有的衍生金融产品都归入资产类别，反之，当公允价值出现负数时(负数重置价值)，则归入负债类别。

除了那些作为公允价值对冲、现金流量对冲或海外业务净投资对冲的衍生产品外，其余衍生产品的公允价值变动会包括在“净交易收益”项目中。

有一部分的衍生产品依附在其他金融投资工具之中。然而，当这类衍生产品的经济特征和风险与所依附的投资工具没有密切关系，以及所依附的投资工具没有按公允价值厘定盈亏入帐时，这类衍生产品将被视为独立的衍生产品，并以公允价值衡量。其公允价值的变动会在“净交易收益”项目中确认。

指明用来对冲的金融工具，本集团在开始阶段便记录了每项对冲工具与对冲项目之间的关系，包括进行多项对冲交易的风险管理目标和评估对冲效率的方法。此外，本集团也在每项对冲交易开始后，不间断的记录评估结果，以确定衍生产品能否有效的抵销对冲项目的公允价值变动或现金流失。

### 公允价值对冲

对于合格的公允价值对冲，衍生产品公允价值的变动，会连同任何对冲项目公允价值的变动列入损益表中。关于对冲无效部分的收益或损失，则会在损益表中确认。

当对冲工具无法符合对冲会计要求时，以实际利率会计法计算的对冲项目，其帐面价值的调整会在对冲项目的有效期内从损益表中摊销。

### 现金流量对冲

指定作为并且成为合格未来现金流量对冲工具的衍生产品，其公允价值的有效变动部分，会直接从现金流量对冲储备金中确认，并在对冲项目会造成盈亏的期间内，列入损益表中。对冲无效部分所造成的盈亏，则立即在损益表内的“净交易收益”项目中确认。

当对冲工具到期或售出时，或当对冲工具再也无法符合对冲会计要求时，任何在现金流量对冲储备金中累积的盈亏会继续保留，直到事先决定的交易最终在损益表中确认为止。当事先决定的交易不会进行或落实时，在现金流量对冲储备金中累积的盈亏则会立即在损益表中确认。

### 海外业务净投资对冲

本集团在海外业务净投资的对冲活动计算方式，与现金流量对冲相似。与公允价值有效部分有关的衍生产品收益与亏损，会在资本储备金中确认。与公允价值无效部分有关的收益与亏损，则会立即在损益表的“净交易收益”项目中确认。在脱售海外业务时，资本储备金中所累积的收益或亏损，会列入损益表内的“净交易收益”项目中。

## 2.16 确认首日盈利

不是所有价格或利率的信息，都可以从市场观察出来。当本集团面对这种情况时，便以估价模式确定公允价值的方式进行交易。这类金融工具最初以交易价确认，这个交易价正是公允价值的最佳指标。交易价与根据估价模式确定的价格，两者之间的差别，不会立即在损益表中确认。这个差别，便是一般所指的“首日盈利”，并在下列情况出现之前，计入损益表中：(a) 在交易过程中摊销；(b) 当所有市场信息成为可以观察；或者(c) 终止确认。

## 2.17 雇员福利

雇员福利包括基本薪金、现金红利、股票酬劳、固定缴款计划如中央公积金以及其他人事相关津贴，在支付后会在损益表中确认。关于固定缴款计划，其款额是根据法令、契约或自愿形式，缴付给私人或政府机构管理的基金。本集团一旦缴付应付款项，便无须承担缴款责任。

雇员享有年假权利，并在授予雇员年假时确认。不过，公司会支出一笔因雇员消假为公司服务的准备金，直到帐目结算日为止。

## 2.18 股票酬劳

雇员福利也包括了以股票为基础的酬劳，即：星展集团控股拥股计划，星展集团控股股票认购权计划，星展集团控股股票计划(之前称为星展集团控股表现股计划)以及星展集团控股雇员股票计划。注解43阐明了有关股票方案与计划的详情。



根据股票计划，准予派发并最终所获得的股票，会按照股票准予派发时的公允价值在损益表中确认。这会在每次准予派发的行使等候期内，根据其相应的股票认购权/计划进行调整，并在开支项目中摊销。依据计划行使的每月派股，在派发后便会摊销。

星展集团控股股票计划与星展集团控股雇员股票计划，由一个信托基金集中管理。由信托基金持有的星展集团控股股票，列入“库存股票”项目中，并从股本项目中扣除。

### 2.19 递延税款

递延税款是按负债会计法，就资产与负债的税基与其在财务报表中帐面价值之间的暂时性差异全数拨出。暂时性差异不会确认为商誉，也不作为税项扣除项目，同时也不影响会计或应税盈利的资产或负债的初期确认。递延税款的数额是根据资产和负债帐面价值的预期变现或清偿方式，按资帐目结算日时生效的税率计算。

若未来有应税盈利可用来抵销可动用的暂时性差异，递延税款资产便可确认。

递延税款的拨出，在于投资于附属公司、联营公司与合资公司所产生的暂时性差异。但是，本集团可以控制拨回暂时性差异的时间，并在可预见的未来不会拨回，则不包括在上述的递延税款拨出的项目内。

### 2.20 财务担保

财务担保最初是在获得担保当日，在财务报表中以公允价值确认。在初步确认后，本集团对每项担保的负债义务都比初始计量高，并扣除推算好的摊销，以确认在财务担保期间损益表中的初始计量，以及在帐目结算日时，处理任何财务责任开支所需的最佳估计款额。这类财务担保包括了信用状、船务担保、空运担保和担保书等等。

本集团会按时监控与财务担保有关的潜在损失风险。若有迹象显示出现损失的可能性，便会为财务担保拨出一笔准备金。

### 2.21 派发股息

中期股息是在所宣布派发的财政年入帐。年终股息则是在常年股东大会上获得股东批准的财政年入帐。

### 2.22 金融工具抵销

当以合法执行权来抵销所确认的数额，并打算按净额基准清偿，又或者同时出售资产和付清负债情况，部分金融资产与负债就会相互抵销，它们之间的净额会计入资产负债表中。

### 2.23 营运租约

营运租约是在租约期间，按直线会计法计入损益表。当营运租约在租约期满之前终止，任何所须付给出租人的罚金，会在终止租约的日期确认为开支项目。

### 2.24 信托业务

本集团以委托人身份作为指定代理人、信托人和经纪人，其客户所属的资产和收益，不会计入财务报表中。

### 2.25 财务比较

若有必要，所比较的数字会重新归类，以便与本财政年度的报表一致。

## 3 已颁布但未实行的新财报准则

本集团没有采用下列已颁布但未实行的财报准则和财报准则释义。

### 财报准则108: 营运分部

财报准则108于2009年1月1日或之后生效。它将取代目前的会计准则：财报准则14 – 分部报告。财报准则108引荐执行分部报告的管理方法，以及取代主要分部与次级分部的单一营运分部。营运的最高决策人对报告所作出的评论，将决定各分部的情况、分部表现的评估以及所公布事项。

本集团的财务报表在采用财报准则108后，将会有额外的披露要求。

### 财报准则释义111: 财报准则102 – 集团及库存股票交易

财报准则释义111于2007年3月1日或之后生效。财报准则释义111在于澄清以股票为基础的安排，是按权益结算或者现金结算。此外，它也陈述牵涉集团内两家或以上的公司以股票付款的交易应采用的会计方法。



此新的财报准则释义预料不会对本集团的财务报表带来实质影响。

#### 4 重大会计估算

本集团的会计政策以及所使用的估算方法，是解读业绩报告的必须部分。部分的会计估算，需要经过管理层的判断，以确定适当的资产与负债估值方法。此外，也有一套确保估算方法在适当时候会进行评估和修订的程序。本集团相信对确定资产和负债估值的计算方法是适当的。

以下是本集团管理层参与估值判断的重大会计估算概述。

##### 4.1 减值准备金支出

本集团的政策是通过盈利，为投资组合的内在信贷亏损支出特殊准备金和一般准备金。

管理层是在考虑了减值迹象，才决定支出特殊准备金。当贷款出现亏损，便会使用现金流量贴现法，通过资产帐面价值和已贴现原本实际利率的估计未来现金流量现值之间的差距，估算一笔特殊准备金。特殊准备金的支出数额也参考了抵押品价值。抵押品价值可以贴现，以反映强制出售或适时清盘所带来的影响。

在决定一般准备金方面，本集团根据新加坡金融管理局发出的银行通告第612号“信贷文件、级别与准备金支出”，实行了过渡性安排。过渡性安排会继续实行，直到本集团相信根据财报准则39所阐释的蒙受亏损能显著确定为止。

##### 4.2 金融工具公允价值

公允价值的定义，是指交易对方愿意并知情的情况下，将持有仓位通过交易方式结清或售出的价值。此交易活动必须与本集团的交易或投资策略一致。本集团大多数金融工具的呈报公允价值，是以报价和市价，或者以内部开发模式为基础。内部开发模式是以独立的市场参数，包括利息收益曲线、期权波动率和汇率为基准。

管理层运用判断力确定不同金融工具、贴现率、预估未来现金流量、未来预期亏损以及其他用来估值的因素的风险特征。此外，当可供参考的外部参数较难取得时，也会通过判断力估计价值。其他因素如模式假定、市场混乱以及突发性相互关系，都会对这些估值以及公允价值估值带来重大影响。

#### 4.3 综合商誉摊销评估

本集团检讨了誉商折损情况，以确定商誉的帐面价值不会超出其现金产生单位商誉的可赎回数额。可赎回数额相当于在业务继续运作所产生的预估未来现金流量的现值。因此，在得出可赎回数额前，管理层运用判断力来估计未来现金流量、成长率以及贴现率。

#### 4.4 所得税

本集团在多个司法管辖权方面承担所得税风险。这包括确定整个集团所得税准备金的重大决定。在业务正常运作时，有部分的交易及计算活动，暂时无法确定最终应缴税款。本集团对是否应缴额外税款作出合理估计，以便对预期的税收事项履行责任。当这些事项最后造成应缴税款与初步所确认的有所出入时，在这段期间内确定的税款所导致的税差，将会影响所得税和递延税款准备金。

#### 5 净利息收益

百万元	集团	
	2007	2006
存于中央银行之现金与结余及 银行同业应收款项	1,261	1,001
客户贷款与预支 债务证券	5,405	4,559
	2,424	2,249
总利息收益	9,090	7,809
银行同业存款	591	538
非银行客户存款	3,079	2,746
其他	1,312	934
总利息开支	4,982	4,218
净利息收益	4,108	3,591

百万元	集团	
	2007	2006
按公允价值厘定盈亏金融资产 之利息收益	975	1,005
不按公允价值厘定盈亏金融资产 之利息收益	8,115	6,804
按公允价值厘定盈亏金融负债 之利息开支	(675)	(492)
不按公允价值厘定盈亏金融负债 之利息开支	(4,307)	(3,726)
合计	4,108	3,591

## 6 净费用与佣金收益

百万元	集团	
	2007	2006
费用与佣金收益	1,804	1,400
费用与佣金开支	342	245
净费用与佣金收益	1,462	1,155
包括:		
股票经纪	250	141
财富管理	249	170
贷款相关业务	232	166
商务与汇款	206	190
投资银行业务	171	150
信用卡	132	115
存款相关业务	78	79
基金管理	43	62
担保	36	30
其他	65	52
净费用与佣金收益 <sup>(a)</sup>	1,462	1,155

(a) 净费用与佣金收益包括在本财政年，从委托贷款准备金及其他信托服务所赚取的7千5百万元收入(2006年为8千9百万元)。而本财政年，从不按公允价值厘定盈亏的金融资产或债务方面，则取得了4亿4千万美元的净费用与佣金收益(2006年为3亿5千5百万元)。

## 7 净交易收益

百万元	集团	
	2007	2006
商务交易		
- 外汇	151	379
- 利率、信贷与股票 <sup>(a)</sup>	45	153
其他商务	(16)	(10)
合计	180	522

(a) 包括3千1百万元的股息收益(2006年为2千2百万元)

## 8 按公允价值厘定金融工具净收益

百万元	集团	
	2007	2006
按公允价值厘定金融资产	(3)	(2)
按公允价值厘定金融负债	(83)	(190)
合计	(86)	(192)

不受市场情况影响的按公允价值厘定金融负债的收益或亏损，其数额微乎其微。请参阅注解31。

## 9 金融投资净收益

百万元	集团	
	2007	2006
债务证券		
- 可供出售	47	35
- 借贷与应收款项	1	3
股本证券 <sup>(a)(b)</sup>	402	191
合计	450	229
包括从可供出售的重估储备金中调拨	395	101

(a) 2007年没有出售非上市股票。2006年的股本证券包括售出非上市股票所取得的1千6百万元收入。在出售时，其帐面价值为1百万元。

(b) 包括2千8百万元的股息收益(2006年为5千8百万元)。

## 10 其他收益

百万元	集团	
	2007	2006
租金收益	14	14
产业与其他固定资产净利 <sup>(a)</sup>	6	104
其他	29	15
合计	49	133

(a) 2006年数字包括脱售星展淡滨尼中心及香港皇后大道办公室，分别所取得一次过5千万元和5千4百万元收益。

## 11 雇员福利

百万元	集团	
	2007	2006
薪金与红利	1,186	1,067
固定缴款计划	55	55
以股票为基础开支	34	28
其他	109	94
合计	1,384	1,244

## 12 其他开支

百万元	集团	
	2007	2006
电脑系统开支 <sup>(a)</sup>	370	349
楼宇占用开支 <sup>(b)</sup>	189	161
收入相关开支	135	105
合计 <sup>(c)</sup>	414	380
合计	1,108	995

(a) 电脑系统开支包括电脑硬件和软件的租用与维修

(b) 楼宇占用开支包括本集团附属公司所属办公大楼的维修与保养，办公楼及分行的租金开支

(c) 其他项目包括产品与企业形象广告开支，办公楼行政开支(例如印刷品，文具和电信等)，以及法律与专业咨询费用

上表包括以下项目:

百万元	集团	
	2007	2006
租用与保养固定资产, 包括楼宇相关开支	107	98
支付新加坡安永会计事务所审计费	3	3
支付新加坡海外安永会计事务所审计费	2	2
支付新加坡安永会计事务所非审计费	#	1
支付新加坡海外安永会计事务所 非审计费	1	#

# 少过50万元

### 13 信贷及其他亏损准备金

百万元	集团	
	2007	2006
客户贷款与预支(注解20)	128	228
金融投资(注解21)	535	(32)
产业与其他固定资产(注解27)	(86)	(71)
资产负债表外信贷风险(注解32)	6	31
其他(银行贷款与其他债务人)	34	(21)
合计	617	135

### 14 税款开支

以下是本财政年有关盈利的税款开支:

百万元	集团	
	2007	2006
当前税款开支		
- 本财政年	617	459
- 上财政年准备金	-	50
递延税款开支		
- 税率更改效应	4	-
- 暂时性差异之(产生) / 拨回	(32)	61
- 上财政年准备金	-	5
合计	589	575

损益表中的延期(计入) / 扣除包括以下的暂时性差异:

百万元	集团	
	2007	2006
加速税款折旧	(3)	(6)
贷款亏损准备金	(8)	75
其他暂时性差异	(17)	(3)
延期税款开支从 损益表中(计入) / 扣除	(28)	66

以下是本集团盈利(未计入联营公司盈利)的税款与采用新加坡基本税率计算得出的理论性数额的差距:

百万元	集团	
	2007	2006
盈利	2,928	2,934
按18% 税率计算的初步税款 (2006年: 20%)	527	587
其他国家不同税率效应	62	(1)
税率更改效应	4	-
无须纳税收益	(56)	(14)
缴付优惠税率收益	(63)	(68)
无须纳税可扣除准备金	33	(14)
其他	82	85
税款开支从损益表中扣除	589	575

本集团位于新加坡的公司所须缴付的公司税, 从2007年估税年(即2006年财政年)的20%减少至2008年估税年(即2007年财政年)的18%。

请参阅注解28更多有关递延税款的资料。

### 15 普通股每股盈利

百万元	集团	
	2007	2006
发行之加权平均数普通股	(a) 1,511	1,504
股票认购稀释效应	5	4
全数转换无表决权可赎回与 转换优先股	66	66
全数转换无表决权 可转换优先股	#	#
发行之加权平均 数普通股(稀释)	(aa) 1,582	1,574

# 少过50万元

百万元		集团	
		2007	2006
可归还股东净利("净利")	(b)	2,278	2,269
净利(扣除优先股股息)	(c)	2,262	2,253
<b>普通股每股盈利(\$)</b>			
基本	(c)/(a)	1.50	1.50
稀释	(b)/(aa)	1.44	1.45

为了计算稀释每股普通股盈利，所发行的加权平均数普通股数量，是在参考了全数转换无表决权可转换优先股和无表决权可赎回与转换优先股的效应后作出调整。此外，计算的方式也参考了所有派发给雇员但未行使认购权的股票。这些股票会以低于本财政年的平均股价发行。

16 金融工具衡量基础

百万元	交易用途	集团 2007					合计
		按公允价值 厘定盈亏	贷款与 应收款项/ 摊销成本	可供出售	作为 对冲用途		
<b>资产</b>							
存于中央银行之现金与结存	-	-	18,564	-	-	-	18,564
新加坡政府证券与国库券	3,568	-	-	11,865	-	-	15,433
应收银行同业之款项	-	-	23,304	-	-	-	23,304
按公允价值厘定盈亏之金融资产	17,148	2,395	-	-	-	-	19,543
正数重置价值	12,906	-	-	-	213	-	13,119
客户贷款与预支	-	-	106,344	-	-	-	106,344
金融投资	-	-	2,427	16,755	-	-	19,182
抵押证券	1,662	-	-	2,453	-	-	4,115
其他资产	-	-	5,871	-	-	-	5,871
金融资产总额	35,284	2,395	156,510	31,073	213	-	225,475
财报准则39范围以外之其他资产项目							8,116
资产总额							233,591
<b>负债</b>							
银行同业存款	-	-	15,464	-	-	-	15,464
非银行客户存款	-	-	145,368	-	-	-	145,368
按公允价值厘定盈亏之金融负债	14,625	3,617	-	-	-	-	18,242
负数重置价值	12,426	-	-	-	128	-	12,554
应付票据	-	-	380	-	-	-	380
其他负债	-	-	6,849	-	-	-	6,849
其他发行后债务证券	-	-	1,199	-	-	-	1,199
附属有期债券	-	-	8,954	-	-	-	8,954
金融负债总额	27,051	3,617	178,214	-	128	-	209,010
财报准则39范围以外之其他负债项目							1,423
负债总额							210,433

百万元	集团 2006					合计
	交易用途	按公允价值 厘定盈亏	贷款与 应收款项/ 摊销成本	可供出售	作为 对冲用途	
<b>资产</b>						
存于中央银行之现金与结存	-	-	11,846	-	-	11,846
新加坡政府证券与国库券	3,319	-	-	9,524	-	12,843
应收银行同业之款项	-	-	25,202	71	-	25,273
按公允价值厘定盈亏之金融资产	14,300	2,196	-	-	-	16,496
正数重置价值	8,074	-	-	-	141	8,215
客户贷款与预支	-	-	85,149	-	-	85,149
金融投资	-	-	1,930	20,331	-	22,261
抵押证券	1,483	-	-	1,383	-	2,866
其他资产	-	-	4,479	-	-	4,479
<b>金融资产总额</b>	<b>27,176</b>	<b>2,196</b>	<b>128,606</b>	<b>31,309</b>	<b>141</b>	<b>189,428</b>
财报准则39范围以外之其他资产项目						7,944
<b>资产总额</b>						<b>197,372</b>
<b>负债</b>						
银行同业存款	-	-	7,863	-	-	7,863
非银行客户存款	-	-	122,092	-	-	122,092
按公允价值厘定盈亏之金融负债	13,895	5,813	-	-	-	19,708
负数重置价值	7,762	-	-	-	111	7,873
应付票据	-	-	511	-	-	511
其他负债	-	-	6,356	-	-	6,356
其他发行后债务证券	-	-	3,950	-	-	3,950
附属有期债券	-	-	6,749	-	-	6,749
<b>金融负债总额</b>	<b>21,657</b>	<b>5,813</b>	<b>147,521</b>	<b>-</b>	<b>111</b>	<b>175,102</b>
财报准则39范围以外之其他负债项目						1,224
<b>负债总额</b>						<b>176,326</b>

17 存入中央银行之现金与结余

百万元	集团	
	2007	2006
库存现金	1,007	988
中央银行结余		
- 受限制结余	2,611	2,556
- 不受限制结余	14,946	8,302
<b>合计</b>	<b>18,564</b>	<b>11,846</b>

18 新加坡政府证券与国库券

百万元	集团	
	2007	2006
作为交易用途	3,568	3,319
可供出售	11,865	9,524
<b>合计</b>	<b>15,433</b>	<b>12,843</b>
市值	15,433	12,843



19 按公允价值厘定盈亏之金融资产

百万元	集团	
	2007	2006
<b>交易</b>		
其他政府证券与国库券	2,752	2,509
企业债务证券	9,957	8,606
股本证券	1,529	790
客户贷款与预支	1,650	1,153
其他金融资产(应收银行同业之款项)	1,260	1,242
小计	17,148	14,300
<b>指定公允价值</b>		
企业债务证券	1,957	1,868
客户贷款与预支	438	328
小计	2,395	2,196
合计	19,543	16,496
<b>按行业分类</b>		
制造业	1,314	918
建筑业	286	129
一般商务	124	111
运输、仓储和通讯	888	641
金融机构、投资与控股公司	9,909	8,849
政府	2,752	2,509
其他	4,270	3,339
合计	19,543	16,496
<b>按公允价值厘定贷款与预支及 相关信贷衍生产品 / 增值</b>		
最高信贷风险	438	328
信贷衍生产品 / 增值	(438)	(328)
- 保障购入		
由信用风险变动造成之 公允价值累积变动	(40)	(7)
由信贷衍生产品 / 增强造成之 公允价值累积变动	40	7

由信用风险变动造成的公允价值变动，是由公允价值变动的数额来确定，而不是因为市场情况改变所引发的市场风险。由市场情况改变所引发的市场风险包括了基准利率、汇率，或者价格或比率指数的变动。

本财政年，具备信用风险的贷款与预支，其公允价值的变动达3千3百万元(2006年为1百万元)。

本财政年，相关信贷衍生产品 / 增值的公允价值变动为3千3百万元(2006年为1百万元)。

20 客户贷款与预支

百万元	集团	
	2007	2006
<b>总额</b>	107,685	86,599
扣除：特殊准备金	436	564
一般准备金	905	886
净总额	106,344	85,149
包括：		
应收票据	3,519	2,926
贷款	102,825	82,223
净总额	106,344	85,149
<b>按行业分类</b>		
制造业	14,018	10,854
建筑业	13,004	10,883
房屋贷款	26,306	25,043
一般商务	10,042	8,930
运输、仓储与通讯	11,169	7,709
金融机构、投资与控股公司	12,373	8,521
专业人士与个人(房屋贷款除外)	9,730	7,948
其他	11,043	6,711
合计	107,685	86,599
<b>按产品分类</b>		
长期贷款	48,923	36,188
短期融资安排	25,621	19,117
透支	3,242	3,262
房屋贷款	26,306	25,043
贸易融资	3,593	2,989
合计	107,685	86,599
<b>按货币固定 / 可变动利率分类</b>		
<i>固定利率<sup>(a)</sup></i>		
新元	10,597	7,941
港元	614	633
美元	1,513	229
其他	2,827	820
小计	15,551	9,623
<i>可变动利率<sup>(b)</sup></i>		
新元	32,050	27,671
港元	25,398	24,309
美元	23,009	15,068
其他	11,677	9,928
小计	92,134	76,976
合计	107,685	86,599

(a) 固定利率贷款是指特定抵押贷款在第一年至第三年，以及其他贷款的整个贷款期，利率都是固定的一种长期贷款。

(b) 可变动利率贷款是指那些与优惠利率、短期资金成本或银行同业拆息率挂钩的贷款。

下表是本集团在本财政年，特殊准备金与一般准备金的变动：

百万元	截至1月1日	从损益表中 扣除 / 拨回	2007 本财政年 注销净值	汇率及 其他波动	截至12月31日
<b>特殊准备金</b>					
制造业	163	118	(127)	-	154
建筑业	41	(11)	(11)	-	19
房屋贷款	54	(26)	5	-	33
一般商务	131	4	(8)	-	127
运输、仓储与通讯	12	(8)	-	-	4
金融机构、投资与控股公司	32	(28)	5	-	9
专业人士与个人(房屋贷款除外)	46	25	(34)	-	37
其他	85	18	(29)	(21)	53
<b>特殊准备金总额</b>	<b>564</b>	<b>92</b>	<b>(199)</b>	<b>(21)</b>	<b>436</b>
<b>一般准备金</b>					
制造业	107	32	-	-	139
建筑业	108	21	-	-	129
房屋贷款	250	(116)	-	-	134
一般商务	88	11	-	-	99
运输、仓储与通讯	77	35	-	-	112
金融机构、投资与控股公司	85	39	-	-	124
专业人士与个人(房屋贷款除外)	79	18	-	-	97
其他	92	(4)	-	(17)	71
<b>一般准备金总额</b>	<b>886</b>	<b>36</b>	<b>-</b>	<b>(17)</b>	<b>905</b>
<b>准备金总额</b>	<b>1,450</b>	<b>128</b>	<b>(199)</b>	<b>(38)</b>	<b>1,341</b>

百万元	截至1月1日	从损益表中 扣除/拨回	2006 本财政年 注销净值	汇率及 其他波动	截至12月31日
<b>特殊准备金</b>					
制造业	219	38	(94)	-	163
建筑业	30	13	(2)	-	41
房屋贷款	63	(6)	(3)	-	54
一般商务	142	39	(50)	-	131
运输、仓储与通讯	13	-	(1)	-	12
金融机构、投资与控股公司	36	(5)	1	-	32
专业人士与个人(房屋贷款除外)	61	37	(52)	-	46
其他	72	43	(15)	(15)	85
<b>特殊准备金总额</b>	<b>636</b>	<b>159</b>	<b>(216)</b>	<b>(15)</b>	<b>564</b>
<b>一般准备金</b>					
制造业	83	24	-	-	107
建筑业	89	19	-	-	108
房屋贷款	249	1	-	-	250
一般商务	85	3	-	-	88
运输、仓储与通讯	69	8	-	-	77
金融机构、投资与控股公司	80	5	-	-	85
专业人士与个人(房屋贷款除外)	71	8	-	-	79
其他	125	1	-	(34)	92
<b>一般准备金总额</b>	<b>851</b>	<b>69</b>	<b>-</b>	<b>(34)</b>	<b>886</b>
<b>准备金总额</b>	<b>1,487</b>	<b>228</b>	<b>(216)</b>	<b>(49)</b>	<b>1,450</b>

## 21 金融投资

百万元	集团		百万元	集团	
	2007	2006		2007	2006
<b>可供出售</b>			<b>按行业分类</b>		
上市之其他政府证券与国库券	2,248	2,858	制造业	1,005	545
上市之企业债务证券	12,216	15,343	建筑业	1,664	1,019
上市之股票证券	1,987	1,996	一般商务	266	121
非上市之股票证券	442	298	运输、仓储与通讯	787	830
扣除: 折损准备金	138	164	金融机构、投资与控股公司	10,579	13,521
<b>可供出售金融投资</b>	<b>16,755</b>	<b>20,331</b>	政府	2,248	2,858
<b>贷款与应收款项</b>			其他	2,633	3,367
企业债务证券	2,720	1,957	<b>帐面总值</b>	<b>19,182</b>	<b>22,261</b>
扣除: 折损准备金	293	27			
<b>金融投资贷款与应收款项</b>	<b>2,427</b>	<b>1,930</b>			
<b>合计</b>	<b>19,182</b>	<b>22,261</b>			
上市证券市值	18,921	22,137			

下表是本集团在本财政年，折损准备金的变动：

百万元	截至1月1日	从损益表中 扣除 / 拨回	本财政年 注销款额	汇率及 其他波动	截至12月31日
<b>2007</b>					
<b>可供出售</b>					
上市之企业债务证券	41	-	-	(9)	32
上市之股票证券	-	270	(270)	-	-
非上市之股票证券	123	(8)	(7)	(2)	106
可供出售金融投资	164	262	(277)	(11)	138
<b>贷款与应收款项</b>					
企业债务证券	27	273	(6)	(1)	293
合计	191	535	(283)	(12)	431
<b>2006</b>					
<b>可供出售</b>					
上市之企业债务证券	55	(12)	(2)	-	41
上市之股票证券	-	13	(13)	-	-
非上市之股票证券	103	9	6	5	123
可供出售金融投资	158	10	(9)	5	164
<b>贷款与应收款项</b>					
企业债务证券	64	(42)	(1)	6	27
合计	222	(32)	(10)	11	191

## 22 已抵押证券

百万元	集团	
	2007	2006
<b>已抵押证券</b>		
新加坡政府证券与国库券	268	317
其他政府证券与国库券	3,629	2,549
企业债务证券	218	-
已抵押证券总值 <sup>(a)</sup>	4,115	2,866
相关负债	3,711	2,451

(a) 包括一笔16亿6千2百万元按公允价值厘定盈亏的金融资产  
(2006年为14亿8千3百万元)

本集团签署了证券回购协议以及从事证券借贷业务，并按照市场惯例，接收或转移抵押品。

## 23 附属公司

百万元	公司	
	2007	2006
<b>非上市股票，按原价</b>		
附属公司应收款项	6,726	6,726
合计	22	201
合计	6,748	6,927

请参阅注解53有关主要附属公司细节。

## 24 合资公司

以下是截至12月31日，本集团在合资公司中所分摊的收益与开支以及资产与负债。

百万元	集团	
	2007	2006
<b>损益表</b>		
分摊收益	83	43
分摊开支	(72)	(37)
<b>资产负债表</b>		
分摊总资产	829	540
分摊总负债	716	463

请参阅注解53有关主要合资公司细节。

## 25 联营公司投资项目

百万元	集团	
	2007	2006
<b>非上市</b>		
成本	92	57
收购后分摊储备金	69	52
扣除减值准备金	42	28
小计	119	81
<b>上市</b>		
成本	1,290	1,275
商誉摊销	(837)	(837)
汇兑转换调整净值	(9)	(46)
收购后分摊储备金	152	130
小计	596	522
合计	715	603
市值 - 上市联营公司	1,244	1,160

以下是截至12月31日，本集团在联营公司中所分摊的收益与开支以及资产与负债。

百万元	集团	
	2007	2006
<b>损益表</b>		
分摊收益	444	368
分摊开支	(344)	(301)
<b>资产负债表</b>		
分摊总资产	6,018	4,133
分摊总负债	5,070	3,563

请参阅注解53有关主要联营公司细节。

## 26 综合商誉

以下是截至12月31日，本集团收购附属公司和联营公司，评估商誉减值后的帐面商誉价值：

百万元	集团	
	2007	2006
结算至1月1日	5,840	5,803
收购附属公司和联营公司	-	39
汇差	2	(2)
结算至12月31日	5,842	5,840

以下是本集团收购附属公司后，将商誉配置到现金产出单位：

百万元	结算至12月31日	
	2007	2006
星展银行(香港)有限公司	5,649	5,649
DBS 唯高达证券控股私人有限公司	154	154
朱拉曼达南星展金融有限公司	33	31
鹏飞私人有限公司	6	6
合计	5,842	5,840

计算在用价值的主要假设：

	星展银行(香港)有限公司	DBS 唯高达证券控股私人有限公司
增长率	4.5%	4.0%
贴现率	9.5%	9.0%

可收回款项是按照在用价值的计算加以确定。这是以预计的法定资本要求为前提，根据由高级管理层批准的五年期财政预算及预测所得出的现金流量推算后，计算得出。超过五年期的现金流量，则采用以上所估计的增长率加以外推推算。不过，增长率不会超出营运市场的长期平均增长率。管理层相信，被引用的主要假设可能出现的任何适度变动，都不太可能导致可收回款项低于帐面价值。



27 产业与其他固定资产

百万元	集团		合计
	总产业	其他 固定资产 <sup>(a)</sup>	
<b>2007</b>			
<b>成本</b>			
结算至1月1日	1,404	700	2,104
购入	6	190	196
脱售	(53)	(212)	(265)
注销	(79)	-	(79)
汇差	(39)	(16)	(55)
结算至12月31日	1,239	662	1,901
<b>扣除：累计折旧</b>			
结算至1月1日	133	296	429
折旧	27	99	126
脱售	(16)	(181)	(197)
汇差	(6)	(10)	(16)
结算至12月31日	138	204	342
扣除：减值准备金	25	-	25
结算至12月31日帐面净值	1,076	458	1,534
结算至12月31日市值	1,706	-	-
<b>2006</b>			
<b>成本</b>			
结算至1月1日	1,790	628	2,418
购入	29	210	239
脱售	(337)	(121)	(458)
汇差	(78)	(17)	(95)
结算至12月31日	1,404	700	2,104
<b>扣除：累计折旧</b>			
结算至1月1日	164	280	444
折旧	32	98	130
脱售	(57)	(79)	(136)
汇差	(6)	(3)	(9)
结算至12月31日	133	296	429
扣除：减值准备金	194	-	194
结算至12月31日帐面净值	1,077	404	1,481
结算至12月31日市值	1,468	-	-

(a) 电脑硬件、软件、办公设备、家具与装置和其他固定资产。

以下是本财政年减值资产准备金的变动：

百万元	集团	
	2007	2006
结算至1月1日	194	312
拨回损益表	(86)	(71)
脱售	(1)	(39)
注销	(79)	-
汇率及其他波动	(3)	(8)
结算至12月31日	25	194

27.1 用作租金收入的PWC大厦，截至2007年12月31日的帐面净值为4亿6千万元。(2006年为3亿9千万元)。独立估价师所估价的公允价值为7亿零6百万元(2006年为3亿9千万元)。

28 递延税款资产 / 负债

在法定权力许可的情况下，当递延所得税与同一财政机关有关系，递延税款资产可以与递延税款负债互相抵销。以下是经过适当抵销后，显示在资产负债表中的款项：

百万元	集团	
	2007	2006
递延税款资产	25	20
递延税款负债	(172)	(137)
合计	(147)	(117)

以下是递延税款的变动：

百万元	集团	
	2007	2006
结算至1月1日	(117)	(7)
从损益表中计入 / (扣除)	28	(66)
从股本中扣除	(58)	(44)
结算至12月31日	(147)	(117)

递延税款资产与负债可归属于以下项目：

百万元	集团	
	2007	2006
<b>递延所得税资产</b>		
贷款亏损准备金	87	78
其他暂时性差异	51	30
<b>小计</b>	<b>138</b>	108
<b>递延所得税负债</b>		
加速税款折旧	(118)	(121)
可供出售投资 / 现金流量对冲	(165)	(104)
其他暂时性差异	(2)	-
<b>小计</b>	<b>(285)</b>	(225)
<b>合计</b>	<b>(147)</b>	(117)

### 29 其他资产

百万元	集团	
	2007	2006
应收应计利息	1,180	1,136
存款与预付款项	272	298
证券业务应收客户款项	774	885
杂项债务人与其他	3,645	2,160
<b>合计</b>	<b>5,871</b>	4,479

### 30 非银行客户存款

百万元	集团	
	2007	2006
<b>按货币分类</b>		
新元	79,170	65,927
美元	25,244	21,374
港元	24,776	21,698
其他	16,178	13,093
<b>合计</b>	<b>145,368</b>	122,092
<b>按产品分类</b>		
储蓄户头	51,278	47,491
来往户头	16,144	14,109
定期存款	74,520	57,707
其他存款	3,426	2,785
<b>合计</b>	<b>145,368</b>	122,092

### 31 按公允价值厘定盈亏之金融负债

百万元	集团	
	2007	2006
<b>交易</b>		
其他发行后债务证券 (注解31.1)	2,588	2,951
非银行客户存款		
- 结构性投资	5,725	6,436
- 其他	1,138	270
债务证券卖空应付款项	4,157	3,564
其他金融负债	1,017	674
<b>小计</b>	<b>14,625</b>	13,895
<b>指定公允价值<sup>(a)</sup></b>		
非银行客户存款		
- 结构性投资	1,341	2,575
其他发行后债务证券 (注解31.2)	2,276	3,238
<b>小计</b>	<b>3,617</b>	5,813
<b>合计</b>	<b>18,242</b>	19,708

(a) 按公允价值厘定盈亏的金融负债主要由股本、利率和货币风险的变动所引起。其余不受市场情况引发的市场风险所造成的波动，其影响力微乎其微。截至2007年12月31日按公允价值厘定的负债，其未实现收益达1亿1千9百万元(2006年为1亿7千7百万元)。

### 31.1 其他发行后债务证券(交易)

以下是截至2007年12月31日的其他发行后和未兑现债务证券细节:

百万元 种类	发行日	到期日	集团	
			2007	2006
<b>由星展银行发行</b>				
股票联系票据	2003年9月2日至 2007年12月31日	2008年1月2日至 2014年5月21日	845	723
信贷联系票据	2001年11月15日至 2007年12月27日	2008年1月14日至 2016年6月20日	1,192	1,528
利率联系票据	2003年8月12日至 2007年12月21日	2008年1月28日至 2019年12月3日	531	643
汇率联系票据	2007年1月16日至 2007年9月14日	2008年1月22日至 2008年3月25日	20	57
合计			2,588	2,951
一年内到期			628	863
一年后到期			1,960	2,088
合计			2,588	2,951

### 31.2 其他发行后债务证券(指定公允价值)

百万元	集团	
	2007	2006
可转让存款单	80	149
其他债务证券	2,196	3,089
合计	2,276	3,238
一年内到期	763	1,605
一年后到期	1,513	1,633
合计	2,276	3,238

以下是截至2007年12月31日已发行和未兑现可转让存款单细节:

百万元 面值	利息及偿还条款	发行日	到期日	集团	
				2007	2006
<b>由其他附属公司发行</b>					
4亿零6百万港元	三月期HIBOR* 0%至+0.01%, 每季支付	2005年1月10日至 2005年3月30日	2008年4月8日至 2010年4月6日	75	133
3百万美元	三月期 LIBOR**, 每季支付	2005年3月30日	2008年4月7日	5	16
合计				80	149

\* HIBOR: 香港银行同业拆借利率

\*\* LIBOR: 伦敦银行同业拆借利率

以下是截至2007年12月31日其他已发行和未兑现债务证券细节:

百万元 种类	发行日	到期日	集团	
			2007	2006
<b>由星展银行发行</b>				
信贷联系票据	2005年6月29日至 2007年12月28日	2008年2月22日至 2012年3月28日	884	474
汇率联系票据	2006年12月29日	2007年1月17日	-	3
无表决权可赎回优先股与定息票据 之合订票据(注解(a))	2006年9月13日至 2006年12月13日	2007年11月15日至 2007年12月30日	-	1,263
<b>由其他附属公司发行</b>				
股票联系票据	2005年3月21日至 2006年11月10日	2009年11月10日至 2011年11月10日	46	50
信贷联系票据	2003年10月9日至 2007年9月5日	2008年10月9日至 2014年9月5日	1,229	1,268
资产担保中期票据(注解(b))	2001年11月30日	2008年4月25日	37	31
合计			2,196	3,089

(a) 此票据由无表决权可赎回优先股和定息票据组成，并合订一起发行。此票据在2007年到期。

(b) 此票据由New Heights Investment有限公司发行。若无发生违约事件，票据到期时以固定利息赎回。要是发生违约事件，票据发行人将以债券或贷款或与其市值相等的现金，交付于票据持有人。此票据由相等于发行价的存款，一系列由发行人售出信用保护的信用违约互换，以外汇交叉交换作为担保。

### 32 其他负债

百万元	集团	
	2007	2006
杂项债权人	3,738	2,911
就衍生产品组合估价	567	539
不足所接收现金抵押品		
应付利息	631	593
估价储备金	237	195
资产负债表外信贷风险	132	126
亏损准备金		
关于证券业务的	629	796
应付客户款项		
其他应付款项	1,284	1,517
合计	7,218	6,677

以下是本集团在本财政年，资产负债表外信贷风险的亏损准备金的变动:

百万元	截至 1月1日	从损益表中 扣除/(拨回)	在本财政年中 注销	汇率及 其他波动	截至 12月13日
<b>2007</b>					
或有负债	83	8	-	-	91
债务	43	(2)	-	-	41
合计	126	6	-	-	132
<b>2006</b>					
或有负债	65	18	-	-	83
债务	30	13	-	-	43
合计	95	31	-	-	126

### 33 首日盈利

注解32所披露的估值储备，包括了下列与递延首日盈利相关的储备项目。这些项目是以估值技术金融工具衡量得来的，从市场中不能察觉到所有投入的资金。

百万元	集团	
	2007	2006
截至1月1日	19	3
新交易项目递延盈利	8	18
按分期摊销方式在本财政年之损益表中确认	(6)	(2)
截至12月31日	21	19

### 34 其他已发行债务证券

百万元	集团	
	2007	2006
可转让存款单	216	536
其他债务证券	983	3,414
合计	1,199	3,950
一年内到期	960	3,682
一年后到期	239	268
合计	1,199	3,950

以下是截至2007年12月31日已发行和未兑现可转让存款单细节:

百万元 面值	利息及偿还条款	发行日	到期日	集团	
				2007	2006
<b>由星展银行发行</b>					
21亿新台币	2.20%至2.23%， 到期日支付	2007年10月29日至 2007年12月4日	2008年1月29日至 2008年3月11日	93	42
2亿5千万印度卢比	8.15%，到期日支付	2007年9月28日	2008年1月31日	9	-
<b>由其他附属公司发行</b>					
4亿3千6百万港元	三月期HIBOR* +0.01%至+0.07%， 每季支付	2004年11月30日至 2005年5月31日	2007年6月7日至 2007年12月7日	-	86
3亿5千万港元	2.60%至2.66%，每季支付	2005年2月3日至 2005年2月16日	2008年2月14日至 2008年2月23日	65	147
2亿6千7百万港元	3.38%至4.12%，每年支付	2005年5月27日至 2006年3月3日	2008年6月3日至 2009年3月9日	49	261
合计				216	536

\* HIBOR: 香港银行同业拆借利率



以下是截至2007年12月31日其他已发行和未兑现债务证券细节：

百万元 种类	发行日	到期日	集团	
			2007	2006
<b>由星展银行发行</b>				
无表决权可赎回优先股与定息票据 之合订票据(注解(a))	2007年12月11日	2008年12月12日	<b>636</b>	2,023
<b>由其他附属公司 / 联营公司发行</b>				
股票联系票据	2007年11月29日至 2007年12月20日	2008年1月7日至 2008年1月22日	<b>1</b>	2
资产担保短期票据 (6亿5千4百万澳元, 到期日支付6.24%至 6.38%利息以及3亿4千9百万元到期日 支付3.38%至3.44%利息)(注解(b))	2006年10月10日至 2006年12月29日	2007年1月3日至 2007年3月21日	-	1,141
<b>可赎回不可转换债券(注解(c))</b>				
- 7.85%至12.00%固定利息	2006年4月24日至 2007年10月31日	2008年2月25日至 2013年4月30日	<b>243</b>	73
- INBMK* +0.50%至+1.30%浮动利息	2005年3月3日至 2006年7月31日	2008年3月3日至 2009年7月31日	<b>23</b>	36
- MIBOR** +0.30%至+2.18%浮动利息	2004年12月27日至 2007年11月30日	2008年2月22日至 2009年7月31日	<b>80</b>	87
商业票据(15亿印度卢比, 7.39%至8.20%贴现率)	2006年9月1日至 2006年11月30日	2007年2月28日至 2007年4月17日	-	52
<b>合计</b>			<b>983</b>	3,414

\* INBMK: 印度基准

\*\* MIBOR: 孟买银行同业拆借利率

(a) 星展银行发行的票据, 由无表决权可赎回优先股和定息票据组成, 并合订一起发行。到期日可以按股息及票面利息, 或者合订证券发行价值的完整利息付款。无表决权可赎回优先股依照实质的交易, 归入负债项目而不是股东权益。

(b) 此票据由Red Orchid Secured Assets有限公司发行。短期票据由债券发行人产业的固定和浮动费用、资产、购股权和承诺书作为担保。此票据在2007年到期。

(c) 此票据由联营公司朱拉曼达南星展金融有限公司发行。这项252亿印度卢比(2006年为17亿印度卢比)的中期债券, 是按担保契约、租购资产及不动产的特定押记方式, 给予相等比量的担保。

### 35 附属定期债务

由本集团附属公司发行的附属定期债务，根据财报准则32的规定归入负债项目。部分的这类工具因为资本充足要求，而归为第二级资本。这类附属定期债务属于次级长期债务。当出现违约或清盘事件时，这类债项在本集团资产索赔方面，会有较低的优先权。

百万美元 面值	发行日	到期日	集团		
			2007	2006	
<b>由星展银行发行</b>					
7亿5千万美元	7.88% 附属票据 (注解35.1)	1999年8月10日	2009年8月10日	1,120	1,204
5亿美元	7.88% 附属票据 (注解35.2)	2000年4月15日	2010年4月15日	767	808
8亿5千万美元	7.13% 附属票据 (注解35.3)	2001年5月15日	2011年5月15日	1,292	1,341
7亿5千万美元	5.00% 附属票据， 2014年可增加赎回 (注解35.4)	2004年10月1日	2019年11月15日	1,075	1,116
9亿美元	浮动利息附属票据， 2016年可增加赎回 (注解35.5)	2006年6月16日	2021年7月15日	1,298	1,379
5亿新元	4.47% 附属票据， 2016年可增加赎回 (注解35.6)	2006年7月11日	2021年7月15日	500	500
5亿美元	5.13% 附属票据， 2012年可增加赎回 (注解35.7)	2007年5月15日	2017年5月16日	739	-
15亿美元	浮动利息附属票据， 2012年可增加赎回 (注解35.8)	2007年5月15日	2017年5月16日	2,163	-
<b>由其他附属公司发行</b>					
2亿6千2百万美元	7.75% 定息附属票据 (注解35.9)	1997年1月24日	2007年1月24日	-	401
合计				8,954	6,749
一年内到期				-	401
一年后到期				8,954	6,348
合计				8,954	6,749

**35.1** 从2000年2月10日起，在2月10日和8月10日每半年支付利息一次。部分的定息票据改为三月期伦敦银行同业拆借浮动利率，加上通过利率互换交易的1.05%利息。在计算本集团的资本充足比率后，这些票据归为第二级资本，其合格数额由规定的摊销准则确定。

**35.2** 从2000年10月15日起，在4月15日和10月15日每半年支付利息一次。定息票据改为六月期伦敦银行同业拆借浮动利率，加上通过利率互换交易的0.96%利息。在计算本集团的资本充足比率后，这些票据归为第二级资本，其合格数额由规定的摊销准则确定。

**35.3** 从2001年11月15日起，在5月15日和11月15日每半年支付利息一次。定息票据改为三月期伦敦银行同业拆借浮动利率，加上通过利率互换交易的1.25%利息。在计算本集团的资本充足比率后，这些票据归为第二级资本，其合格数额由规定的摊销准则确定。

**35.4** 从2005年5月15日起，在5月15日和11月15日每半年支付利息一次。部分的定息票据改为三月期伦敦银行同业拆借利率浮动利率，加上通过利率互换交易的0.61%利率。票据若在第10年没有赎回，利率会上调并在赎回日重新定在六月期伦敦银行同业拆借利率浮动利率，加上1.61%利息。在计算本集团的资本充足比率后，这些票据归为第二级资本。

**35.5** 从2006年10月15日起，在1月15日、4月15日、7月15日和10月15日每季支付利息一次。最初以三月期伦敦银行同业拆借利率，加上0.61%利息支付。票据若在第10年没有赎回，利率会上调并在赎回日定在三月期伦敦银行同业拆借利率浮动利率，加上1.61%利息。在计算本集团的资本充足比率后，这些票据归为第二级资本。

**35.6** 从2007年1月15日起，在1月15日和7月15日每半年支付利息一次。票据若在第10年没有赎回，利率会上调并在赎回日重新定在相等与六月期新加坡互换利率加上1.58%利息的每年浮动利率。在计算本集团的资本充足比率后，这些票据归为第二级资本。

**35.7** 从2007年11月16日起，在5月16日和11月16日每半年支付利息一次。定息票据改为三月期伦敦银行同业拆借浮动利率，加上通过利率互换交易的0.22%利息。票据若在第五年没有赎回，利率会上调并在赎回日重新定在三月期伦敦银行同业拆借利率浮动利率，加上1.22%利息。在计算本集团的资本充足比率后，这些票据归为第二级资本。

**35.8** 从2007年8月16日起，在2月16日，5月16日，8月16日和11月16日每季支付利息一次。最初以三月期伦敦银行同业拆借利率，加上0.22%利息支付。票据若在第五年没有赎回，利率会上调并在赎回日重新定在三月期伦敦银行同业拆借利率浮动利率，加上1.22%利息。在计算本集团的资本充足比率后，这些票据归为第二级资本。

**35.9** 从1997年7月24日起，在1月24日和7月24日每半年支付利息一次。此票据在2007年到期。

**36 股票资本与库存股票**

本财政年度，依据星展集团控股股票认购权计划，公司已发行6,951,829股(2006年为12,977,688股)普通股，并在行使认购权时以现金全部缴足。新发行的股票与之前所发行的股票享有同等权益。以下是普通股与可转换优先股的变动：

股票资本 股票数量(百万元)	公司	
	2007	2006
截至1月1日	1,577	1,564
行使股票认购权	7	13
截至12月31日	1,584	1,577
余额包括以下部分：		
1,517,786,862股(2006年为1,510,835,033股)普通股	1,518	1,511
120,436股(2006年为120,436股)无表决权可转换优先股	#	#
66,475,374股(2006年为66,475,374股)无表决权可赎回与转换优先股	66	66
合计	1,584	1,577

# 少过50万元

无表决权可转换优先股和无表决权可赎回与转换优先股，享有与普通股同等的股息，但条件是派发的股息每年最多是每股3角。

以下是股票资本与库存股票的变动：

百万元	集团		
	已发行股本	股票溢价	库存股票
结算至2007年1月1日	4,042	-	(111)
行使股票认购权	106	-	-
本财政年股票回购	-	-	(27)
派发优先股所调拨之储备金	-	-	36
行使股票认购权时重新为储备金分类	16	-	-
结算至2007年12月31日	4,164	-	(102)
结算至2006年1月1日	1,564	2,269	(117)
行使股票认购权	165	7	-
2005年公司(修正)法生效	2,304	(2,276)	-
派发优先股所调拨储备金	-	-	6
行使股票认购权时重新为储备金分类	9	-	-
结算至2006年12月31日	4,042	-	(111)

截至2007年12月31日，本集团所持有的库存股票为4,933,401股(2006年为5,285,596股)。这占了库存股票以外，已发行股票总数的0.33%(2006年为0.31%)。

以下是截至2007年12月31日库存股票数量的变动:

股票数量	公司	
	2007	2006
结算至2007年1月1日	5,285,596	5,595,956
派发优先股	(1,752,195)	(310,360)
股票回购	1,400,000	-
结算至2007年12月31日	4,933,401	5,285,596

### 37 其他储备金

#### 37.1 其他储备金

百万元	集团		公司	
	2007	2006	2007	2006
可供出售重估储备金	901	414	-	-
一般储备金	2,453	2,423	-	-
资本储备金	(12)	(11)	-	-
股票认购权与股票计划储备金	67	85	37	53
其他	4,271	4,271	-	-
合计	7,680	7,182	37	53

本财政年其他储备金的变动:

百万元	集团							合计
	可供出售 增值 储备金	现金流量 对冲 储备金	一般 储备金 <sup>(a)</sup>	资本 储备金 <sup>(b)</sup>	赎回资本 储备金 <sup>(c)</sup>	股票 认购权与 股票计划 储备金	其他 储备金 <sup>(d)</sup>	
结算至2007年1月1日	414	-	2,423	(11)	-	85	4,271	7,182
从损益表拨款 <sup>(e)</sup>	-	-	30	-	-	-	-	30
货币转换调整净值	-	-	-	(38)	-	-	-	(38)
所持有附属公司资本储备 以股票为基础之付款	-	-	-	37	-	-	-	37
派发优先股所调拨储备金	-	-	-	-	-	(36)	-	(36)
行使股票认购权时重新为 储备金分类	-	-	-	-	-	(16)	-	(16)
可供出售 / 现金流量对冲:								
- 转入股本之估价净值	940	-	-	-	-	-	-	940
- 出售后转拨入损益表	(395)	-	-	-	-	-	-	(395)
- 从股本直接取出或 转出之项目税项	(58)	-	-	-	-	-	-	(58)
结算至2007年12月31日	901	-	2,453	(12)	-	67	4,271	7,680

集团

百万元	可出售 增值 储备金	现金流量 对冲 储备金	一般 储备金 <sup>(a)</sup>	资本 储备金 <sup>(b)</sup>	赎回资本 储备金 <sup>(c)</sup>	股票 认购权与 股票计划 储备金	其他 储备金 <sup>(d)</sup>	合计
结算至2006年1月1日	111	23	2,362	(26)	28	72	4,271	6,841
2005年公司(修正)法生效	-	-	-	-	(28)	-	-	(28)
从损益表拨款	-	-	61	-	-	-	-	61
货币转换调整净值	-	-	-	(6)	-	-	-	(6)
所持有附属公司资本储备	-	-	-	21	-	-	-	21
以股票为基础之付款	-	-	-	-	-	28	-	28
派发优先股所调拨储备金	-	-	-	-	-	(6)	-	(6)
行使股票认购权时重新为 储备金分类	-	-	-	-	-	(9)	-	(9)
可出售 / 现金流量对冲:								
- 转入股本之估价净值	454	(29)	-	-	-	-	-	425
- 出售后转拨入损益表	(101)	-	-	-	-	-	-	(101)
- 从股本直接取出或 转出之项目税项	(50)	6	-	-	-	-	-	(44)
结算至2006年12月31日	414	-	2,423	(11)	-	85	4,271	7,182

百万元	赎回资本 储备金 <sup>(c)</sup>	公司 股票认购权 与股票计划 储备金	合计
结算至2007年1月1日	-	53	53
以股票为基础之付款	-	#	#
行使股票认购权时重新为储备金分类	-	(16)	(16)
结算至2007年12月31日	-	37	37
结算至2006年1月1日	28	49	77
2005年公司(修正)法生效	(28)	-	(28)
以股票为基础之付款	-	13	13
行使股票认购权时重新为储备金分类	-	(9)	(9)
结算至2006年12月31日	-	53	53

# 少过50万元

(a) 一般储备金是根据适用法律和条规进行拨款。除非获得有关当局的批准，否则这笔储备金不可随意分配。根据2007年6月11日起生效的2007年银行(储备基金)(过渡性条款)条规，星展银行在截至2007年3月30日时，可以分配或使用不超过20%的法定储备金

(b) 资本储备包括将海外附属公司、合资公司、联营公司和分行的净投资进行货币转换调整而产生的汇差，以及作为对冲用途的相关外币

(c) 截至2000年12月31日财政年，为了减少资本而赎回无表决权可赎回与转换优先股，而产生了赎回资本储备金

(d) 其他储备金与遵从新加坡公司法第210节，于1999年6月26日进行的一项安排方案，在星展银行重组成为金融服务控股公司星展集团控股的附属公司之前的股票溢价有关

(e) 包括从上财政年的损益表中拨款



### 37.2 收益储备金

百万元	集团	
	2007	2006
结算至1月1日	7,562	6,167
所持有附属公司储备金	-	18
可归还股东净利	2,278	2,269
转入一般储备金 <sup>(a)</sup>	(30)	(61)
可分配数额	9,810	8,393
扣除： 上财政年普通股每股20分(2006年为每股17分)	248	203
年终股息已缴税净额		
上财政年每股5分(2006年：无)	62	-
特别股息已缴税净额		
本财政年普通股每股60分(2006年为每股51分)	745	612
中期股息已缴税净额		
本财政年无表决权可转让优先股与无表决权可赎回与转让优先股，每股30分(2006年为每股30分)中期股息已缴税净额	16	16
结算至12月31日	8,739	7,562

(a) 包括从上财政年的损益表中拨款

### 37.3 建议股息

所建议派发的普通股每股20分的单一免税股息，并没有包括在截至2007年12月31日的财务报表内。此建议会在2008年4月2日的常年股东大会批准后才入帐。

### 38 少数股东权益

百万元	集团	
	2007	2006
星展银行发行之优先股 (注解 38.1)	1,100	1,100
DBS Capital Funding Corporation 发行之优先股(注解 38.2)	1,125	1,196
其他附属公司	452	75
合计	2,677	2,371

**38.1** 11亿元的6%非累积不可转换永久优先股和每股100元的优先清算权，是在2001年5月28日由本集团附属公司星展银行向第三方发行。在计算了本集团的资本充足比率后，此优先股归为第一级资本。若星展银行董事部宣布派发股息，将会在2011年5月15日或之前，以每年固定6%的优先清算权，在5月15日和11月15日每半年派发一次。随后，便会按每年浮动利率相等于三月期新加坡换汇利率，再加上2.28%利息，在每年的2月15日，5月15日，8月15日和11月15日派发。

**38.2** 7亿2千5百万美元的A系列7.66%非累积担保优先股，每股1千美元的优先清算权，以及1亿元的B系列5.35%非累积担保优先股，每股1万元的优先清算权，在2001年3月21日由本公司附属公司DBS Capital Funding Corporation发行。若DBS Capital Funding Corporation董事部宣布派发股息，将以拖欠支付方式在每年的3月15日和9月15日，按每年7.66%固定利息(A系列)和每年5.35%固定利息(B系列)派发，直到2011年3月15日。随后，股息将以拖欠支付方式在每年的3月15日，6月15日，9月15日和12月15日按三月期伦敦银行同业拆借浮动利率，再加上每年3.2%利息(A系列)，以及三月期新加坡换汇利率，再加上每年2.52%利息(B系列)派发。在计算了本集团的资本充足比率后，此担保优先股归为第一级资本。

### 39 或有负债

本集团的业务与担保、履约保证及赔偿有关。这些安排大部分由相应责任的第三方抵销。

**担保与履约保证** 一般上由本集团承保，以支持客户向第三方履行责任。本集团只有当客户违约时才需要承担责任，因此这类保证所应付的现金额，相对的比名义上的数额低。

背书是本集团就已经付款并随后重新贴现的汇票剩余负债。

百万元	集团	
	2007	2006
客户担保	8,455	6,909
客户背书与其他责任		
- 信用状	4,770	4,495
- 其他	1,366	708
其他或有项目	65	75
<b>合计</b>	<b>14,656</b>	<b>12,187</b>
<b>按行业分类</b>		
制造业	2,836	2,414
建筑业	898	778
一般商务	2,653	2,576
运输、仓储与通讯	1,091	940
金融机构、投资与控股公司	4,441	3,227
专业人士与个人 (不包括房屋贷款)	150	180
其他	2,587	2,072
<b>合计</b>	<b>14,656</b>	<b>12,187</b>

39.1 本公司全资附属公司星展银行签有委外协议，为本集团在新加坡、香港和中国大陆的业务，提供资讯科技和相关支援服务。协议中数条有关终止合约的条款，要求本集团若提早终止合约或部分合约，就必须支付终止服务费用。合约中规定了终止服务的费用是根据终止合约或部分合约的财政年加以确定。

39.2 截至2007年12月31日的“其他或有项目”包括了一笔在分销协议有效期2011年12月之前提早解除，星展银行所须支付的6千5百万元(2006年为7千5百万元)终止合约赔偿金。

#### 40 义务承担

以下是截至12月31日本集团的义务承担项目：

百万元	集团	
	2007	2006
贷款与其他信贷安排		
- 未提用信贷安排	91,182	85,520
- 未履行义务承担证券	132	88
<b>小计</b>	<b>91,314</b>	<b>85,608</b>
营运租约承担 <sup>(a)</sup>	907	417
资本承担	84	40
<b>合计</b>	<b>92,305</b>	<b>86,065</b>

(a) 本集团须承担营业租约，并按照当时的现行市价支付。相关数额并没有包括在内

#### 按行业分类的未履行义务承担之贷款与其他信贷安排

制造业	12,618	11,630
建筑业	6,567	4,825
房屋贷款	2,633	2,571
一般商务	9,418	9,579
运输、仓储与通讯	7,085	5,372
金融机构、投资与控股公司	22,516	23,727
专业人士与个人 (不包括房屋贷款)	17,663	15,218
其他	12,814	12,686
<b>合计</b>	<b>91,314</b>	<b>85,608</b>

#### 41 金融衍生产品

金融衍生产品的特征是从相关资产，或从利率和汇率，或指数衍生出来的金融投资工具。这些产品包括远期、掉期、期货和期权。以下是本集团所使用的最常见衍生产品与条款概述：

##### 利率合约

**远期利率协议** 给予买方在指定未来日期(结算日)开始，能在特定期间内决定相关利率。此协议不含本金交易，并会在结算日进行结算。结算额是在结算日时，合约所规定利率与市场利率之间的率差。

**利率掉期** 包括在特定期间，与立约对方履行调换利率义务，但不交换相关(或名义)本金。

**利率期货** 是典型的市場交易协议。它是在特定的未来日期，以议定利率买入或卖出规定数额的特定定息证券，或者定期存款。

**利率期权** 让收取溢价的买方有权力，但没有义务，为未来的存款或贷款在特定的期间设定利率，并在特定的未来日期开始实行。

**利率上限与利率下限** 让买方有权设定最高或最低利率。这项合约没有存款或拨款安排，而是当市场利率超过上限或低于下限时，卖方付给买方一笔款额。利率衔接则是利率上限与利率下限的结合。

#### 汇率合约

**远期外汇合约** 是允许在特定未来日期，以议定汇率买入或卖出固定数额外币的协议。

**货币互换交易** 是指交换不同货币单位的本金，并在掉期结束时又重新再交换的协议。货币互换交易也可以在特定时期内，对一种特定货币单位所支付的利息，与另一种特定货币单位所支付的利息对冲。

**外币期权** 让收取溢价的买方有权力，但没有义务，在特定的未来日期当天或之前，以议定汇率买入或卖出特定数额的货币。

#### 股票相关合约

**股票期权** 让收取溢价的买方有权力，但没有义务，在特定的日期或之前，以特定股价或指数水平，买入或卖出特定股票或股票指数。

**股票掉期** 包括交换一组付款，其中的一类是根据股票联系回报付款，其他则主要根据参考利率进行付款。

#### 信贷相关合约

**信贷违约掉期** 是将特定参考资产的信贷风险，从信贷违约买方转移到信贷违约卖方。信贷违约买方向信贷违约卖方一次或多次付款，作为在预知信贷事件发生时，卖方向买方作出付款承诺的交换条件。

#### 商品相关合约

**商品合约** 是双方交换现金流量的协议，数额由实质的相关资产价格决定。

**商品期权** 让买方有权但无义务，在议定的合约价格或在指定的日期以前，买入或卖出特定款额的商品。

#### 41.1 交易衍生产品

本集团的衍生产品主要与销售和交易活动有关。销售活动包括配制和行销衍生产品，让客户能够买入、转让、修改或减低当前或预料的风险。参与交易活动的主要目的是从短期价格波动或交易商的差额中赚取利润。交易活动包括营造市场、持盘和套利。营造市场包括向有意从价差和交易量赚取收入的其他市场参与者，进行买卖报价。持盘是指管理市场风险部位，以期待从市场价格、利率或指数的有利走势中获益。套利活动关系到辨别，并从相同产品在不同市场，或者相同经济因素但不同产品的价差中套利。

#### 41.2 对冲衍生产品

对冲衍生产品的会计处理方法各不相同，是根据对冲性质以及对冲投资是否切合特定标准，符合对冲会计要求而决定。作为经济对冲的衍生产品，若不符合对冲会计要求，其处理方法会以作为交易用途的衍生产品投资工具一致。

本集团的公允价值对冲主要包括用来控制利率缺口的利率掉期交易。

截至2007年12月31日，对冲工具取得了4千1百万元的收益(2006年为5千1百万元)。不过，受到对冲风险影响的对冲项目，总亏损额达4千4百万元(2006年为4千8百万元)。而海外业务在净投资对冲方面的低效率则微不足道。

下列数表是为交易和对冲用途，所持有或发行具合约性质或相关本金的衍生金融产品概要。这些投资工具的名义或合约数额，指的是在资产负债表结算日的交易未清帐项，而不是指面对风险的数额。

在财务报表里，交易衍生金融产品是按照总持仓的基础重新估价，而其未实现收益或亏损，则分别显示在“正数重置价值”或“负数重置价值”中。

以下是本集团截至12月31日的衍生金融投资工具的细分项目：

百万元	2007			2006		
	潜在 名义价值	年终正数 重置价值	年终负数 重置价值	潜在 名义价值	年终正数 重置价值	年终负数 重置价值
<b>作为交易用途之</b>						
<b>利率衍生产品</b>						
已买入远期利率合约	2,858	-	3	2,811	-	1
已卖出远期利率合约	4,705	4	-	3,648	1	-
利率掉期	863,065	5,560	5,256	705,248	3,923	3,819
已买入金融期货	19,459	11	3	21,430	-	11
已卖出金融期货	20,316	4	9	20,104	12	1
已买入利率期权	2,986	41	-	5,858	48	-
已卖出利率期权	7,055	-	67	6,757	-	45
已买入利率期货期权	1,730	2	-	2,956	-	-
已卖出利率期货期权	996	-	3	6,253	-	-
已买入上限 / 下限利率	10,180	62	-	14,101	108	-
已卖出上限 / 下限利率	15,968	-	108	14,019	-	161
<b>小计</b>	<b>949,318</b>	<b>5,684</b>	<b>5,449</b>	<b>803,185</b>	<b>4,092</b>	<b>4,038</b>
<b>外汇衍生产品</b>						
外汇合约	460,467	2,602	2,393	315,797	1,727	1,469
货币交换交易	58,937	1,829	1,432	48,782	942	766
已买入货币期权	100,613	1,082	-	64,841	532	-
已卖出货币期权	100,494	-	1,056	64,073	-	519
<b>小计</b>	<b>720,511</b>	<b>5,513</b>	<b>4,881</b>	<b>493,493</b>	<b>3,201</b>	<b>2,754</b>
<b>股票衍生产品</b>						
已买入股票期权	5,765	376	12	3,801	248	-
已卖出股票期权	5,256	1	316	5,279	-	344
股票互换	2,406	82	232	1,849	45	81
<b>小计</b>	<b>13,427</b>	<b>459</b>	<b>560</b>	<b>10,929</b>	<b>293</b>	<b>425</b>
<b>信贷衍生产品</b>						
信贷违约互换	117,205	1,089	1,318	60,112	479	529
<b>小计</b>	<b>117,205</b>	<b>1,089</b>	<b>1,318</b>	<b>60,112</b>	<b>479</b>	<b>529</b>
<b>商品衍生产品</b>						
商品合约	934	33	43	215	1	-
已买入商品期权	1,642	128	-	482	8	-
已卖出商品期权	2,011	-	175	494	-	16
<b>小计</b>	<b>4,587</b>	<b>161</b>	<b>218</b>	<b>1,191</b>	<b>9</b>	<b>16</b>
<b>交易衍生产品合计</b>	<b>1,805,048</b>	<b>12,906</b>	<b>12,426</b>	<b>1,368,910</b>	<b>8,074</b>	<b>7,762</b>
<b>对冲衍生产品</b>						
公允价值对冲之利率掉期	6,372	177	78	6,227	135	84
公允价值对冲外汇合约	508	2	8	254	-	5
净投资对冲之外汇合约	1,430	34	15	709	2	14
净投资对冲之货币交换	2,649	-	27	2,816	4	8
<b>对冲作有衍生产品合计</b>	<b>10,959</b>	<b>213</b>	<b>128</b>	<b>10,006</b>	<b>141</b>	<b>111</b>
<b>衍生产品合计</b>	<b>1,816,007</b>	<b>13,119</b>	<b>12,554</b>	<b>1,378,916</b>	<b>8,215</b>	<b>7,873</b>

## 42 现金与等同现金

百万元	集团	
	2007	2006
库存现金(注解17)	1,007	988
存于中央银行非限制结余 (注解17)	14,946	8,302
新加坡政府证券与 国库券交易(注解18)	3,568	3,319
其他政府证券与 国库券交易(注解19)	2,752	2,509
合计	22,273	15,118

## 43 股票酬劳计划

### 43.1 星展集团控股拥股计划

星展集团控股拥股计划是一项保留集团普通股的基金。所有服务至少一年，没有参与星展集团控股股票认购权计划，或星展集团控股股票计划的雇员，便有资格参与。

根据这项计划，参与者和本集团分别以雇员每月10%和5%的基本薪金购买本集团的普通股。本集团所捐助的部分款额在支付时将当作人事开支项目。

	普通股			
	数量		市价 百万元	
	2007	2006	2007	2006
截至1月1日	2,922,829	3,507,829	65	58
截至12月31日	2,993,829	2,922,829	62	65

### 43.2 星展集团控股股票认购权计划

根据星展集团控股股票认购权计划(“认购权计划”), 那些职衔为副总裁(或相同等级)及以上的本集团执行人员, 以及职衔在副总裁(或相同等级)以下的特选雇员, 准予申请星展集团控股普通股认购权。

认购权行使价相等于派发股票之前, 本集团股票连续三个交易日的平均闭市价。这是在参考了由新加坡交易所证券交易有限公司公布的每天正式闭市价而确定。

股票认购权的等候行使期是根据计酬委员会所确定的股票认购安排为准, 并且在准予派发的一年后才可行使认购权, 直到认购权的到期日为止。

本财政年和上财政年, 并没有根据认购权计划准予派发股票给合格雇员。



以下是根据尚未行使认购权、加权平均行使价和有效期，阐明本公司未发行普通股的变动

	2007		2006	
	尚未行使认购权的未发行普通股	加权平均行使价 (\$)	尚未行使认购权的未发行普通股	加权平均行使价 (\$)
结算至1月1日	25,014,807	15.21	39,474,281	14.87
本财政年之变动：				
- 准予派发	-	-	-	-
- 已行使	(6,951,829)	15.25	(12,977,688)	13.98
- 丧失权利	(286,305)	15.35	(1,481,786)	16.95
结算至12月31日	17,776,673	15.29	25,014,807	15.21
其他资料：				
截至12月31日可行使但尚未行使认购权	17,007,753	15.30	20,987,537	15.28
加权平均截至12月31日尚未行使认购权的有效合约行使年限	4.5年		5.9年	
截至12月31日尚未行使认购权之行使价范围	\$10.40至\$22.33		\$10.40至\$22.33	

2007年，按合约行使价行使认购权的股票为6,951,829股(2006年为12,977,688股)。在这段时间内，本公司股票的平均市价是\$21.88(2006年为\$18.24)。

### 43.3 星展集团控股股票计划

#### (之前为星展集团控股表现股计划)

根据星展集团控股股票计划(“股票计划”)，那些由受委管理股票计划的委员会所确定的本集团执行人员，准予申请本公司的普通股。

当本集团过去三年的业绩能达到规定目标时，参与者将按其表现获得奖励，授予本公司普通股，或其相等现金值，或两者结合。

在2006年3月30日召开的特别股东大会上，本公司股东采纳修改股票计划的建议，其中就准予提供时效奖励。这类时效奖励的运作方式有如限制式的股票奖励。只有当参与者在特定期间内有令人满意的表现时，才会嘉奖。当时效奖励准予派发时，参与者将授予本公司普通股，或其相等现金值，或两者结合，以作为延付红利的一部分。

自股票计划实行以来，并没按此奖励进行现金结算。

以表现为基准的奖励，是当参与者在所规定的表现评估期结束后若能达到目标，便准予获取奖励，并在三年后授予股票。时效奖励包括两个部分，即主要奖励和“推动”(kicker)奖励。“推动”奖励所授予的股票包括20%的主要奖励股票。主要奖励中50%的股票，是在批准授予当日起的两年后派发。其余的50%股票，连同“推动”奖励中的股票，则在批准授予当日起的三年后派发。对于以表现为基准和以时效为基准的奖励所授予的股票，其公允价值是以获取奖励当日的普通股市价为准，并在派发期间从损益表中摊销。本集团在每年的结帐日时，都会根据非市场性质的授予条件，来修正预计派发的股票数量，并将所作出的相关调整计入损益表和股票计划储备金之中。

以下是根据股票计划，截至2007年12月31日准予派发股票的变动以及其准予派发日时的公允价值。2007年并没有派发以表现为基准的股票奖励。

(股票数量)	2007年3月 准予派发	2006年3月 准予派发
结算至2007年1月1日	不适用	3,375,690
2007年准予派发	2,193,471	不适用
2007年丧失权利	(165,149)	(718,220)
结算至2007年12月31日	2,028,322	2,657,470
准予派发日时每股公允价值	\$23.00	\$16.20

#### 43.4 星展集团控股雇员股票计划

星展集团控股雇员股票计划(“雇员股票计划”)是让那些没有资格参与星展集团控股股票认购权计划、星展集团控股股票计划或其他相等计划的雇员参与。

根据雇员股票计划，当本集团能达到所规定的业绩目标及/或时基情况时，有资格的雇员便可获得本公司的普通股，其相等现金值或两者结合。雇员股票计划的准予派发完全由计酬委员会决定。

自雇员股票计划实行以来，并没按此奖励进行现金结算。

在本财政年和上财政年，有资格的雇员并没有根据雇员股票计划获得以表现为奖励的股票。

2007年有授予时效奖励。这类时效奖励的运作方式有如限制式的股票奖励。只有当参与者在特定期间内有令人满意的表现时，才会嘉奖。根据这项奖励计划，50%的股票会在准予获取奖励的两年后派发，其余的50%则在准予获取奖励的三年后派发。所授予的股票，其公允价值是以获取奖励当日的普通股市价为准，并在派发期间从损益表中摊销。本集团在每年的结帐日时，都会根据非市场性质的授予条件，来修正预计派发的股票数量，并将所作出的相关调整计入损益表和股票计划储备金之中。

以下是根据雇员股票计划，截至2007年12月31日准予派发股票的变动以及其准予派发日时的公允价值。

(股票数量)	2007年3月 准予派发
结算至2007年1月1日	不适用
2007年准予派发	80,200
2007年丧失权利	(13,350)
结算至2007年12月31日	66,850
准予派发日时每股公允价值	\$23.00

#### 44 关系人交易

44.1 本公司及其附属公司，包括整合的特殊目的公司，是属于本公司的关系人。双方之间的交易，会在综合财政报表时剔除，也不会在此注解中披露。

44.2 本财政年度，本集团与包括本集团联营公司、合资公司、董事和主要管理层人员的关系人之间曾进行银行业务方面的交易。这包括了接受存款、发出信用卡和其他贷款安排。这些交易属于正常的业务运作，并按照公平的商业原则进行，对本集团的影响也不大。

此外，董事和主要管理层人员在本财政年度所提供的服务也获得相应报酬，并准予派发包括表现股的非现金酬劳。

**44.3** 以下是授予本公司董事和主要管理层人员<sup>(a)</sup>，以及本公司及附属公司董事酬金的酬劳总额：

百万元	集团	
	2007	2006
短期利益	54	51
雇用后利益	#	#
以股票为酬劳	8	7
合计	62	58
支付给 <sup>(b)</sup> ：		
- 公司董事	21	11
- 附属公司董事	14	19
- 主要管理层人员	27	28
合计	62	58
公司董事酬金	2	2
附属公司董事酬金	#	#
酬劳与酬金总额	64	60

# 少过50万元

(a) 指的是管理委员会但不是公司董事的成员，不过包括为本集团策划行动和方向，有权力与责任的关键人员。

(b) 包括根据本财政年应计数额计算，并在下个财政年支付的现金红利

**44.4 授予公司董事和主要管理层人员的股票认购权**

本财政年并没有授予本公司董事和主要管理层人员股票认购权。本财政年结束时，授予公司董事和主要管理层人员股票认购权但尚未行使权利的股票分别是888,225股和1,736,150股（2006年分别是888,225股和1,127,550股）。

**44.5 授予公司董事和主要管理层人员的表现股**

本财政年，授予公司董事和主要管理层人员的星展集团控股普通股分别是251,578股和462,016股（2006年分别是240,740股和271,390股）。

**45 不以公允价值计算之金融资产与负债**

财务报表中不以公允价值计算的金融资产与负债，本集团确定在财政年结束时，其公允价值与帐面价值的差距微乎其微。以下是计算其公允价值的基准：

(a) **存于中央银行的现金与结余以及存于银行同业的款项**  
估计存款的公允价值，是以按照类似信贷风险的当前货币市场存款利率的贴现现金流量和剩余到期日为基准。

(b) **金融投资**  
无法取得市场报价的股票，其公允价值的估计参考了投资对象的有形净资产。截至2007年12月31日的1亿6千万元（2006年为1亿3千3百万元）非上市股票，以原价呈报。这是因为其公允价值无法通过可观察的市场数据，以便使用估价方法进行可靠估计。本集团计划通过商业销售方式，脱售金融工具。

(c) **客户贷款与预支**  
客户的贷款与预支的估计公允价值，是根据贴现现金流量，使用产品种类的相关市场利率和期权差价计算得出。

(d) **银行同业存款与非银行客户存款**  
包括无利息存款的无到期日存款的估计公允价值，是即时还款的款额。有利息存款和其他借款的估计公允价值，是以采用相近剩余到期日的当前利率的贴现现金流量为基准。

(e) **其他已发行债务证券和应付票据**  
由于期限短，其公允价值是帐面价值的概算。

(f) **附属定期债务**  
附属定期债务的估计公允价值是以相近剩余到期日的当前利率的贴现现金流量模式为基准。

**46 风险管治**  
根据本集团的风险管治体制，董事部通过董事部风险管理委员会，监督整个企业健全风险管理体制的设立。必要时候，本集团会设定风险偏好限额，以作为承担风险的指南。

管理层向董事部负责，确保实行有效的风险管理体制，并遵守风险偏好限额。在监督风险时，风险委员会的高级管理成员受委集中监督不同的风险。这些监督委员会就包括业务支援与监管委员会、集团市场风险管理委员会、集团信用风险管理委员会、集团资产与负债管理委员会、集团操作风险管理委员会以及集团承诺与利益冲突审查委员会。

在日常业务运作中，各单位须负起管理风险的基本责任。独立的监控部门在与业务单位合作时，会向高级管理层提呈及时的主要风险评估以及相关的管理反应。这些单位也根据集团的风险管治体制，提出风险偏好与控制限额的建议，以求核准。

#### 47 信用风险

信用风险是指债务人无法按合约要求偿还债务所引起的潜在收益不稳定性。高级管理层为企业运作制定了管理信用风险的总方向和政策。有了既定政策，在顾及例如现行商业和经济环境因素时，对不同国家、行业和交易对方的风险偏好和承销业务有了指导方向。信用风险守则政策以及所伴随的补充政策，阐明了本集团执行信用风险管理行动的原则。集团信用风险委员会作为高层评审平台，监督各个层面的信用风险，包括体制、风险限额管理、政策、程序、方法和系统。

借贷、销售与交易以及衍生产品活动，都会引起信用风险。

借贷风险主要从资产负债表中的金融工具项目，按名义值或本金金额显示。作为本集团为客户无法向第三方履行还债义务时，所承担付款责任的财务担保和备用信用状，即便只是或有性质，其信用风险与贷款相同。由本集团代表客户承担责任的跟单和商业信用状，通常会按其相关的装运货品作为抵押。因此，所面对的风险特性与直接借贷不同。

延长信贷期限的承诺包括动用贷款承诺、担保书或信用状的未用部分。在客户遵守或符合特定的信贷条款后，多数未用部分的承诺属于或有性质。

本集团的衍生产品交易信贷风险，以市价计算的正数范围为基础。这通常只是衍生产品合约，或用来表示交易量的名义值的一小部分。此信用风险连同管理市场走势潜在风险，是对交易对方所有贷款限额的一部分。除非本集团与交易对方进行附加抵押的按金交易，否则这些投资工具的信用风险通常属于无担保性质。本集团目前采用当期暴险法，为交易对方违约风险注入资金。本集团对内则通过适当的未来潜在风险为附加条件，采用按市价折算方式来估计交易对方的信用风险。

风险管理是通过授信程序处理风险，这包括评估偿还债务的可能性及制定适当的信贷限额。本集团采用多种内部和外部风险评估系统(信贷评分卡，客户风险评级和机构评分)，来控制本集团所能接受的信用风险水平。运作单位和信贷批准人，必须负起确保信贷项目经适当评估与分类的责任。运作单位也须承担义务，确保在处理信贷申请手续时，不会批漏任何重要信息，以便进行评估及批准申请。

本集团采用多重信贷批准程序，要求经由更高阶层依次批准及/或委员会(受委任)准予贷款，尤其是依据贷款数额及所拟议的贷款性质。信贷管理单位在适当时候，监控信贷限额和其他控制限度(例如巨额贷款和集中限额)在交易与组合层面的风险。

除了考虑到向债务人追索债务所承担的信用风险外，采用多种缓解信用风险的方法也是信用风险管理程序不可或缺的部分。这些方法如适当的信贷结构、要求低押品及/或第三方支持以及使用信贷衍生产品来避险或将风险转移至其他的第三方。以下是一些特定缓解措施的概述：

#### 抵押品

如有可能，本集团会以抵押品作为向借款人追索债务的第二级对象。这些抵押品包括现金、有价证券、房地产、应收货款、存货与设备和其他实物与金融抵押品。本集团也会对借款人的资产以固定和浮动形式作为抵押。在对合格鉴定各抵押品作为缓解信用风险的管治方面，也制定了相关政策。这包括设定最低营运要求，其特定抵押品才能接受为有效的缓解风险工具。对于在全球性金融市场运作的抵押品，则会同个别的交易对方，在相互同意的期限内，按市价折算抵押品价值。属于商业银行业务的抵押品，则会定时为抵押品估价。估价的间隔时间可以是每日至每年一次，视抵押品的种类而定。由于房地产构成了抵押品的最大比例，本集团通常会将这类抵押资产多样化。

**总体净额结算协议**

本集团更进一步在适当或可行的时候，与交易对方签署总体净额结算协议来管理信风险。总体净额结算协议一般上不会使资产负债表中，资产项目与负债项目互相抵销。这是因为交易通常是以净额为基准个别进行。不过，总体净额结算协议会减少有利合约的相关信用风险。其减低程度是当违约事件发生时，与交易对方所有的数额将以净额基准结算。

**其他缓解风险因素**

此外，本集团也采用担保、衍生信贷产品和信贷保险作为缓解信用风险因素。由于本集团可以接受任何交易对方所作出的担保，在考虑担保人是否符合缓解信用风险的条件时，便会进行内部设限。作为缓解信用风险要素的衍生信贷产品，主要用在结构性交易和全球性金融市场的操作。

**47.1 信用风险之最大风险承担**

信用风险的最大风险承担，只限于资产负债表的数额以及延长信贷限期的承诺，而没有涉及任何抵押品的公允价值和总体净额结算安排。以下是资产负债表中，构成信用风险最大风险承担的部分，其中包括了衍生产品：

百万元	集团	
	2007	2006
存于中央银行之现金与结余(不包括库存现金)	17,557	10,858
新加坡政府证券与国库券	15,433	12,843
应收银行同业款项	23,304	25,273
按公允价值厘定盈亏之金融资产		
其他政府证券与国库券	2,752	2,509
企业债务证券	11,914	10,474
客户贷款与预支	2,088	1,481
其他金融资产	1,260	1,242
正数重置价值	13,119	8,215
客户贷款与预支	106,344	85,149
金融投资		
其他政府证券与国库券	2,248	2,858
企业债务证券	14,611	17,232
避险证券		
新加坡政府证券与国库券	268	317
其他政府证券与国库券	3,629	2,549
企业债务证券	218	-
其他资产	5,871	4,479
小计	220,616	185,479
或有负债	14,656	12,187
承诺	91,182	85,520
信用风险总额	326,454	283,186



## 47.2 客户贷款与预支

以下是客户贷款与预支概况:

百万元	集团	
	2007	2006
客户贷款与预支		
未逾期和未减值 (i)	104,909	83,744
逾期但未减值 (ii)	1,608	1,395
减值 (iii)	1,168	1,460
贷款总额	107,685	86,599

### (i) 未逾期和未减值贷款与预支

未逾期和未减值的贷款与预支组合的信贷质量，可以通过新加坡金融管理局银行通告第612号“信贷文件、级别与准备金支出”的信用级别加以评估。

百万元	集团		
	良好	关注	总额
<b>2007</b>			
制造业	12,186	904	13,090
建筑业	12,544	502	13,046
房屋贷款	27,953	327	28,280
一般商务	8,794	472	9,266
运输、仓储与通讯	10,609	177	10,786
金融机构、投资与控股公司	10,591	1,378	11,969
专业人士与个人(不包括房屋贷款)	7,954	62	8,016
其他	9,627	829	10,456
合计	100,258	4,651	104,909
<b>2006</b>			
制造业	9,256	1,059	10,315
建筑业	9,505	545	10,050
房屋贷款	26,313	283	26,596
一般商务	7,318	354	7,672
运输、仓储与通讯	7,553	89	7,642
金融机构、投资与控股公司	8,225	397	8,622
专业人士与个人(不包括房屋贷款)	6,437	16	6,453
其他	6,306	88	6,394
合计	80,913	2,831	83,744

**(ii) 逾期但未减值贷款与预支**

百万元	最多逾期 30天	逾期 30至59天	逾期 60至90天	总额
<b>2007</b>				
制造业	202	20	9	231
建筑业	177	2	22	201
房屋贷款	265	23	5	293
一般商务	247	14	12	273
运输、仓储与通讯	158	44	30	232
金融机构、投资与控股公司	111	-	-	111
专业人士与个人(不包括房屋贷款)	155	19	5	179
其他	77	10	1	88
合计	1,392	132	84	1,608
<b>2006</b>				
制造业	88	10	8	106
建筑业	82	15	3	100
房屋贷款	283	20	5	308
一般商务	175	12	6	193
运输、仓储与通讯	393	31	17	441
金融机构、投资与控股公司	11	9	-	20
专业人士与个人(不包括房屋贷款)	138	12	9	159
其他	58	7	3	68
合计	1,228	116	51	1,395

**(iii) 不良资产**

本集团遵照新加坡金融管理局发出的银行通告第612号“信贷文件、级别与准备金支出”，对信贷安排进行分类。这项准则要求本集团按借款人正常收入来源偿还贷款能力的评估，对贷款组合进行分类。以下是贷款的五类别：

**良好贷款**

- 良好级别是指借款人能适时清还未偿付的贷款安排。
- 关注级别是指借款人对贷款安排的偿还能力具有潜在的问题，若没有采取适时的纠正措施，将会影响其未来的偿还能力。本集团对此须多加留意。

**分级或不良贷款**

- 次级级别是指无论是借贷人的业务、现金流量或财务状况，都显示借贷人陷入经济困境，并影响协议所规定偿还贷款的能力。
- 可疑级别是指借贷人面对偿还贷款困难，其完全清付未偿还贷款的能力令人怀疑。贷方面对亏损的机率很高，但无法确定亏损数额。
- 亏损级别是指估计取回失去的贷款数额微乎其微。

本集团也可能在适当的情况下，对任何的贷款安排采用级别二分法。例如，当不良贷款只有局部抵押，有抵押部分的款项可以归入次级级别，而无抵押部分在适当的情况下，归入可疑或亏损级别。

## 按贷款级别与行业划分之不良资产

百万元	集团							
	次级	不良资产		合计	次级	特殊准备金 <sup>(a)</sup>		合计
		可疑	亏损			可疑	亏损	
<b>2007</b>								
<b>客户贷款</b>								
制造业	184	97	55	336	23	82	55	160
建筑业	51	9	9	69	1	9	9	19
房屋贷款	120	1	31	152	3	1	31	35
一般商务	150	34	102	286	7	34	102	143
运输、仓储与通讯	16	3	2	21	-	3	2	5
金融机构、投资与控股公司	54	-	-	54	8	-	-	8
专业人士与个人 (不包括房屋贷款)	84	9	33	126	13	9	33	55
其他	70	31	23	124	13	30	23	66
小计	729	184	255	1,168	68	168	255	491
债务证券	6	151	3	160	-	149	3	152
或有项目	110	3	1	114	5	3	1	9
合计	845	338	259	1,442	73	320	259	652
<b>2006</b>								
<b>客户贷款</b>								
制造业	144	119	51	314	20	99	51	170
建筑业	63	11	33	107	6	11	33	50
房屋贷款	173	2	49	224	5	2	49	56
一般商务	203	40	93	336	15	38	93	146
运输、仓储与通讯	14	10	1	25	1	10	1	12
金融机构、投资与控股公司	136	1	36	173	10	1	36	47
专业人士与个人 (不包括房屋贷款)	86	13	43	142	12	10	43	65
其他	67	42	30	139	11	38	30	79
小计	886	238	336	1,460	80	209	336	625
债务证券	21	-	15	36	-	-	15	15
或有项目	32	5	-	37	4	5	-	9
合计	939	243	351	1,533	84	214	351	649

(a) 客户贷款的不良资产与特殊准备金，包括了5千5百万元(2006年为6千1百万元)的应收利息。

**按地区分类不良资产**

百万元	集团	
	不良资产	特殊准备金
<b>2007</b>		
新加坡	579	245
香港	419	174
其他大中华地区	80	28
南亚与东南亚	148	45
世界其他地区	216	160
合计	1,442	652
<b>2006</b>		
新加坡	840	366
香港	363	151
其他大中华地区	68	20
南亚与东南亚	156	77
世界其他地区	106	35
合计	1,533	649

**逾期未付不良资产**

百万元	集团	
	2007	2006
未逾期	542	413
逾期少过90天	255	332
逾期91-180天	94	128
逾期超过180天	551	660
合计	1,442	1,533

**重组不良资产**

当本集团授予借款人优惠待遇时，其贷款将归入重组贷款。这是因为借款人陷入财务危机，或无法按原本预定的偿还期清付债务。一项重组信贷安排是在评估了借款人的财务情况以及根据重组条款分析借款人偿还贷款的能力后，归入适当的不良贷款级别中。除非有充分理由认为根据重组条款，借贷人有能力偿还信贷安排的所有本金和利息，否则这类贷款不会被调回良好贷款级别。

百万元	集团	
	不良资产	特殊准备金
<b>2007</b>		
次级	168	27
可疑	25	23
亏损	38	38
合计	231	88
<b>2006</b>		
次级	218	29
可疑	66	48
亏损	42	42
合计	326	119

截至2007年12月31日及截至2006年12月31日的重组贷款调回良好贷款继续处于宽免期，其款额微乎其微。

**47.3 新加坡政府证券与国库券，按公允价值厘定盈亏的金融资产，以及金融投资的信贷质量**

以下是于12月31日，由信贷评级机构对本集团按公允价值厘定盈亏的金融资产，以及金融投资的评级分析：

百万元 外部评级	按公允价值厘定盈亏之金融资产					金融投资			
	新加坡政府 证券与 国库券 (1)	其他政府 证券与 国库券 (2)	企业 债务证券 (3)	客户贷款 与预支 (4)	其他 金融资产 (应收银行 同业款项) (5)	合计 (6)=(2+3+ 4+5)	其他政府 证券与 国库券 (7)	企业 债务证券 (8)	合计 (9)=(7+8)
<b>2007</b>									
AAA级	15,433	357	1,236	-	-	1,593	309	1,692	2,001
AA- 级至AA+ 级	-	100	1,995	-	-	2,095	114	3,510	3,624
A- 级至 A+ 级	-	372	3,909	-	-	4,281	1,296	4,705	6,001
低于 A- 级	-	1,006	3,619	-	-	4,625	148	2,080	2,228
未评级	-	917	1,155	2,088	1,260	5,420	381	2,624	3,005
合计	15,433	2,752	11,914	2,088	1,260	18,014	2,248	14,611	16,859
<b>2006</b>									
AAA级	12,843	264	666	-	-	930	1,400	3,006	4,406
AA- 级至AA+ 级	-	212	1,233	-	-	1,445	119	4,792	4,911
A- 级至 A+ 级	-	38	4,463	-	-	4,501	1,020	5,216	6,236
低于 A- 级	-	595	3,159	-	-	3,754	124	2,033	2,157
未评级	-	1,400	953	1,481	1,242	5,076	195	2,185	2,380
合计	12,843	2,509	10,474	1,481	1,242	15,706	2,858	17,232	20,090

**47.4 收回抵押资产**

在必要时候，作为抵押品的证券将归本集团，并在适当时候加以脱售，把所获取的收益用来抵销未偿清的债务。所收回的抵押品在资产负债表中归为其他资产项目。2007年和2006年，这类其他资产项目的数额微乎其微。

**47.5 集中风险**

本集团的风险管理程序也确保本集团所有部门，能将风险分散到所能接受的程度。在对国家、主要行业以及单一交易对方所面对的风险，都会设限并定期监控。这个管治制度的设立在于确保能有适当的限额机制来监控风险。一旦风险超出限额，便会实行适当的措施。

**跨境风险**

本集团截至2007年12月31日，在不同国家所承担的风险净值超出本集团总资产的1%。这些风险不论是在何地交易，都以客户信用风险的地区以及交易对方加以确定。



以下是截至12月31日，本集团风险净值超出总资产1%的国家/地区：

百万元 资产于	贷款与债务证券				风险总值	总资产 比率 (%)
	银行同业 (1)	中央银行与 政府证券 (2)	非银行 客户 <sup>(a)</sup> (3)	投资 (4)	款项 (5)=(1+2+3+4)	
<b>2007</b>						
<b>首十个国家/地区</b>						
<b>(风险净值多于总资产的1%)</b>						
香港	2,003	2,231	29,130	225	33,589	14.4
中国	2,688	584	6,377	783	10,432	4.5
韩国	7,498	1,415	1,257	-	10,170	4.4
英国	4,609	21	2,995	92	7,717	3.3
印度	3,246	968	2,289	802	7,305	3.1
德国	3,469	1,047	946	1	5,463	2.3
美国	873	351	3,528	395	5,147	2.2
印度尼西亚	576	835	3,500	8	4,919	2.1
澳大利亚	2,850	-	1,722	39	4,611	2.0
台湾	190	1,900	1,865	-	3,955	1.7
合计	28,002	9,352	53,609	2,345	93,308	40.0
<b>2006</b>						
<b>首十个国家/地区</b>						
<b>(风险净值多于总资产的1%)</b>						
香港	1,761	2,486	27,953	138	32,338	16.4
韩国	6,506	684	1,664	-	8,854	4.5
美国	1,689	657	3,827	449	6,622	3.4
中国	1,990	118	4,174	239	6,521	3.3
印度	2,980	671	1,810	438	5,899	3.0
英国	2,829	188	2,391	42	5,450	2.8
德国	3,174	670	1,423	4	5,271	2.7
澳大利亚	2,976	6	1,474	52	4,508	2.3
荷兰	2,978	16	849	9	3,852	2.0
印度尼西亚	389	1,461	1,737	12	3,599	1.8
合计	27,272	6,957	47,302	1,383	82,914	42.2

(a) 非银行贷款包括为政府和半官方机构提供的贷款。

## 48 市场风险

### 48.1 交易市场风险

下列交易部位的变动会引起交易市场风险：

- 汇率；
- 期货价格；
- 股价；
- 利率收益及期权差价。

这也包括上述风险因素在相互关系发生变化和价格波动所带来的影响。

本集团在创造市场，为投资者和其他客户建构与包装产品以及从市场机遇获益的过程中，管理交易市场风险。

本集团管理交易市场风险的政策和程序由高级管理层批准，并且包括以下要素：

- 交易帐册政策与估价体制；
- 应覆盖的市场风险类型，并采用风险度量与方法去鉴别这些风险；
- 在管理交易市场风险时，相关部门间的角色与责任；
- 由董事部确定本集团的交易市场风险偏好，并为风险承担者分配风险限额；
- 独立监督市场风险偏好与控制限额；
- 保证估价模式与确认风险模式；以及
- 在新产品推出之前，确保在开发的过程中已确定及处理风险问题。

集团市场风险管理委员会作为高层评审平台，监督各个层面的市场风险。这包括了框架、风险限额管理、政策、程序、方法与系统。

风险价值和应力损失，是测量交易市场风险中市场风险承受能力的主要方法。从承担风险单位的角度来看，这对更多的分散式风险和亏损限额具补助作用，例如以风险敏感限额和管理介入权限来衡量和控制交易风险。

本集团的交易风险价值(Value-at-Risk)测量方法，是使用历史模拟法(采用2年历史观察期，观察一天持有期内的99%可信度)来预测本集团的交易市场风险。本集团按集团的层次，每日为每个交易操作单位与地点计算风险价值。所得出的风险价值会按照既定政策，与交易帐册的盈亏进行返回检验，以便监察其预测能力。

风险价值虽然可作为重要参考，但是没有一种风险测量方法可以反映所有的交易市场风险情况。因此，定期压力测试弥补了风险价值测量方法的不足。

下表是交易市场风险的平均和高低风险价值：

百万元	集团 2007年1月1日至2007年12月31日			
	截至2007年 12月31日	平均	高	低
合计	22	16	28	6

百万元	集团 2006年1月1日至2006年12月31日 <sup>(a)</sup>			
	截至2006年 12月31日	平均	高	低
合计	10	16	28	8

(a) 本集团在2006年9月1日之前，是采用参数法来测量风险价值。不过，这种方法与历史模拟法一样，都采用相同的可信区间和持有期。因此，从这两种方法所测量出来的风险价值，可以互相比较。

#### 48.2 非交易市场风险

汇率、利率和股价的波动会引起非交易市场风险。在进行(a)调整本集团银行业务的管理基金，以及在(b)本集团的银行业务和投资期间，会产生非交易市场风险；明确地说，即从资产与负债的利率错配，从汇率波动对本集团以外币为单位的收益、资本帐目及投资项目的效应，以及从股价变动对主要投资项目帐面价值的冲击，都会产生非交易市场风险。

为了有效管理资产与负债，本集团将基金投资在债务证券、股票及基金或银行同业市场上。此外，衍生产品也可以抵御非交易市场风险。一个投资框架管理本集团在投资方面的盈余资金。这个框架要求投资组合的规模、信贷质量和产品与地区的集中程度，必须遵从董事部和高级管理层所限定的范围。在管理盈余资金期间，将会面对利率和股价的市场风险。这些风险，是以风险敏感度测量及评估行动触发进行监测。

高级管理层委员会监督非交易市场风险，并在不同国家的区域/当地的资产与负债委员会设定核心限额，以确保本集团的综合风险维持在审慎的范围内。区域/当地的资产与负债委员会负责管理个别区域内的风险，包括设定操作限额和指导方针，改进风险管理，确保与资产负债管理政策一致。

以下是非交易部位的市场风险敏感度估算。实际的计算结果可能与敏感度影响会有不同，因为本集团在管理如交易量变动、利差(利率风险)及未来的商业策略时，并没有将这些因素所带来的影响列入敏感度估算中。

#### 利率风险

利率风险是由资产与负债的利率错配所引起的。它有多层面：不同利率基准所引起的基本风险、利率重新定值风险、收益曲线走势及隐含性选择。这类风险由资产负债管理政策监控。本集团采用了多种工具来视察利率风险，包括重新定价差异报告、敏感度分析和收益模拟。

本集团管理和监督各个货币单位非交易部位的利率敏感度。倘若利率调高25个基点，截至2007年12月31日的主要货币(新元、港元和美元)非交易部位，其净利息收益的变动估计是增加9千3百万元(2006年为4千1百万元)。反之，假如利率调低25个基点，净利息收益估计会减少9千1百万元(2006年则是4千6百万元)。假如欧元、日元和美元的其他非交易部位，其一般利率平行移动是25个基点，那么截至2007年12月31日，估计的经济价值敏感度是2千3百万元(2006年为3千3百万元)。

#### 货币风险

外币贷款以及投资于可代替货币，一般上都是使用相同外币注资。但是，对于那些套期损失过高，或者处在呆滞或受控制的投资部位，高级管理层便会进行评估，并可能采用替代策略(例如无本金远期交割外汇交易)或进行无套期投资。这类外汇风险受到本集团的结构性的外汇政策的约束，并且以外汇未平仓量净额报告加以监控。

注解48.4阐明所有货币的综合投资部位。但就其他风险变量维持不变而论，以下便是本集团截至2007年12月31日的非交易无套期投资部位，其外币升值敏感度的概述：

百万元	集团	
	汇率变动 %	升值敏感度
<b>2007</b>		
港元	+10%	+6
	-10%	-6
美元	+10%	#
	-10%	#
其他	+10%	+67
	-10%	-67
<b>2006</b>		
港元	+10%	+5
	-10%	-5
美元	+10%	+8
	-10%	-8
其他	+10%	+78
	-10%	-78

# 少过50万元

#### 股票风险

本集团在基金管理，银行业务调整以及巨额重大投资方面的股票持仓，其价格的波动会导致集团面对股价风险。董事部或高级管理层会从不同角度，对这类投资作出决策。

下表概述截至2007年12月31日，股票市价若有变动，对股票帐面价值所带来的影响：

	集团	
	股票市场变动	股票敏感度
<b>2007</b>	+10%	224
	-10%	(224)
<b>2006</b>	+10%	210
	-10%	(210)

#### 48.3 利率重新定价期差风险

利率风险是指市场利率调动而引起的金融投资工具价值不稳，或投资组合利率收益波动的风险。有固定或浮动利率风险的金融资产与负债就包括了债务证券、贷款和衍生产品。

以下是截至12月31日，按照合约初期重新定价或者是到期日，本集团银行业务与交易帐册的资产与负债，其帐面价值的概述。由于预付与行使期权的缘故，实际日期与合约日期可能会有差异。此外，也必须注意在特定日期所显示的任何利率风险，只是本集团所承担风险的简述。这是因为对所持仓位的积极管理以及每天会出现显著变化。

百万元	少过7天	一周至 一个月	1至 3个月	3至 12个月	1至3年	超过3年	无须付 利率	合计
<b>2007</b>								
存于中央银行之现金与结余	1,136	2,445	7,647	4,131	-	-	3,205	18,564
应收银行同业款项	5,464	2,165	4,413	6,914	688	3,297	363	23,304
按公允价值厘定盈亏 之金融资产	1,214	2,840	3,724	1,556	3,231	5,449	1,529	19,543
其他证券 <sup>(a)</sup>	902	3,047	6,308	7,148	4,787	14,215	2,323	38,730
客户贷款与预支	31,586	32,902	17,695	13,656	4,812	4,708	985	106,344
其他资产 <sup>(b)</sup>	-	-	-	-	-	-	27,106	27,106
<b>总资产</b>	<b>40,302</b>	<b>43,399</b>	<b>39,787</b>	<b>33,405</b>	<b>13,518</b>	<b>27,669</b>	<b>35,511</b>	<b>233,591</b>
银行同业存款	3,632	6,533	3,990	1,167	-	78	64	15,464
非银行客户存款	86,981	31,972	14,765	10,308	196	1,146	-	145,368
按公允价值厘定盈亏 之金融负债	2,090	1,656	2,525	1,667	2,725	7,292	287	18,242
其他负债 <sup>(c)</sup>	1,608	651	731	1,784	1,193	2,239	14,199	22,405
附属定期债务	-	-	-	3,461	1,887	3,606	-	8,954
<b>总负债</b>	<b>94,311</b>	<b>40,812</b>	<b>22,011</b>	<b>18,387</b>	<b>6,001</b>	<b>14,361</b>	<b>14,550</b>	<b>210,433</b>
少数股东权益	-	-	-	-	-	-	2,677	2,677
股东资金	-	-	-	-	-	-	20,481	20,481
<b>总股本</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>23,158</b>	<b>23,158</b>
资产负债表内利息差距	(54,009)	2,587	17,776	15,018	7,517	13,308	(2,197)	-
资产负债表外利息差距 - 金融衍生产品 <sup>(d)</sup>	6,590	7,839	(3,607)	(3,803)	(4,861)	(2,158)	-	-
<b>2006</b>								
存于中央银行之现金与结余	1,111	1,730	2,500	3,018	-	-	3,487	11,846
应收银行同业款项	3,500	3,371	7,761	7,371	1,255	1,139	876	25,273
按公允价值厘定盈亏 之金融资产	652	2,258	2,032	1,604	1,461	7,689	800	16,496
其他证券 <sup>(a)</sup>	679	1,464	6,789	7,352	8,356	11,124	2,206	37,970
客户贷款与预支	28,624	21,760	12,459	13,216	2,659	5,061	1,370	85,149
其他资产 <sup>(b)</sup>	-	-	-	-	-	-	20,638	20,638
<b>总资产</b>	<b>34,566</b>	<b>30,583</b>	<b>31,541</b>	<b>32,561</b>	<b>13,731</b>	<b>25,013</b>	<b>29,377</b>	<b>197,372</b>
银行同业存款	3,625	1,779	1,471	427	-	200	361	7,863
非银行客户存款	74,120	26,261	12,223	7,634	386	1,468	-	122,092
按公允价值厘定盈亏 之金融负债	624	909	2,104	3,213	2,230	8,276	2,352	19,708
其他负债 <sup>(c)</sup>	1,441	1,294	306	124	118	2,532	14,099	19,914
附属定期债务	-	401	-	1,379	1,204	3,765	-	6,749
<b>总负债</b>	<b>79,810</b>	<b>30,644</b>	<b>16,104</b>	<b>12,777</b>	<b>3,938</b>	<b>16,241</b>	<b>16,812</b>	<b>176,326</b>
少数股东权益	-	-	-	-	-	-	2,371	2,371
股东资金	-	-	-	-	-	-	18,675	18,675
<b>总股本</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>21,046</b>	<b>21,046</b>
资产负债表内利息差距	(45,244)	(61)	15,437	19,784	9,793	8,772	(8,481)	-
资产负债表外利息差距 - 金融衍生产品 <sup>(d)</sup>	3,890	2,159	14,240	(3,179)	(11,482)	(5,628)	-	-

(a) 其他证券包括新加坡政府证券及国库券、金融投资和抵押证券。

(b) 其他资产包括正数重置价值、联营公司的投资、综合商誉价值、产业与其他固定资产、递延税款资产及其他资产。

(c) 其他负债包括负数重置价值、应付票据、现行与递延税款负债、其他发行的债务证券及其他负债。

(d) 资产负债表外项目采用名义价值

以下是本集团截至12月31日，主要货币的货币金融投资工具的实际平均利率：

	2007			2006		
	新元，%	美元，%	港元，%	新元，%	美元，%	港元，%
<b>资产</b>						
存于中央银行之现金与结余	-	-	-	-	-	-
应收银行同业款项	1.20 - 2.40	4.46 - 5.75	3.94 - 4.38	3.22 - 3.30	4.27 - 6.06	2.17 - 4.45
按公允价值厘定盈亏 之金融资产	3.03 - 4.37	4.85 - 5.33	5.99	3.04 - 3.92	2.58 - 6.06	4.57
其他证券 <sup>(b)</sup>	2.13 - 2.89	3.39 - 5.51	2.14 - 5.49	2.77 - 3.66	2.74 - 6.79	3.14 - 4.50
客户贷款与预支	2.25 - 5.26	3.45 - 7.15	4.46 - 12.63	3.04 - 5.75	3.41 - 7.95	4.15 - 14.35
<b>负债</b>						
银行同业存款	0.84 - 1.07	4.88 - 5.82	0.47	2.71 - 2.94	5.21 - 5.40	4.29
非银行客户存款	0 - 1.51	1.23 - 4.61	1.40 - 3.78	0 - 2.05	1.97 - 5.73	1.39 - 3.68
按公允价值厘定盈亏 之金融负债	2.25	5.04	-	2.41	4.85	-
附属定期债务	4.47	5.00 - 7.88	-	4.47	5.00 - 7.88	-

(a) 不包括通过衍生金融产品对冲的平均利率

(b) 其他证券包括新加坡政府证券及国库券、金融投资(不包括股票)及抵押证券。

#### 48.4 货币风险

货币风险是指由汇率变动而造成金融投资工具价值波动的风险。以下是截至12月31日，按货币单位，本集团资产与负债帐面价值的概况：

百万元	新元	美元	港元	其他	合计
<b>2007</b>					
存于中央银行之现金与结余	15,694	84	107	2,679	18,564
应收银行同业款项	1,235	14,776	1,071	6,222	23,304
按公允价值厘定盈亏之金融资产	2,249	6,371	1,095	9,828	19,543
其他证券 <sup>(a)</sup>	18,442	7,741	3,898	8,649	38,730
客户贷款与预支	42,116	24,217	25,688	14,323	106,344
其他资产 <sup>(b)</sup>	10,277	7,436	3,832	5,561	27,106
<b>总资产</b>	<b>90,013</b>	<b>60,625</b>	<b>35,691</b>	<b>47,262</b>	<b>233,591</b>
银行同业存款	2,589	10,129	145	2,601	15,464
非银行客户存款	79,170	25,244	24,776	16,178	145,368
按公允价值厘定盈亏之金融负债	7,063	7,322	2,086	1,771	18,242
其他负债 <sup>(c)</sup>	5,975	7,914	4,369	4,147	22,405
附属定期债务	500	8,454	-	-	8,954
<b>总负债</b>	<b>95,297</b>	<b>59,063</b>	<b>31,376</b>	<b>24,697</b>	<b>210,433</b>
少数股东权益	2,677	-	-	-	2,677
股东资金	20,481	-	-	-	20,481
<b>总股本</b>	<b>23,158</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>23,158</b>
资产负债表内净值	(28,442)	1,562	4,315	22,565	-
资产负债表外净值 <sup>(d)</sup>	23,546	(23,772)	12,615	(12,389)	-



百万元	新元	美元	港元	其他	合计
<b>2006</b>					
存于中央银行之现金与结余	11,496	37	68	245	11,846
应收银行同业款项	2,617	17,441	1,167	4,048	25,273
按公允价值厘定盈亏之金融资产	1,925	5,321	528	8,722	16,496
其他证券 <sup>(a)</sup>	15,974	9,768	4,105	8,123	37,970
客户贷款与预支	34,812	15,202	24,560	10,575	85,149
其他资产 <sup>(b)</sup>	9,434	4,809	2,845	3,550	20,638
<b>总资产</b>	<b>76,258</b>	<b>52,578</b>	<b>33,273</b>	<b>35,263</b>	<b>197,372</b>
银行同业存款	1,341	3,566	667	2,289	7,863
非银行客户存款	65,927	21,374	21,698	13,093	122,092
按公允价值厘定盈亏之金融负债	9,143	4,060	3,289	3,216	19,708
其他负债 <sup>(c)</sup>	3,318	13,766	2,006	824	19,914
附属定期债务	500	6,249	-	-	6,749
<b>总负债</b>	<b>80,229</b>	<b>49,015</b>	<b>27,660</b>	<b>19,422</b>	<b>176,326</b>
少数股东权益	2,371	-	-	-	2,371
股东资金	18,675	-	-	-	18,675
<b>总股本</b>	<b>21,046</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>21,046</b>
<b>资产负债表内净值</b>	<b>(25,017)</b>	<b>3,563</b>	<b>5,613</b>	<b>15,841</b>	<b>-</b>
<b>资产负债表外净值<sup>(d)</sup></b>	<b>21,585</b>	<b>(28,145)</b>	<b>12,344</b>	<b>(5,784)</b>	<b>-</b>

(a) 其他证券包括新加坡政府证券及国库券、金融投资和抵押证券。

(b) 其他资产包括正数重置价值、联营公司的投资、综合商誉价、产业与其他固定资产、递延税款资产及其他资产。

(c) 其他负债包括负数重置价值、应付票据、现行与递延税款负债、其他发行的债务证券及其他负债。

(d) 资产负债表外项目采用名义价值

以下是截至12月31日，本集团在海外业务的功能性货币净投资货币风险：

百万元	海外业务 投资净值 <sup>(a)</sup>	作为净投资 对冲的 金融工具 <sup>(b)</sup>	剩余的 结构性 货币风险
<b>2007</b>			
港元	3,795	3,731	64
美元	649	647	2
其他	2,549	1,880	669
<b>合计</b>	<b>6,993</b>	<b>6,258</b>	<b>735</b>
<b>2006</b>			
港元	3,539	3,485	54
美元	454	378	76
其他	1,519	740	779
<b>合计</b>	<b>5,512</b>	<b>4,603</b>	<b>909</b>

(a) 指在联营公司的投资、附属公司与联营公司的有形资产净值以及海外分行业务的投资基金 / 留存盈利。

(b) 包括用来回避投资风险的期货、无本金远期汇率交易产品和借款。

#### 49 流动资金风险

流动资金风险是潜在的收益不稳。这是在到期时无法为投资组合资产找到适度成本的资金所引发的风险。流动资金债务责任是由提取存款、偿还到期已购基金、延长信贷偿还期以及所需操作资金而产生的。本集团力求掌控流动资金，以确保在正常和不利情况时，都能履行责任，并在贷款和投资机会出现时，从中获益。

监控流动资金的主要方法是使用对一段连续时间和所有功能性货币进行观察的到期错配分析。它以模拟市场的正常与不利状况进行测试。

流动资金管理主要由集团资产与负债委员会和地区资产与负债委员会负责。这两个委员会是依据董事部风险管理委员会批准的指导方针行事。帐册的到期错配，会根据正常与受压的操作情况、流动资金比率和存款集中风险的状况，设定限额。作为流动资金管理的一部分，本集团将设限，以确保融资要求不会超出可供的资金，以及在正常与受压的操作情况下，有足够的流动资产。

作为流动资金风险管理的一部分，本集团集中在包括维持足够的流动资产、确保流动资金来源多样化、保持所需融资能力以及应急计划等多个组成部分。

以下是本集团截至12月31日的资产与负债，按资产负债表结算日至合约到期日的剩余期限进行分析。

百万元	2007				2006			
	最多1年	超过1年	无特定 到期日	合计	最多1年	超过1年	无特定 到期日	合计
存于中央银行之现金与结余	15,521	1	3,042	18,564	10,524	-	1,322	11,846
应收银行同业款项	19,180	4,124	-	23,304	20,941	4,259	73	25,273
按公允价值厘定盈亏 之金融资产	5,254	12,760	1,529	19,543	4,583	11,113	800	16,496
其他证券 <sup>(a)</sup>	12,326	24,081	2,323	38,730	11,293	24,471	2,206	37,970
客户贷款与预支	42,851	63,493	-	106,344	37,137	47,418	594	85,149
其他资产 <sup>(b)</sup>	1,748	35	25,323	27,106	1,053	30	19,555	20,638
<b>总资产</b>	<b>96,880</b>	<b>104,494</b>	<b>32,217</b>	<b>233,591</b>	<b>85,531</b>	<b>87,291</b>	<b>24,550</b>	<b>197,372</b>
银行同业存款	15,386	78	-	15,464	7,306	190	367	7,863
非银行客户存款	144,026	1,342	-	145,368	120,238	1,854	-	122,092
按公允价值厘定盈亏 之金融负债	5,573	12,649	20	18,242	8,367	11,322	19	19,708
其他负债 <sup>(c)</sup>	4,174	781	17,450	22,405	5,508	1,285	13,121	19,914
附属定期债务	-	8,954	-	8,954	401	6,348	-	6,749
<b>总负债</b>	<b>169,159</b>	<b>23,804</b>	<b>17,470</b>	<b>210,433</b>	<b>141,820</b>	<b>20,999</b>	<b>13,507</b>	<b>176,326</b>
少数股东权益	-	-	2,677	2,677	-	-	2,371	2,371
股东基金	-	-	20,481	20,481	-	-	18,675	18,675
<b>总股本</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>23,158</b>	<b>23,158</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>21,046</b>	<b>21,046</b>

(a) 其他证券包括新加坡政府证券及国库券、金融投资和抵押证券。

(b) 其他资产包括正数重置价值、联营公司的投资、综合商誉价值、产业与其他固定资产、递延税款资产及其他资产。

(c) 其他负债包括负数重置价值、应付票据、现行与递延税款负债、其他发行的债务证券及其他负债。

以下是本集团截至12月31日，根据合约未贴现债务偿还责任的资产与负债分析。

百万元	少过7天	一周至 一个月	1至 3个月	3至 12个月	1至3年	超过3年	无特定 到期日	合计
<b>2007</b>								
存于中央银行之现金与结余	1,297	2,457	7,665	4,196	-	1	3,042	18,658
应收银行同业款项	5,547	2,187	4,510	7,252	877	3,562	-	23,935
按公允价值厘定盈亏 之金融资产	945	2,256	1,141	1,971	5,721	9,774	1,529	23,337
其他证券 <sup>(a)</sup>	426	1,526	2,641	9,268	8,998	19,718	2,323	44,900
客户贷款与预支	9,099	12,954	11,351	10,633	18,412	54,182	-	116,631
其他资产 <sup>(b)</sup>	1,381	344	14	140	2	-	17,824	19,705
<b>总资产</b>	<b>18,695</b>	<b>21,724</b>	<b>27,322</b>	<b>33,460</b>	<b>34,010</b>	<b>87,237</b>	<b>24,718</b>	<b>247,166</b>
银行同业存款	3,695	6,552	4,015	1,231	51	185	-	15,729
非银行客户存款	87,009	32,083	14,889	10,504	209	1,152	-	145,846
按公允价值厘定盈亏 之金融负债	1,120	1,018	986	2,873	4,549	9,229	20	19,795
其他负债 <sup>(c)</sup>	2,537	221	321	927	400	907	11,302	16,615
附属定期债务	-	31	114	446	2,899	9,496	-	12,986
<b>总负债</b>	<b>94,361</b>	<b>39,905</b>	<b>20,325</b>	<b>15,981</b>	<b>8,108</b>	<b>20,969</b>	<b>11,322</b>	<b>210,971</b>
少数股东权益	-	-	-	-	-	-	2,677	2,677
股东资金	-	-	-	-	-	-	20,481	20,481
总股本	-	-	-	-	-	-	23,158	23,158
流动资金缺口净额	(75,666)	(18,181)	6,997	17,479	25,902	66,268	(9,762)	13,037

百万元	少过7天	一周至 一个月	1至 3个月	3至 12个月	1至3年	超过3年	无特定 到期日	合计
<b>2006</b>								
存于中央银行之现金与结余	3,314	1,706	2,529	3,062	-	-	1,322	11,933
应收银行同业款项	4,055	3,144	6,504	7,896	2,325	2,034	73	26,031
按公允价值厘定盈亏 之金融资产	659	1,925	760	1,911	2,695	10,359	843	19,152
其他证券 <sup>(a)</sup>	633	442	3,252	8,798	11,655	16,733	2,212	43,725
客户贷款与预支	7,283	7,697	9,690	13,806	12,964	44,971	594	97,005
其他资产 <sup>(b)</sup>	846	24	32	315	-	1	13,883	15,101
<b>总资产</b>	<b>16,790</b>	<b>14,938</b>	<b>22,767</b>	<b>35,788</b>	<b>29,639</b>	<b>74,098</b>	<b>18,927</b>	<b>212,947</b>
银行同业存款	3,089	1,836	1,934	612	-	190	367	8,028
非银行客户存款	74,149	26,381	12,356	7,835	395	1,479	-	122,595
按公允价值厘定盈亏 之金融负债	843	649	1,637	5,607	3,486	8,752	19	20,993
其他负债 <sup>(c)</sup>	1,448	1,318	441	2,356	289	1,357	8,702	15,911
附属定期债务	-	450	90	346	881	8,444	-	10,211
<b>总负债</b>	<b>79,529</b>	<b>30,634</b>	<b>16,458</b>	<b>16,756</b>	<b>5,051</b>	<b>20,222</b>	<b>9,088</b>	<b>177,738</b>
少数股东权益	-	-	-	-	-	-	2,371	2,371
股东资金	-	-	-	-	-	-	18,675	18,675
<b>总股本</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>21,046</b>	<b>21,046</b>
<b>流动资金缺口净额</b>	<b>(62,739)</b>	<b>(15,696)</b>	<b>6,309</b>	<b>19,032</b>	<b>24,588</b>	<b>53,876</b>	<b>(11,207)</b>	<b>14,163</b>

(a) 其他证券包括新加坡政府证券及国库券、金融投资和抵押证券。

(b) 其他资产包括已结算衍生产品净值的正数重置价值、联营公司的投资、综合商誉价值、产业与其他固定资产、递延税款资产及其他资产。

(c) 其他负债包括已结算衍生产品净值的负数重置价值、应付票据、现行与递延税款负债、其他发行的债务证券及其他负债。

上表的结余不会完全与综合资产负债表的结余一致。这是因为上表以未贴现为基准，加入了所有与本金和未来息票付款相关的现金流量。

#### 49.1 以毛额为基准进行结算的衍生产品

以下是根据资产负债表结算日至合约到期日之间的余期，本集团的衍生金融工具在经过相应的到期日进行分组后，按照毛额为基准进行结算的分析。表中所披露的是合约未贴现现金流量。

百万元	少过7天	一周至 一个月	1至 3个月	3至 12个月	1至3年	超过3年	合计
<b>2007</b>							
外汇衍生产品							
- 外流	39,165	68,406	96,400	136,078	25,023	27,204	392,276
- 流入	39,186	68,555	96,476	136,372	25,111	26,802	392,502
<b>2006</b>							
外汇衍生产品							
- 外流	28,793	38,283	71,994	113,825	17,554	16,538	286,987
- 流入	28,806	38,100	71,696	112,140	19,688	16,904	287,334

## 49.2 或有负债与承诺

以下显示本集团按到期日划分的或有负债与承诺的合约期满款额:

百万元	少过1年	1至3年	3至5年	超过5年	合计
<b>2007</b>					
担保, 背书及其他或有项目	14,656	-	-	-	14,656
未提用之贷款及其他融资安排	86,036	2,917	2,155	206	91,314
营运租赁	129	175	138	465	907
资本承担	52	22	9	1	84
合计	100,873	3,114	2,302	672	106,961
<b>2006</b>					
担保, 背书及其他或有项目	12,187	-	-	-	12,187
未提用之贷款及其他融资安排	78,564	2,513	3,616	915	85,608
营运租赁	109	90	130	88	417
资本承担	22	8	7	3	40
合计	90,882	2,611	3,753	1,006	98,252

本集团预计不是所有的或有负债及未提用之贷款, 会在到期日之前提用。

## 50 操作风险

操作风险是指由内部运作流程、人员或系统使用不当或失败, 或者因外来事件所引起的损失风险。由董事部风险管理委员会批准的操作风险管理框架的制定, 是为了确保本集团内的操作风险是经过有组织性、系统化和一致形式的辨认、监测、管理和呈报。

在管理和控制操作风险方面, 此框架包括了内控自我评估、风险事故管理、主要风险指标的监测及流程风险明细辨认在内的不同工具。制定内控自我评估价计分/评级法是为了增强在受控制环境状况下的管理评估。风险事故, 包括任何会影响本集团声誉的重大事件, 都必须根据所设定的特定限度提呈报告。采用具有预定升级触发的主要风险指标, 便能前瞻性地监测风险。流程风险的明细辨认框架的制定, 在于辨认主要风险及管控贯通的交易流程中主要的产品/服务。

这个框架的主要构成部分是一套核心操作风险标准, 为确保在受控制和健全的营运环境中运作, 提供基准控制指导方针。每项新推出的产品或服务, 都必须经过风险审核与批准的过程。所提议推出产品或服务的风承担单位, 会由独立的部门评估风险, 以辨认其相关风险。现有产品或服务的差异、外包及中央集中处理的倡议, 也遵循类似的过程。主要的操作风险缓解方案包括了业务持续管理和全球保险计划。执行总裁每年都会向董事部表明本集团业务持续管理的情况, 这包括任何残留的风险。

集团操作风险管理委员会监督本集团的操作风险管理设施, 包括框架、政策、流程、信息、方法和系统。委员会也对本集团的操作风险状况进行定期检讨、以及向业务支援与监管委员会建议集团操作风险政策的批准。集团操作风险委员会属下有三个小组, 这些小组委员会针对外包、科技和防洗黑钱所引起的操作风险问题, 提供特定监视。

## 51 资本管理

本集团的资本管理政策, 在于让资金来源多样化, 有效率分配资本, 遵从维持可用资本与相关业务风险之间的谨慎关系, 以及满足关键人员与组织, 包括投资者、监管人和评级机构的期望。

由高级管理层统一监督的资本管理程序, 包括定期评估本集团的资本供求。本集团的海外附属公司和非银行业务附属公司, 必须依据其营运所在地适用的管辖权和所经营的领域, 遵守由国家制订或业界制订的资本充足要求。可用资本是以上述政策为准则, 根据竞争需要进行分配, 并且确保遵守法规。董事部会收到每季的最新报告。



以下阐明本集团的资金和资本充足比率细节。新加坡金融管理局第637通告“在新加坡注册的银行其风险为基准的资金充足要求通告”阐明目前的要求，即在新加坡注册的银行，必须保持最低资本充足比率，以及在新加坡注册的银行，计算比率的方法。

百万元	2007	2006
<b>第一级</b>		
股本	4,164	4,042
已披露储备金与其他储备金	18,040	16,556
扣除：商誉	(5,845)	(5,840)
<b>合计</b>	<b>16,359</b>	14,758
<b>第二级</b>		
累计一般准备金	1,210	1,033
附属债务	7,087	5,038
其他	75	103
<b>合计</b>	<b>8,372</b>	6,174
<b>总资本</b>	<b>24,731</b>	20,932
<b>风险加权资产</b>	<b>184,601</b>	144,086
资本充足比率 (%)		
第一级比率	8.9	10.2
第二级比率	4.5	4.3
<b>总比率(第一级与第二级)</b>	<b>13.4</b>	14.5

从2008年1月1日起，本集团采用新巴塞尔资本协定(Basel II)。新巴塞尔资本协定的资金充足要求，在2007年12月14日公布的新加坡金融管理局第637通告“在新加坡注册的银行其风险为基准的资金充足要求通告”中加以阐明。

## 52 部门报告

### 52.1 业务部门报告

业务部门的业绩，是根据本集团内部财务报告体制产生的资料和数据着手准备，并反映组织的管理报告结构。由于本集团的业务活动紧密结合，因此，在准备部门的资料时，必须进行内部配置。每个业务部门的数额，是在适当时候对集中化成本、

融资收益以及转移定价的运用进行分配后的结果。业务部门的界定经过推敲，并调整了比较数字，以便能对当前的界定进行一致性的比较。各部门之间的交易如同与第三方交易，将交易记录在各部门的帐册内，并在综合帐目时剔除。

以下是各个客户相关的部门：

#### 消费银行业务

消费银行业务向个别客户提供广泛的银行业务与相关金融服务。这些产品与服务包括来往与储蓄户头、定期存款、贷款与房屋信贷安排、信用卡、付款和投资产品。

#### 中小企业银行业务

中小企业银行业务向中小型企业提供产品与服务。这些产品与服务包括信贷安排(透支、代收/购入应收帐款、贸易服务与融资、商业/工业融资、租购和政府融资与援助计划)、存款、付款与托收服务以及财务产品。

#### 企业与投资银行业务

企业与投资银行业务为大型企业和机构客户提供量身定制和独特的财务解决方案。为客户提供的产品与服务包括直接贷款、合并与收购的企业财务与咨询服务、债券与股票市场的融资、资本重组、财团融资、证券与托管服务、现金管理与交易服务以及私人股票。

#### 环球金融市场

全球金融市场为企业、机构和个人投资者、金融机构和其他市场参与者提供财务服务。这主要包括营造市场、建构、出售股票与债务以及提供包括外汇、利率/信贷/股票和其他组合式衍生产品的广泛金融产品交易服务。从其他相关客户业务部门如消费银行业务、中小企业银行业务以及企业与投资银行业务所赚取的金融产品与服务收益，会反映在个别的客户业务部门帐目里。全球金融市场也通过DBS唯高达证券提供股票服务。DBS唯高达证券为零售和企业客户提供的广泛服务，包括研究报告、销售与交易、股票配售、代理与证券托管服务以及分销首次与二次发行项目。

**中央财务单位**

中央财务单位负责管理本集团的资产与负债的利率，并为本集团过剩流动资金和股东基金进行投资。

**中央营运**

中央营运包含由中央企业决策，以及不属于业务部门的相关收益与开支而产生的特定活动领域。这包括本集团的联营公司、合资公司与附属公司的融资成本以及产业投资的盈亏。私人银行业务与资产管理业务活动也包括在内。

以下是按本集团业务部门，分析各部门的业绩、总资产和总负债：

百万元	消费银行 业务	中小 企业银行 业务	企业与 投资银行 业务	环球金融 市场	中央财务 单位	中央营运	总计
<b>2007</b>							
净利息收益	1,718	792	736	946	349	(433)	4,108
非利息收益	688	395	552	78	16	326	2,055
开支	1,091	375	421	516	31	184	2,618
信贷与其他亏损准备金	23	103	209	5	262	15	617
税前盈利	1,292	709	658	516	72	(209)	3,038
不包括商誉总资产	32,148	22,738	56,569	84,444	27,930	3,920	227,749
综合商誉							5,842
总资产							233,591
总负债	83,171	21,311	30,733	47,667	1,458	26,093	210,433
资本开支	62	3	10	17	-	104	196
折旧	25	3	6	11	-	81	126
<b>2006</b>							
净利息收益	1,765	736	592	595	280	(377)	3,591
非利息收益	514	330	585	274	(64)	208	1,847
开支	985	338	376	411	31	228	2,369
信贷与其他亏损准备金	52	119	77	(3)	(5)	(105)	135
税前盈利	1,242	609	724	466	190	(227)	3,004
不包括商誉总资产	30,655	20,067	40,090	69,426	28,119	3,175	191,532
综合商誉							5,840
总资产							197,372
总负债	76,237	18,827	19,733	36,114	998	24,417	176,326
资本开支	50	8	37	18	3	123	239
折旧	29	10	7	15	6	63	130

## 52.2 地区分部报告

收益及可归还股东净利(“净利”)以记录交易帐目的国家/地区为基准。资产总值则是按记录资产所属地区显示。若资产总值是按照交易对方或资产所在地的国家/地区显示,也不会出现本质上的差别。资产总值,营运收益扣净利,是在剔除本集团间的资产与收入后列入帐目中。

百万元	集团					总计
	新加坡	香港	其他大中华地区 <sup>(c)</sup>	南亚与东南亚 <sup>(d)</sup>	世界其他地区 <sup>(e)</sup>	
<b>2007</b>						
总收益	3,942 <sup>(a)</sup>	1,618	206	269	128	6,163
净利	1,597 <sup>(a)</sup>	686	64	106	(4)	2,449
未摊销商誉总资产	149,462	47,664	10,905	8,199	11,519	227,749
综合商誉总资产						5,842
						233,591
<b>2006</b>						
总收益	3,424 <sup>(b)</sup>	1,576 <sup>(b)</sup>	147	181	110	5,438
净利	1,545 <sup>(b)</sup>	680 <sup>(b)</sup>	55	127	22	2,429
未摊销商誉总资产	126,499	44,868	7,792	5,131	7,242	191,532
综合商誉总资产						5,840
						197,372

(a) 包括2007年关于新加坡房地产一次过的准备金拨回,以及在泰国的2亿零9百万元一次过投资减值支出。

(b) 包括2006年脱售新加坡与香港的大楼,一次过9千4百万元净收益。

(c) 其他大中华地区包括中国大陆和台湾的分行、附属公司和联营公司。

(d) 南亚和东南亚包括在印度、印度尼西亚、马来西亚、泰国和菲律宾的分行、合资公司与附属公司。

(e) 世界其他地区包括韩国、日本、美国和英国的分行。

## 53 附属公司、合资公司与联营公司及特殊用途机构名单

以下是本集团的主要营运附属公司:

附属公司名称	主要业务	注册国家/地区	股票资本		有效权益 (%)	
			货币单位	百万元	2007	2006
<b>由本公司所持有</b>						
1. 星展银行有限公司	零售、企业及投资银行业务服务	新加坡	新元	12,096	100	100
<b>由星展银行所持有</b>						
2. 星展资金管理有限公司	投资管理服务	新加坡	新元	64	100	100
3. 星展中国广场有限公司	房地产投资控股	新加坡	新元	228	70	70
4. 星展托管私人有限公司	托管服务	新加坡	新元	#	100	100
5. 星展信托有限公司	信托服务	新加坡	新元	3	100	100
6. DBS唯高达证券控股私人有限公司	投资控股	新加坡	新元	403	100	100
7. DBSN Services Pte. Ltd.	托管服务	新加坡	新元	#	100	100
8. 鹏飞私人有限公司***	投资控股	新加坡	新元	8	100	100
9. 亚洲回教银行有限公司	提供符合回教教法的回教银行产品与服务	新加坡	美元	500	50	-
10. DBS Diamond Holdings Ltd	投资控股	百慕达	美元	4,065	100	100
11. DBS Capital Funding Corporation**	资本募资	开曼群岛	美元	#	100	100
12. 星展(中国)投资有限公司*	投资公司	中国	人民币	241	100	100

附属公司名称	主要业务	注册 国家/地区	股票资本		有效权益 (%)	
			货币单位	百万元	2007	2006
13. 星展银行(中国)有限公司*	零售、中小型企业与大企业银行业务服务	中国	人民币	4,000	100	-
14. 星展亚洲融资有限公司*	企业融资与咨询服务	香港	港元	92	100	100
15. PT Bank DBS Indonesia*	商业银行业务与金融服务	印度尼西亚	印尼盾	1,300,000	99	99
16. DBSAM Funds***	集体投资计划	卢森堡	美元	10	99.7	86
17. DBS HDM Capital Management Sdn Bhd*	投资公司	马来西亚	令吉	#	50	50
<b>其他附属公司所持有</b>						
18. AXS资讯私人有限公司 <sup>(a)</sup> ***	开发与操作多媒体交易和电话付款网络	新加坡	新元	14	64.8	64.8
19. DBS唯高达证券(新加坡)私人有限公司	证券与期货经纪	新加坡	新元	50	100	100
20. DBS唯高达网上证券(新加坡)私人有限公司	股票经纪	新加坡	新元	10	100	100
21. DBS唯高达网上证券控股私人有限公司	投资控股	新加坡	新元	46	100	80
22. 星展资金管理(美国)私人有限公司	投资管理服务	新加坡	新元	#	100	100
23. DBS唯高达研究(新加坡)私人有限公司	市场研究顾问	新加坡	新元	1	100	100
24. DBS唯高达证券托管(新加坡)私人有限公司	托管服务	新加坡	新元	#	100	100
25. 星展资金管理(香港)私人有限公司*	投资管理服务	香港	港元	13	100	100
26. 星展银行(香港)有限公司*	零售、企业及投资银行业务服务	香港	港元	5,200	100	100
27. 星展企业服务(香港)有限公司*	投资控股及企业服务	香港	港元	1	100	100
28. DHB有限公司*	投资控股	香港	港元	500	100	100
29. DBS唯高达网上证券(香港)有限公司*	股票经纪	香港	港元	157	100	100
30. DBS唯高达(香港)有限公司*	证券与期货经纪	香港	港元	#	100	100
31. DBS唯高达证券托管(香港)有限公司*	托管服务	香港	港元	#	100	100
32. DBS唯高达证券(香港)有限公司	投资控股	香港	港元	8	100	100
33. 建生亚洲有限公司*	企业服务	香港	港元	#	100	100
34. 金利管理有限公司*	企业服务	香港	港元	#	100	100
35. 鼎康代理人有限公司*	托管服务	香港	港元	#	100	100
36. 伟文服务有限公司*	企业服务	香港	港元	#	100	100
37. PT DBS Vickers Securities (印度尼西亚)*	股票经纪	印度尼西亚	印尼盾	55,000	99	99
38. DBS唯高达证券(泰国)有限公司*	股票经纪	泰国	泰铢	690	100	100
39. DHJ Management Limited**	企业服务	英属维基尼亚群岛	美元	#	100	100
40. JT Administration Limited**	企业服务	英属维基尼亚群岛	美元	#	100	100
41. Market Success Limited**	企业服务	英属维基尼亚群岛	美元	#	100	100

附属公司名称	主要业务	注册 国家 / 地区	股票资本		有效权益 (%)	
			货币单位	百万元	2007	2006
42. Kendrick Services Limited**	企业指导服务	英属维基尼亚群岛	美元	#	100	100
43. Lushington Investment Limited**	企业股权服务	英属维基尼亚群岛	美元	#	100	100
44. Quickway Limited**	企业指导服务	英属维基尼亚群岛	美元	#	100	100
45. 星展集团(香港)有限公司*	投资控股	百慕达	美元	356	100	100
46. DBS唯高达证券(英国)有限公司*	股票经纪	英国	英镑	#	100	100
47. DBS唯高达证券(美国)有限公司*	股票经纪	美国	美元	3	100	100
48. DBS Trustee H.K. (Jersey) Limited*	信托服务	泽西	英镑	#	100	100

# 少过50万元

\* 由海外安永会计事务所审核。

\*\* 根据当地法律与条规，这些公司无须进行法定审计。

\*\*\* 其他会计事务所审核。

(a) 由星展银行持有10.8%股权(2006年: 10.8%)。此外，星网电子付款(新加坡)私人有限公司间接持有9.5%股权(2006年: 9.5%)。

以下是本集团的主要合资公司:

合资公司名称	主要业务	注册 国家 / 地区	股票资本		有效权益 (%)	
			货币单位	百万元	2007	2006
<b>由本公司所持有</b>						
1. Ayala DBS Holdings Inc.*	投资控股	菲律宾	菲律宾比索	3,340	40.0	40.0
2. 朱拉曼达南星展金融 有限公司***	消费金融	印度	印度卢比	522	37.5	37.5
3. DBS HDM Capital Sdn Bhd*	投资控股	马来西亚	令吉	1	50.0	50.0
<b>其他附属公司所持有</b>						
4. Hutchinson DBS Card Limited*	提供信用卡服务	英属维基尼亚群岛	港元	1	50.0	50.0

# 少过50万元

\* 由海外安永会计事务所审核。

\*\*\* 由其他会计事务所审核。

以下是本集团的主要联营公司:

联营公司名称	主要业务	注册 国家 / 地区	股票资本		有效权益 (%)	
			货币单位	百万元	2007	2006
<b>上市公司 - 由本公司所持有</b>						
1. 菲律宾岛屿银行***	商业银行业务 与金融服务	菲律宾	菲律宾比索	22,386	20.4	20.4
<b>上市公司 - 其他附属公司所持有</b>						
2. Hwang-DBS (Malaysia) Bhd <sup>(a)</sup> ***	投资控股	马来西亚	令吉	255	27.7	26.2
<b>非上市公司 - 由本公司所持有</b>						
3. Century Horse Group Limited*	金融服务	英属维基尼亚群岛	美元	#	20.0	20.0
4. Clearing and Payment Services Pte Ltd***	提供付款与金融 交易结算服务设施	新加坡	新元	6	33.3	33.3
5. 星网电子付款(新加坡) 私人有限公司***	电子收费转帐	新加坡	新元	2	33.3	33.3



联营公司名称	主要业务	注册 国家 / 地区	股票资本		有效权益 (%)	
			货币单位	百万元	2007	2006
6. 欧力士租赁新加坡有限公司***	出租与租购设备融资、 提供分期付款与 营运资本融资	新加坡	新元	3	30.0	30.0
7. Investment and Capital Corporation of the Philippines*	金融服务	菲律宾	菲律宾比索	300	20.0	20.0
8. Nextmall Holdings Corporation**	霸级超级市场链	开曼群岛	美元	#	33.7	33.7
<b>非上市公司 – 其他附属公司所持有</b>						
9. Hwang-DBS Investment Management Berhad***	投资管理服务	马来西亚	令吉	10	30.0	30.0
10. Hwang-DBS Vickers Research (马来西亚) Sdn Bhd (b)***	投资管理	马来西亚	令吉	3	49.0	49.0
11. Singapore Africa Investment Management Pte Ltd***	投资管理	新加坡	美元	#	30.0	30.0
12. Southern Africa Investment Pte Ltd (c)***	投资控股	新加坡	美元	35	25.0	25.0
13. Singapore Consortium Investment Management Ltd***	投资管理服务	新加坡	新元	1	33.3	33.3
14. 长盛基金管理有限公司	投资创业与管理	中国	人民币	100	33.0	-

# 少过50万元

\* 由海外安永会计事务所审核

\*\* 根据当地法律与条规，这些公司无须进行法定审计

\*\*\* 由其他会计事务所审核

(a) 包括星展银行所持有的4.16%股权

(b) 除了49%的实际持股权外，也通过Hwang-DBS(马来西亚)Bhd. 间接持有12.0%(2006年: 13.4%)的股权。由于对间接持股没有控制权，因此无须进行综合财报

(c) 包括星展银行所持有的12.5%股权

以下是由本集团控制的主要特殊用途公司:

公司名称	特殊用途公司营业范围	注册地点
1. Zenesis SPC	结构性产品发行	开曼群岛
2. New Heights Investment Limited	分销客户的资产担保 / 重新包装交易	开曼群岛
3. Red Orchid Secured Assets Limited ("Rosa")	提供资产为担保商业票据，作为源自 银行和第三方资产的重新包装管道	开曼群岛
4. Constellation Investment Ltd	发行结构性票据	开曼群岛
5. Skyer I Limited	组合与发行信贷连系票据	开曼群岛

## 54 后继事项

**54.1** 2007年12月31日之后，本集团决定结束特殊用途公司Rosa的营业，申请清盘。首先，Rosa于2008年1月30日，按公允价值10亿4千万元变卖资产给本集团附属公司星展银行有限公司，亏损了2亿3千2百万元。在此亏损额中，有1亿3千6百万元是计入在本集团损益表中的交易收益项目中，而另外一笔1千万元是在2007年之前的损益表中确认。其余的8千6百万元亏损，则是在本集团2008年1月的损益表中确认。

在所变卖的资产中，包括了一笔公允价值为3亿4千7百万元的担保债务凭证。这些凭证，在财务报表核准的日期后，由星展银行管理。其余的变卖资产，则将其成分分拆和通过相关的互换方式偿清。

**54.2** 2008年2月1日，本集团以大约20亿元，从台湾政府的中央存款保险股份有限公司，成功标得所选定的台湾宝华银行的资产与负债。这包括大约29亿元的净贷款、41亿元的存款和42个销售网络。这项预定在2008年5月完成的交易，不会对本集团的近期业绩带来重大影响。本集团对所取得的资产，具有绝对控制权。

## 损益表

截至2007年12月31日

百万元	注解	2007	2006
<b>收益</b>			
利息收益		6,581	5,324
利息开支		3,800	3,011
净利息收益		2,781	2,313
净费用与佣金收益		806	681
净交易收益		365	687
按公允价值厘定之金融工具净收益		15	4
金融投资净收益	2	578	323
其他收益		4	33
总收益		4,549	4,041
<b>开支</b>			
雇员福利		873	808
产业与其他固定资产折旧		72	75
其他开支		737	710
信贷与其他损失准备金		816	46
总开支		2,498	1,639
税前盈利		2,051	2,402
税务开支		428	417
净利		1,623	1,985

(请参阅组成此财务报表部分的第116页至第118页注解)

## 资产负债表

截至2007年12月31日

百万元	注解	2007	2006
<b>资产</b>			
存于中央银行之现金与结余		17,680	11,619
新加坡政府证券与国库券		15,433	12,843
存放于银行同业款项		16,833	19,590
按公允价值厘定盈亏之金融资产		17,389	14,818
正数重置价值		13,714	8,529
客户贷款与预支		76,165	60,470
金融投资		13,421	14,429
抵押证券		2,093	678
附属公司	3	12,059	9,563
特殊用途公司	4	1,116	227
合资公司投资		107	75
联营公司投资		557	567
产业与其他固定资产		462	453
其他资产		3,070	2,527
<b>总资产</b>		<b>190,099</b>	<b>156,388</b>
<b>负债</b>			
银行同业存款		14,034	6,758
非银行客户存款		106,501	89,947
按公允价值厘定盈亏之金融负债		14,144	14,355
负数重置价值		12,811	8,065
应付票据		340	472
现行税务负债		740	643
递延税务负债		117	80
其他负债		4,233	3,711
其他发行后债务证券		738	2,065
控投公司存款		21	201
附属公司存款	5	6,078	3,321
特殊用途公司		994	1,216
附属定期债务		8,954	6,348
<b>总负债</b>		<b>169,705</b>	<b>137,182</b>
<b>净资产</b>		<b>20,394</b>	<b>19,206</b>
<b>股本</b>			
股票资本	6	12,096	12,096
其他储备金	7	3,314	2,847
收入储备金	7	4,984	4,263
<b>股东资金</b>		<b>20,394</b>	<b>19,206</b>
<b>总股本</b>		<b>20,394</b>	<b>19,206</b>
<b>资产负债表外项目</b>			
或有负债		14,013	10,897
义务承担		74,705	69,497
金融衍生产品		1,847,378	1,408,971

(请参阅组成此财务报表部分的第116页至第118页注解)

# 增补财务报表注解

截至2007年12月31日

星展银行有限公司(“星展银行”)的增补财务报表, 摘录自星展银行及其附属公司截至2007年12月31日的经审计法定帐目。星展银行及星展集团将遵照新加坡公司法, 将法定帐目, 包括一份未经审核的审计报告, 呈交给会计及企业管制局。

## 1 主要会计政策概要

星展银行及星展集团所采用的会计政策, 与本集团综合财务报表中有关“财务报表注解”之注解2所披露的一致。

## 2 金融投资净收益

以下是包括从附属公司、合资公司和联营公司赚取股息的金融投资净收益:

百万元	2007	2006
附属公司股息	45	64
合资公司 / 联营公司股息	62	39
合计	107	103

## 3 附属公司

百万元	2007	2006
非上市证券, 按成本价	11,004	10,125
扣除: 减值准备金	768	821
小计	10,236	9,304
应收附属公司款项	1,823	259
合计	12,059	9,563

以下是本财政年减值准备金的变动:

百万元	2007	2006
结算至1月1日	821	873
拨回损益表中	(53)	(52)
结算至12月31日	768	821

## 6 股本

	2007	2006
1,962,302,697股普通股(2006年: 1,962,302,697股)	1,962	1,962
11,000,000股非累积不可转换永久优先股(2006年: 11,000,000股)	#	#
已发行及缴足股本总值(百万)	1,962	1,962
总股本(百万元)	12,096	12,096

# 少过50万元。

本财政年的股本没有变动。

## 4 特殊用途公司

百万元	2007	2006
应收特殊用途公司款项 <sup>(a)</sup>	1,392	227
扣除: 减值准备金	276	-
合计	1,116	227

(a) 包括一笔13亿7千8百万元(2006年: 1亿5千3百万元)的Red Orchid Secured Assets有限公司(“Rosa”)应收款项。

以下是本财政年减值准备金的变动:

百万元	2007	2006
结算至1月1日	-	-
计入损益表中 <sup>(a)</sup>	276	-
结算至12月31日	276	-

(a) 与Rosa的一项贷款有关。请参阅注解8.1。

## 5 附属公司存款

百万元	2007	2006
附属公司定期债务	1,188	1,236
应付附属公司款项	4,890	2,085
合计	6,078	3,321

附属公司定期债务是由星展银行于2001年3月12日向DBS Capital Funding Corporation发行的票据, 到期日为2051年3月15日。这两家公司都是星展集团控股的独资附属公司。票据由A系列7亿2千5百万美元附属票据和B系列1亿新元附属票据组成。利息按延期方式在每年的3月15日和9月15日, 以固定7.66%年息(A系列)和固定5.35%年息(B系列)支付, 直至2011年3月15日。此后, 利息按延期方式在每季的3月15日、6月15日、9月15日和12月15, 以三月期伦敦银行同业拆借浮动利率, 加上3.2%年息(A系列), 以及三月期新加坡换汇利率, 加上2.52%年息(B系列)支付。

7 其他储备金

7.1 其他储备金

百万元	2007	2006
可供出售重估储备金	929	482
一般储备金	2,360	2,330
股票计划储备金	25	35
合计	3,314	2,847

以下是本财政年星展银行其他储备金的变动:

百万元	可供出售 重估储备金	现金流量 对冲储备金	一般 储备金 <sup>(a)</sup>	资本 储备金	股票计划 储备金	合计
结算至2007年1月1日	482	-	2,330	-	35	2,847
从损益表拨款 <sup>(b)</sup>	-	-	30	-	-	30
股份支付成本	-	-	-	-	30	30
行使股份认购权后 之储备金重新分类	-	-	-	-	(40)	(40)
可供出售 / 现金流量对冲:						
- 转入股本之估价净值	917	-	-	-	-	917
- 出售后拨入损益表	(414)	-	-	-	-	(414)
- 从股本直接取出或 转出之项目税项	(56)	-	-	-	-	(56)
结算至2007年12月31日	929	-	2,360	-	25	3,314
结算至2006年1月1日	212	23	2,269	136	25	2,665
前期损益调整(注解7.3)	-	-	-	(136)	-	(136)
重计后截至2006年1月1日结余	212	23	2,269	-	25	2,529
从损益表拨款	-	-	61	-	-	61
股份支付成本	-	-	-	-	15	15
行使股份认购权后 之储备金重新分类	-	-	-	-	(5)	(5)
可供出售 / 现金流量对冲:						
- 转入股本之估价净值	407	(29)	-	-	-	378
- 出售后拨入损益表	(87)	-	-	-	-	(87)
- 从股本直接取出或 转出之项目税项	(50)	6	-	-	-	(44)
结算至2006年12月31日	482	-	2,330	-	35	2,847

(a) 一般储备金是根据所适用的法律和条规拨款。除非获得有关当局批准，否则这些储备金不可分配。根据2007年6月11日生效的2007年银行业务(储备金)(过渡条款)条规，星展银行在截至2007年3月30日，可以分配或动用其法定储备金，条件是所分配或动用的数额，在每个财政年里不得超过20%的储备金。

(b) 包括从上财政年的损益表中拨款



## 7.2 收益储备金

百万元	2007	2006
结算至1月1日	4,263	3,040
前期损益调整(注解 7.3)	-	136
重计后截至1月1日结余	4,263	3,176
归属股东净利	1,623	1,985
转入一般储备金 <sup>(a)</sup>	(30)	(61)
可分配数额	5,856	5,100
扣除: 3分(2006年: 8分)免税普通股年终股息	65	154
38分(2006年: 32分)免税普通股中期股息	753	630
缴付18%(2006年: 20%)税款后之6%优先股股息	54	53
结算至12月31日	4,984	4,263

(a) 包括从上财政年的损益表中拨款

**7.3** 星展银行的2006年财务报表经过重新计算, 以反映从资本储备金到收益储备金的结余重新分类。这是在遵守财报准则21: 汇率变动影响, 与星展银行用来作为外币投资对冲的借款, 其外币币值更动的会计处理有关。这项更动, 使到截至2006年12月31日, 资本储备金减少1亿3千6百万元和收益储备金增加1亿3千6百万元; 以及净交易收益增加1亿6千万元。不过, 数额的变动不会影响星展集团的财务报表。

## 8 后继事项

**8.1** 在2007年12月31日之后, 星展集团决定结束其综合管道公司 Red Orchid Secured Assets 有限公司("Rosa")的营业, 申请清盘。首先, Rosa 于2008年1月30日, 按公允价值10亿4千万元变卖资产给星展银行。由于星展银行提供一笔贷款给Rosa, 为其资产注入资金, 导致银行蒙受2亿7千6百万元的亏损。这笔亏损已当作准备金拨出, 计入星展银行2007年的损益表中。

在所变卖的资产中, 包括了一笔公允价值为3亿4千7百万元的担保债务凭证。这些凭证, 在2007年的业绩公布后, 由星展银行管理。其余的变卖资产, 则将其成分分拆和通过相关的互换方式偿清。

**8.2** 2008年2月1日, 星展银行以大约20亿元, 从台湾政府的中央存款保险股份有限公司, 成功标得所选定的台湾宝华银行的资产与负债。这包括大约29亿元的净贷款、41亿元的存款和42个销售网络。这项预定在2008年5月完成的交易, 不会对星展银行的近期业绩带来重大影响。星展银行对所取得的资产, 具有绝对控制权。

# 董事报告

各董事谨此向股东提呈报告，并连同截至2007年12月31日，星展集团控股有限公司(此后简称“本公司”)及其附属公司(此后简称“本集团”)经审核的综合财务报表和本公司的资产负债表一起汇报。财务报表遵守新加坡金融管理局颁布的银行通告第612号“信贷文档、等级与预备金”的要求而修订的新加坡公司法令和新加坡财务报告准则条款。

## 董事部

截至此报告日期的董事部成员:

许文辉	- 主席
黄钢城	- 营运总监
洪光华	
Andrew Robert Fowell Buxton	
郑维志	- (2007年6月1日委任)
吴玉麟	
柯宗盛	
Narayana Murthy	
王文辉	
John Alan Ross	
王玉强	

吴玉麟先生，Narayana Murthy先生，John Alan Ross先生和王玉强先生会在即将召开的常年股东大会后卸任。John Alan Ross先生和王玉强先生有意重新被推选为董事。吴玉麟先生和Narayana Murthy先生则没有要求连任。

遵照公司章程第101条款，郑维志先生即将卸任，但有意重新被推选为董事。

## 授予董事获取股票或债券安排

本公司并没有在本财政年结束时或任何时候，安排董事获得本公司或在此报告中所披露的其他公司的股票或债券，使董事从中获益。

## 董事之股票与债券权益

以下是根据新加坡公司法令第164节要求，截至本财政年结束时，董事部成员所持有的公司及相关公司股票的董事股权记录:

	董事有直接权益之权		董事应有权益之股权	
	截至2007年 12月31日	截至2006年 12月31日 (或之后受委任)	截至2007年 12月31日	截至2006年 12月31日 (或之后受委任)
星展集团控股普通股				
许文辉	-	-	-	-
戴国良 (2007年12月31日辞职)	259,345	157,307	-	-
黄钢城	148,080	213,357	116,300	-
洪光华	-	-	-	-
Andrew Robert Fowell Buxton	6,000	4,000	-	-
郑维志 (2007年6月1日委任)	-	-	-	-
吴玉麟	2,100	2,100	-	-
柯宗盛	42,129	42,129	100,000	50,000
John Alan Ross	20,000	10,000	-	10,000
Narayana Murthy	2,000	2,000	-	-
王文辉	-	-	-	-
王玉强	-	-	-	-

	董事有直接权益之权		董事应有权益之股权	
	截至2007年 12月31日	截至2006年 12月31日 (或之后受委任)	截至2007年 12月31日	截至2006年 12月31日 (或之后受委任)
<b>星展集团控股普通股</b>				
<b>根据星展集团控股股票认购权计划，</b>				
<b>未派发普通股</b>				
戴国良	440,175	440,175	-	-
黄钢城	448,050	448,050	-	-
<b>星展银行6%非累积不可转换永久优先股</b>				
戴国良	250	250	-	-
王玉强	6,000	6,000	-	-

上述股权在截至本财政年度结束时至2008年1月21日，并无变动。

#### 董事合约利益

没有董事在上财政年结束后，根据合约或授权获得利益。这是遵照新加坡公司法第201(8)节对此报告，或是本公司和本集团的财务报表中所须披露事项。

#### 星展集团控股股票认购权计划

根据1999年、2000年、2001年、2002年、2003年、2004年和2005年批准的股票认购权计划细节，分别在截至1999年、2000年、2001年、2002年、2003年、2004年和2005年12月31日的董事报告中加以阐述。2006年并没有根据股票认购权计划批准授予股票。

以下是根据股票认购权计划，准予派发但未行使认购权的星展集团控股普通股的变动：

星展集团控股 股票认购权	未派发	此财政年度		未派发	行使	到期日
	普通股数量 2007年1月1日	行使认购权	失效	普通股数量 2007年12月31日	认购权 每股股价	
1999年7月	1,281,114	515,620	25	765,469	\$15.30	2009年7月27日
2000年3月	1,158,000	202,000	11,000	945,000	\$20.87	2010年3月5日
2000年7月	879,000	49,000	34,000	796,000	\$22.33	2010年7月26日
2001年3月	5,542,915	1,872,615	5,150	3,665,150	\$17.70	2011年3月14日
2001年8月	268,400	-	6,000	262,400	\$12.93	2011年7月31日
2002年3月	4,524,017	1,348,337	20,000	3,155,680	\$14.73	2012年3月27日
2002年8月	315,700	62,700	8,000	245,000	\$12.27	2012年8月15日
2002年12月	10,000	-	-	10,000	\$11.47	2012年12月17日
2003年2月	4,248,370	1,264,320	40,600	2,943,450	\$10.40	2013年2月23日
2004年3月	4,617,192	1,333,405	35,995	3,247,792	\$14.73	2014年3月2日
2005年3月	2,170,099	303,832	125,535	1,740,732	\$15.07	2015年3月1日
	25,014,807	6,951,829	286,305	17,776,673		

除了此报告所披露的星展集团控股股票认购计划所准予的股票认购权之外，在本财政年结束时，本公司没有准予增派股票认购权。

准予认购星展集团控股股票的职员，无权凭借星展集团控股股票认购计划，参与其他公司的任何股票发行计划。

### 星展集团控股股票计划(之前称为星展集团控股表现股计划)

在2006年3月30日召开的特别股东大会上, 星展集团控股的股东同意修改星展集团控股股票计划内容(除其他因素之外), 允许授予时效奖励, 并将“星展集团控股表现股计划”更改称为“星展集团控股股票计划”。根据星展集团控股股票计划所批准的时效奖励, 从2007年起授予。

根据星展集团控股股票计划, 本财政年以时效奖励, 准予派发总数为2,193,471股的普通股给星展集团特定职员。这包括准予派发给执行董事戴国良先生和黄钢城先生的251,578股。所发放的股票皆派发100%股息。

以下是星展集团控股股票计划的细节:

(i) 凡是职衔属于执行级的本集团人员, 星展集团控股的计酬与管理发展委员会, 会不时确定准予认购星展集团控股普通股的决议。此外, 尤其是星展集团控股联营公司的执行人员和星展集团控股的非执行董事, 也准予认购本公司的普通股。前者由星展集团控股的计酬与管理发展委员, 不时确定授予股票的决议。

准予参与星展集团控股股票计划的职员, 也有资格参与星展集团控股股票认购权计划或其他相等计划, 但不可参与星展集团控股雇员股票计划, 或其他相等计划。

(ii) 以表现为基准的股票奖励, 是当参与者在规定的时间内达到预定表现时, 获准授予星展集团控股普通股, 或其同等现金价值, 或两者结合。而以时效为奖励的股票, 参与者将授予星展集团控股普通股, 或其同等现金价值, 或两者结合。不过, 所授予的股票, 会在规定的派发日期结束时, 当成是递延红利的一部分。这些股票, 是根据星展集团控股股票计划授予, 并完全由计酬与管理发展委员会决定。

(iii) 由计酬与管理发展委员会批准的星展集团控股股票计划, 从1999年9月18日至2009年9月17日的最多十年内持续施行。倘若星展集团控股股东在股东大会上通过普通决议, 以及届时所需要的任何相关机关批准, 星展集团控股股票计划便可在上述所限十年的期限后继续施行。

(iv) 星展集团控股股票计划可在财政年度内的任何时候批准授予。但是, 准予授予股票的职员可能因辞职、退休、被裁、健康不佳、受伤、死亡、破产或行为不检, 而不获此奖励。此外, 获准授予股票者若成为非执行董事、卸下董事职务, 又或者星展集团控股清盘或重组, 也会使股票奖励失效。

(v) 根据星展集团控股股票计划所发放的星展集团控股新股票的总数, 若加上根据星展集团控股股票计划而准予派发或可派发的新股票总数, 以及根据星展集团控股股票认购权计划所准予认购的所有认购权数量, 其总数不可以超出星展集团控股已发行股本的15%(不包括库存股)。

(vi) 根据现有法令及新加坡证券交易所指导原则, 星展集团控股在向有关职员派发星展集团控股的普通股时, 可以灵活处理。星展集团控股可以发行新普通股以及/或转让现有普通股(可以包括本公司所库存的普通股)。

(vii) 那些还未派发, 以及/或可能准予派发给职员的星展集团控股普通股的等级以及/或数量, 会在星展集团控股普通股出现变动(无论是盈利或储备金的资本化, 或配售新股, 减少、分拆、整合或分配股票)或者星展集团控股安排资本分配或宣布派发特别股息(无论是现金或相似形式)时, 进行调整。这类调整(除了资本化股票发行之外)经由星展集团控股审计师的书面确定, 认为是公平与合理的。

### 审计委员会

审计委员会由非执行董事洪光华先生(主席)，吴玉麟先生，郑维志先生和王玉强先生组成。其部分职务在于协助董事部履行发表本集团财务报告、内部管制事项以及遵守条规，并监督内部和外部审计师的客观性与效率。

在评估截至2007年12月31日的经审核财务报表时，审计委员会与管理层和外部审计师讨论了所应用的会计原理，以及他们认为会影响财务状况的项目。在与管理层和外部审计师磋商后，审计部认为此财务报表是公正的，并且在各方面都符合公认会计原则。

审计委员会已从安永会计事务所收到所需资料，并考虑了安永与本集团之间在财务、业务和专业服务方面的关系。审计委员会认为双方的关系能兼顾到安永会计事务所的中立性。

根据轮换审计师的条规，任期已满的安永会计事务所将不会寻求连任。审计委员会将在2008年4月2日召开的常年股东大会上，向董事部推荐委任普华永道会计事务所，取代安永会计事务所为外部审计师。

### 审计师

普华永道会计事务所获提名为下一财政年的外部审计师，并且有待股东批准。普华永道会计事务所已表明愿意接受委任为外部审计师。

谨此代表各董事

许文辉

黄钢城

2008年2月14日

新加坡

# 董事申明

我们，许文辉和黄钢城，身为星展集团控股有限公司(此后简称“本公司”)董事，谨以各董事的鉴定，特此申明：综合财务报表、损益表、资产负债表、股东权益变动表以及现金流量表，连同刊载于第50页至第113页的注解，都真实与公正的反映本公司，包括本公司及附属公司的星展集团，截至2007年12月31日的财务状况，以及本集团截至此财政年结束时股票与现金流量的变动，并且有理由相信本公司和本集团有能力偿还到期的债务。

谨此代表各董事

许文辉

黄钢城

2008年2月14日

新加坡



# 独立审计师报告

致：星展集团控股有限公司(新加坡注册)股东

我们已经审计星展集团控股有限公司(此后简称“此公司”)及其附属公司(此后简称“此集团”)附于第50页至第113页的财务报表。财务报表包括此集团和此公司截至2007年12月31日的资产负债表、此财政年结束时此集团的综合损益表、综合股东权益变动表和综合现金流量表以及主要会计政策概要和其他注解说明。

## 董事对财务报表所负起的责任

此公司的董事有责任遵照新加坡会计准则，准备此财务报表，并公正呈报。责任包括：对有关财务报表的准备工作 and 公正呈报进行策划、执行和维持内部监控，以避免欺诈或出错所造成的重大错报；选择和应用适当的会计政策以及在合理的情况下进行会计估计。

## 审计师的责任

我们的责任是根据我们的审核结果，对这些财务报表提出看法。我们遵照新加坡会计准则进行审核。这些准则要求我们遵守专业操守，并策划和执行审核工作，以获悉这些财务报表是否存在重大错报。

审核工作包括获取财务报表中相关数字和所披露事项的审计实证的执行程序。审计师会根据判断力选择审核程序。这包括评估财务报表无论是欺诈或出错所造成重大错报的可能性。在进行那些风险评估时，审计师会参酌财务报表准备工作和公正呈报的相关内部监控，以便符合情况策划适当的审核程序，而不是对公司是否有效执行内部监控发表意见。审核工作也包括评估所应用的会计原理的适当性以及董事所作出的合理会计估计，并且评估整体财务报表的呈现方式。

我们相信所取得的审计实证足以为我们提供合理的解说基础。

## 意见

我们认为：

- (i) 此集团的综合财务报表和此公司的资产负债表，都遵照新加坡公司法令第50章(此后简称“法令”)的条款和新加坡财务报告准则，包括修订后的财报准则39“金融工具：确认与衡量”有关新加坡金融管理局发出的银行通告第612号“信贷文件、级别与准备金支出”规定的贷款损失。这使此财务报表能真实和公正地反映此集团和此公司截至2007年12月31日的财务状况、业绩表现以及此集团截至本财政年结束时的股东权益与现金流量变动；以及
- (ii) 我们作为在新加坡注册的此公司及其附属公司的审计师，证实此公司及其附属公司所保存的帐目和其他记录，都遵从法令条款要求。

安永会计事务所

特许会计师

2008年2月14日

新加坡

# 股票走势



	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
<b>股票价值 (\$)<sup>(1)</sup></b>										
最高	8.31	28.20	27.30	21.20	14.90	15.50	16.80	16.80	22.60	<b>24.90</b>
最低	3.39	7.33	17.20	9.50	10.70	8.30	13.40	13.90	15.80	<b>18.90</b>
闭市	7.62	27.30	19.60	13.80	11.00	14.70	16.10	16.50	22.60	<b>20.70</b>
平均	6.36	15.41	21.14	14.49	12.96	11.55	15.14	15.40	18.24	<b>21.88</b>
<b>每股普通股 (\$)</b>										
股息总收益 <sup>(2)</sup>	2.5	1.7	2.1	2.1	2.3	2.6	2.6	3.8	4.2	<b>3.7</b>
本益比(倍数) <sup>(3)</sup>	66.8	19.2	18.7	20.4	15.0	11.6	11.7	14.0	12.7	<b>13.3</b>
股价与账面价值 比率(倍数)	0.8	1.8	2.6	1.6	1.4	1.2	1.4	1.4	1.5	<b>1.7</b>

(1) 数字已对1998年和1999年派发的红利股以及1998年派发的附加股作出调整

(2) 股息数额在2007年第四季以前，是按照总额计算。过后则是按照单一免税方式计算。2000年和2006年分别包括15分和5分的特别股息

(3) 收益不包括一次过项目和商誉摊销

# 董事详细资料

## 许文辉先生

### 学历与专业资格:

- 机械工程理学士(一等荣誉学位)伦敦大学, 帝国学院
- 工商管理硕士(特优)哈佛商学院

### 现任董事职务

公司	职衔
1. 星展集团控股有限公司	主席
2. 星展银行有限公司	主席
3. 立通网络有限公司	执行董事
4. 向阳科技有限公司	执行主席与执行总裁
5. 安捷伦科技有限公司	董事
6. Four Soft Ltd	董事
7. AAC声学科技股份有限公司	主席
8. Infiniti Solutions Ltd	主席
9. 淡马锡控股(私人)有限公司	董事
10. First Spring Ltd	董事
11. 800buy.com	主席
12. 吴德南集团有限公司	主席
13. 哈佛新加坡基金会	董事
14. 李光耀公共政策学院	成员
15. 南洋理工大学信托委员会	主席
16. 研究、创新及创业理事会	理事
17. Geoscope Information Systems India Private Limited	董事
18. 经发局国际咨询理事会	副主席
19. The William and Flora Hewlett Foundation	董事

### 过去三年担任的董事职务

公司	职衔
1. 精创工业有限公司	董事
2. 伟城工业有限公司	董事
3. Intelsat Ltd, 百慕达	董事
4. 宏道信息公司, 美国	董事
5. Delteq Ltd	董事
6. Xuehui Holdings Pte Ltd	董事
7. 李光耀公共政策学院 临时理事会, 新加坡	理事
8. Norelco UMS Holdings Ltd	董事
9. 新加坡航空公司	主席
10. 新航工程有限公司	主席
11. 南洋理工大学理事会	主席
12. 新加坡工商联合总会	理事会理事
13. 太平洋互联网有限公司	董事

## 黄钢城先生

### 学历与专业资格:

- 香港英文学校证书

### 现任董事职务

公司	职衔
1. 星展集团控股有限公司	董事
2. 星展银行有限公司	副主席
3. 星展银行(香港)有限公司	主席
4. 星展集团控股(香港)有限公司	主席
5. DBS Diamond Holdings Ltd	副主席
6. 星展银行(中国)有限公司	主席
7. 星展(中国)投资有限公司	董事
8. 中国移动有限公司	董事
9. Ayala DBS Holdings Inc.	董事
10. 香港大学	大学评议会成员
11. 枫树投资私人有限公司	董事
12. 国立健保集团私人有限公司	董事
13. Catholic Social and Community Council Agape Fund	信托人

### 过去三年担任的董事职务

公司	职衔
1. 利丰雅高印刷集团有限公司	董事
2. 新加坡旅游局	董事部董事

## 洪光华先生

### 学历与专业资格:

- 经济学理学士(二等一级荣誉学位)英国赫尔大学

### 现任董事职务

公司	职衔
1. 星展集团控股有限公司	董事
2. 星展银行有限公司	董事
3. 曼谷合成材料公司	董事
4. 新加坡政府直接投资公司	董事
5. 新加坡政府投资有限公司	董事
6. Lieng Chung Corporation (Kowloon) Ltd	董事
7. 大众钢铁有限公司	执行董事
8. 海皇轮船有限公司	副主席
9. 烟台莱佛士船业有限公司	董事
10. ERC Holdings Pte. Ltd	董事
11. Foamtec International Co Ltd	董事

### 过去三年担任的董事职务

公司	职衔
1. 马来西亚南方钢铁公司	董事
2. 皇冠中央资产有限公司	董事
3. Glory Central Holdings Limited	董事
4. K1创业公司	董事

**ANDREW ROBERT FOWELL BUXTON 先生**

学历与专业资格:

- 文学、政治、哲学、经济硕士，  
牛津大学(彭布罗克学院)
- 研究员，银行学会

**现任董事职务**

公司	职衔
1. 星展集团控股有限公司	董事
2. 星展银行有限公司	董事
3. Allied Schools Limited	主席
4. Pigeon Properties Ltd	主席
5. Saad Investments Company Limited	董事
6. Cibitas Limited	董事
7. National Education Business Partnership Network	赞助人
8. MerchantBridge & Co. Ltd.	咨询委员会主席
9. 亚洲回教银行有限公司	董事

**过去三年担任的董事职务**

公司	职衔
1. 阿赫理联合银行	董事
2. 嘉德置地有限公司	董事
3. CapitaLand Financial Limited	董事
4. Xansa PLC	副主席
5. Cygnet Properties and Leisure Plc	主席
6. Akbank, 伊斯坦布尔, 土耳其	顾问

**郑维志先生**

学历与专业资格:

- 工商管理学士，圣母大学，印地安那州
- 工商管理硕士，哥伦比亚大学

**现任董事职务**

公司	职衔
1. 星展集团控股有限公司	董事
2. 星展银行有限公司	董事
3. 星展银行(香港)有限公司	董事
4. 星展银行(中国)有限公司	董事
5. Asian Tower Co. Ltd.	董事
6. Bestime Resources Ltd.	董事
7. Bestmark Co. Ltd.	董事
8. Bettercourt Co. Ltd.	董事
9. Bolden Place Co. Ltd.	董事
10. Bostar Ltd.	董事
11. Brightech Co. Ltd.	董事
12. Brightfield Development Co. Ltd.	董事
13. Bryden Co. Ltd.	董事
14. Brystone Co. Ltd.	董事
15. 中国经济学术基金	董事
16. Clothing Enterprises Ltd.	董事
17. Continental Success Co. Ltd.	董事

18. Conwood Co. Ltd.	董事
19. Corriland Co. Ltd.	董事
20. CPY Development (HK) Ltd.	董事
21. Deakin Investment Co. Ltd.	董事
22. Diamond String Ltd.	董事
23. Eagle Asset Management (CP) Ltd.	董事
24. Eastern Hall Co. Ltd.	董事
25. Fortune Centre Co. Ltd.	董事
26. Ginsberg Co. Ltd.	董事
27. Global Fair Development Ltd.	董事
28. Glory Charm Development Ltd.	董事
29. Glory Success Co. Ltd.	董事
30. Golden Centre Development (HK) Ltd.	董事
31. Harvest Moon Developments Ltd.	董事
32. Hecta Co. Ltd.	董事
33. 香港马会赛马博彩有限公司	董事
34. 香港马会奖券有限公司	董事
35. 香港大学专业进修学院	董事
36. Holdswell Co. Ltd.	董事
37. 香港商用航空中心有限公司	董事
38. 香港商用航空控股有限公司	董事
39. Hong Kong Marina Ltd.	董事
40. Jeans of France Ltd.	董事
41. Joy Alliance Ltd.	董事
42. Joyaca Co. Ltd.	董事
43. Joyful Land Properties Ltd.	董事
44. Junus Co. Ltd.	董事
45. Kinston Ltd.	董事
46. Kinvoss Co. Ltd.	董事
47. La Eau Enterprises (H.K.) Ltd.	董事
48. Landyork Investment Ltd.	董事
49. Mancas Investment Ltd.	董事
50. Missleton Finance Ltd.	董事
51. Newpark Co. Ltd.	董事
52. 外贸实业有限公司	董事
53. Pacific Coast Highway (Far East) Ltd.	董事
54. Pacific Star Industries Ltd.	董事
55. Pangold Development Ltd.	董事
56. Parex International Ltd.	董事
57. Renowned Development Ltd.	董事
58. 证券及期货事务监察委员会	董事
59. Securities and Futures Commission	董事
60. Senior Development Co. Ltd.	董事
61. Star Land Investment Co. Ltd.	董事
62. Star Reef Co. Ltd.	董事
63. Superland Co. Ltd.	董事
64. 香港纺织业联会	董事
65. 海峡两岸青少年交流基金会有限公司	董事
66. 香港总商会	董事
67. 香港赛马会	董事
68. 香港赛马会(慈善)有限公司	董事
69. 香港赛马会(经理)有限公司	董事
70. 赛马会溜西洲公众 高尔夫球场有限公司	董事

71. 赛马俱乐部会员服务有限公司	董事	124. Throng Ltd.	董事
72. The Style-Land Ltd.	董事	125. Top Benefits Ltd.	董事
73. Topway Resources Ltd.	董事	126. Townhill Enterprises Ltd.	董事
74. 富联有限公司	董事	127. Truefame Investments Limited	董事
75. 富联国际有限公司	董事	128. Twin Dragon Investments Ltd.	董事
76. Universal Team Industrial Ltd.	董事	129. Universal Plus Ltd.	董事
77. USI Properties Ltd.	董事	130. USI Holdings (B.V.I.) Ltd.	董事
78. Wellpace Co. Ltd.	董事	131. USI Properties International Ltd.	董事
79. 永富制衣厂	董事	132. Vision Asset Holdings Ltd.	董事
80. Wing Tai Building Products Ltd.	董事	133. Wallasey Ltd.	董事
81. 永泰(郑氏)控股有限公司	董事	134. Welch Enterprises International Ltd.	董事
82. 永泰出口商有限公司	董事	135. Wesselhoft Ltd.	董事
83. 永泰企业有限公司	董事	136. World Vision Holdings Ltd.	董事
84. 永泰制衣实业有限公司	董事	137. Yenston Profits Ltd.	董事
85. Wing Yuen Investment Co. Ltd.	董事	138. Kingboard Chemical Holdings Ltd.	董事
86. Winner Max Enterprises Ltd.	董事	139. NWS Holdings Ltd.	董事
87. Witrend Ltd.	董事	140. 富联国际集团有限公司	主席
88. WT Administration Ltd.	董事	141. Wing Tai Properties Ltd.	董事
89. Yuen Chun Investment Ltd.	董事	142. i-Security Solutions (Holdings) Ltd.	董事
90. Accuway Investments Ltd.	董事	143. 新世界中国地产有限公司	董事
91. Aldburg Assets Ltd.	董事	144. 南联地产控股有限公司	主席
92. 龙英有限公司	董事	145. Sedimas Sdn Berhad	董事
93. Broxbourne Assets Ltd.	董事	146. Sri Rampaian Sdn Berhad	董事
94. Caringbah Ltd.	董事	147. Lanson Place Hotels & Residences (Netherlands) B.V.	董事
95. Churrasco Holdings Ltd.	董事	148. 中国人民财产保险股份有限公司	董事
96. Delimont Holdings Ltd.	董事	149. Temasek Foundation CLG Ltd.	董事
97. Dynamics Ways Ltd.	董事	150. Mocame Investment Inc.	董事
98. Fair Alliance Investment Ltd.	董事	151. Pacific Investment Exponents Inc.	董事
99. Fourace Investments Ltd.	董事	152. Gieves & Hawkes plc.	董事
100. Fruitful Gain Ltd.	董事		
101. Fu Keung Ltd.	董事		
102. Gainford Ltd.	董事		
103. Galloway Assets Ltd.	董事		
104. Grapewood Ltd.	董事		
105. Great Crown Ltd.	董事		
106. Guthrie Assets Ltd.	董事		
107. Hampton Court Ltd.	董事		
108. Herridge Ltd.	董事		
109. Hologram Developments Ltd.	董事		
110. Honeycomb Assets Ltd.	董事		
111. Hong Kong Executive Aviation Ltd.	董事		
112. Horana Ltd.	董事		
113. Kosheen Investments Ltd.	董事		
114. Maitland Trading Ltd.	董事		
115. Marvinbond Ltd.	董事		
116. Metro Champion Ltd.	董事		
117. 年盛投资有限公司	董事		
118. Pofung Investments Ltd.	董事		
119. Potter Enterprises Ltd.	董事		
120. Prism Crystal Ltd.	董事		
121. Rescom Ltd.	董事		
122. Shuster Ltd.	董事		
123. Stanfield Resources Ltd.	董事		

过去三年担任的董事职务			职衔
公司			
1.	Lanson Place Hospitality Management Ltd		董事
2.	Maple Court Ltd.		董事
3.	Shine Hill Development Ltd.		董事
4.	Fuscastus Ltd.		董事
5.	Grandchamp Ltd.		董事
6.	Harvest Star Ltd.		董事
7.	Lanson Place Hospitality Management (Malaysia) Ltd.		董事
8.	Lanson Place Hospitality Management (Jakarta) Ltd.		董事
9.	Lanson Place Hotels & Residences (Holdings) Ltd.		董事
10.	新世界第一巴士服务有限公司		董事
11.	Lanson Place Hotels & Residences (Bermuda) Ltd.		董事
12.	Lanson Place Hospitality Management (Singapore) Pte Ltd.		董事
13.	Citimind Limited		董事
14.	Fighting Irish Co. Ltd.		董事
15.	i-Security Solutions Ltd.		董事

**吴玉麟先生**

学历与专业资格:

- 工程学士，悉尼大学

**现任董事职务**

公司	职衔
1. 星展集团控股有限公司	董事
2. 星展银行有限公司	董事
3. 创业集团有限公司	董事
4. O2 Micro Pte Ltd	董事
5. O2Micro International Ltd	董事
6. 胜科工业有限公司	董事
7. 胜科海事有限公司	主席
8. 胜宝旺船厂有限公司	主席
9. SMOE Pte Ltd	主席
10. Yew Lian Property & Investments Pte Ltd	董事
11. Marigold Holdings (Pte) Ltd	执行董事
12. 南洋理工大学	信托人
13. Federal Iron Works Sdn Bhd	替代董事
14. 裕廊船厂私人有限公司	董事

**过去三年担任的董事职务**

公司	职衔
1. 大士能源有限公司	主席
2. 帕拉图私人有限公司	董事
3. 帕拉图资本有限公司	董事

**柯宗盛先生**

学历与专业资格:

- 工程学士，新加坡大学

**现任董事职务**

公司	职衔
1. 星展集团控股有限公司	董事
2. 星展银行有限公司	董事
3. 埃克森美孚亚太区私人有限公司	主席兼董事经理
4. 埃索中国公司	主席
5. 淡马锡控股(私人)有限公司	副主席
6. 埃克森美孚石油新加坡私人有限公司 (成员自动清盘)	主席
7. Mobil South Asia Investments Ltd	董事
8. 埃索亚太(石油)私人有限公司 (成员自动清盘)	董事
9. 中石化森美(福建)石油有限公司	董事
10. 公共服务委员会	委员

**过去三年担任的董事职务**

公司	职衔
1. Mobil Asia Marketing Pte Ltd (成员自动清盘)	董事

**NARAYANA MURTHY 先生**

学历与专业资格:

- 科技硕士，坎普尔印度理工学院
- 工程学士，迈索尔大学

**现任董事职务**

公司	职衔
1. 星展集团控股有限公司	董事
2. 星展银行有限公司	董事
3. Infosys 技术有限公司	主席 / 首席指导
4. 印度资讯科技学院，班加罗尔	主席
5. 宾夕法尼亚大学沃顿商学院	校监董事会委员
6. 康乃尔大学	信托委员会委员
7. 塔克商学院 William F. Aichtmeyer 全球领导中心	顾问董事会委员
8. 新加坡管理大学	信托委员会委员
9. Infosys 技术(中国)有限公司	主席
10. BT Asia Pacific Advisory Board, 比利时	董事
11. Infosys Consulting Inc	董事
12. 新德里电视有限公司	董事
13. 史坦福大学工商管理研究生院	委员
14. Hero Mindmine Advisory Board	委员
15. INSEAD's Global India Council & International Council	委员
16. 拉法基国际咨询委员会	委员
17. 联合国基金会	董事
18. 耶鲁大学校长国际事务委员会	顾问组委员
19. 联合利华公司	董事
20. Unilever N.V.	董事
21. Zurich Financial Services International Advisory Board	委员
22. 东京大学校长事务委员会	委员

**过去三年担任的董事职务**

公司	职衔
1. 班加罗尔国际机场有限公司	董事
2. Indo-British Partnership	联合主席
3. 印度储备银行中央理事会	董事
4. 印度管理学院，阿哈迈达巴德	主席



**王文辉先生**

学历与专业资格:

- 工商管理硕士, 史坦福大学
- 经济学士(荣誉学位), 阿德雷特大学

**现任董事职务**

公司	职衔
1. 星展集团控股有限公司	董事
2. 星展银行有限公司	董事
3. 海事及港务管理局	主席
4. 加略山浸信会	执事
5. 价值创新行动库有限公司	董事
6. 新加坡-印度伙伴基金会	董事
7. 新加坡公共事务协作公司	副主席

**过去三年担任的董事职务**

公司	职衔
1. Alpha Society	主席

**JOHN ALAN ROSS 先生**

学历与专业资格:

- 工商管理硕士, 宾夕法尼亚大学沃顿商学院
- 文学士, 霍巴特学院

**现任董事职务**

公司	职衔
1. 星展集团控股有限公司	董事
2. 星展银行有限公司	董事
3. 星展银行(中国)有限公司	董事
4. 大都会歌剧院公会	董事部董事 / 信托人
5. 美国之德国马歇尔基金会, 华盛顿特区	董事部董事 / 信托人
6. AirTV Holdings, Inc	总裁

**过去三年担任的董事职务**

公司	职衔
1. AirTV Limited	总裁
2. LarkSat Limited	总裁
3. 犹太人博物馆, 纽约	董事部董事 / 信托人
4. 霍巴特与威廉史密斯学院	信托人

**王玉强先生**

学历与专业资格:

- 工程学士(一等荣誉学位), 马来亚大学
- 理学硕士(电子工程), 伯克利加利福尼亚大学
- 商管理硕士(特优), 麦吉尔大学

**现任董事职务**

公司	职衔
1. 星展集团控股有限公司	董事
2. 星展银行有限公司	董事
3. Advanced Products Corporation Pte Ltd	董事
4. Cebelian Holdings Pte Ltd	董事
5. 新加坡国立大学信托委员会	主席
6. EAS Security Systems Pte Ltd	董事
7. Innovative Trek Technology Pte Ltd	董事
8. Multitech Systems Pte Ltd	董事
9. NLW Pte Ltd	董事
10. Pintarmas Sdn Bhd	董事
11. PT Venture Electronics Indonesia	董事
12. V-Design Services (M) Sdn Bhd	董事
13. Technocom Systems Sdn Bhd	董事
14. 优力精密工程私人有限公司	董事
15. Ventech Data Systems Pte Ltd	董事
16. Ventech Investments Ltd	董事
17. 创业集团有限公司	主席兼执行总裁
18. Venture Electronics (Europe) B.V.	董事
19. Venture Electronics International, Inc.	董事
20. Venture Electronics Solutions Pte Ltd	董事
21. Venture Electronics Spain, S.L.	董事
22. Venture Hungary Electronics Manufacturing Limited Liability Company	董事
23. VIPColor Technologies Pte Ltd	董事
24. VIPColor Technologies USA, Inc.	董事
25. VM Services, Inc.	董事
26. VS Electronics Pte Ltd	董事
27. 皇家飞利浦电子公司	董事
28. 研究、创新及创业理事会	理事
29. 集益国际有限公司	董事
30. 集益(新加坡)私人有限公司	董事
31. 集益投资有限公司	董事
32. Shanghai GES Information Technology Co., Ltd	董事

**过去三年担任的董事职务**

公司	职衔
1. 新加坡国际企业发展局	董事
2. 新航工程有限公司	董事

# 财务日程表

派发普通股、无表决权可转换优先股以及无表决权可赎回与转换优先股2006年终股息	2007年4月25日
派发普通股、无表决权可转换优先股以及无表决权可赎回与转换优先股2007年第一季股息	2007年6月1日
派发普通股、无表决权可转换优先股以及无表决权可赎回与转换优先股2007年第二季股息	2007年8月23日
派发普通股、无表决权可转换优先股以及无表决权可赎回与转换优先股2007年第三季股息	2007年11月26日
财政年截止日期	2007年12月31日
公布2007年第一季业绩	2007年5月4日
公布2007年半年业绩	2007年7月27日
公布2007年第三季业绩	2007年10月26日
公布2007年全年业绩	2008年2月15日
常年股东大会	2008年4月2日
建议派发派发普通股、无表决权可转换优先股以及无表决权可赎回与转换优先股2007年终股息	2008年4月22日
公布2008年半年业绩	2008年8月
公布2008年全年业绩	2009年2月

# 股权统计数字

## I. 股票类别 – 普通股 表决权 – 每股一票

持股数目	股东人数	%	截至2008年2月12日	
			股票数目	%
1 – 999	5,384	22.47	1,521,662	0.10
1,000 – 10,000	16,840	70.29	42,342,426	2.79
10,001 – 1,000,000	1,704	7.11	60,610,295	3.99
1,000,001 及以上	31	0.13	1,413,549,519	93.12
合计	23,959	100.00	1,518,023,902	100.00
<b>股东所在地</b>				
新加坡	22,255	92.89	1,507,238,382	99.29
马来西亚	1,000	4.17	5,562,589	0.37
海外地区	704	2.94	5,222,931	0.34
合计	23,959	100.00	1,518,023,902	100.00

## 20位最大股东(股东名册及托管注册局记录)

	持股数目	%
1 星展信托私人有限公司	411,908,251	27.13
2 先进控股私人有限公司	234,497,040	15.45
3 淡马锡控股(私人)有限公司	185,673,795	12.23
4 DBSN Services Pte Ltd	149,070,836	9.82
5 汇丰银行(新加坡)信托私人有限公司	122,575,869	8.07
6 花旗银行信托(新加坡)私人有限公司	120,830,242	7.96
7 莱佛士信托私人有限公司	57,559,177	3.79
8 大华银行信托私人有限公司	50,964,273	3.36
9 摩根史丹利亚洲(新加坡)证券私人有限公司	16,747,679	1.10
10 DB信托(新加坡)私人有限公司	13,619,078	0.90
11 南益之梨(私人)有限公司	8,750,000	0.58
12 DBS唯高达证券(新加坡)私人有限公司	4,235,445	0.28
13 美林证券(新加坡)私人有限公司	3,938,545	0.26
14 法国兴业银行新加坡分行	3,649,196	0.24
15 华侨银行信托私人有限公司	3,220,760	0.21
16 TM Asia Life Singapore Ltd – PAR Fund	2,686,238	0.18
17 KEP Holdings Limited	2,500,000	0.16
18 Eng Hueng Fook Henry	2,224,965	0.15
19 大华继显私人有限公司	2,094,718	0.14
20 BNP Paribas Nominees Singapore Pte Ltd	2,032,665	0.13
合计	1,398,778,772	92.14

## II. 股票类别 – 无表决权可赎回与转换优先股

表决权 – 请参阅公司章程第6A条款

单一持有66,475,374股无表决权可赎回与转换优先股股东: 先进控股私人有限公司

## III. 股票类别 – 无表决权可转换优先股

表决权 – 请参阅公司章程第6条款

单一持有120,436股无表决权可转换优先股股东: 先进控股私人有限公司

## IV. 库存普通股(“库存股”)

表决权 – 无

单一持有1,400,000股普通股: 星展集团控股有限公司

单一持有此股与股票发行总数但不包括库存股的百分比: 0.09%

## 普通股大股东(截至2008年2月12日大股东名册记录)

	直接权益 持股数目	%	推定权益 持股数目	%
先进控股私人有限公司	234,497,040	15.46	0	0.00
淡马锡控股(私人)有限公司	185,673,795	12.24	239,118,790	15.77

1. 先进控股私人有限公司是淡马锡控股(私人)有限公司的独资附属公司。
2. 以财政部长名义注册的独资公司淡马锡控股(私人)有限公司, 通过先进控股推定持有234,497,040股。
3. 持股百分比是根据截至2008年2月12日已发行股本(不包括库存股)计算。

截至2008年2月12日, 星展集团控股已发行的普通股大约是72.09%, 由公众持有。因此, 已遵从新加坡证券交易所挂牌上市手册第723条规的规定。

# 国际银行业务办事处

## 星展银行 曼谷代表处

7th Floor, Main Building  
393 Silom Road  
Bangkok 10500, Thailand  
电话: (66 2) 636 6364;  
636 6365  
传真: (66 2) 636 6366

## 星展银行迪拜分行

Suite 5, 3rd Floor, Building 3  
Gate Precinct, PO Box 506538  
DIFC, Dubai, UAE  
电话: (971 4) 364 1800  
传真: (971 4) 364 1801

## 星展银行香港分行

香港中环  
德辅道中68号  
万宜大厦16楼  
电话: (852) 3668 1900  
传真: (852) 2596 0577

## 星展银行 吉隆坡代表处

#08-01, Menara Keck Seng  
203 Jalan Bukit Bintang  
55100 Kuala Lumpur, Malaysia  
电话: (603) 2148 8338  
传真: (603) 2148 8083

## 星展银行纳闽分行

Level 10 (A) Main Office Tower  
Financial Park Labuan  
Jalan Merdeka  
87000 W.P. Labuan, Malaysia  
电话: (6 087) 595 500  
传真: (6 087) 423 376

## 星展银行伦敦分行

4th Floor, Paternoster House  
65 St Paul's Churchyard  
London EC4M 8AB, UK  
电话: (44 207) 489 6550  
传真: (44 207) 489 5850

## 星展银行 洛杉矶代理机构

445 South Figueroa Street  
Suite 3550, Los Angeles  
CA 90071, USA  
电话: (1 213) 627 0222  
传真: (1 213) 627 0228

## 星展银行 马尼拉代表处

18th Floor, BPI Building  
Ayala Avenue corner  
Paseo de Roxas  
Makati City, The Philippines  
电话: (632) 845 5112  
传真: (632) 750 2144

## 星展银行孟买分行

Fort House, 3rd Floor  
221, Dr. D.N. Road, Fort  
Mumbai 400001, India  
电话: (91 22) 6638 8888  
传真: (91 22) 6638 8899

## 星展银行新德里分行

Upper Ground Floor  
Birla Tower  
25, Barakhamba Road  
New Delhi 110001, India  
电话: (91 11) 3041 8888  
传真: (91 11) 3041 8899

## 星展银行首尔分行

18th Floor, Seoul Finance  
Center Building  
84-1, 1-ka Taepyungro  
Chung-ku, Seoul  
Republic of Korea  
电话: (822) 6322 2660  
传真: (822) 732 7953

## 星展银行台北分行

台北市信义路5段7号  
28楼B室  
台北101大楼  
台北市11049  
台湾  
电话: (886 2) 8101 0598  
传真: (886 2) 8101 0589

## 星展银行东京分行

508 Yurakucho Denki Building  
7-1 Yurakucho 1-chome  
Chiyoda-ku  
Tokyo 1000006, Japan  
电话: (813) 3213 4411  
传真: (813) 3213 4415

## 星展银行 仰光代表处

#0502 Level 5 Sakura Tower  
339 Bogyoke Aung San Street  
Kyauktada Township  
Yangon, Myanmar  
电话: (951) 255 407  
传真: (951) 255 100

## 星展银行(中国)北京分行

中国北京建国门外大街1号  
国贸大厦10层1009-1018室  
邮编: 100004  
中华人民共和国  
电话: (86 10) 6505 1216  
传真: (86 10) 6505 4831

## 星展银行(中国)广州分行

广州市天河区体育东路118号  
财富广场, 西塔10楼1006室  
邮编: 510620  
中华人民共和国  
电话: (86 20) 3884 8010  
传真: (86 20) 3884 8060

## 星展银行(中国)上海分行

上海市浦东陆家嘴环路1233号  
汇亚大厦28楼  
邮编: 200120  
中华人民共和国  
电话: (86 21) 3896 8888  
传真: (86 21) 3896 8989

## 星展银行(中国)上海卢湾支行

世纪巴士大厦1楼及2楼  
上海市淮海中路398号  
邮编: 200020  
中华人民共和国  
电话: (86 21) 5383 8989  
传真: (86 21) 5383 8080

## 星展银行(中国)

**深圳分行**  
个人银行业务服务  
万象城二楼, 229号铺  
宝安南路1881号  
深圳  
邮编: 518001  
中华人民共和国  
电话: (86 755) 8269 1043  
传真: (86 755) 8269 1055

## 企业银行业务服务

深圳市深南东路5001号  
华润大厦18楼  
邮编: 518001  
中华人民共和国  
电话: (86 755) 8269 0880  
传真: (86 755) 8269 0890

## 星展银行(中国) 苏州分行

江苏省苏州市工业园区  
苏华路2号国际大厦7楼  
邮编: 215021  
中华人民共和国  
电话: (86 512) 6288 8090  
传真: (86 512) 6288 8070

## 星展银行(香港) 东莞代表处

广东省东莞市莞城区  
可园南路1号  
金源中心19层01-03室  
邮编: 523000  
中华人民共和国  
电话: (86 769) 2117 698  
传真: (86 769) 2118 856

## 星展银行(香港) 福州代表处

中国福州市五四路71号  
国贸广场23楼A座  
邮编: 350001  
中华人民共和国  
电话: (86 591) 8754 4080  
传真: (86 591) 8754 4079

## 星展银行(香港) 杭州代表处

杭州市中河中路258号  
瑞丰商务大厦25楼F室  
邮编: 310003  
中华人民共和国  
电话: (86 571) 8788 1288  
传真: (86 571) 8788 1289

## 星展银行(香港) 澳门分行

澳门家辣堂街5a 7E  
利美大厦地下Ce D座  
澳门  
电话: (853) 2832 9338  
传真: (853) 2832 3711

## 星展银行(香港) 天津代表处

中国天津市南京路189号  
津汇广场写字楼19楼1902室  
邮编: 300051  
中华人民共和国  
电话: (86 22) 2339 3075  
传真: (86 22) 2339 3003

## 主要附属公司及联营公司

### 星展银行(香港)有限公司

香港中环  
皇后大道中99号11楼  
电话: (852) 2218 8822  
传真: (852) 2167 8222  
由星展银行独资附属公司  
DBS Diamond Holdings Ltd  
持有100%股权

### 星展银行(中国)有限公司

上海市浦东陆家嘴环路1233号  
汇亚大厦  
28楼01-02室  
29楼01-02室  
邮编: 200120  
中华人民共和国  
电话: (21) 3896 8888  
传真: (21) 3896 8989  
星展银行持有100%股权

### 星展亚洲融资有限公司

香港中环皇后大道中99号  
中环中心22楼  
电话: (852) 3668 1148  
传真: (852) 2868 0250  
星展银行持有100%股权

### 星展资产管理有限公司

克罗士街8号  
#08-01, PWC大厦  
新加坡邮区 048424  
电话: (65) 6878 7801  
传真: (65) 6534 5183  
星展银行持有100%股权

### 星展中国(投资)有限公司

中国北京建国门外大街1号  
国贸大厦1座  
11层1118室  
邮编: 100004  
中华人民共和国  
电话: (65) 6505 1216  
传真: (65) 6505 1622  
星展银行持有100%股权

### 星展托管私人有限公司

珊顿大道6号  
星展大厦第1塔楼  
新加坡邮区 068809  
电话: (65) 6878 8888  
传真: (65) 6338 8936  
星展银行持有100%股权

### DBSN Services

珊顿大道6号  
星展大厦第1塔楼  
新加坡邮区 068809  
电话: (65) 6878 8888  
传真: (65) 6338 8936  
星展银行持有100%股权

### 星展信托有限公司

珊顿大道6号  
星展大厦第一塔楼  
新加坡邮区 068809  
电话: (65) 6878 8888  
传真: (65) 6878 3977  
星展银行持有100%股权

### DBS唯高达证券(新加坡)

私人有限公司  
克罗士街8号  
PWC大厦, #02-01  
新加坡邮区 048424  
电话: (65) 6533 9688  
星展银行持有100%股权  
DBS唯高达证券(新加坡)私人有限公司是DBS唯高达集团在新加坡的主要营运公司。在其他包括香港、马来西亚、泰国和印度尼西亚的管辖范围持有广泛和多元的业务。

### PT Bank DBS Indonesia

Plaza Permata  
Ground Floor and 12th Floor  
Jalan M. H. Thamrin Kav.57  
Jakarta 10350, Indonesia  
电话: (62 21) 390 3366;  
390 3368  
传真: (62 21) 390 3488;  
390 3383  
星展银行持有99%股权

### DBS HDM Capital Management Sdn Bhd

Suite 6-03B, 6th Floor  
Menara Keck Seng  
203 Jalan Bukit Bintang  
55100 Kuala Lumpur  
Malaysia  
电话: (03) 2144 2068  
传真: (03) 2144 5068  
星展银行持有50%股权  
Hwang-DBS (Malaysia) Bhd  
持有50%股权

### AXS Infocomm Pte Ltd

珊顿大道6号  
星展大厦第1塔楼  
新加坡邮区 068809  
电话: (65) 6878 8888  
传真: (65) 6878 8884  
星展银行持有10.81%股权,  
星展银行的全资附属公司  
持有53.96%股权

### 菲律宾岛屿银行

BPI Main Building  
6768 Ayala Avenue  
Corner Paseo de Roxas  
Makati City, Metro Manila  
1226 Philippines  
电话: (632) 845 5971;  
845 5977; 845 5978  
传真: (632) 845 5980  
星展银行持有20.34%股权

### 朱拉曼达南星展金融有限公司

No. 2, N.S.C. Bose Road  
Parrys, Chennai 600 001  
India  
电话: (91 44) 2530 7172  
传真: (91 44) 2534 6464  
星展银行持有37.48%股权

### Hutchison DBS Card Ltd

和记大厦22楼  
夏壳道10号  
香港  
电话: (852) 2128 1188  
传真: (852) 2128 1705  
星展银行(香港)有限公司  
持有50%股权

### Hwang-DBS (Malaysia) Bhd

Level 8, Wisma Sri Pinang  
60 Green Hall  
10200 Penang  
Malaysia  
电话: (604) 263 6996  
传真: (604) 263 9597  
星展银行持有4.17%股权,  
星展银行间接独资附属公司  
DBS唯高达证券(马来西亚)  
私人有限公司持有23.52%股权

### 亚洲回教银行有限公司

珊顿大道6号  
星展大厦第1塔楼  
新加坡邮区 068809  
电话: (65) 6878 8888  
传真: (65) 6220 7487  
星展银行持有50%股权

### Investment & Capital Corporation of the Philippines

15th Fl, PS Bank Centre  
777 Paseo de Roxas  
Makati City,  
The Philippines  
电话: (632) 811 4656  
传真: (632) 819 0941  
星展银行持有20%股权

### 星网电子付款(新加坡)

私人有限公司  
中峇鲁路298号,  
#04-01/06,  
中央大厦  
新加坡邮区 168730  
电话: (65) 6272 0533  
传真: (65) 6272 2334  
星展银行持有33.3%股权

### 欧力士租赁新加坡有限公司

331 桥北路  
#19-01 奥迪安大厦  
新加坡邮区 188720  
电话: (65) 6339 3622  
传真: (65) 6339 4417  
星展银行持有30%股权



# 常年股东大会

星展集团控股有限公司(新加坡共和国注册)

公司注册号码 199901152M

## 星展集团2007年非正式业绩简报会

财务总监王开源将在下午1时30分常年股东大会正式召开之前，回答任何有关2007年业绩报告和2007年常年报告书内容的提问。

致：全体股东

兹通告，本公司的第九届常年股东大会将于2008年4月2日，星期三下午2时，在位于珊顿大道6号，新加坡邮区068809的星展大厦第一塔楼三楼礼堂召开，并且讨论以下事项：

### 普通事项

- 1 接收并审议截至2007年12月31日财政年度之董事报告、经审查帐目及审计师报告。
- 2 宣布派发截至2007年12月31日财政年度，每股20分单一免稅年终股息。[2006年：每股20分扣稅普通股年终股息及每股5分扣稅普通股特别股息]
- 3 (a) 批准派发2007年度拟议的175万9千45元董事酬金。[2006年：148万6千5百元]  
(b) 批准派发2007年度拟议的100万元特别酬金给许文辉先生。[2006年：无]

请参阅以下注解。

- 4 遵照公司章程第95条款，重新委任下列卸任董事：
  - (a) John Alan Ross 先生
  - (b) 王玉强先生

有关 John Alan Ross 先生和王玉强先生的更多详情，请参阅2007年常年报告书第130页。根据公司章程第95条款，吴玉麟先生和Narayana Murthy先生也将卸任，不过他们没有寻求连任。

- 5 遵照公司章程第101条款，重新委任即将卸任的郑维志先生。

有关郑维志先生的更多详情，请参阅2007年常年报告书第127页。

### 特别事项

就特别事项而言

将审议下列决议案，若适宜，则通过成为“普通决议案”：

### 普通决议案

- 6 委任普华永道会计事务所为本公司审计师，以取代任满的安永会计事务所。其任期至本公司下届常年股东大会结束时为止，其酬金则由董事拟定。

7A 谨此授权本公司董事部准予和发放股票认购权，并遵照星展集团控股股票认购权计划的行使股票认购权，不时分配和派发需要发行的本公司股本的普通股(星展集团控股普通股)。条件是需要遵照星展集团控股股票认购权计划和星展集团控股股票计划(前称“星展集团控股表现股计划”)，在任何时候，所发放的星展集团控股新股票的累计数量(不包括库存股)，都不可超出已发行本公司股本总数的7.5%。

7B 谨此授权本公司董事部，依照星展集团控股股票计划条款，准予和发放股票，并且遵照星展集团控股股票计划的待发股票，不时分配和派发需要发行的星展集团控股普通股。条件是需要遵照星展集团控股股票计划和星展集团控股股票认购权计划，在任何时候，所发放的星展集团控股新股票的累计数量(不包括库存股)，都不可超出已发行本公司股本总数的7.5%。

7C 谨此授予本公司董事部权力以便：

- (a) (i) 使用附加股、红利股或其他方式发行本公司股票；  
及 / 或

(ii) 对可能或需要发行的股票进行安排或准予献议、协议或认购权(合称“金融工具”)。这包括但不限于增发和发行(以及调整)可转换成股票的凭单、债券或其他工具;董事绝对能在任何时候对该条规,以及对该目的和对有关人士行使决定权;以及

(b) (尽管此决议案所授委的权力可能已经无效)在此决议案有效时,按照董事所安排或准予的金融工具发行股票。

除非:

(1) 按此决议案发行的股票累计数量(包括按此决议案安排或准予而履行发行股票义务),不超过公司已发行总股本(不包括库存股)的50%(按照以下第(2)段的方法计算)。除了按比例向本公司股东派发的股票之外,所发行的股票累计数量不超过本公司已发行总股本(不包括库存股)的20%(按照以下第(2)段的方法计算)。

(2) (取决于新加坡证券交易所规定的计算和调整方式)为了确定可能在上述第(1)段所发行的股票累计数量,已发行的本公司股票数量百分比,在经过下列的调整后,按照此决议案通过时的本公司已发行股票总数量(不包括库存股)为基准。

(i) 转换或行使任何可转换的证券或股票认购权,或授予奖励股票而产生的未派发或依据本决议案通过时的新股票;以及

(ii) 任何随后派发的红利,股票合并或股票分拆;

(3) 本公司应暂且遵守新加坡证券交易所挂牌上市手册条款(除非新加坡证券交易所豁免遵守条款),以及暂且遵守本公司章程,行使由本决议案所授予的权力。

(4) (除非是本公司在股东大会上撤消或作出更动)在本公司召开的下届常年股东大会结束之前,或依法律设定的本公司下届常年股东大会召开日期之前,视何者较早为准,此决议案的授权继续有效。

奉董事部之命

王李菁谨启

集团秘书

星展集团控股有限公司

2008年3月10日

新加坡

说明:

有权出席股东大会并进行表决的普通股东,可委派一名代表出席股东大会并代替他进行表决。若本公司的普通股东是以公司为名义,则有权委派受权代理或代表出席大会进行表决。

代表人可以不是本公司股东。

委派代表人的委托书必须在股东大会召开前至少48个小时送往本公司办事处。地址是珊顿大道6号,星展大厦第一塔楼, #39-02, 新加坡邮区068809。

普通与特别事项注解

普通事项

**普通事项 3(a): 2007年董事酬金**

普通事项 3(a) 在于批准派发175万9百45元的2007年董事酬金。

**普通事项 3(b): 许文辉先生2007年特别酬金**

普通项目 3(b) 在于批准派发100万元给许文辉先生,作为他在2007年的特别酬金。本公司于2007年9月24日宣布戴国良先生将辞去副主席与执行总裁职务,并在物色到新的执行总裁上任之前,由非执行主席许文辉先生接替职务,监督公司运作,以确保公司在过渡期有明确的领导及持续运作。所提议派发给许先生的100万元酬金之中,50万元将以现金方式支付,另外50万元则根据星展集团控股股票计划,以股票奖励方式支付。所获取的股票数量,是根据本公司股票在新加坡证券交易所有限公司于2008年2月25日的最后成交价(不计小数)除以50万元得出。根据星展集团控股股票计划,准予派发股票奖励给本集团雇员的日期,是属于2007年递延红利的一部分。

## 特别事项

### 特别事项6: 委任审计师

#### 特别事项6: 委任普华永道会计事务所为审计师

在2007年召开的第八届常年股东大会上, 股东批准重新委任安永会计事务所为本公司的审计师。安永会计事务所的任期在即将召开的第九届常年股东大会后期满。根据新加坡金融管理局条例, 公司每五年必须更换外部审计师。安永会计事务所正好完成五年审计周期, 并且不会在即将召开的第九届常年股东大会上, 寻求重新受委任。董事部和新加坡金融管理局批准委任普华永道会计事务所为本公司新的外部审计师, 任期从2008年开始。自本公司成立以来, 普华永道会计事务便是本公司的审计师, 直到2003年委任安永会计事务所为止。

特别事项6遵照规定, 委任普华永道会计事务所为本公司的审计师, 以取代任期已满的安永会计事务所, 并授权董事拟议其酬金。

根据新加坡证券交易所挂牌上市手册第1203(5)条款:

- (a) 即将任满的安永会计事务所, 确定无任何专业理由反对普华永道会计事务所受委为本公司新的审计师; 以及
- (b) 本公司确定在过去的12个月里, 并没有与即将任满的安永会计事务所存有相左意见; 以及
- (c) 本公司确定除了上述事项, 并没有发觉任何与更换审计师有关的举动, 需要引起股东的注意。

遵照公司法第50章第205节, 2007年常年报告书也附上本公司股东建议委任新审计师提名通告的副本。

### 特别事项7: 授权发行股票

#### 7A 决议案: 星展集团控股股票认购权计划

7A 决议案在于授权董事遵照星展集团控股股票认购权计划, 发行本公司普通股。虽然星展集团控股股票认购权计划规定, 在依据星展集团控股股票认购权计划和星展集团控股股票计划(前称“星展集团控股表现股计划”)发行的普通股数量, 任何时候最多只能是本公司已发行股本总数的15%, 但是7A决议案则划定较低限额, 即任何时候最多只能是本公司已发行股本总数(不包括库存股)的7.5%。

#### 7B 决议案: 星展集团控股股票计划

7B 决议案在于授权董事安排和准予发放, 以及遵照星展集团控股股票计划发行本公司普通股。虽然星展集团控股股票计划规定, 在依据星展集团控股股票计划和星展集团控股股票认购权计划发行的普通股数量, 任何时候最多只能是本公司已发行股本总数的15%, 但是7B决议案则划定较低限额, 即任何时候最多只能是本公司已发行股本总数(不包括库存股)的7.5%。

#### 7C 决议案: 委托发行股票

7C 决议案在于授权董事发行本公司股票, 以及授权董事安排和准予将金融工具(如凭单或债券)转换成股票, 以及按照这类金融工具发行不超过本公司已发行总股本50%的股票(不包括库存股), 而从已发行的总数中, 除了按比例外, 也可将最多20%的已发行股票(不包括库存股)派发给股东。为了确定可发行股票的累计数量, 在7C决议案通过以后, 已发行股本的百分比将根据本公司已发行股本总数(不包括库存股)为基准, 并且(a)在7C决议案通过以后, 对从转换或行使任何可转换证券或股票认购权, 或授予但还未发放或已存在的奖励股票所产生的新股票进行调整, 以及(b)对之后的任何红利, 股票合并或分拆进行调整。

# 集团资料

## 高级管理层

戴国良 – 副主席兼执行总裁  
(2007年12月31日卸任)

黄钢城 – 星展银行副主席兼营运总监、  
星展银行(香港)主席、  
星展银行(中国)主席

王开源 – 财务总监

洪德林 – 环球金融市场部  
董事总经理兼联合主管

Roger Arner – 集团信贷部  
董事总经理兼主管

林淑慧 – 集团风险部  
董事总经理兼主管

Sharon Craggs – 集团法律、  
遵循及秘书处董事总经理兼主管

邱怡和 – 新加坡企业银行业务部  
董事总经理兼主管

许健洲 – 区域消费银行业务部  
董事总经理兼主管

刘清发 – 环球金融市场部  
董事总经理兼联合主管

刘淑英 – 星展银行(中国)执行总裁、  
北亚企业银行业务部董事总经理兼主管

魏洪英 – 集团推广策略与传讯部  
董事总经理兼主管

Elbert Pattijn – 特殊企业与投资银行业务部  
董事总经理兼主管

Rajan Raju – 南亚及东南亚、环球交易服务  
及科技与营运部董事总经理兼主管

Theresa Soikkeli – 集团人事部  
董事总经理兼主管

鄭錦炎 – 集团审计部  
董事总经理兼主管

叶约德 – 星展银行(香港)执行总裁、  
财富管理董事总经理兼主管

## 星展集团控股董事部

许文辉 – 主席  
戴国良 – 副主席兼执行总裁  
(2007年12月31日卸任)

黄钢城 – 营运总监

洪光华

Andrew Robert Fowell Buxton

郑维志 (2007年6月1日受委)

吴玉麟

柯宗盛

梁振英 (2007年5月31日卸任)

Narayana Murthy

王文辉

John Alan Ross

王玉强

## 审计委员会

洪光华 – 主席

郑维志

吴玉麟

王玉强

## 董事部风险管理委员会

Andrew Robert Fowell Buxton – 主席

许文辉

王文辉

John Alan Ross

## 董事部信贷委员会

(由银行层级组成)

许文辉 – 主席

黄钢城

吴玉麟

柯宗盛

## 董事部策略与规划委员会

许文辉 – 主席

黄钢城

吴玉麟

柯宗盛

## 计酬与管理发展委员会

柯宗盛 – 主席

许文辉

吴玉麟

Narayana Murthy

王玉强

## 提名委员会

Narayana Murthy – 主席

许文辉

洪光华

John Alan Ross

王玉强

## 集团秘书

王李菁

## 注册处

Tricor Barbinder 证券登记服务

(Tricor Singapore 私人有限公司附属公司)

克罗斯街8号

#11-00, PWC大厦

新加坡邮区048424

电话: (65) 6236 3333

传真: (65) 6236 4399

## 审计师

安永国际会计事务所

特许会计师

莱佛士码头1号

北楼, 第18楼

新加坡邮区048583

负责审计工作合伙人:

方爱莲

(2003年4月21日委任)

## 注册办事处

珊顿大道6号

星展大厦第1塔楼

新加坡邮区068809

电话: (65) 6878 8888

网址: www.dbs.com

星展集团总部位于新加坡，业务遍及15个市场，是亚洲最大的金融服务集团之一。按资产总值计算，星展集团是新加坡最大的银行，它也是香港的一家主要银行集团。星展集团取得的“AA-”和“Aa1”信贷评级在亚太地区属最高银行业评级。星展集团在企业、中小企业和消费银行业务、财务与资本市场、财富管理、证券经纪、股票与债券融资领域处于领导地位。除了新加坡和香港这两个核心市场，星展集团也通过在中国、印度、印度尼西亚、马来西亚、泰国和菲律宾的业务，为企业、机构和零售客户服务。

珊顿大道6号  
星展大厦第1塔楼  
新加坡邮区068809  
电话：(65) 6878 8888  
网址：www.dbs.com

公司注册号码：199901152M

中国  
香港  
印度  
印度尼西亚  
日本  
韩国  
马来西亚  
缅甸

新加坡  
台湾  
泰国  
菲律宾  
阿拉伯联合酋长国  
英国  
美国