



生于亚洲，长于亚洲

星展集团
控股有限公司
2005 常年报告



集团资料

管理委员会

戴国良
– 副主席兼执行总裁

黄钢城
– 营运总监
星展银行副主席
星展银行(香港)主席
王开源 – 财务总监

洪德林 – 董事总经理
兼环球金融市场联合主管
Steve Ingram – 董事总经理、
技术及营运主管
兼集团资讯总监

刘清发 – 董事总经理
兼环球金融市场联合主管

Rajan Raju – 董事总经理
兼南亚及东南亚区域主管

何秀美 – 首席秘书

星展集团控股董事部

许文辉 – 主席
戴国良
– 副主席兼执行总裁
黄钢城 – 营运总监
洪光华
Andrew Buxton
吴玉麟
柯宗盛
梁振英
Narayana Murthy
王文辉
John A. Ross
王玉强

审计委员会

洪光华 – 主席
吴玉麟
王文辉

董事部风险管理委员会

柯宗盛 – 主席
许文辉
洪光华
王文辉
John A. Ross

董事部信贷委员会

许文辉 – 主席
戴国良
黄钢城
吴玉麟
柯宗盛

董事部策略与规划委员会

许文辉 – 主席
戴国良
黄钢城
吴玉麟
柯宗盛

计酬委员会

柯宗盛 – 主席
许文辉
吴玉麟
梁振英
Narayana Murthy
王玉强

提名委员会

梁振英 – 主席
许文辉
洪光华

Narayana Murthy

王玉强

集团秘书

王李菁

注册处

Tricor Barbinder 证券
登记服务
(Tricor 新加坡私人有限公司分属公司)
克罗士街8号
#11-00, PWC大厦
新加坡邮区048424
电话: (65) 6236 3333
传真: (65) 6236 4399

审计师

安永国际会计事务所
特许会计师
哥烈码头10号
#21-01, 海洋大厦
新加坡邮区049315

负责审计工作合伙人: 方爱莲
(2003年4月21日委任)

注册办事处

珊顿大道6号
星展银行第一塔楼
新加坡邮区068809
电话: (65) 6878 8888
电邮: dbs@dbs.com
网址: www.dbs.com

目录

2	业绩一览
3	财务概况
16	主席汇报
18	董事部
20	一年回顾
22	执行总裁报告
29	管理层论述与分析
39	企业监管报告
48	风险管理方法与风险特性
52	星展集团2005年奖项与荣誉

数字解读

54	星展集团控股 – 综合损益表
55	星展集团控股 – 资产负债表
56	星展集团控股 – 综合股东权益变动表
57	星展集团控股 – 综合现金流量表
58	财务报表注解
98	星展银行 – 损益表
99	星展银行 – 资产负债表
100	星展银行 – 增补财务报表注解
103	董事报告
108	董事申明
109	审计师报告
110	星展集团十年业绩一览
111	董事详细资料
116	股权统计数字

星展集团名录

118	国际银行业务办事处
119	主要附属及联营公司

120	财务日程表
------------	-------

121	常年股东大会通告
------------	----------

业绩一览

财务简表

	2005	2004	2003	2002	2001
专选损益项目(百万元)					
营运盈利	4,641	4,976	4,265	4,239	3,599
未扣除准备金与商誉摊销营运盈利	2,615	3,020	2,473	2,429	1,882
可归还股东净利(不包括商誉摊销)	1,952	2,435	1,491	1,381	1,119
可归还股东净利	824	1,995	1,061	1,103	986
专选资产负债项目(百万元)					
总资产	180,204	175,671	159,479	149,425	151,429
客户贷款	79,462	69,659	64,330	60,704	68,202
客户存款	116,884	113,206	108,041	101,315	106,771
总股东资本	16,724	16,444	14,818	14,241	13,602
每一普通股(元)					
基本盈利(不包括商誉摊销)	1.30	1.63	1.00	0.94	0.77
基本盈利	0.54	1.33	0.71	0.75	0.68
股息毛额	0.58	0.40	0.30	0.30	0.30
帐面净值	10.9	10.7	9.7	9.3	9.0
专选比率 (%)					
股东资本回报率(不包括商誉摊销)	11.8	15.6	10.3	9.9	9.9
股东资本回报率	5.0	12.8	7.3	7.9	8.8
资产回报率(不包括商誉摊销)	1.10	1.45	0.97	0.92	0.85
资产回报率	0.46	1.19	0.69	0.73	0.75
成本效益率	43.7	39.3	42.0	42.7	47.7
不良贷款率	2.1	2.5	5.2	6.1	5.7
准备金覆盖率	97	89	63	59	60
资本充足水平					
第一级资本	10.6	11.3	10.5	10.3	12.2
总数	14.8	15.8	15.1	15.5	17.4

财务概况

可归还股东净利与股本回报，不包括商誉摊销



可归还股东净利与股本回报



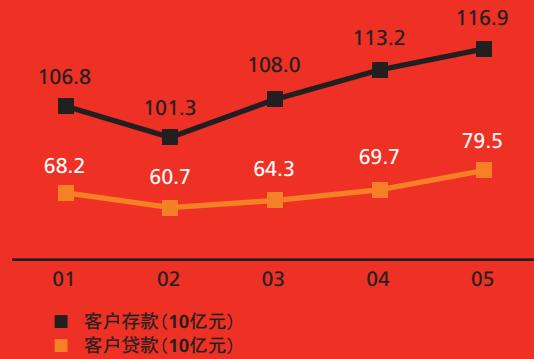
净利润收益与净利差



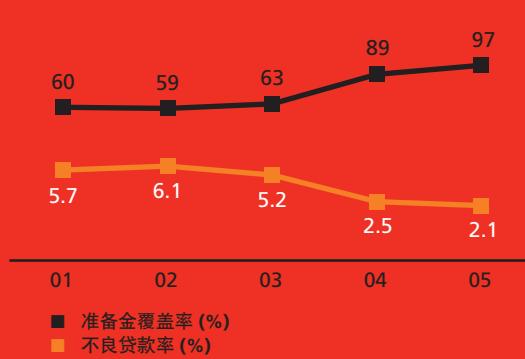
营运收益与成本效益比率



客户存款与贷款



资产质量



生于亚洲
长于亚洲

星展生于亚洲，长于亚洲。
在这个充满活力与增长最快速的世界交汇点，星展，作为新加坡最大和香港第五大银行，已准备就绪，以专长亚洲银行业务的优势为客户服务。

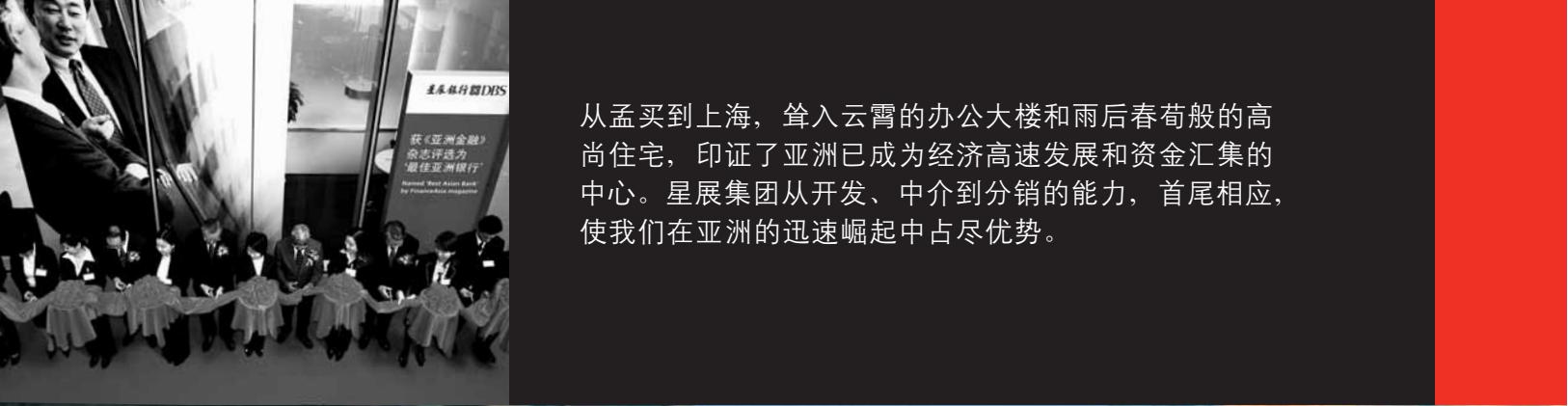


亚洲日趋富裕带动中产阶级崛起，物质需求也相对提高。星展集团便与在金奈受尊崇的穆鲁卡巴集团合作，合资设立了一家在印度设有120个服务站的主要金融特许经营服务公司。



面向消费金融： 进军印度





从孟买到上海，耸入云霄的办公大楼和雨后春荀般的高
尚住宅，印证了亚洲已成为经济高速发展和资金汇集的
中心。星展集团从开发、中介到分销的能力，首尾相应，
使我们在亚洲的迅速崛起中占尽优势。



掌控现代亚洲动力： 为区域资金流动搭桥





四年前，星展集团在新加坡推出首个房地产投资信托(REIT)业务。今天，我们在泰国和马来西亚发挥专长优势。去年，星展集团推出了5亿1千3百万令吉的升喜产业投资基金首次公开发售计划。这是马来西亚最大的房地产投资基金。



寻觅商机：
明智投资尽在房地产投资信托





个人财富管理讲求互信与了解。星展集团秉持这个信念，提供周全的财务解决方案，以满足富裕客户群的需求。去年，我们在印尼设立了三个新的星展丰盛理财中心。



尊重传统：
建立互信关系与了解客户需要。





星展集团的信用卡，为客户提供便利与优惠，满足了不同生活方式的需求。储蓄银行日惠卡 (POSB Everyday Card) 更让用户每天受惠；使用这张信用卡处理日常帐单，便能即刻获得现金回扣。



实现理想：
融入本地社区



主席汇报



2005年回顾

星展集团2005年的业绩喜忧参半。若不包括一次性收益和商誉，集团净利下跌了15%，达16亿5千万元。尽管主要业务取得增长，盈余处于平稳水平，但是非利息收益却受注资缩减影响而下跌。

全年净利与2004年同期的19亿9千5百万元比较，减少至8亿2千4百万元。这是受一笔11亿3千万元有关星展香港商誉折损的影响。脱售新加坡办公大楼所取得的3亿零3百万元收益抵销了部分的亏损。对于收购香港业务所摊销的商誉折损全数款额，是从我们的监管资本中扣除。因此，这次的商誉摊销对集团业务不会带来重大冲击。

贷款业务增长是由区域借贷、新加坡和香港的大公司与中小型企业的借贷活动带动。总贷款额达795亿元，比2004年增加了14%。净利息收益上升至29亿4千万元。此外，费用收益也因业务活动增加而相对提高。

我们在开拓亚洲新市场方面所作的努力开始取得成果。区域业务占了集团2005年收益的将近35%。八年前当我们开始进入区域市场时只占15%。星展集团目前的业务网络跨越14个市场，其中12个在亚洲。

整体资产质量维持在稳固水平。不良贷款比率保持在2.1%，是亚洲最佳之一。截至2005年底的总资本充足比率为14.8%。

标准与普尔把星展集团的信贷评级从“*A+*”上调至“*AA-*”。这显示了我们的核心业务强稳以及银行基础稳固。我们的评级在亚洲是最高的，可与在本区域有业务的国际银行媲美。

董事部建议派发每股17分的年终股息，使全年股息为每股58分。这比2004年高出45%，这也意味着不包括一次性收益和商誉折损，2005年的派息比率为43%。

致谢

我要感谢我们的客户、伙伴和股东的支持以及我的星展集团同僚和董事部同事成员的辛劳奉献。我也欢迎洪光华重返曾服务多年的董事部。光华是在1968年星展银行初创期间献身服务，并在1974年离开。他在私人业界的经验能为集团带来财富。四月间，我们的四位董事霍兆华，陈天立，Gail Fosler和邓立平卸下职务。我对他们的无私贡献心存感激。

在我卸任后，我很高兴能将棒子交给2005年6月加入董事部的许文辉。文辉的企业远见使他受到高度敬重，并获得新加坡和本区域许多商业领袖的敬佩。我有信心在他的领导下，星展集团会继续成长，并巩固其在亚洲受尊敬的银行地位。

2005年对星展集团来说充满挑战。我们还有许多工作要做以及还有许多可以改进的地方。区域市场的蓬勃发展给星展集团带来许多机会。我们已为进入本区域快速增长的市场作好准备，致力成为亚洲银行业务专家的承诺保持不变。

丹那巴南
星展集团控股主席
(2005年12月31日卸任)

丹那巴南（左）
许文辉（右）

过去几年，我们目睹了星展集团的转变——从一家只专注新加坡市场的银行，发展成一家将视野扩展至区域，并提供全面产品与服务的银行。

今天，星展集团不单只是广纳人才组成团队，我们已在致力达到严谨地监管和遵守银行业务准则，从而成为一家国际银行。我们聚焦亚洲——本地和我们占有绝对优势的亚洲市场，这是因为我们了解亚洲的商业环境与文化。

在扩展业务时，我们的目标是确保能善用人力资源和逐渐扩大的规模效益。尽管会面对困难，可是我们仍在所涉足的国家，奋力追求“同一银行，同一团队”的精神。在这个过程中，我们计划吸收、培养和指导年轻同僚，把注意力集中在巩固和加强管理团队的实力上。

另一个优先考虑事项，是确保星展集团能逐渐让客户有“无痛苦”的经验；使客户满意是服务业的基本要素。由于市场开放，竞争加剧，即使是提供基本需求的银行业务，客户也比以前有更多的选择。星展集团在客户服务方面要精益求精，以便成为首选银行。在许多世界级企业中，客户服务水平都经由系统地管理以及不懈地跟进；星展集团也会力求实行。

最后，我们的远景是建立一个敏锐、高绩效、负责任以及讲求服务水平的机构。我们有必要奋力追求世界级水准。尽管

我们已经取得重大进展，但这只是在激烈竞争环境中持续奋斗的第一步。衡量我们所有业务层面的表现，是维持长期卓越表现的关键因素。如此一来，我们的成员在工作时就更具自豪感，并且能领悟他们所发挥的影响力。

我在2005年6月加入星展集团董事部，并在2006年1月从前主席丹那巴南手中接过棒子。这期间，我在丹那巴南和其他董事部成员的慷慨赐教和指导下获益良多。我对他们的指引心存感激。

未来继续充满挑战，但是当我环顾四周，发现我们的职员具备才能、热忱与责任感时，我有信心我们的总策略是健全的，我们会在迅速繁荣的亚洲市场中获得许多机会。更重要的是，在与我共事的董事部成员的支持下，我相信我们能秉持星展集团的优良传统，在崛起的新亚洲中提高我们的声望与地位。



许文辉

星展集团控股主席
(2006年1月1日受委任)

董事部



		1	2
3	4	5	6
7	8	9	10
11	12		

董事部

1 丹那巴南, 主席(2005年12月31日卸任)

丹那巴南先生于1999年7月1日受委为主席。1968年至1978年他任职于发展银行，随后担任新加坡政府内阁部长达16年。他目前也是淡马锡控股(私人)有限公司主席。丹那巴南先生现年68岁。

2 许文辉, 主席

许文辉先生于2005年6月5日加入董事部。他是立通网络有限公司的执行董事，向阳科技有限公司(之前称为科技集团亚洲有限公司)的主席兼执行总裁。1985年至1990年他出任惠普新加坡公司的董事经理，1991年至2000年出任吴德南集团的执行主席。他也是淡马锡控股(私人)有限公司的董事，南洋理工大学理事会主席。许先生现年56岁。

3 戴国良, 副主席兼执行总裁

戴国良先生于2001年5月13日受委为副主席。自2002年6月起，他也出任执行总裁。他是美国公民，1999年加入星展集团担任财务总监，并于2001年1月受委为总裁兼营运总监。加入星展集团之前，戴先生在J.P.摩根公司担任投资银行家达25年。此外，他也是新加坡电信公司和嘉德置地的董事。戴先生现年55岁。

4 黄钢城, 营运总监

黄钢城先生于2003年9月16日受委为星展集团控股和星展银行营运总监、星展银行副主席以及星展银行(香港)主席。他是英国公民，拥有超过30年的金融市场经验，包括曾任职于花旗银行、J.P.摩根、NatWest Markets；他也曾在香港、法兰克福、伦敦和新加坡金融界工作。黄先生也是中国流动通信(香港)有限公司董事。他现年58岁。

5 洪光华, 董事

洪光华先生于2005年3月21日受委为董事。他是大众钢铁有限公司的执行董事，负责策略事务。在这之前，他担任大众钢铁执行总裁长达28年。洪先生也出任海皇轮船，K1 Ventures有限公司以及新加坡政府投资公司的董事。他现年62岁。

6 吴玉麟, 董事

吴玉麟先生于2004年5月3日受委为董事。在1999年退休之前，曾在电子工业服务了29年。吴先生曾在德州仪器新加坡私人有限公司任职了28年，最后担任的职位是公司董事总经理。在美国美光科技公司1998年收购德州仪器新加坡公司后，他随之出任美光半导体亚洲私人有限公司的董事总经理。此外，吴先生也是南洋理工大学理事会成员。他现年65岁。

7 柯宗盛, 董事

柯宗盛先生于2003年7月29日受委为董事。他是埃克森美孚亚太区私人有限公司主席兼董事总经理和埃克森美孚位于新加坡各公司的地区总管。他也是淡马锡控股(私人)有限公司副主席。此外，柯先生也在公共服务委员会和新加坡法律事务委员会服务。他现年59岁。

8 梁振英, 董事

梁振英先生于2002年7月22日受委为董事。他是房地产服务公司戴德梁行的主席。他曾致力于设立香港特区的工作，担任筹委会及临时立法会副主席。自1997年起担任香港行政会议委员，仍继续活跃于香港的公共服务；他目前是行政会议委员的召集人。梁先生现年51岁。

9 NARAYANA MURTHY, 董事

Narayana Murthy先生于2003年8月19日受委为董事。他是Infosys技术有限公司的创办人之一，曾担任其执行总裁达20年，目前是该公司主席。他是印度公民，也出任印度储备银行中央理事会董事和印度总理贸工理事会成员。Narayana Murthy先生现年59岁。

10 王文辉, 董事

王文辉先生于2003年3月26日受委为董事。他是贸工部常任秘书。在这之前，他曾任交通部常任秘书兼国防部第二常任秘书(防务)。1998年至2000年期间，他借调淡马锡控股(私人)有限公司任执行副总裁。他目前是海事与海港局主席。王先生现年44岁。

11 JOHN A ROSS, 董事

John A Ross先生于2003年2月6日受委为董事。他是退休的银行家。在2002年2月退休之前，他曾担任德意志银行集团的营运总监。在1992年加入德意志银行之前，他曾在纽约银行服务了21年，离职前是该行执行副主席和全球资产与负债管理主管。Ross先生是美国公民，他是德国马歇尔基金(Marshall Fund)、犹太人博物馆、大都会剧院公会以及霍巴特与威廉史密斯大学的信托人。Ross先生现年61岁。

12 王玉强, 董事

王玉强先生于2004年5月3日受委为董事。他自1986年起担任创业集团的主席兼执行总裁。在这之前，他在惠普公司任职超过12年。王先生也是新航工程公司和皇家菲利普电子有限公司董事。他现年65岁。

注：Andrew Buxton于2006年2月受委为董事。他是英国巴克莱银行(Barclays Bank Plc)前主席。

一年回顾

一月

- 香港星展银行捐赠总值153万7千港元给香港红十字会南亚赈灾基金，以协助红十字会落实受海啸影响地区的人道援助计划。

二月

- 星展银行与渣打银行携手，为香港国泰航空公司推出首个2亿2千5百万新元债券。
- 星展银行成功主理奥兰国际有限公司的上市计划，为该公司筹集了2亿6千7百40万元资金。这项招股计划吸引了超过30亿元的超额认购。

三月

- 大众钢铁公司执行董事洪光华加入集团董事部。
- 星展资产管理获得13亿元的投资委托，为英杰华保险有限公司管理新加坡和全球的债券投资组合。

四月

- 陈天立，霍兆华，Gail D Fosler 和邓立平四位董事，在星展集团常年股东大会后卸下董事职务。
- 星展银行获准在新德里开设新分行。
- 星展银行获得新加坡标准、生产力与创新局的委托，推出首个中小型企业扶助贷款计划。这项3亿元的贷款计划是用来援助面对集资困难的中小型企业。
- 星展银行成功地独自为印尼国际银行(PT Bank Internasional Indonesia)发行1亿5千万美元债券；在这之前，两个国际金融机构因为印尼市场疲弱及走势不稳决定退出为该行主理发行债券。
- 星展银行是韩国 Hi-mart 控股的联合安排人，为 Hi-mart 筹集4千7百20亿韩元的资金。这是韩国最大宗的财务资助融资收购计划。

五月

- 星展银行深圳分行在新的营业地点推出消费银行业务。
- 星展银行北京分行获准为中国北部的外资与中资企业，以及外籍人士提供人民币服务。
- PT Bank DBS Indonesia 与印尼国际银行(PT Bank Internasional Indonesia)组成策略伙伴，让 PT Bank DBS Indonesia 的企业客户可以通过印尼国际银行在国内各分行的网络，处理现金管理事务。
- 星展银行获得委托，成为时报房地产私人有限公司的唯一安排人，为该公司安排6亿5千万元可转换定期贷款融通计划。这是迄今为止，新加坡最大宗的产业贷款安排。

六月

- 新加坡航空公司主席许文辉加入星展集团与星展银行董事部。
- 星展银行与朱拉曼达南投资与金融公司 Cholamandalam Investments and Finance Company 同意合资，为印度的广大消费市场提供零售金融服务；这包括了消费金融服务、资产管理和证券服务。
- 星展银行受委为香港置富产业信托4亿2千7百万元的联合帐簿管理人和承销商。当时，这是新加坡最大宗的股票二次再发售计划。

七月

- 标准与普尔将星展银行的信贷评级从“*A+*”调高至“*AA-*”。
- 星展银行与印度 HDFC 银行联合设立网上汇款服务，让星展银行客户可以通过更有效和便利的方式，将款项汇往印度。
- 星展银行是2亿4千3百万元丰树物流投资基金的主要联合安排人。这是本区域首个在新加坡，以房地产投资基金形式推出的物流投资基金。

一年回顾



星展集团管理委员会
(从左至右)
戴国良, Rajan Raju,
黄钢城, Steve Ingram,
洪德林, 王开源
以及刘清发

八月

- 香港星展银行推出可以使用四个主要付款网络 – 中国银联、JETCO、PLUS 和 EPS 的提款卡。持有星展银行此类提款卡客户，可以通过在中国大陆以及世界各地的自动提款机，处理付款和提款事务。
- 星展银行扩大在中国的个人银行业务，在深址分行推出星展丰盛理财服务。
- 星展银行在雅加达中央商业区，设立丰盛理财中心。这是去年在印尼设立的三个丰盛理财中心的第一个。
- 星展银行成功为泰国最大零售业地产发展商 Central Pattana 推出泰国最大宗的1百零9亿泰铢 Central Pattana 零售业成长地产基金首次公开发售计划。这是泰国首个大规模以国际投资人士为主要对象的房地产投资信托融资项目。

九月

- 星展银行为香港置地发行5亿元债券。这是由海外银行处理的最大宗新加坡元债券发行计划。为了应付超额认购，债券总额过后增加到7亿元。
- 星展银行是5亿7千万元丰盛房地产投资信托的主要联合承销商和帐簿管理人。这是2005年新加坡最大宗的房地产投资信托。
- 星展银行推出储蓄银行日惠卡(POSB Everyday Card)，让会员在使用日惠卡购买日常用品时，获得现金回扣。

十月

- 星展集团宣布，丹那巴南将在2005年12月31日卸下星展集团控股有限公司及星展银行董事部主席职务。许文辉则在2006年1月1日接任上述董事部主席职务。
- 星展亚洲资本成功主理了香港贸易通电子贸易有限公司的3亿3千5百万港元首次公开售股计划，并荣获《亚洲金融》杂志颁发的最佳小型资本股票融资奖项。
- 星展集团获得委托，为 Arindo Global 的6亿美元并购融资计划进行制定、主理和安排事宜以及作为帐簿管理人。这是印尼和东南亚最大与高度结构性的并购计划。

十一月

- 香港星展银行成为首个在香港推出第三代手机银行业务的银行。客户可以通过第三代视像手机，以更便利和灵活的方式处理银行帐目事务。
- 星展银行庆祝在上海营业10周年纪念之际，搬迁到上海金融中心，面积更大的分行也正式开幕；这标志着星展银行计划扩展业务，为上海和长江三角洲的客户提供更好的服务。
- 星展银行获准在苏州设立分行以及在杭州设立代表办事处。
- 星展银行宣布成为新加坡主办的最大规模财经项目“新加坡2006”的主要合作伙伴及第一个银行合作伙伴。届时全球1万6千名代表将参与盛会。这个项目包括国际货币基金和世界银行的常年大会以及首届新加坡艺术双年展2006。
- 星展集团以6亿9千万元脱售位于珊顿大道的办公大楼。

十二月

- 惠誉评级机构将香港星展银行的长期外汇评级从“A+”调高到“AA-”，这反映了它的独资地位以及在新加坡的星展银行业务运作中的核心角色。
- 星展银行在杭州设立新的代表办事处。这是星展银行在中国的第四个代表办事处。



戴国良

亚洲经济在2005年继续增长，几乎不受到油价高涨、自然灾害以及恐怖分子威胁的影响。

然而，我们2005年的业绩却在经济蓬勃辉映下，暗然失色。若不包括一次性收益和商誉折损，集团的净利退低15%，达16亿5千万元。贷款业务继续强劲增长，净利息和费用收益也创记录。但是，市场处在平直收益曲线所造成的较低资金回报，却抵销了上述收益。

我们的资金投资，让星展集团推出更多特许专营产品，也带动过去五年的业绩。尽管市场形势抑制了2005年的资金回报，但是在本区域为客户提供服务，在深度与广度方面都获得进一步加强，我们对此感到鼓舞。例如，消费业务与中小型企业的业务，在2005年增加了24%，达到11亿7千万元。若不包括一次性收益和商誉折损，则是集团税前营运盈利的54%。

多个客户群的销售量持续升高，促使净利息与费用收益创下记录。贷款额增加14%以及利差在下半年扩大，推动净利息收益上升9%，达到29亿4千万元。费用收益连续七年取得增长，上升6%，达到9亿8千6百万元。

资产质量保持良好水平。不良贷款比率持续好转，比起2004年的2.5%及2003年的5.2%，本财政年度的不良贷款比率退至2.1%。其中，有37%的不良贷款仍有望赎回，

但我们还是将其归为不良贷款。星展集团的准备金覆盖率则创下97%的记录，比上个财政年度的89%高。我们有能力有雄心扩展贷款业务，以支持本区域客户的增长。

亚洲崛起的抉择

新加坡和东南亚处在正崛起的中国、印度以及更具自信的中东地区的交叉点。金融市场正反映了这股欣欣向荣景象；亚洲，显然已成为经济增长与筹集资本的中心。

星展集团作为新加坡最大和香港第五大银行，已经为崛起的亚洲作好准备。

我们的区域客户联系网络、产品结构开发能力以及能为新的和传统投资者提供无可匹敌的分销网，使星展集团在区域资金流动的中介作用脱颖而出。

为区域资金流动搭桥

在亚洲，我们从开发、创构、提供保障、撰写研究报告到分销金融产品方面，都能首尾相应。这使星展银行在与大多数国际银行和国内金融机构比较之下，别具一格。我们通过对资金投资者所作的承诺，积极成为委托人，又或者汇集我们的区域分销网络，以表示对客户的支持。我们不单只求盈利，也真诚待客。



庆祝上海开业十周年

星展银行上海分行迁往位于金融中心旺地的新办公大楼，标志着星展集团已在上海立足十年。

我们通过在香港的主要中小型企业特许业务、新加坡与大公司和中小型企业发展人的联系无往不利，再加上我们在更多的其他亚洲新兴市场立足，使我们获得财务服务委托。与此同时，通过在新加坡和香港的广泛零售分销网络、在亚洲逐渐增加的私人银行业务客户以及与世界各地传统投资机构的联系，我们为这些财务服务委托进行创构，重新包装，承销或私下配售。

我们在推介，创构和分销房地产投资信托(REITs)的倡导工作，显示了我们作为跨界中介机构的领导地位。2002年，我们在新加坡推出房地产投资信托，现已成为热门投资。三年后，我们站在前线，使资金跨国界通往泰国、马来西亚和新加坡，为房地产投资信托发行人筹得资本。

- 八月间，我们为泰国最大零售业地产发展商Central Pattana推出Central Pattana零售业成长地产基金。这个1百零9亿泰铢(2亿6千5百万美元)的基金是泰国首次公开发售的最大宗房地产基金，也是泰国首个把主要目标对准国际投资机构的房地产基金。星展集团通过独资子公司DBS唯高达证券(泰国)，成为这项首创融资计划的联合财务顾问、联合主要经办人和联合帐簿管理人，吸引了来自香港、新加坡、澳洲和欧洲的投资者。我们的联营公司TMB银行也是此项目的另一个联合财务顾问和主承销商。

- 十二月间，我们推出升喜产业投资信托(Starhill REIT)的首次公开发售计划。这是马来西亚最大的房地产投资信托。这是位于吉隆坡黄金三角地带的优质资产。星展集团是这个由多元化经营公司杨忠礼机构所控制的房地产投资信托的联合帐簿管理人。这个在马来西亚交易所上市，总值5亿1千3百万令吉(1亿3千5百万美元)的投资信托，吸引了来自英国、欧洲、新加坡和香港的投资者，并获得了九倍超额认购。
- 香港置地首个新加坡元债券发售计划由于获得热烈反应，将融资规模从5亿元增加至7亿元，调幅为40%。这是2005年最大宗由海外发行人发行的新加坡元债券。我们是融资计划的联合帐簿管理人及主要经办人。此外《亚洲金融》(FinanceAsia)也评选这项融资计划为“年度最佳本地货币单位债券”。
- 我们立足当地市场，有助于在动荡时期给予客户莫大支持。我们在四月间，为印尼国际银行(PT Bank Internasional Indonesia)推出1亿5千万美元的全球债券。有两家国际银行因为印尼市场走势不稳，决定退出成为联合帐簿管理人。星展集团在成为唯一帐簿管理人后，提供另类保险策略，以便在特定期限内，符合印尼国际银行的融资目标，为附属债务筹集资金。市场评论家形容我们的这项举动“大胆”。星展集团承销所有债券发行，正反映了我们对发行人深具信心以及我们有能力通过分销网络配售给投资者。星展集团最终成功地将债券分销给雅加达、新加坡、香港和伦敦的投资者。



- 星展集团在此财政年度，在亚洲管理超过100个银团贷款，并在亚洲积分榜上排名前五位。我们是银团融资类别凭借收购的最活跃安排人之一。我们为印尼的Arindo Global安排了6亿美元的收购融资计划。这是2005年东南亚最大和高度结构性的收购融资计划。我们也为韩国的Hi-mart控股安排4千7百20亿韩元的定期贷款。这是去年韩国最大宗的财务保证人凭借收购交易，并被《财资》(The Asset)评为“韩国最佳交易”。

正当亚洲成为筹集资本的中心时，我们全年的区域融资和其他更多的财务项目，正展示星展已为撮合发行人与投资者准备就绪。

跨越区域

在此财政年度，星展集团在中国、印度和印尼开设新分行，增加产品种类以及争取新客户。

- 我们继续把业务集中在中国的三个成长区，即：中国北部、长江三角洲和珠江三角洲。在此财政年度，我们在广州的分行推出了企业银行业务、在杭州设立代表办事处以及在北京分行为当地的中国企业推出人民币产品。我们在中国现有的四间分行和四个代表办事处的网络会随着已获得批准，在苏州开设一间分行以及在上海设立支行而进一步扩大。

星展银行2005年在中国银团贷款受委托安排人和帐簿管理人方面，排名第四位。这一年，星展集团是中国

建设银行636亿港元首次公开售股的主要经办人。这是中国最大的招股计划。

- 我们在印度开设新德里分行，并为印度多家蓝筹股公司提供革新的财务解决方案。我们扩展业务范围，推出中小型企业银行业务和周全的投资银行业务服务。我们也发挥全球金融市场和咨询专长的优势，在客户服务中附加了咨询、现金管理、贸易融资、托管与财务解决方案。去年，星展集团在印度银团贷款受委托安排人方面，排名第三，并挤进M&A积分榜的第八位。

我们计划利用新加坡与印度自由贸易协定(紧密经济关系协定)的优势，准备今年在印度境内开设更多分行。

除了内部增长，我们也与在印度金奈备受尊崇的穆鲁卡巴集团(Murugappa Group)组成策略伙伴，以便进入印度广大的零售市场。我们通过合资方式，成立了非银行金融公司 – 朱拉曼达南星展金融公司(Cholamandalam DBS Finance)，推出以泛印度为基础的消费金融服务。双方各拥有这家公司37.5%的股权。我们共同的远景是，借助星展集团类似泰国Capital OK的消费金融合资计划的经验优势，建立一家主要金融服务公司，以提供广泛的消费金融服务、资产管理以及证券服务。这项合作关系，能让星展集团深入参与印度的经济增长势头，并与日益增加的中等收入客户取得联系。



(前页左起)

投资信托新方向

星展集团是丰树物流信托首次公开发售计划的联合主要经办人。这是新加坡第一个以亚洲为对象的物流投资信托。

坚定的承诺

星展集团是印尼国际银行1亿5千万美元债券发行计划的唯一主要经办人。这项计划被评为“亚洲境外债券市场最大胆的承销举动之一。”

(此页)

扩展印度业务

2005年，星展集团在新德里开设分行，并与印度主要非银行金融公司合资，提供消费金融业务。

- 2005年，我们在印尼通过雅加达、棉兰、万隆、三宝垄和泗水的分行，取得了85%的强劲资产增长。印尼星展银行在彭博社的印尼首次公开售股计划承销商积分榜上，位居第二。此外，印尼星展银行也在《Basis Point》杂志的印尼银团贷款委托安排人排名榜上名列第二。我们扩大金融服务范围，更专注的为我们的印尼客户提供财务解决方案、现金管理以及贸易融资服务。在此财政年度，我们成为印尼最大的贸易融资银行之一，星展的知名度也提高了。星展集团也是PT Wahana Ottomitra Multiartha Tbk的5千亿印尼盾国内债券发行计划的联合主要经办人和帐簿管理人。这是自这家公司2004年上市以来，我们所安排的第二次融资计划。我们也与印尼国际银行合作提供策略性现金管理服务，以允许星展集团的客户分享合作伙伴分行网络的便利，处理现金事项。
- 星展集团继续扩大在马来西亚资本市场的领导地位，支持当地的客户业务。例如，星展集团是云顶国际首次公开售股以及在新加坡交易所挂牌，两地上市的唯一全球协调人和联合帐簿管理人。云顶国际是马来西亚经营娱乐业云顶有限公司的海外公司。这次的招股计划筹集了大约3亿5千万元。

同搭亚洲崛起列车

现代亚洲最大的特色之一是新中等收入阶级信心满怀。与过去的节俭相比，亚洲新中产阶级更乐于消费、旅行和投资。

在亚洲日益富裕，投资者蜂拥而至之前，星展集团早已立足亚洲。我们已经在新加坡和香港这两个高度发展和管制良好的市场，为将近五百万名客户服务。

我们在新加坡拥有最大的零售网络。这包括储蓄银行在内的768台自动提款机和86间分行。我们的自动提款机网络，处理了新加坡自动提款机交易总量的大约50%。这使我们在通过自动提款机网络，对首次公开售股、房地产投资信托和其他证券进行分销时，处于主导地位。星展集团在新加坡的私人和公共住宅抵押贷款市场占有率继续领先，约占26%。在香港，我们占有大约7%的市场，是第五大房屋贷款借贷银行。

我们继续努力专注发展信用卡特许专营业务。星展集团在新加坡拥有大约8千个商家参与信用卡优惠服务，是最大的商联网络之一。此外，我们也是新加坡最大信用卡发行银行之一，占有20%的市场。在香港，我们占了10%的市场，位居第四。



(此页)

为50家杰出企业得奖者欢呼

有超过三分之二的新加坡50家杰出企业家奖得主，选择星展银行为主要银行。

(下页左起)

实现客户愿望

星展集团是奥兰国际在新加坡首次公开售股的联合主要经办人。这个2亿6千7百40万元的融资计划，反应热烈，获得超过30亿元的超额认购。

香港中小型企业开路先锋

星展集团对协助柏斯音乐学校(Parsons Music School)成为香港最大的音乐连锁学校并立足中国大陆，深感自豪。

在财富管理方面，我们是为广大市场提供投资产品的最大分销商。我们的成功取决于有能力将内部产品开发专才，与健全的营销策略和分销网结合。重要的是，我们能够从一系列与股票挂钩和利率挂钩的结构性存款、单位信托和保险产品中，按投资者特定要求进行反向工程处理。分销财富管理产品的费用收益去年上升了9%，达到1亿3千万元。我们所分销的更高利差财富管理产品的销售量，足以弥补总销量的下跌。

我们的星展丰盛理财，是为了照顾新加坡、香港和区域渐增的富裕客户。八月间，我们扩大了星展丰盛理财服务范围，在印尼设立了星展丰盛理财中心，为富裕的大众服务。这包括了当地和外籍居民。

同年，我们也在中国的深圳分行推出消费银行业务以及设立星展丰盛理财中心，提供人民币与外汇存款、定期存款、抵押贷款、汇款和外汇服务。

协助中小型企业起飞

中小型企业占了亚洲国内生产总值的重要部分，是区域经济强劲增长的动力。但是，许多银行却往往避开这个有待开发的市场，转而为大企业客户服务，或者投入高盈利的私人银行业务。星展集团的目标是应用我们的资本市场、财务、现金管理和信贷风险管理的专门知识以及资金能力，为本区域的中型资本企业和中小型企业服务，我们的努力将在业绩表现中得到印证。

尽管新加坡的贷款市场处于停滞状态，我们还是取得了双位数增长。我们扩大了产品服务范围，包括财务、投

资、贸易融资和现金管理产品以及特别为中小企业市场定制的更高价值结构性和金融市场咨询服务。星展集团是超过三分之二的新加坡50家杰出企业家奖得主的主要银行。这个奖项是新加坡深具威望的企业家表扬奖之一。

在香港，我们极力支持中小型企业，是主要的商业贷款银行之一；在贸易融资方面排名第二。2005年，我们在香港的中小型企业贷款业务取得15%的增长，比市场平均11.5%的增幅来得高。

在本区域其他地区，我们在上海分行推出了中小型企业银行业务，在印度和印尼我们专注于中小型企业的贸易融资、财务和现金管理，以便为这些地区境内的客户服务。

风险管理

星展集团承诺走在亚洲各银行的最前线，实践风险管理准则与标准。我们深信依照国际风险和信贷管理准则的最佳实践以及整体的运作方式，会使我们的银行业务独树一帜。

我们对新巴塞尔资本协定(Basel II)表示欢迎。这将进一步提升风险管理流程，以及更能反映经济风险的资本要求。我们的风险管理架构已经严谨遵循新巴塞尔资本协定的原则。

我们能如期实践由国内和当地监管机构对遵守新巴塞尔资本协定所订下的时间表。



* 此照片由奥兰国际有限公司提供

在亚洲备受尊崇

多个世纪以来，新加坡和东南亚是东西贸易线和南北贸易线的交汇点。这使到整个区域享有多元种族、国际都会以及强大联系网络的优点。星展集团也已准备就绪，立足于崛起的亚洲，为客户服务。

目前，星展集团是由12人组成的董事部领导，其中只有6人是新加坡公民。管理层则是由不同领域的亚洲银行业务专才组成。他们在全球的金融市场拥有丰富经验。集团的董事经理也从世界各地猎取。其中大约51%持有新加坡护照、17%持有香港或中国护照、9%持有英国护照、8%持有马来西亚护照、5%持有美国护照以及4%持有加拿大护照。其余的6%则持有其他地区的护照。

我们打算从初级职员做起，扩大团队的多样化。例如，最近所推行的管理行政协理计划，就让来自新加坡、香港、中国大陆、印度、越南和泰国的毕业生，一起参与强化培训课程以及两年的职务轮流调派。我们确认职员培训与发展的重要性，并会在接下来几年内投入更多，以确保我们培养出一组强大的亚洲银行业务专才，并且拥有正确的原则和价值观。

我们要成为一家根植亚洲，备受尊崇的银行还须加倍努力。但是过去几年，我们在加强更高回报的消费和中小型企业银行业务、发展和扩大以收费为基础和持续

的收益来源以及扩大地理范围，进入高增长的亚洲市场方面，都取得了进展。我们建立了强稳的财务和财富管理能力，与国际银行并驾齐驱。我们已将银行业务扩展至香港，现在正是把实力渗入我们在亚洲其他市场的时时候了。

我们的总资本充足比率为14.8%，一级资本比率10.6%，这比管制规定的最低要求高出许多。

我们遵照新加坡财报准则，在2005年第四季结束时，摊销在2001年收购的星展香港的商誉，其折损价为11亿3千万元。这是为了反映未来现金流量、更高市场利率和股票成本的长期预估。商誉摊销至少每年会检讨一次。不过，这笔商誉折损不会影响星展集团的业务运作，资本比率和派发股息的能力。商誉是在2001年收购计划完成后从资本中扣除，因此不会影响我们的管制资本。此外，商誉折损也没有影响股息的派发。董事部就建议将每季股息调高至每股17分，使到2005年的总股息为每股58分。

惠誉评级机构在12月，将星展香港的长期外汇评级从"A+"调高到"AA-",以反映其在集团运作中的独资地位及核心作用。此外，准标与普尔和穆迪给予我们的信贷评级分别是"AA-"和"Aa2"，是亚洲银行中的最高级别。



巩固香港信用卡特许经营业务

香港星展银行借助新加坡的成功经验，去年也推出DBS Black Card。

我们对所作出的努力获得市场肯定感到鼓舞。本财政年度，《亚洲金融》(FinanceAsia)评选我们为亚洲最佳银行，《亚洲银行家》(The Asian Banker)评选我们为亚太区三大杰出零售银行，《欧元》(Euromoney)和《财资》(The Asset)则评选我们为新加坡最佳银行。《财资》也同时评选星展集团为新加坡最佳投资银行。《国际私人银行家》(Private Banker International)则推选星展银行为亚太区杰出的私人银行。此外，星展集团也获得《环球投资人》(Global Investor)的肯定，被评为亚洲最佳次托管供应商。

客户对我们而言是至关重要的，这些奖励与表扬，更激发我们努力开拓区域业务，以便为我们的客户提供更好的服务。

致谢

我借此机会感谢同事的奉献与辛劳。没有他们的努力和牺牲小我的无私精神，星展集团不会取得今天的成就。

我也要感谢在2005年底卸下主席职务的丹那巴南。

丹那巴南是星展集团在1968年成立时的创办人之一。在他领导当时称为新加坡发展银行的新创公司十年后，于1978年离开并加入新加坡公共部门。他在政府部门担任多项要职，其中就包括出任外交部长。

我们很幸运丹那巴南在1998年重返星展集团担任主席。在这八年里，他的高瞻远瞩和领导才能，使我们获益良多。他让集团平稳航行，也要我们铭记传统与使命。这在动荡时期至关重要。我们怀念他的风采和敏锐的提问。不过，他的正直，热忱和公正精神，将会伴随星展集团成长。

我们欢迎文辉接过主席棒子。文辉在企业界的成功以及对提高生产力的冲劲和对服务素质的坚持，在本区域众所周知。凭借他在商界和工业界的经验，将能带领星展集团走入新领域。

我也要感谢客户、商业伙伴和股东的继续支持。

戴国良

副主席兼执行总裁
星展集团控股

管理层论述与分析

概述

	公布数字 2005	2004	变动率(%)	2005	2004	变动率(%)
				不包括一次过收益 及商誉费用		
选择性损益项目(百万元)						
净利息收益	2,943	2,691	9	2,943	2,691	9
净费用与佣金收益	986	933	6	986	933	6
净交易收益	159	594	(73)	159	594	(73)
非交易投资净收入	102	644	(84)	102	147	(31)
其他收益	451	114	>100	148	114	30
营运收益	4,641	4,976	(7)	4,338	4,479	(3)
扣除: 营运开支	2,026	1,956	4	2,026	1,956	4
营运盈利	2,615	3,020	(13)	2,312	2,523	(8)
扣除: 准备金	203	63	>100	203	63	>100
联营公司	54	49	10	54	49	10
税前盈利	2,466	3,006	(18)	2,163	2,509	(14)
未加入商誉价值之净利	1,952	2,435	(20)	1,649	1,938	(15)
扣除: 商誉摊销	1,128	440	微额	—	—	—
净利	824	1,995	(59)	—	—	—
选择性资产负债表项目(百万元)						
客户贷款	79,462	69,659	14	79,462	69,659	14
银行同业贷款	23,816	25,169	(5)	23,816	25,169	(5)
总资产	180,204	175,671	3	180,204	175,671	3
客户存款	116,884	113,206	3	116,884	113,206	3
总负债	161,014	156,796	3	161,014	156,796	3
股东资金	16,724	16,444	2	17,549	16,387	7
主要财务比率 (%)						
净利差	1.91	1.87	—	1.91	1.87	—
非利息 / 总收益	37	46	—	32	40	—
资本与收益比率	44	39	—	47	44	—
资产回报	0.46	1.19	—	0.93	1.16	—
股票回报	5.0	12.8	—	9.7	12.6	—
贷款与存款比率	68	62	—	68	62	—
不良贷款比率	2.1	2.5	—	2.1	2.5	—
总资本充足比率	14.8	15.8	—	—	—	—
每股数据 (\$)						
每基本股						
– 收益	0.54	1.33	(59)	1.10	1.30	(15)
– 帐面净值	10.87	10.72	1	11.42	10.68	7
每稀释股						
– 收益	0.53	1.29	(59)	1.06	1.25	(15)
– 帐面净值	10.69	10.55	1	11.22	10.51	7

管理层论述与分析

集团2005年可归还股东净利退低59%，从2004年的19亿9千5百万元，减少到8亿2千4百万元。

2005年的业绩包括一笔11亿2千8百万元的商誉折损，以抵销在收购星展香港后还未摊销的商誉。商誉从2005年开始便不再分期摊销，但每年会继续审查其折损情况。2005年的商誉折损是根据五年期预测现金流量，4.5%长期增长率，以及9.5%贴现率计算得出。

此外，业绩也包括一次性收益。即在2005年脱售位于新加坡的办公大楼所取得的3亿零3百万元收益；在2004年，集团转让一家泰国附属公司和香港的非核心业务所持股权，取得了4亿9千7百万元收益。

若不包括商誉摊销以及一次性收益，星展集团在2005年的净利是16亿4千9百万元，比2004年的19亿3千8百万元少了15%。

2005年的营运表现，其特点是多数客群业务的增长所带来的较高利息和费用收益。贷款增加使到净利息收益上升9%，达到29亿4千3百万元。费用收益则是连续七年取得增长，起了6%，达到9亿8千6百万元。但是，净交易收益的缩减却抵销了上述的增长。若不包括一次性收益，营运收益滑落3%，退低到43亿3千8百万元。

营运开支主要受到人事成本上涨的影响，增加了4%，达到20亿2千6百万元。若不包括一次性收益，未扣除准备金的营运盈利下降了8%，减少到23亿1千2百万元。

尽管不良贷款比率从2004年的2.5%跌至2.1%，但是准备金的支出却从2004年的6千3百万元增加到2亿零3百万元。2004年拨回巨额准备金的情况并没有在2005年重复。

若不包括商誉费用及一次性收益，集团的资产回报率从2004年的1.16%退至0.93%，股票回报率则是从2004年的12.6%下滑至9.7%。

新会计准则及修订会计政策

星展集团在2005年采用了多项新的或修订的会计准则。由于部分修订准则采用追溯方式，导致之前已公布的数字必须重新计算。另一部分的修订准则会应用在日后的报表计算中。有关集团应用新的或修订的会计准则细节，可参阅财务报表注释2。

有三项准则对财务报表具实质影响。除了对损益表中有关收益与开支项目的确认方式外，这些准则也导致截至2005年1月1日的资产负债表中各类储备金的调整。

新加坡财务报告准则(FRS，之后简称“财报准则”)39 – “金融工具：确认与衡量”，要求特定金融资产与负债，例如衍生产品和投资证券，必须以公允价值(或按市值)计算。此计算方式会应用在日后的报表中。

财报准则102 – “股票支付”，是以回溯方式，计算2002年11月22日之后准予派发，但还未在2005年1月1日派发给作为全部职员酬劳的股票。这项准则要求股票认购权的行使价，属于损益表中的开支项目。此外，这项准则也改变了星展集团买入股票作为职员表现奖励的开支项目计算方式。

财报准则103 – “业务合并”，会应用在日后的报表中。损益表中将不再出现商誉分期摊销项目。不过，公司需要对任何可能出现的商誉折损，每年至少审查一次。

除了这些调整，星展集团也对合资项目采用比例合并方式计算，以更准确反映这些项目在集团整体表现中的贡献。据此方式，集团在合资公司中的相关收益与开支，资产与负债的分摊部分，将逐行精确的反映在综合财务报表中。在此之前，合资公司是以权益方式计算，其净收益以单项方式反映在损益表和资产负债表中。比例合并方式将按追溯方式加以计算。

管理层论述与分析

净利息收益

	2005			2004		
	平均余额 (百万元)	利息 (百万元)	平均利率 (%)	平均余额 (百万元)	利息 (百万元)	平均利率 (%)
资产负债表平均数						
生息资产						
客户贷款	75,479	3,152	4.18	67,044	2,311	3.45
银行同业资产	29,072	656	2.26	31,347	404	1.29
证券	49,307	1,734	3.52	45,149	1,328	2.94
合计	153,858	5,542	3.60	143,540	4,043	2.82
附息负债						
客户存款	115,814	1,494	1.29	110,114	752	0.68
其他借款	31,748	1,105	3.48	27,820	600	2.16
合计	147,562	2,599	1.76	137,934	1,352	0.98
净利息收益 / 息差	-	2,943	1.91	-	2,691	1.87

客户贷款增加促使净利息收益上升9%，达到29亿4千3百万元。

新加坡、香港和本区域的大型企业与中小型企业的贷款需求增加，是促成年底客户贷款增长14%的主因。

整体客户贷款的增长，使到贷款与存款比率在2005年底为68%，比前一年的62%高。在资产组合中，客户贷款比例的增加是促成利息差幅较好的主因，从2004年的1.87%上升到1.91%。

2005年的客户贷款利差与2004年比较，相对稳定。利差在2005年初缩小，但是，下半年新加坡的抵押贷款利率放宽，以及香港的优惠贷款利率逐步调高，促使利差扩大。

新加坡银行同业拆息利率调高，有助于此财政年度的利息收益与息差，但是，这个利好因素却部分受到平直收益曲线的影响。平直收益曲线减少缺口机会。

下表是在与2004年进行比较之后，2005年净利息收益变动的平均数。利息收益变动主要是受到数额而不是利率的影响。

变动所造成的增加 / (减少)	数额	利率	净差额
利息收益			
客户贷款	290	551	841
银行同业项目	(29)	281	252
证券	122	284	406
合计	383	1,116	1,499
利息开支			
客户存款	38	704	742
其他借款	84	421	505
合计	122	1,125	1,247
净利息收益	261	(9)	252

管理层论述与分析

净费用与佣金收益

(百万元)	2005	2004	变动率(%)
股票经纪	106	120	(12)
投资银行业务	134	98	37
贸易与汇款	172	162	6
贷款相关业务	157	157	0
担保	28	26	8
存款相关业务	77	82	(6)
信用卡	90	87	3
基金管理	53	43	23
财富管理	129	119	8
其他	40	39	3
合计	986	933	6

费用与佣金收益上升了6%，达到9亿8千6百万元。增幅反映了星展集团在活跃的商业活动中为广泛的客户群提供了各种融资与资本市场投资方面的服务。大部分种类的佣金收益都有所增长。

在债务与股票市场交易量增长的推动下，投资银行业务收费上升了37%。房地产投资信托交投活跃，也使星展集团受益。集团也继续争取区域的中型企业在新加坡上市。2005年星展集团经办和承销在新加坡上市的首次招股项目，若以总值计算，处于领导地位。

由星展资产管理有限公司管理的基金销售额提高，促使基金管理费用收益上升了23%。

尽管单位信托和银行保险业务的销售量减少7%，但是其财富管理费用收益还是增加了8%。集团在2005年分销了大部分较高收益的第三方单位信托。此外，第三方资产管理人以销售目标为依据的奖励性报酬安排，也使集团收入增加。

股票经纪佣金收益下跌12%。尽管新加坡股市的总交易量升高，但是DBS唯高达的主要业务，零售业务的表现却比2004年差。此外，部分区域业务收入减少，也使股票经纪佣金减少。

若不包括一次性收益，费用收益占了总营运收益的23%，比起2004年的21%，这是星展集团历来的最高记录。

其他非利息收益

(百万元)	2005	2004	变动率(%)	不包括一次性收益		
				2005	2004	变动率(%)
净交易收益	159	594	(73)	159	594	(73)
交易业务	256	584	(56)	256	584	(56)
其他业务	(97)	10	微额	(97)	10	微额
非交易投资净收益	102	644	(84)	102	147	(31)
其他收益	451	114	>100	148	114	30
合计	712	1,352	(47)	409	855	(52)

净交易收益下降73%，只有1亿5千9百万元。净交易收益中减少了一笔市场部位公允价值9千7百万元用来管理集团结构性风险的费用。

交易业务的净交易收益减少了56%，只有2亿5千6百万元。平直收益曲线限制了与利率相关投资工具的交易机会。这类交易占了集团净交易收益的大部分。

2005年赚取的3亿零3百万元以及2004年的4亿9千7百万元一次性收益，会记入于其他非利息收益项目中。

管理层论述与分析

营运开支

(百万元)	2005	2004	变动率(%)
人事成本	1,052	993	6
楼面占用开支	186	182	2
电脑化开支	308	312	(1)
收入相关开支	99	104	(5)
其他	381	365	4
合计	2,026	1,956	4

营运开支增加了4%，达到20亿2千6百万元。

人事成本上升6%。职员总数增加11%，达到12,728人。所聘雇员分配到营运和支援部门，以应付新加坡和香港的业务增长和其他区域业务扩展的需求。

外部咨询与出国公干费用的增加，促成了非工资成本提高。不过，楼面占用与电脑化开支的变动不大。

营运成本增加以及非利息收益减少，导致成本收益率(不包括一次性收益)从2004年的44%升高到47%。

准备金支出

(百万元)	2005	2004	变动率(%)
一般准备金	0	(5)	微额
贷款项目特殊准备金	196	93	>100
新加坡	114	38	>100
香港	56	61	(8)
其他国家	26	(6)	微额
证券、房地产及其他资产之特殊准备金	7	(25)	微额
准备金总额	203	63	>100

准备金支出总额从2004年的6千3百万元增加到2亿零3百万元。

2005年并没有支出一般准备金。根据当前的条规准则，这笔为贷款项目准备支出的一般准备金累积达8亿5千1百万元，或占贷款总额的1.1%，足以应付所需。此外，集团所收到的现金或住宅房地产的抵押品，也能对贷款组合里的信贷风险起缓冲作用。

为贷款项目而支出的特殊准备金从2004年的9千3百万元增加到1亿9千6百万元。但是，2005年并没有类似2004年拨回巨额特殊准备金的情况出现。2005年的特殊准备金支出是平均贷款的26个基点。2004年为14个基点。

贷款项目特殊准备金支出增加是为了应付大公司与中小型企业的贷款。2004年所拨回的大部分特殊准备金，是因为赎回借贷给大公司与中小型企业的款项。这也是造成基数较低的原因。

为消费贷款项目而支出的特殊准备金比2004年少。

为非贷款资产如证券和房地产所支出的特殊准备金为7百万元。2004年由于投资证券估价的反弹，而拨回了2千5百万元的净额。

管理层论述与分析

各地区业绩表现

不包括一次性 收益与商誉摊销 (百万元)	新加坡	香港	其他 大中华地区	南亚与 东南亚	世界 其他地区
2005					
净利息收益	1,808	947	31	94	63
非利息收益	926	319	61	47	42
营运收益	2,734	1,266	92	141	105
扣除：营运开支	1,199	653	54	68	52
营运盈利	1,535	613	38	73	53
扣除：准备金	83	44	30	4	42
联营公司	4	0	0	50	0
税前盈利	1,456	569	8	119	11
净利	1,071	481	4	100	(7)
2004					
净利息收益	1,594	899	45	100	53
非利息收益	1,188	485	23	68	24
营运收益	2,782	1,384	68	168	77
扣除：营运开支	1,197	598	33	88	40
营运盈利	1,585	786	35	80	37
扣除：准备金	(82)	104	11	0	30
联营公司	8	0	0	41	0
税前盈利	1,675	682	24	121	7
净利	1,219	588	19	111	1

各地区和营运单位的表现，其财务数据和注解都遵照新加坡公认会计准则以及集团的会计政策。这包括了内部收益与成本项目的分配和集团的内部注销。

有关星展集团地区分部的报告说明，可参阅财务报表注解46.2。

新加坡

不包括一次性收益和商誉摊销的净利退低12%，下滑至10亿7千1百万元。

新加坡元和外币的贷款增加，促使净利息收益上升13%。中小型企业贷款的市场占有率扩大，显示星展集团在巩固这个市场所作出的努力收到成效。占新加坡元贷款总额将近一半的抵押贷款，与市场的增幅一致。

较佳的资产组合使到利差收益提高。消费贷款利差在开始时狭小，但随后扩大并维持在稳定水平。银行同业拆息率调高缓和了竞争压力，促使抵押贷款收益率在下半年渐入佳境。

第一年优惠利率期满以及现行利率调高，促使贷款项目价格上调。大公司与中小型企业的贷款收益率与银行同业拆息率的增幅一致。

在此财政年度，存入银行同业拆借市场的盈余基金，在银行同业拆息率调高之下获益。

由于利率上调，同业竞争已从贷款定价转移到存款定价。但是，鉴于星展集团的储蓄存款业务已具规模，因此平均集资成本的升幅比银行同业拆息率的涨幅慢。

交易收益缩减以及财务组合式产品销售量下降，导致非利息收益退低22%。从大公司、中小型企业及消费客户所获得的较高费用收益，只能抵销部分下跌的交易收益。

为大公司和中小型企业贷款项目而支出的特殊准备金增加，这是因为2004年拨回巨额准备金导致基数较低。为无抵押消费贷款项目所支出的特殊准备金则减少。

香港

未扣除一次性收益和商誉摊销的净利退低18%，达4亿8千1百万元。

管理层论述与分析

净利息收益上升5%。贷款业务受到利差缩小而抵销了部分增幅，升高了14%。由于住宅抵押贷款维持不变，贷款业务的涨幅主要由中小型企业贷款需求增加所带动。这与市场的走势一致。信用卡应收款项的变动也不大。

优惠贷款利率与集资成本之间的平均差距缩小以及抵押利差紧缩，导致利差收缩。不过，利差在年中达到最低点后，下半年在优惠贷款利率调高的带动下回弹。

非利息收益退低34%。贸易融资业务以及银行保险产品销售量所带来的收入，因为贷款相关费用的减少而只略微升高。然而，财务组合式产品的销售量下利差缩小，导致其他非利息收益大幅度减少。此外，按市价调整所持有的财务投资以及组合式存款的价值也退低。

营运开支升高9%。职员人数增加及工资上升，是营运开支面对压力的最大因素。

抵押贷款和信用卡借贷的特殊准备金拨回净值，减少了特殊准备金的支出。不过，中小型企业贷款的特殊准备金支出却略升。

其他地区

星展集团在新加坡和香港以外的业务还处在开拓阶段，因此不会对集团的业绩构成重大影响。目前，主要的盈利来自印尼(从持有99%股权的附属公司赚取)和菲律宾(从持有20%股权的菲律宾岛屿银行赚取)。

营运单位的主要损益项目

不包括一次性 收益与商誉摊销 (百万元)	消费银行 业务	企业银行 业务	商业与投资 银行业务	环球 金融市场	中央财务	中央营运
2005						
营运收益	1,731	738	818	618	187	246
营运盈利	804	450	498	186	155	219
准备金	71	138	137	0	6	(149)
税前盈利	792	373	473	235	176	114
净利	638	307	390	187	151	(24)
2004						
营运收益	1,594	744	706	961	361	113
营运盈利	671	484	450	553	327	38
准备金	111	128	(6)	(1)	4	(173)
税前盈利	571	366	500	578	332	162
净利	462	304	415	477	275	5

有关星展集团营运单位的报告说明，可参阅财务报表注解46.1。

消费银行业务

消费银行业务的营运收益上升，主因是银行同业拆息率和存款成本的利差扩大，促使在新加坡的净利息收益升高。不过，由于香港抵押贷款收益率下滑和集资成本攀升，新加坡业务所带来的利好因素却被香港较低的利息收益抵销。

营运开支保持平稳。财报准则39要求把部分争取客户成本重新分类为利息开支，因而抵销了新加坡的广告开支以及香港的工资开支的增幅。

香港为抵押贷款和信用卡借款而支出的特殊准备金以及在新加坡为无抵押消费贷款而支出的特殊准备金都减少，促使两地的特殊准备金都下降。

企业银行业务

贷款业务扩大和以收费为基础的业务活动增加，促使新加坡的企业银行业务营运收益升高。不过，香港的优惠贷款利率和集资成本的利差缩小，导致营运收益下跌，进而抵销了新加坡的营运收益。

营运开支的上升幅度比营运收益大，导致营运盈利下跌。在新港两地，更高的运营开支主要是受到职员人数增加、工资开支攀升的影响。

一般准备金的减少缓和了两地特殊准备金支出的上升幅度。一般准备金的计算已将贷款抵押品的价值考虑在内。

管理层论述与分析

商业与投资银行业务

商业与投资银行业务的营运收益升高。新加坡和区域的贷款业务和以收费为基础的业务活动增加，促使利息收益和非利息收益提高。不过，职员人数上升导致营运开支增加，却抵销了营运收益的增幅。

区域的贷款增加促使一般准备金支出上升。此外，特殊准备金的支出也比2004年拨回后的净额高。

客户贷款

(百万元)	2005	2004	变动率(%)
按地区区分			
新加坡			
	45,280	41,261	10
香港	27,548	24,104	14
其他大中华地区	2,074	1,302	59
南亚与东南亚	2,287	2,021	13
世界其他地区	3,760	2,333	61
按业务单位区分			
消费银行业务	29,686	28,584	4
企业银行业务	19,234	16,684	15
企业与投资银行业务	26,478	21,532	23
其他	5,551	4,221	32

各个地区的贷款业务都取得增长。上表按地区区分的贷款数字，是根据贷款的记帐所在地进行归纳。

新加坡的贷款额，包括新加坡元和外币贷款，上升了10%，达到452亿8千万元。这是由大公司和中小型企业为开拓本地和区域业务的借款所推动。集团的新加坡元贷款额变动不大，达到335亿7千1百万元。这与市场的走势一致。星展集团的新加坡元贷款占了市场的18%。

在香港，中小型企业借款增加使贷款业务上升了14%，特别是为开拓大陆业务的贸易融资和贷款。这也是星展集团在此财政年度，市场占有率增加的两个贷款领域。星展集团的整体港元贷款的市场占有率维持在5%。

环球金融市场

全球金融市场的表现受到外汇交易收益下跌、低利率和股票产品销售量减少以及较高营运成本的影响。此外，股票经纪佣金收入也下降。

中央财务与中央营运

中央财务的营运收益受到期差机会较少的影响。另一方面，私人银行业务以及资产管理业务所获得的较高收入，促使中央营运的营运收益升高。

星展集团将业务扩展至亚洲其他地区。由于这些地区的贷款业务规模较小，其增长速度相比之下比新加坡和香港快。

若按客户群划分，贷款业务的增长主要是由大公司和中小型企业带动。消费银行业务则上升了4%。香港的抵押贷款和信用卡借贷业务变动不大。在新加坡，房屋抵押贷款增长了4%，与市场的增幅一致。

管理层论述与分析

不良贷款与准备金

	2005 不良贷款 (百万元)	2005 (贷款所占 比例%)	(一般准备金 + 特殊准备金)/ 不良贷款 (%)	2004 不良贷款 (百万元)	2004 (贷款所占 比例%)	(一般准备金 + 特殊准备金)/ 不良贷款 (%)
按地区区分						
新加坡	883	2.1	94	851	2.2	85
香港	395	1.5	109	468	2.0	93
其他大中华地区	91	3.2	65	73	5.0	57
南亚与东南亚	131	3.7	98	172	6.3	67
世界其他地区	191	3.7	65	199	4.6	66
不良贷款合计	1,691	2.1	93	1,763	2.5	82
债务证券	130	—	99	138	—	90
或有负债	44	—	227	18	—	689
不良资产合计	1,865	—	97	1,919	—	89
按业务单位区分						
消费银行业务	344	1.2	118	356	1.2	111
企业银行业务	691	3.6	68	592	3.5	67
企业与投资银行业务	573	2.2	92	674	3.1	73
其他	83	1.5	196	141	3.4	118
不良贷款合计	1,691	2.1	93	1,763	2.5	82
债务证券	130	—	99	138	—	90
或有负债	44	—	227	18	—	689
不良资产合计	1,865	—	97	1,919	—	89

集团的贷款数额虽然增加，但是不良贷款则从2004年的17亿6千3百万元减少到16亿9千1百万元。若按贷款数额的百分比计算，不良贷款的比例从2004年的2.5%退低至2.1%。

若包括债务证券和或有负债，不良贷款的数额则从2004年的19亿1千9百万元减少至18亿6千5百万元。

2005年所有地区的不良贷款率都有改善，特别是新加坡和香港以外地区的不良贷款率大有起色。上表按地区区分的不良贷款，是遵照新加坡金融管理局的准则，根据借款公司的注册所在地进行划分。

消费贷款的不良贷款率在各营运单位中继续保持最低水平。中小型企业的不良贷款率与2004年比较变动不大，大公司的不良贷款率则有所起色。

不良资产总额的综合准备金覆盖率从2004年的89%增加至97%。若只按不良贷款的百分比计算，准备金的覆盖率则是从2004年的82%升高至93%。

在所有的不良资产中，稍微过半具有抵押品担保。

(百万元)	2005	2004
无抵押不良资产	911	913
按抵押品种类划分之有抵押不良资产		
房地产	675	821
股票与债券	69	64
定期存款	35	7
其他	175	114
不良资产合计	1,865	1,919

管理层论述与分析

资金来源

(百万元)	2005	2004	变动率(%)
客户存款	116,884	113,206	3
银行同业负债	8,959	10,939	(18)
其他借借贷与负债	37,637	35,082	7
股东资本	16,724	16,444	2
合计	180,204	175,671	3

集团的总资金增加了3%，达到1802亿零4百万元。其中主要的资金来自客户存款，上升了3%。

新加坡元存款增加了3%，达到641亿1千2百万元。星展集团在新加坡元存款的市场占有率从2004年的30%略退至29%，这是因为市场对争取存款，特别是储蓄存款的竞争加剧所致。星展集团继续占有新加坡大部分的存款市场，并在储蓄存款方面保持领先地位。

星展集团的港元存款则升高了10%，达到197亿3千6百万元，其市场份额占有率为4%。

两地的存款变化走势与市场一致，即定期存款增加而储蓄存款减少。这是在利息逐渐调高的走势下，客户转而把财产存放在较高回报的定期存款。

资本充足比率

(百万元)	2005	2004
第一级资本		
缴足普通股与优先股	1,564	1,559
已披露储备金与其他	17,377	17,146
扣除：商誉	(5,823)	(6,931)
合计	13,118	11,774
第二级资本		
累积一般准备金	963	971
附属债务	4,222	4,371
其他	13	(674)
合计	5,198	4,668
资本总值	18,316	16,442
加权风险资产	123,847	103,987

根据条规准则，集团的总资本充足比率从2004年底的15.8%退低至14.8%。第一级资本也从2004年底的11.3%下降至10.6%。

集团的总资本充足比率退低，是受到2005年加权风险资产增加，以及增派股息的影响。

预估盈余

(百万元)	2005	2004
房地产	416	653
非交易投资	25	531
合计	441	1,184

集团在2005年底的未实现预估盈余达4亿4千1百万元。而在2004年底时则是11亿8千4百万元。

2005年脱售新加坡的办公大楼，使房地产的预估盈余减少。大部分的非交易投资则是根据财务准则39按市价进行调整，而其价值已反映在资产负债表中。

企业监管报告

导言

星展集团认为卓越的企业监管制度是机构有效管理的基础。来自不同领域和高资历的董事部成员，再加上阅历与经验丰富的管理队伍，促进了企业的公正、透明与责任感。我们深信良好的企业监管制度不单只是透明、及时和财务的完整披露，而且也必须展示全部决策与结构范畴，从董事部的组成、结构和决策能力到风险管理监控和向组织灌输正确的企业文化。我们对为改善新加坡的企业监管水平而在2005年完成的两项主要业界方案，表示欢迎。

新加坡企业披露与监管理事会在2005年颁布的企业监管准则，为在新加坡交易所上市的公司制定了企业监管基准。这些上市公司必须按照监管准则的建议，阐明其企业监管措施，并解释背离准则的原因。

新加坡金融管理局也在2005年颁布新的企业监管条规和银行业指导原则。新加坡的银行最迟必须在2007年遵守金管局的条规。

星展集团已在金管局新条规2007年正式生效之前采取措施，在适当之处遵守金管局以及企业披露与监管理事会的准则。

董事部事项

董事部成员

以目前星展集团的规模和业务范围，现有的董事部由12名成员组成是恰当的。

董事部成员的委任及独立性

根据我们的内部政策，董事部成员的任期最多是三个两年任期。但在提名委员会认为适当的情况下，董事任期可以延长，并由董事部批准。董事在期满卸任后的轮替或任何重新被推选，则由股东在常年股东大会上批准。董事轮替退休，任何董事期满卸任后想重新再被推选，则由股东在常年股东大会上批准。

提名委员会检讨和推举所有董事的任职。新人选的资格与经验，是在提委会参照法定条规和公司章程所阐明的准则之后，评定新人选是否适当、具备潜能以及能为星展集团作出贡献。提委会也确保所推选的董事，无论是来自私人业界或公共部门，都各具不同专长与经验，以便管理层能够从他们那里，获得真知灼见、专业知识以及不同观点。目前的董事部成员，是从银行业领域内外，各个部门中挑选出来的业界翘楚。其中有五名董事(Andrew Buxton先生，戴国良先生，梁振英先生，Narayana Murthy先生和John Ross先生)不是新加坡公民或永久居民。

星展集团重视董事部和高级管理层的继任问题，并谨慎处理继任计划。丹那巴南先生为集团提供了七年的卓越服务后，于2005年底卸下主席职务，由许文辉先生接任。

提委会是根据新加坡金融管理局的条规和监管准则所阐明的标准，来评估董事的独立性。提委会认为，只要董事与大股东或高级管理层没有关系，以及与星展集团属下任何公司没有显著的商业关系，他就是独立董事。

提委会认为，七名董事——洪光华先生，Andrew Buxton先生，吴玉麟先生，梁振英先生，Narayana Murthy先生，John Ross先生和王玉强先生，属于独立董事。

洪先生，Buxton先生，吴先生，梁先生，Murthy先生和王玉强先生也在其他公司出任董事。这些公司与星展集团有商业往来。不过，提委会在评估了彼此商业关系的性质和范畴后，确定不会影响这些董事的独立性。洪先生，Buxton先生，吴先生，梁先生，Murthy先生和王玉强先生也在与淡马锡控股有联系的公司出任董事。淡马锡控股是星展集团的主要股东。不过，他们的职务都属于非执行性质，也没有参与这些公司的日常运作。因此，提委会确定，尽管他们也是这些公司的董事，但并不会影响他们的独立性。Ross先生并没有在任何与星展集团有业务往来的公司出任董事，他也不是任何与淡马锡控股有联系的公司的董事。

提委会根据金融管理局条规，认为其他五位董事(戴国良先生，黄钢城先生，许文辉先生，柯宗盛先生和王文辉先生)属于非独立董事。戴先生和黄先生是执行董事。许先生和柯先生则是淡马锡控股的非执行董事。王先生是新加坡政府的高级公务员，而新加坡政府拥有淡马锡控股。

主席与执行总裁

星展集团已在新的监管准则要求实行前，将主席和执行总裁的职务分开。董事部已正式制定主席和执行总裁的职责。

主席掌管并领导董事部监督管理层。他主持讨论提呈给董事部的议题，并确保成员积极和广泛讨论这些议题，以及引导董事部作出正确决定。董事部成员可以自由地和管理层人员沟通，反之亦然。星展集团管理委员会成员受邀出席所有的董事部会议。在常年股东大会和其他的讨论会上，主席在推动股东、董事部和管理层进行建设性对话时，扮演了关键性角色；在股东大会上对股东的提问和所关切议题，都加以适当处理及回覆。

执行总裁监督实行集团的企业和商业策略，以及对集团的日常管理负责。

董事部操行与责任

董事部有责任为星展集团设定策略远景、业务方向和长期目标。

董事部也负责挑选和委任重要的高级执行人员，并确保继任计划能落实，以便为突发事故作好准备及协助管理层顺利接班。

必须经由董事部批准的事项包括：集团的年度预算及策略性三年计划、集团的策略性收购与撤资计划、任何募款活动，集团的风险监控架构与所能承受的风险程度，以及会影响集团声誉的任何重大决策。

董事部强调专业、廉正与诚实对银行的形象和声誉至关重要。星展

集团所有雇员必须坚守在星展集团雇员行为准则中所阐明的这些核心价值与原则，并由内部与同行约束星展集团雇员的所有行为。

董事部会议

董事部每年召开五次定期会议。这些会议包括检讨财务表现、商业计划、具潜能的策略性收购或联盟计划、须由董事部批准或关注的重要策略或营运事项以及由其他董事部委员会处理的事务。除了定期会议，董事部在必要时也会召开特别会议。

当董事部成员因紧急事务而无法亲自出席会议时，他可以参与电话或视像会议。对较不紧要的事项，董事部则可通过传阅书面决议方式批准。

董事部和委员会会议出席次数表

董事部成员	董事部会议 (董事部)		审计 委员会 会议 (审委会)		董事部 风险管理 委员会 会议 (险委会)		执行 委员会 会议 (执委会)**		董事部 信贷委员会 会议 (信委会)**		董事部 策略与规划 委员会 会议 (策委会)**		提名 委员会 会议 (提委会)		计酬 委员会 会议 (酬委会)	
	会议次数		会议次数		会议次数		会议次数		会议次数		会议次数		会议次数		会议次数	
	召开@	出席	召开@	出席	召开@	出席	召开@	出席	召开@	出席	召开@	出席	召开@	出席	召开@	出席
丹那巴南 (2005年 12月31日卸任)	5	5	-	-	-	-	3	3	4	3	2	2	1	1	5	5
戴国良	5	5	-	-	-	-	3	3	4	2	2	2	-	-	-	-
黄钢城	5	5	-	-	-	-	3	2	4	4	2	2	-	-	-	-
陈天立 (2005年 4月29日卸任)	2	2	3	3	2	-	2	2	-	-	-	-	-	-	-	-
霍兆华 (2005年 4月29日卸任)	2	2	-	-	2	2	2	1	-	-	-	-	-	-	3	3
Gail Fosler (2005年 4月29日卸任)	2	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
洪光华 (受委任：2005年 3月21日(董事部)， 2005年4月29日 (提委会)， 2005年7月14日 (审委会及险委会))	4	4	2	2	2	2	-	-	-	-	-	-	1	1	-	-
吴玉麟 (受委任：2005年 7月14日(酬委会)， 2005年7月29日 (信委会及策委会))	5	4	5	5	-	-	3	1	4	4	2	2	-	-	2	2

@ 会议召开的次数是当董事还是董事部成员和／或相关委员会成员

** 执行委员会在2005年7月29日解散，并重新组成两个新的委员会，以便董事部将责任集中在两个主要领域。这两个新委员会是：董事部信贷委员会和董事部策略与规划委员会。

董事部和委员会会议出席次数表(续上页)

董事部成员	董事部会议 (董事部)	审计 委员会		董事部 风险管理 委员会		执行 委员会		董事部 信贷委员会 会议		董事部 策略与规划 委员会		提名 委员会 会议		计酬 委员会 会议	
		会议次数	召开@ 出席	会议次数	召开@ 出席	会议次数	召开@ 出席	会议次数	召开@ 出席	会议次数	召开@ 出席	会议次数	召开@ 出席	会议次数	召开@ 出席
许文辉 <small>(受委任: 2005年6月15日(董事部), 2005年7月14日(险委会及酬委会), 2005年7月29日(信委会及策委会), 2005年12月6日(提委会))</small>	3 2	- -	2 1	- -	4 2	2 1	- -	2 2	- -	2 2	- -	1 1	5 5	2 2	1 1
柯宗盛 <small>(受委任: 2005年7月14日(酬委会))</small>	5 5	- -	4 4	3 3	4 3	2 2	- -	- -	- -	- -	- -	1 1	5 5	2 2	2 2
梁振英	5 5	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	1 1	5 5	2 2	2 2
Narayana Murthy <small>(受委任: 2005年4月29日(提委会), 2005年7月14日(酬委会))</small>	5 5	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	1 1	2 2	2 2	2 2
王文辉	5 4	5 3	4 3	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
John Ross	5 4	- -	4 4	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
邓立平 <small>(2005年4月29日卸任)</small>	2 2	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	3 3	3 3
王玉强 <small>(受委任: 2005年4月29日(提委会))</small>	5 5	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	1 1	5 5	5 5	5 5

② 会议召开的次数是当董事还是董事部成员和／或相关委员会成员

** 执行委员会在2005年7月29日解散，并重新组成两个新的委员会，以便董事部将责任集中在两个主要领域。这两个新委员会是：董事部信贷委员会和董事部策略与规划委员会。

董事部培训与资料索取

董事部成员出席公司概况全面介绍会和参加培训课程。新任董事会获得有关董事职责的指导手册。执行总裁、主要商务与部门主管会向他们讲解集团的营运情况。

管理层确保董事部能获得集团的财务表现和营运情况的定期报告，以及为董事部提供相关资料和详尽的分析，以方便董事部就特定事项和问题进行讨论。此外，董事部也会定期收到有关会计与条规的修改以及业界和市场重大发展的汇报。

每位商业和支援单位主管在其所知范围内，都会在每季向执行总裁和财务总监证实，没有导致集团财务报表具误导性的情况出现。反之，执行总裁和财务总监则向董事部的审计委员会和外部审计师安永会计师事务所提呈正式保证，确认财务报表正确无误。

董事不受限制，能与星展集团任何职员接触。董事若要求外部专业咨询，集团会进行必要安排，并承担开销。

公司秘书出席董事部会议，以确保董事部的操行符合所有相关条规和既定程序。

董事部表现

关于整体董事部及个别董事的表现和效率，有一套适当的评估程序。

每位董事在集体评估报告中对董事部的表现进行评估，并向董事部主席和提名委员会主席作出反映。两位主席在整理所有意见后，每年会在董事部会议上提呈总结报告。董事部发现各董事在集体评估报告中，提供了建设性的改进建议，这对评估董事部的效率很有帮助。

目前，董事部的表现是按照整体责任为基准进行评定，而不是根据严谨的业绩表现，例如股本收益或资产回报为准则。

个别董事的表现，是根据他在董事部会议的出席率，以及在会议中所参与的讨论进行评估。每位董事都填写一份自我评估和同侪评估表格。这份表格只有董事部主席才能过目。当评估报告认为某位董事对董事部的专业贡献可进一步加强时，主席就会将此评估报告结果传达给这位董事。

董事部委员会

董事部设立了六个委员会来加强效率。其中两个是在执行委员会解散之后，于2005年7月设立的，即：董事部信贷委员会和董事部策略与规划委员会。这是让董事部能将责任集中在这两个主要的范畴内。

审计委员会

审计委员会由洪先生(主席)、吴先生和王文辉先生组成。

审委会在向董事部提呈财务报表之前进行检讨。审委会也会获得有关会计准则与政策重大修订的汇报，并检讨其对集团已发表的财务报告所带来的影响。此外，审委会也会对集团的内部管理和程序效率进行评估。

集团的外部审计师对审委会负责。外部审计师将集团的审核计划、其对集团内部会计管治的评估以及审计报告提呈给审委会批准。审委会也对有关委任外部审计师、其成本效益、中立与客观性以及在财政年度中所提供的非审计服务进行检讨。

集团的审计部门主管、法律遵循部门主管以及外部审计师，都会出席所有的委员会会议。此外，审委会也会在管理层缺席的情况下，与外部审计师举行个别会议。

审委会与管理层和外部审计师一起检讨了财务报表，并认为2005年集团的财务报表公正地反映了财务状况，所有项目完全符合公认会计原则。

审委会在考虑了非审计服务后，认为外部审计师在2005年所提供的这类服务的性质和范围，不会造成外部审计师在中立与客观性方面出现偏差。因此，审委会对外部审计师的中立性感到满意。

审委会也对集团在2005年制定的举报安排进行检讨，并对此感到满意。这项安排是为了保护雇员秘密举报同事有可疑或已知的不当行为。

审委会也对集团内部审计部的效率进行了常年评估，并确保内部审计部有足够的资源执行所委托的任务。

董事部信贷委员会

董事部信贷委员会由许先生(主席)，戴先生，黄先生，吴先生和柯先生组成。所有信贷风险若超出董事部授权给管理层的极限时，便交由信贷委员会批准。

董事部策略与规划委员会

策略与规划委员会的成员与信贷委员会相同。策委会就有关策略事项还没有提呈董事部讨论或批准之前，对这些事项进行讨论。议题包括可能的并购、联盟与募资。

董事部风险管理委员会

董事部风险管理委员会由柯先生(主席)，洪先生，许先生，王文辉先生和Ross先生组成。

风险管理委员会的任务是监督集团的风险监控、风险架构以及所能承受的风险程度。险委会批准了总体的风险监控架构以及有关信贷、市场和营运风险的架构，包括所能承受的风险极限。

去年讨论的主要事项包括：检讨集团风险特性、批准总体风险监控目标架构和对信贷风险、市场风险、流动风险及营运风险的风险监管。此外，险委会也检讨了集团的重大风险事件。

计酬委员会

计酬委员会由柯先生(主席)，吴先生，许先生，梁先生，Murthy先生和王玉强先生组成。

酬委会检讨和批准每位执行董事的酬劳、监督集团高级管理层的酬劳、酬劳的统计数字与趋势以及每年派发给星展集团雇员的工作表现累积现金红利和表现股。此外，酬委会也监督管理水平的提升以及重要职位的继任计划。有关计酬委员会职务范围的更多详情，可参阅“计酬事项”栏目。

提名委员会

提名委员会由梁先生(主席)，洪先生，许先生，Murthy先生和王玉强先生组成。

提名委员会职权范围的细节已在上述“董事部成员的委任及独立性”栏目中论述。

薪酬事项

薪酬政策

集团的薪酬政策是企业策略不可分割的一部分。集团特别注重对雇员的奖励与培训，认可他们不只是集团的主要利益关系人，同时也是最重要的资源。集团认为透明的评估与酬劳体制是激励雇员表现和留住人才的关键因素。

雇员薪酬

星展集团的薪酬政策在于吸纳与留住具有才华和技能的雇员，激励他们发挥最大的潜能，以达到集团的财务目标；并以“论功行赏”奖励方式，促进集团内浓厚的表现导向文化。集团的薪酬架构在于培养公司归属感文化，使雇员的利益与股东的利益一致。

每位雇员的薪酬总额，是以其相同职务的市场薪金为基准；它包括三个部分，即：基本工资、现金红利以及由星展集团控股表现股和股票认购权组成的长期股票奖励。高级执行人员的薪酬则由计酬委员会进行审查。

董事酬劳

集团认为执行董事的酬劳与非执行董事的酬金必须切实符合董事的职责范围，并以业界为基准，才具有吸引力。

非执行董事酬劳

董事获得基本酬金。部分董事部委员会成员也会获得酬金。

集团鼓励董事将半数的酬金投资在星展集团控股股票，并在任期内，持有不少过50%所投资的股票。董事酬金是在星展集团控股常年股东大会上，由股东批准。

以下是当前的酬金结构：

董事部主席： 8万5千新元

董事： 5万新元

委员会	主席	委员会成员
审计委员会	3万5千元	2万元
董事部风险管理委员会	3万5千元	2万元
董事部信贷委员会	3万5千元	2万元

计酬委员会自1999年9月15日设立以来，并没有领取酬金。不过，在考虑到酬委会过去两年来非常活跃，每年召开约五次会议，董事部建议从2005年起，酬委会成员的酬金将与审委会及险委会一致。此外，提委会自1999年9月3日设立以来，尽管遵照法定条规执行任务，可是也没有领取酬金。董事部建议从2005年起，提委会主席每年可领取1万7千5百元酬金，其他成员则每年可领取1万元。这些建议，将列入来临的常年股东大会会议程，由股东表决。

执行董事酬劳

在决定执行董事的酬劳时，计酬委员会考虑了多项原则。所付的酬劳必须足以激励执行董事努力完成星展集团所定下的每年和长期业绩目标。此外，与表现相关的酬劳，必须是整个酬劳配套中的主要部分。执行董事的利益必须与股东的利益一致；所付的酬劳必须与星展集团的业绩和个人表现直接挂钩。计酬委员会为每位执行董事建议的酬劳配套，由董事部批准。

执行董事是按星展集团的标准征聘条规受聘，酬劳包括基本薪金、表现与奖励红利。若以董事的身份提早解约将不会获得特别安排。

董事酬金细目分类

下表是董事酬金的细目分类(百分比)，其中包括了在此财政年度受委或辞职／卸任的董事。他们是在截至2005年12月31日，按25万元为一级别而加以分组。

星展集团控股董事酬金细目分类(2005年1月1日–2005年12月31日)

酬金组别	薪金 %	红利 %	已批准			酬劳 总额 %	股票 认购权 (2) %	行使价	有效期
			董事 酬金 %	股票 认购权 (1) %	其他 %				
6,750,000元 – 6,999,999元									
黄钢城	15	77	1 ⁽³⁾	3	4	100	53,500	\$15.07	2015年3月1日
5,500,000元 – 5,749,999元									
戴国良	34	57	1 ⁽³⁾	4	4	100	53,500	\$15.07	2015年3月1日
少于250,000元									
丹那巴南 ⁽⁴⁾	0	0	80	0	20	100	–	–	–
许文辉 ⁽⁵⁾	–	–	100	–	–	–	–	–	–
洪光华 ⁽⁶⁾	–	–	100	–	–	–	–	–	–
陈天立 ⁽⁷⁾	–	–	100	–	–	–	–	–	–
霍兆华 ⁽⁷⁾	–	–	100	–	–	–	–	–	–
Gail Fosler (Ms) ⁽⁷⁾	–	–	100	–	–	–	–	–	–
吴玉麟	–	–	100	–	–	–	–	–	–
柯宗盛	–	–	100	–	–	–	–	–	–
梁振英	–	–	100	–	–	–	–	–	–
Narayana Murthy	–	–	100	–	–	–	–	–	–
王文辉	–	–	100	–	–	–	–	–	–
John Ross	–	–	100	–	–	–	–	–	–
邓立平 ⁽⁷⁾	–	–	100	–	–	–	–	–	–
王玉强	–	–	100	–	–	–	–	–	–

(1) 按照二项模式(Binomial Model)计算

(2) 指根据星展集团控股股票认购计划未发行的星展集团控股普通股数量。

(5) 2005年6月15日出任

(3) 酬金不由董事保留

(6) 2005年3月21日出任

(4) 2005年12月31日卸任

(7) 2005年4月29日卸任

主要执行人员酬劳

企业监管准则建议至少五位非董事最高层主要执行人员的酬劳，必须按25万元为一组别加以披露。但是，集团认为在激烈竞争的环境里，从自由市场中猎取合适的执行人员是一种普遍的方式。因此，披露个别执行人员的酬劳有损集团的商业利益。

董事直属家庭成员

2005年曾是 / 是董事直属家庭成员的雇员每年酬劳细目分类(百分比)如下：

酬金组别	薪金 %	红利 %	已批准			酬劳 总额 %	股票 认购权 (2) %	行使价	有效期
			董事 酬金 %	股票 认购权 (1) %	其他 %				
500,000元 – 749,999元									
王文辉的姐姐 ⁽³⁾	40	24	3	33	64	100	3,500	\$15.07	失效
少于250,000元									
丹那巴南的女儿	63	29	2	6	92	100	900	\$15.07	2015 年3月1日

(1) 按照二项模式(Binomial Model)计算

(2) 指根据星展集团控股股票认购计划未发行的星展集团控股普通股数量。

(3) 2005年9月30日辞职

长期股票奖励 – 表现股票计划、股票认购权计划、以及拥股计划

集团实行以股票为基础的酬劳计划，让雇员共同分享集团的业务增长与成果。这些计划包括星展集团控股表现股票计划(表现股)，星展集团控股股票认购权计划(认购权)，以及星展集团控股拥股计划(拥股计划)。

执行董事、高级副总裁和副总裁有资格参与表现股和认购权计划；表现特好的助理副总裁则有资格参与认购权计划。以表现股和认购权计划作为报酬是常年奖励酬劳的一部分。常年奖励酬劳除了以股票为基础外，也包括现金红利。雇员常年奖励酬劳中的股票分配数额(即表现股和认购权)，是按雇员常年奖励酬劳的总额相对增加。拥有较高常年奖励酬劳的雇员，将会获较多的股票分配额。

已派发的股票及股权

关于星展集团控股表现股票计划和股票认购权计划(股票计划)的详情，请参阅第104页至106页的董事报告。以下是遵照上市条例规定，股票计划参与者所获得的股票认购权数量：

参与者姓名*	审核中 财政年度所批准的 股票认购权 #	从计划开始 实施至审核中 财政年度结束	从计划开始 实施至审核中 财政年度结束	截至审核中 财政年度结束 未行使的 累计股票 认购权
		所批准的 累计股票 认购权	所行使的 累计股票 认购权	
戴国良(董事)	53,500	440,175	0	440,175
黄钢城(董事)	53,500	448,050	0	448,050

* 星展集团控股没有控股股东，因此无须披露。

准予发放的股票认购权是依照股票计划条款实行。

集团遵守上市条例规定，在2005年派发给任何认购权计划参与者(包括任何董事或雇员)的股票认购权数量少过认购权计划总数的5%。

在2005年认购权并没有以折价方式派发。

2005年准予派发给星展集团董事和雇员的股票认购权，合计2,815,600股。从股票计划开始实行至审核中财政年度结束时，所准予派发给星展集团董事和雇员的股票认购权，合计62,796,690股。

表现股和认购权计划皆具等候行使期，而最终会授予多少表现股将视星展集团过去三年的业绩表现而定。这三年的表现则是根据集团股本收益率计算。以表现股和认购权计划派发的新星展集团控股普通股合计数量，不可超出星展集团控股所发行普通股的7.5%。

我们正在检讨派发表现股的目的是否符合我们的商业策略。

没有资格参与表现股和认购权计划的雇员，有资格参与拥股计划。拥股计划是一项市场购股计划，由星展银行独资子公司星展信托有限公司管理。根据拥股计划，所有服务至少一年的正式雇员，可以按其每月基本工资的10%，买入星展集团控股普通股，星展集团则按购股雇员所付的本金，再附加额外的50%。

关系人交易

集团在银行和上市公司关系人交易的管治方面，具备一套遵守现有条规程序。这些条规包括银行法令、新加坡金融管理局条例，以及新加坡交易所挂牌上市手册有关关系人交易的指导原则。新任董事会接获遵守相关条文的提示，必要时，会在董事上任之前，就现有关系人信贷安排作出调整；所有的关系人信贷安排也会不时受审查。

企业监管报告

星展集团控股按照一般条款为下例相关一方的普通业务提供信贷安排。以下是截至2005年12月31日未偿清款额的信贷安排，以及抵押品的估价：

(百万新元)	已发放 信贷安排	已发放或有 信贷安排	抵押品 估价	星展集团控股 收到的押金
已核准 / 收到：				
星展集团控股董事及其相关投资	34	#	93	—
公司董事也同时是星展集团控股董事	853	20	223	—
与银行有关系之公司 ⁽¹⁾ ：				
- 从事金融业务	691	5	1,607	1,016
- 从事非金融业务	279	#	411	6

注解：

(1) 不包括附属公司及其附属公司之间的交易

#：少过50万元

根据新加坡交易所挂牌上市手册的要求，以下是2005年利益关系人的交易详情：

利益关系人名称	2005年期间所有 利益关系人交易的总值 (数额少于10万元的交易除外)
SNP Sprint私人有限公司	\$1,591,002
个性化印刷 / 发配支票簿 / 保密文件印刷	
新加坡电信有限公司	\$14,000,000
电话费	
国家电脑系统私人有限公司	\$655,000
系统支援与保养	
新加坡航空公司	\$5,553,272
出差机票开支	
莱佛士国际酒店集团	\$378,558
酒店住宿	
SMRT 地铁有限公司	\$1,893,400
更新分行 / 自动提款机租约	
莱佛士国际有限公司	\$216,000
更新自动提款机租约	
Tincel Properties (私人)有限公司	\$763,067
更新星展丰盛理财中心租约	
大士能源供应私人有限公司	\$5,662,895
电费(星展银行有限公司)	
大士能源供应私人有限公司	\$1,551,005
电费(星展中国广场有限公司)	
戴德梁(东南亚)私人有限公司	\$1,725,000
脱售星展大厦相关咨询服务	

证券交易

星展集团采纳比新加坡交易所颁布的最佳业务实践指南更严格的“限制交易”政策。星展集团的雇员，在公司半年和全年业绩公布之前的一个月，以及第一季和第三季业绩公布之前的三个星期，禁止进行星展集团股票与证券的交易。

此外，持有未公开资料的董事和雇员，全面严禁交易。当雇员因执行任务而接触到股价敏感性的资料时，必须事先获准，才能在新加坡和香港股市进行任何证券交易。这些雇员也必须通过集团附属的证券公司进行交易。

与股东交流

资料传播

星展集团与股东积极对话。在公布每季业绩时，集团会通过简报会或电话会议方式，亲自与媒体和分析师接触。所有的新闻稿和季度财务报表，会在星展集团和新加坡交易所的网页公布。一个专委的投资人关系小组，代表执行总裁和财务总监，与投资机构保持密切对话。

本财政年度，星展集团管理层与超过170位本地和外地投资者，进行超过300次的会议。管理层也参与了七次投资者会议和推介会，这包括在美国和欧洲各两次、东京、香港和新加坡则分别一次。

集团承诺采用公正、透明和及时披露的政策与措施。所有对股价敏感的资料和数据，都会在与投资者或分析师举行个别会议之前公开。

股东大会

集团认为，常年股东大会是散户投资者与董事部和高级管理层会面讨论的时机。财务总监会在常年股东大会正式召开之前，向所有股东汇报集团在上个财政年度的业绩表现。此外，集团的外部审计师也会在场回答股东的提问。

在考虑采用企业监管准则建议的决议时，除非各有关事项息息相关，一并参酌处理较为适当，否则决议案就个别列入议程，在常年股东大会上寻求股东批准。

股东可以亲自或委派代表进行表决。

内部审计与内部管制

内部审计

集团审计部是独立部门，直接向审计委员会和执行总裁报告。集团的内部审计在各主要领域都符合或超越内部审计执业标准。我们通过培训课程、会议和研讨会，增强内部审计师有关审核技巧、条例、银行的产品与服务的认识，以保持或提升他们的专业水平。

年度审计计划是按照结构性风险评估方式拟定。这个计划审查集团所有的业务活动与营运实体、其内在风险和内部管制。审计任务便是以这套评估方式确认，而审计资源主要集中在高风险的业务上。

集团审计部通过中央环球跟综系统，每月监控所有悬而未决的审计问题的修正进展。这些问题的资料会根据其严重性加以分类，并每月向审计委员会主席、董事部主席、高级管理层和各部门主管提呈报告。

所有注明须加以留意的审计报告，都会复制并提呈审计委员会、外部审计师和高级管理层。监管部门也可以在任何时候，要求更多有关审计事项的资料。

Edmund J Larkin是集团审计部主管，拥有超过20年的内部审计、风险管理以及全球金融机构和公共会计事处所的营运经验。

Larkin先生可以完全与审计委员会和高级管理层接触。其职务由审委会批准。

集团审计部与外部审计师密切合作，定期会面讨论共同利益事宜，以增强工作关系和协调审计工作。外部审计师在贯彻年度法定审计期间，审查了集团内部管制和风险管理的效率。在审查期间，所有出现违反准则、程序和条规的事件以及内部管制缺点的记录，都会连同建议一并提呈审委会。这是要确保高风险未决事件能够及时获得处理。

内部管制

健全的内部管制体制需要明确的组织和政策架构。集团的管理架构，清楚阐明营运单位和支援单位的任务、责任和汇报关系。职权委托、管制步骤与运作程序都有记录存档，并分发给职员参考。集团的审查、风险、法律及监管部门，在集团内具有独立的监督和管制权力。

审计委员会与风险管理委员会检讨了星展集团的管制措施是否足够。董事部认为，截至此报告日期，内部管制机制符合集团目前的业务范围和营运程序。

风险管理方法和风险特性

我们领悟到风险管理是任何妥善管理的银行成功的关键因素。集团风险管理部门是星展集团有能力处理风险事件的资源中心，并辅助其他部门，包括集团法津及监管部门和集团审计部的风险管制活动。更多有关风险管理的详情，可参阅以下栏目。

风险管理方法与风险特性

风险管理方法

强大的风险管理能力对星展集团的健全财务至关重要。集团风险管理方法的关键部分是：严谨的风险监控、健全的资本评估、运用强稳与周全的程序辨认、衡量、控制、监督和汇报风险以及严格的内部管制检讨体制，包括内部与外部审计师和监督银行的有关权力机构。

风险管理

集团采用了一套架构，能更透明、集中和一致地在不同的风险范围内管制风险。根据风险管理架构，董事部通过董事部风险管理委员会，监督整个企业健全风险管理体制的设立以及设定风险承受极限，作为集团所能承担风险的指标。管理层向董事部负责，确保实行有效的风险管理体制，并遵守风险承受极限。因此，各个高级管理层风险委员会也会监督和举行讨论会，以商讨包括信贷风险、市场风险、流动性风险和营运风险的特定风险范围。这些委员会即：营运支援与控制委员会、集团市场风险委员会、集团信贷风险委员会、集团资产与负债委员会、集团营运风险委员会以及集团承诺与抵触委员会。

营运部门有控制特殊风险的基本责任。集团风险管理部门则是量化和处理整个集团风险特性的资源中枢。以下是风险管理部门的职务：

- 制定和贯彻有效风险及经济资本架构、政策与方法
- 建立和实行能支持星展集团风险管理机能的基础设施
- 推荐符合风险管理构架的风险承担和风险极限
- 向高级管理层和董事部提呈有关重要的风险集中、组合构成成分以及风险质量的独立与适时的集中风险特性评估报告
- 辨认机会，加强以风险为基准的资本回报

星展集团实行政策与程序来鉴定、衡量、分析和控制整个公司的风险。集团制定了一套遵从、一致和分层方式的管制架构，以核准整个组织的各个风险架构 / 政策 / 程序。这个架构由四个层面组成，即：第一层政策是由董事部层次批准全体公司的风险架构、第二层政策是最低的企业阶层及特定范围风险原则和标准、第三层政策是实质特定业务或地点以及第四层是支撑与支持政策执行的程序。这些政策和程序得依靠持续交流、判断、对产品和市场的认识以及营运和支援单位的管制。

信贷风险

信贷风险是指因欠债人无法和 / 或不愿履行其偿还债务合约所引起的潜在收益不稳定。借贷活动是构成信贷风险的主因，而销售和交易活动、衍生产品活动以及从事付款和证券结算也同样会面对信贷风险。信贷风险包括了当前和潜在风险。资产负债表上的金融产品或资产负债表外的直接信贷替代项目的名义价值或本金金额以及衍生产品投资工具的正市值便属于当前信贷风险。星展集团也评估其他交易项目的潜在信贷风险。星展集团的严格信贷风险管理程序，是把风险管理融入营运管理程序之中，但却保持风险评估的独立与完整性。

企业整体信贷风险守则政策阐明了星展银行和其附属公司执行信贷风险管理活动的原则。它确保整个集团对承担信贷风险能保持一致，也为不同信贷管理部门规划其个别业务的附加信贷政策提供指导。

集团信贷风险委员会作为执行评审平台，讨论和决定各个层面的信贷风险以及包括信贷风险评估及遵守极限、政策、例外事项和其他程序的风险管理；评估整个集团的风险回报抵换；辨认、衡量及监督星展集团的信贷风险组合，这包括特别贷款及资产审查情况，影响风险组合的特定信贷集中和信贷趋向以及根据部门，营运单位和国家的区分，提出信贷限额和信贷政策的建议。

个别的企业信贷风险由经验丰富的信贷职员进行分析与核准。他们在鉴定和评估信贷风险时考虑了多种因素。每位借贷者将依照违约信用风险评级程序定级。大公司借贷者是在评估所有相关因素，包括借贷者的财务状况和展望、业务和经济环境、市场定位、获取资本能力以及管理实力后定级的。对于较小型企业借贷者，则主要是通过有效定量方法，按照借贷者的财务状况和实力划定违约信用风险等级。所有的等级每年至少检讨一次，若条件许可检讨次数则会更加频繁。投资设施风险评级制度更进一步强化违约信用风险评级程序。这个制度考虑到个别投资设施如信贷结构、抵押品、第三方担保人以及转让风险的考虑事项。这些信贷评级工具用来评估投资组合的信贷素质，以便能迅速鉴定恶化的风险，并采取适当的补救措施。

风险管理方法与风险特性

消费信贷风险是以投资组合形式管理。个别业务信贷风险政策和程序包括了承担尺度、记分模式、批准单位、定期资产素质检讨和商业策略检讨以及监督投资组合表现是否处于基准范围内的系统、程序和技术。

信贷控制机制是为了确保信贷风险获得评估，并遵守集团整体的信贷政策和指导方针。这些机制确保会合理的启动核准极限，适当批准超额和例外政策以及监督是否遵照由管理层和／或监管人所制定的信贷标准和／或信贷协议。

一个独立的风险检讨小组会定期的检讨信贷风险和程序。小组的检讨报告会给高级管理层提供信贷风险措施客观与适时的评估以及确保整个集团不同营运部门和相关附属公司会采取一致的政策和方针。

信贷风险压力测试在信贷风险管理制度中越来越重要。星展集团采用信贷风险压力测试方式来评估投资组合在面对“潜在但可能发生异常损失”的不良信贷风险事件的脆弱性。

星展集团采用了不同的尺度，包括经济资本风险来衡量及管理有关个人借贷、借贷人组别和工业领域的信贷集中风险。以区域范围、业务类型和工业分类划分的信贷风险资料以及投资和证券交易的细目分类资料，会在财务报表注解16, 17, 18, 20, 21和46, 以及管理层论述与分析报告章节中加以说明。

国家风险

由董事部核准的国家风险管理架构清楚阐明了跨国界的风险管理的原则和方法。这个架构包括了国内风险分级制度，但国家评估与业务决策独立运作。国家限额基准会在风险程度达到集中风险水平时，进行详述。每日运作的国家限额，称之为工作限额，也用于处理跨国界风险在逐步形成后的状况与增加幅度。严格的环境审视程序合乎时宜，并保证以先行主动方式增加或减少国家风险。此外，业务与信贷管理层也会有紧密磋商，以确认跨国界风险的适度范围，进而盘算风险与机会。

交易市场风险

交易市场风险是由定价参数变动引起的。这包括利率、汇率、股价和期权差价以及它们之间的相互关系及隐含波动。星展集团在为投资者和发行人创造市场、建构和包装产品期间以及从市场机会获益时，会面对交易市场风险。

以下是交易市场风险架构元素：

- 承担的市场风险类型以及所采用的风险尺度和方法来鉴别这些风险
- 管理风险的政策与程序以及风险管理程序相关部门的任务与责任
- 设限以确保风险承担者不会超越由高级管理层和董事部所制定的综合风险和集合参数标准
- 独立的确认评估和风险模式与方法
- 独立的按市价计值后评估、调整部位以及适时追踪止损交易
- 在新产品和服务推出之前识别风险问题的新产品／服务风险鉴定程序

星展集团采用风险价值 (Value-at-Risk) 方式来预估集团的市场交易风险，其准确性达99%。风险价值是按参数组合(共变异数)和历史模拟方法计算。它考虑了所有相关的风险因素以及所有使集团在各地区面临风险的金融投资工具。星展集团每日为每个交易业务单位、地点以及集团计算风险价值。风险价值的数据符合风险模式确认政策，并与交易帐册的损益进行回溯测试。

风险价值与交易收益

集团采用风险价值措施作为控制交易风险的机制。风险价值按照一天投资期(time horizon) 以及99%置信区(confidence interval)的方式计算。下表是星展集团2005年1月1日至2005年12月31日交易风险的年终、平均和高低风险价值。

百万元		2005年1月1日至 2005年12月31日		
		截至 2005年12月31日	平均	高* 低*
利率		22.4	25.9	33.2 20.7
外汇		2.9	6.4	15.6 1.5
股票		4.2	6.6	28.0 3.0
风险分散效应		(8.4)	(14.6)	- -
总计		21.1	24.3	35.5 19.6

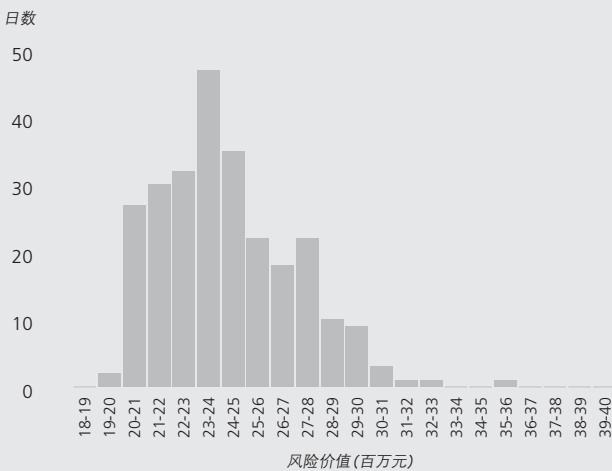
注解：

* 风险价值数据的总计高(与低)未必是同一天所出现的每一风险级别的每日盈利风险高(与低)。此表省略了风险分散效应高低对应值。

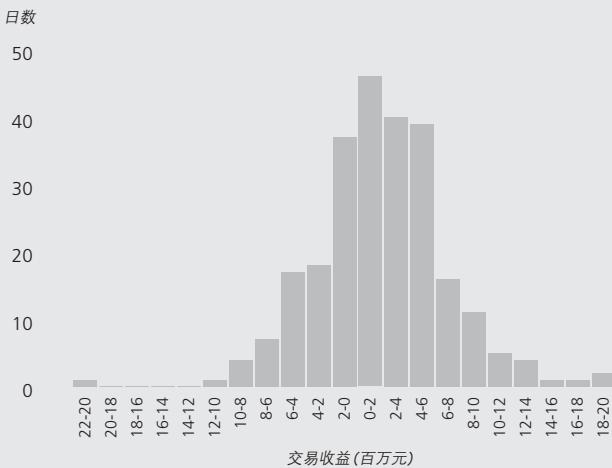
风险管理方法与风险特性

下图显示截至2005年12月31日的交易组合中，风险价值的波动情形以及每日交易收益的分配状况。

星展集团交易帐册的风险价值



每日交易收益分配



风险价值虽然可作为重要参考，可是没有一种测量方法可以反映所有的交易市场风险状况。因此，另一种方法弥补了风险价值架构的不足。即采用过去数字与假设方式进行定期压力测试，以观察集团应付所有市场利率与汇率同步震荡的脆弱性。压力极限也会依此设限。

集团市场风险委员会监督星展集团的市场风险管理设施，这包括架构、政策、程序、信息、方法和系统。风险委员会也会设定市场风险管理极限以及对所有市场风险及其管理进行全面及全公司的监督。因此，风险委员会定期召开会议，对星展集团的市场风险水平、其风险细目分类与地域风险种类、交易盈亏、压力测试结果以及风险模式回测结果，进行检讨并提供指示。

有关集团财务资产与负债面对利率和外汇风险的资料，可参阅财务报表注解43.2(b)和43.2(c)。

结构性市场风险

集团资产与负债委员会负责监督集团的结构性利率风险、结构性汇率风险和资金调度风险。它在不同国家的区域 / 当地的资产与负债委员会设定核心极限，并确保集团的综合风险维持在审慎的范围内。区域 / 当地的资产与负债委员会负责管理其区域内的风险，包括设定营运极限和指导方针，以完善风险管理，确保与集团的资产负债管理政策一致。

结构性利率风险是由客户的贷款与存款利率情况失配所引起的。这类利率风险有多个层面：不同利率基准所引起的基本风险、利率重新定价风险、收益曲线走势以及隐含性选择。

集团依不同情况采用了不同工具来观察结构性利率风险。这包括了重新定价差异报告、敏锐度分析和收益模拟。这些方式都考虑了经济价值和盈利前景。

在结构性汇率风险方面，集团控制其收益与资本帐目中汇率走势的影响。外币贷款和投资于可借贷货币一般上都是以相同的外国货币进行交易。不可借贷或非流动货币则可使用如无本金远期交割外汇交易的投资工具来套期保值。但对于那些套期损失过高或流动性不强的货币，则会采用替代策略。

集团的投资活动由一个投资架构进行管制。根据这个架构，有关投资组合数量、信贷素质、产品与部门的集中程度以及市场风险敏锐度的投资活动须依据董事部和高级管理层所设极限行事。投资市场风险是以风险类别的敏锐度以及评估行动触发进行监测。用来进行评估和风险管理的评估与确认模式，由独立的支援单位执行。

风险管理方法与风险特性

流动性风险

流动性风险是潜在的收益不稳。这是在到期时无法为投资组合资产找到适度成本的资金所引发的风险。流动资金债务责任是由取消存款、偿还到期已购基金、延长信贷偿还期以及所需营运资金而产生的。星展集团尝试控制流动资金，以确保在正常和不利情况时以及在贷款和投资机会出现时，都能履行责任。

监控流动资金的主要方法是使用对一段连续时间和所有功能性货币进行观察的到期错配分析。这个分析包括了除其他因素外，客户贷款、客户存款和储备资产的行为假定，并通过设想的普通和不利情况进行测试。董事部和高级管理层则为一段连续时间内的最高累积现金外流设定限额。此外，星展银行也使用额外方法如各种的流动资金比率，集中与压力限额来控制流动资金风险。

作为流动资金风险管理的一部分，星展集团集中在开拓包括可动用的流动资金来源、维持所需的融资能力，以及应急计划的多个组成部分。

关于集团的财务资产与负债面对流动资金风险的相关资料，可参阅财务报表注解43.2(b), 43.2(c)和45。

营运风险

营运风险是指由内部运作程序、人员或系统使用不当或失败，或者因外来事件所引起的损失风险。营运风险管理架构的制定，是为了确保星展集团内的营运风险有经过严格的鉴定、监督、管理和呈报。这是一个有组织、有系统和化一形式的程序。这个架构的关键因素包括内控自我评估，风险事件管理和监视主要风险指标。为了加强营运和支援部门的风险责任以及控制能力，部门营运风险管理受委协助各部门主管处理全部的风险和控制议程与项目。作为集团审计部检讨程序的一部分，是在考虑了营运／支援单位的营运风险管理计划的质量，包括内控自我评估的素质后，为营运／支援单位制定“管理监控意识级别”。

集团营运风险委员会监督星展集团的营运风险管理设施，包括架构、政策、程序、信息、方法和系统。委员会也对集团的营运风险特性进行定期检讨，确认以及建议企业营运风险政策，并交由营运支援与监控委员会批准。

每日的营运风险管理是通过全面的内部控制机制来维持。这是经由健全的系统和程序设施来监控交易状况和文件记录的一套机制。营运风险标准守则的制定是为营运和支援部门提供指导原则，并以适当的内部控制基准来确保营运环境的安全与稳定。其他减少营运风险的主要项目包括：应用在星展集团各地区所有组织和部门的业务持续管理和全球保险项目。

每项新产品或服务的推出都依照严格的风险审核和签准程序，以鉴定所有相关风险，并由承受风险的产品建议单位以外的独立部门进行评估。此外，现有的不同产品以及委外和集中程序的提议，也须通过类似的步骤进行评估。

集团在2005年10月设立了集团流行病行动小组，以协调和贯彻风险缓解与应对计划。这个行动小组的成员来自星展集团的各个地区与部门。防御性风险缓解措施和行动步骤的制订，符合了世界卫生组织和相关国家卫生机关所划定的流行病严重程度等级。这些措施主要分成六个类别，即：意识与交流、保健／职场、监视／追踪、旅游劝告／追踪以及商业策略与危机管理。营运／支援单位规划了禽流感缓解策略，并开始着手拟定这些计划的文档工作。危机管理委员会在2006年1月进行了一场集团层次的纸上模拟演习，让高级管理层熟悉当禽流感爆发时可能面对的难题以及如何落实危机管理。

新巴塞尔资本协议(BASEL II)准备工作

星展集团视新巴塞尔资本协议为全公司的计划，以确保我们的信贷、市场和营运风险管理程序都能符合国际最佳范例。我们更进一步主动贯彻健全的风险管理程序，并使之成为我们的企业文化以及确保星展集团继续在各领域和市场扩展业务时，具有正确的风险管理监控、实践和程序。为了强调风险管理程序的重要性以及确保在计划的各个层面所作出的努力能够成功落实，集团已着手拟定一套完整的新巴塞尔资本协议监控与计划管理结构。

集团设立了由财务总监担任主席的集团新巴塞尔资本协议督导委员会，以监督整个计划工作流程的落实，确保星展集团能符合新巴塞尔资本协议所制定的条件。督导委员会的每项主要工作流程，都由小组委员会提供支援。新巴塞尔资本协议计划管理部门向督导委员会提呈报告，并与个别工作流程负责人和特定项目经理合作，以推动整个新巴塞尔资本协议计划。

星展集团2005年奖项与荣誉

《亚洲资产管理》(ASIA ASSET MANAGEMENT)

- 最佳奖:
最佳三年以上新加坡股票基金
– Shenton Thrift Fund

《亚元》(ASIAMONEY)

- 国内银行奖:
最佳国内商业银行 – 新加坡
最佳国内股票行 – 新加坡
- 现金管理调查:
最佳本地现金管理银行
最具创意现金管理解决方案
- 组合式产品调查:
最佳国内货币产品(汇率挂钩)供应商
– 新加坡
- 股票纪经调查:
最佳本地股票纪经(新加坡)
– DBS 唯高达
- 外汇调查:
最佳国内外汇服务供应商(企业)
– 新加坡积分榜
- 新加坡股票资本市场 – 第一名
- 新加坡国内货币债务 – 第二名

《亚洲银行家》(ASIAN BANKER, THE)

- 亚洲银行家300: 东南亚最大银行
– 第一名
- 亚太五大零售银行: 第三名
- 最佳零售银行 – 新加坡

《亚洲风险》(ASIARISK)

- 亚洲风险2005年大奖:
年度机构 – 新加坡

《财资》(ASSET, THE)

- 财资亚洲大奖
– 国家大奖:
最佳国内银行
最佳国内投资银行
最佳现金管理奖
• 最佳企业监管奖 – 新加坡

《银行家》(BANKER, THE)

- 年度银行 – 新加坡
- 世界1000大银行 – 亚洲十大
- 亚洲200大银行 – 第十一名

《BASIS POINT》

荣誉榜

- 亚洲受委托安排人 – 第五名
- 亚洲帐簿管理人 – 第五名
- 中国受委托安排人 – 第四名
- 中国帐簿管理人 – 第五名
- 印度受委托安排人 – 第三名
- 印尼受委托安排人 – 第二名
- 新加坡受委托安排人 – 第三名
- 韩国受委托安排人 – 第五名
- 韩国帐簿管理人 – 第四名
- 泰国受委托安排人 – 第三名

《EDGE-LIPPER, THE》

- 新加坡单位信托基金大奖:
最佳三年以上基金组
(总组别与债券组)
最佳三年以上全球股票基金
– Shenton Global Opportunities
最佳三年以上及五年以上
新加坡股票基金 – Shenton Thrift Fund

《欧元》(EUROMONEY)

- 卓越大奖:
新加坡最佳银行
- 2005年世界银行录:
世界最大银行(亚洲) – 第十一名

《亚洲金融》(FINANCEASIA)

- 最佳亚洲银行
- 国家成就大奖(新加坡):
最佳银行
最佳投资银行
最佳股票行
最佳经纪(DBS 唯高达)
- 亚洲最佳公司:
亚洲最佳 – 金融业
最佳管理公司 – 第三名
最佳企业监管 – 第三名
最佳投资人关系 – 第二名
- 最佳小型资本股票融资 – 贸易通电子
贸易有限公司3亿3千5百万港元
首次公开售股计划
最佳本地货币单位债券
– 香港置地7亿新元债券

《全球托管人》(GLOBAL CUSTODIAN)

- 新加坡最佳代理银行

《全球金融》(GLOBAL FINANCE)

- 亚洲最佳互联网银行:
最佳消费互联网银行 – 新加坡
最佳企业 / 机构互联网银行 – 新加坡
- 世界最佳互联网银行:
最佳企业 / 机构互联网银行
– 区域优胜者, 亚太区
- 2006年最佳贸易融资银行与供应商
– 新加坡
- 2006年世界最佳外汇银行 – 新加坡

《全球投资者》(GLOBAL INVESTOR)

- 最佳次托管供应商:
亚洲第一名(加权)
亚洲第二名(无加权)

《国际金融评论亚洲版》(IFR ASIA)

- 国际金融评论亚洲大奖:
新加坡股票行
- 亚洲100大银行 – 第十一名

《新加坡国际企业发展局》

(INTERNATIONAL ENTERPRISE SINGAPORE)

- 新加坡品牌奖 – 优胜者

《万事达卡》(MASTERCARD)

- 万事达卡亚洲 / 太平洋市场领导大奖:
最佳妇女市场策略营销计划
– 香港DBS Woman's Card

《营运风险》(OPERATIONAL RISK)

- 国际营运风险成就大奖:
整体最佳银行 – 标准化营运风险架构

《国际私人银行家》

(PRIVATE BANKER INTERNATIONAL)

- 亚太杰出私人银行

《读者文摘》(READER'S DIGEST)

- 《读者文摘》超级品牌:
金牌奖: 星展银行
金牌奖: 储蓄银行

《新加坡标准、生产力与创新局》

(SPRING SINGAPORE)

- 新加坡服务级(S-级)证书
– 星展银行联络中心

《标准与普尔》(STANDARD & POOR'S)

- 新加坡基金大奖:
最佳三年以上及五年以上全球固定
收益基金 – Shenton Income Fund
最佳三年以上及五年以上
新加坡股票基金 – Shenton Thrift Fund
最佳三年以上全球股票基金
– Shenton Global Opportunities Fund

数字解读

54	星展集团控股 – 综合损益表	
55	星展集团控股 – 资产负债表	75 资产负债表: 负债
56	星展集团控股 – 综合股东权益变动表	非银行客户存款
57	星展集团控股 – 综合现金流量表	其他负债
		其他已发行债务证券
		附属定期债务
	财务报表注解	
58	注册地点与业务范围	资产负债表: 股票资本与储备金
58	主要会计政策概要	股票资本, 股票溢价与库存股票
63	遵循新的或修订财报准则对财务报表的影响	79 储备金
65	重大会计估算	81 少数股东权益
	损益表	资产负债表外资料
65	净利息收益	81 或有负债
66	净费用与佣金收益	82 义务承担
	净交易收益	金融衍生产品
	非交易投资净利	
	其他收益	额外资料
	人事开支	84 现金与等同现金
	一般与行政开支	以股票为酬劳计划
	信贷与其他折损准备金	85 关系人交易
67	税务开支	86 金融资产与负债公允价值
		87 金融工具 – 使用与风险管理
	资产负债表: 资产	91 集中风险
67	普通股每股盈利	92 流动性风险
68	存入中央银行之现金与结余	93 业务部门报告
	新加坡政府证券与国库券	95 附属公司、合资公司与联营公司名单
	其他按盈亏厘定公允价值之金融证券	
	客户贷款与预支	98 星展银行 – 损益表
69	不良资产	99 星展银行 – 资产负债表
71	非交易投资	100 星展银行 – 增补财务报表注解
	已抵押证券	103 董事报告
	附属公司	108 董事申明
72	合资公司	109 审计师报告
	联营公司投资项目	110 星展集团十年业绩一览
73	综合商誉	111 董事详细资料
	产业与其他固定资产	116 股权统计数字
74	递延税务资产 / 负债	
	其他资产	

综合损益表

截至2005年12月31日

百万元	注解	2005	2004 ^{1/}
营运收益			
利息收入		5,542	4,043
利息开支		2,599	1,352
净利息收益	5	2,943	2,691
净费用与佣金收益	6	986	933
净交易收益	7	159	594
非交易投资净收益	8	102	644
其他收益	9	451	114
营运收益总值		4,641	4,976
营运开支			
人事开支	10	1,052	993
一般与行政开支	11	826	816
产业与其他固定资产折旧	26	148	147
商誉摊销	25	1,128	440
信贷及其他损失准备金	12	203	63
营运开支总值		3,357	2,459
营运盈利		1,284	2,517
联营公司分摊盈利		54	49
税前营运盈利		1,338	2,566
税务开支	13	353	420
净利		985	2,146
可归还:			
股东盈利		824	1,995
少数股东权益		161	151
		985	2,146
基本每股盈利 (\$)	14	0.54	1.33
稀释每股盈利 (\$)	14	0.53	1.29
基本每股盈利 (\$) – 不包括商誉摊销	14	1.30	1.63
稀释每股盈利 (\$) – 不包括商誉摊销	14	1.25	1.57

1/ 2004年的数字是在采用新的或修订的新加坡财务报表准则后，重新计算。

(请参阅此财务报表组成部分的第58页至第97页注解)

资产负债表

截至12月31日

百万元	注解	集团		公司	
		2005	2004 ^{1/}	2005	2004 ^{1/}
资产					
存于中央银行之现金与结余	15	4,986	10,479		
新加坡政府证券与国库券	16	9,846	11,124		
应收银行同业之款项		23,816	25,169		
按盈或亏厘定公允价值之其他金融证券	17	14,989	9,687		
正数重置价值	38	8,792	10,542		
客户贷款与预支	18	79,462	69,659	-	3
非交易投资	20	23,102	21,657		
抵押证券	21	2,380	4,630		
附属公司	22	-	-	6,790	6,831
附属公司投资	24	585	491		
综合商誉	25	5,803	6,931		
产业与其他固定资产	26	1,662	1,798		
递延税务资产	27	51	103		
其他资产	28	4,730	3,401		
资产总值		180,204	175,671	6,790	6,834
负债					
银行同业存款		8,959	10,939		
负数重置价值	38	8,537	10,116		
非银行客户存款	29	116,884	113,206		
应付票据		378	350		
现行税项负债		557	630		
递延税项负债	27	58	63		
其他负债	30	12,274	9,279	6	5
其他发行后债务证券	31	8,002	7,132		
附属有期债券	32	5,365	5,081		
负债总值		161,014	156,796	6	5
净资产		19,190	18,875	6,784	6,829
股本					
股票资本	33	1,564	1,559	1,564	1,559
股票溢价帐户	33	2,269	2,208	2,269	2,208
库存股票	33	(117)	(126)		
非分配储备金	34	6,841	6,627	77	62
收益储备金	34	6,167	6,176	2,874	3,000
股东资金		16,724	16,444	6,784	6,829
少数股东权益	35	2,466	2,431		
股本总值		19,190	18,875	6,784	6,829
资产负债表外项目					
或有负债	36	8,769	8,529		
义务承担	37	75,804	66,461		
金融衍生产品	38	1,359,935	1,522,820		

1/ 2004年的数字是在采用新的或修订的新加坡财务报表准则后，重新计算。

(请参阅此财务报表组成部分的第58页至第97页注解)

综合股东权益变动表

截至2005年12月31日

百万元	普通股	可转换 优先股	股本 溢价	库存 股票	不可分配 储备金	收益 储备金	少数股东 权益	股本 总值
2005								
截至2005年1月1日	1,493	66	2,208		6,585	6,150	1,128	17,630
采用新的或修订财报准则(注解3)				(126)	42	26	1,303	1,245
截至2005年1月1日(重计)	1,493	66	2,208	(126)	6,627	6,176	2,431	18,875
2005年1月1日采用财报准则39					292	(25)		267
行使股票认购权	5		59					64
净外汇转换调整					7		21	28
所占联营公司资本储备					8			8
以股票为酬劳成本					41			41
派发表现股所提取之储备金				9	(9)			–
行使股票认购权重新分类之储备金				2	(2)			–
可出售投资 / 现金流量避险								
– 计作权益之净估值						(59)		(59)
– 售出后转入损益表						(88)		(88)
– 从权益直取或转移之项目税务						(11)		(11)
净利						824	161	985
从损益帐目拨款					35	(35)		–
上财政年度所派发年终股息						(269)		(269)
本财政年度所派发年中股息						(504)		(504)
派发少数股东股息							(151)	(151)
少数股东权益变动						4	4	4
截至2005年12月31日	1,498	66	2,269	(117)	6,841	6,167	2,466	19,190
2004^{1/}								
截至2004年1月1日	1,470	86	2,171		6,499	4,670	1,125	16,021
采用新的或修订财报准则(注解3)				(138)	11	49	1,356	1,278
截至2004年1月1日(重计)	1,470	86	2,171	(138)	6,510	4,719	2,481	17,299
行使股票认购权	3		37					40
无表决权可转换优先股转换成普通股	20	(20)						–
净外汇转换调整						(29)		(85)
以股票为酬劳成本						43		43
派发表现股所提取之储备金				12	(12)			–
净利						1,995	151	2,146
从损益帐目拨款					97	(97)		–
上财政年度所派发年终股息						(199)		(199)
本财政年度所派发年中股息						(224)		(224)
派发少数股东股息							(149)	(149)
少数股东权益变动							4	4
脱售附属公司之商誉转让					18	(18)		–
截至2004年12月31日	1,493	66	2,208	(126)	6,627	6,176	2,431	18,875

1/ 2004年的数字是在采用新的或修订的新加坡财务报表准则后，重新计算。

(请参阅此财务报表组成部分的第58页至第97页注解)

综合现金流量表

截至2005年12月31日

百万元	2005	2004 ^{1/}
营运活动之现金流量		
税前营运盈利	1,338	2,566
非现金项目调整:		
信贷与其他损失准备金	203	63
产业与其他固定资产折旧	148	147
商誉摊销	1,128	440
所占联营公司之盈利	(54)	(49)
脱售产业及其他固定资产净收益	(314)	(4)
脱售非交易投资净收益	(121)	(644)
资产与负债变动前之营运盈利	2,328	2,519
增加 / (减少)		
中央银行限制结余变动	(938)	(16)
非银行客户存款	3,678	8,599
银行同业存款	(1,980)	3,590
包括应付票据之其他负债	1,372	3,313
(增加) / 减少		
新加坡政府证券与国库券	1,337	2,081
按盈或亏厘定公允价值之其他金融证券	(4,422)	(3,679)
其他资产	2,894	(3,188)
应收银行同业之款项	1,341	2,232
客户贷款与预支	(10,038)	(8,610)
已付税务	(440)	(284)
营运活动(使用) / 赚取之现金净额 (1)	(4,868)	6,557
投资活动现金流量		
联营公司股息	40	33
购置产业及其他固定资产	(225)	(100)
非交易投资净减额	(1,346)	(652)
脱售附属公司之收益(注解22)	-	(69)
脱售产业及其他固定资产之收益	733	40
收购联营公司权益	(42)	-
投资活动支出之现金净额 (2)	(840)	(748)
融资活动现金流量		
股票资本与股票溢价增额	66	40
债务证券与借贷净增额	1,059	1,757
发行附属定期债券收益	-	1,225
派发公司股东股息	(773)	(423)
派发少数股东股息	(151)	(149)
融资活动赚取之现金净额 (3)	201	2,450
外汇换算调整 (4)	15	(29)
现金与等同现金净差额 (1)+(2)+(3)+(4)	(5,492)	8,230
截至1月1日之现金与等同现金	14,900	6,670
截至12月31日之现金与等同现金(注解39)	9,408	14,900

1/ 2004年的数字是在采用新的或修订的新加坡财务报表准则后，重新计算。

(请参阅此财务报表组成部分的第58页至第97页注解)

财务报表注解

截至2005年12月31日

此注解是财务报表的必要组成部分。

截至2005年12月31日的综合财务报表，已在2006年2月17日由董事批准并授权公布。

1 注册地点与业务范围

本公司，星展集团控股有限公司，在新加坡共和国设立与注册。注册办事处位于珊顿大道6号，星展大厦第一塔楼，新加坡邮区068809。本公司在新加坡交易所挂牌。

本公司是一家投资控股公司，其主要附属公司，星展银行有限公司为零售、中小型企业、大公司和投资银行业务提供服务。

此财务报表反映了本公司和附属公司(即本集团)以及集团的联营公司和联合控制公司的权益。

2 主要会计政策概要

2.1 准备基准

集团综合财务报表的准备，乃遵循新加坡财务报告准则(此后简称为“财报准则”)，其中包括由企业披露与监管理事会(此后简称为“监管理事会”)所颁布的相关会计诠释准则。根据公司法令第201(19)节，财报准则39“金融工具：确认与衡量”有关贷款亏损而支出准备金，已遵照新加坡金融管理局发出的银行通告第612号“信贷文件、级别与准备金支出”(通告日期2005年3月11日)的要求进行修改。

本公司财务报表乃遵循财报准则进行，其中包括由监管理事会所颁布的相关会计诠释准则。根据公司法令第201(4B)节的许可，本公司的损益表并没有包括在此财务报表中。

除非另有注明，否则财务报表以新加坡元为货币单位，并将数字调整至最接近百万元的整数。此外，除了以公允价值衡量的衍生金融产品、可供出售金融资产以及按盈亏厘定公允价值的金融资产与负债之外，这些报表乃按照实际成本原则呈报。

遵循财报准则而准备的财务报表，管理层需要对影响政策运作和所呈报的资产、负债、收益和开支数字，行使判断能力以及作出估计和假设。虽然管理层以当前事件和行动就其所知作出估计，但是实际数字可能会与估计数字有所出入。对财务报表产生显著影响的重大会计估计与假设以及牵涉高层次判断和复杂的领域，会在注解4加以披露。

集团在2005年1月1日，对适用于当前财政年度的会计准则，采用了新的或修订的财报准则以及修正的财报准则释义。2005年的财务报表，是根据财报准则以及财报准则释义中相关过渡性条款而着手准备。以下是与集团相关的财报准则和财报准则释义：

财报准则1(修订)	财务报表呈报方式
财报准则7(修订)	现金流量表
财报准则8(修订)	会计政策、会计估计变动与错误
财报准则10(修订)	资产负债表日期后事项
财报准则12(修订)	所得税
财报准则14(修订)	分部报告
财报准则16(修订)	产业，厂房与设备
财报准则17(修订)	租约
财报准则18(修订)	收入
财报准则19(修订)	雇员福利
财报准则21(修订)	汇率变动影响
财报准则24(修订)	关系人披露
财报准则25(修订)	投资会计
财报准则27(修订)	综合与独立财务报表
财报准则28(修订)	联营公司投资
财报准则31(修订)	合资公司权益
财报准则32(修订)	金融工具：披露及呈报
财报准则33(修订)	每股盈利
财报准则36(修订)	资产减损
财报准则37(修订)	准备金、或有负债与或有资产
财报准则38(修订)	无形资产
财报准则39	金融工具：确认与衡量
财报准则102	以股票为基础报酬支付
财报准则103	业务合并
财报准则释义12(修正)	综合特殊目的实体

采用上述财报准则与财报准则释义并没有对集团会计政策造成重大影响。除了注解3所披露的修改之外，所使用会计政策与上个财政年度一致。

2.2 集团会计

附属公司

集团有权管制附属公司的财务与营运政策，以便从其业务中获益。一般上，集团拥有其超过50%的持股与表决权。在确定一家公司是否属于附属公司，会考虑到可行使或可转换的潜在表决权。

本公司的资产负债表陈述了附属公司在扣除或有的折损后，所投资的项目价值。在收购附属公司时，将以收购会计法计算。附属公司在被收购当天起，其财务报表将并入集团的财务报表中，直到该公司不再是附属公司为止。

特殊目的公司

有关集团持有少数股权或无股权的公司，如果集团对其有控制权，则将并入为集团的附属公司。

若集团能预先决定公司的业务活动，须承担公司剩余或所有权的风险以及对公司获得重大利益具有决定权，即显示集团拥有控制权。

合资公司

合资公司属于集团与另外一方或多方，通过契约联合控制的公司。本公司的资产负债表陈述了合资公司扣除或有的折损后，所投资的项目价值。集团在合资公司的权益，将以比例合并会计法计算。

联营公司

联营公司属于集团能发挥重大影响力但无控制权，而一般上持有20%至50%股权和表决权的公司。

集团在联营公司的投资项目最初按成本价值计算。此价值会随着集团对联营公司所持有的净资产，扣除在收购日起的任何折损价而有所增减。当集团在联营公司的亏损等同或超出联营公司的权益，包括任何无担保应收款项时，除非集团有责任或代表联营公司还债，否则集团将不会承担更多损失。

联营与合资公司的业绩，其数字来自最新经审核帐目，或其未经审核管理帐目，但在集团财政年度结束之前不超过三个月拟定的数字。

所有集团内部的相互交易、结余、收益和开支将在整合财务报表时剔除。集团与联营公司之间的交易所出现的损益，也会从集团对联营公司权益的方面剔除。若有必要，附属、联营以及合资公司的财务报表也会作出调整，以便符合集团所采用的会计政策。

2.3 货币转换

功能与呈报货币

集团及其附属公司的财务报表项目，都从功能货币单位转换成呈报货币单位。功能货币是指公司在其主要营运环境中，业务运作上所使用的货币。此财务报表是以新加坡元为货币单位，因此也是本公司与集团的功能货币和呈报货币。

外币交易

以外币进行交易时，是按交易当天的汇率计算。以外币为单位的货币资产和负债，会按资产负债表日期当天的汇率，转换成新加坡元。转换后所出现的汇差，会在损益表中确认。以外币为单位的非货币资产和负债，则是以进行交易当天的汇率转换。此外，以外币公允价值衡量的非货币资产与负债，是按决定公允价值当天的汇率，转换成新加坡元。

海外业务

集团在海外业务的业绩与财务状况，若其功能货币不是新加坡元时，会按下列方式转换成新加坡元：

- 资产与负债项目按资产负债表日期当天的汇率转换；
- 损益表中的收益与开支项目，是按进行交易当天接近汇率的平均汇率转换；以及
- 所有转换后出现的差距会转入资本储备金。

在2005年1月1日或之后收购海外业务时出现的商誉与公允价值调整，会被视为海外业务的资产与负债，并以完成收购当天的汇率转换。在2005年1月1日之前的收购行动，是以收购当天的汇率转换。

整合调整

在进行整合时，对海外公司的净投资以及任何这类作为避险用途的外币借款和金融工具的投资，在进行转换时所出现的货币汇差，会转入资本储备金。当脱售海外业务时，货币转换所出现的汇差，也会反映在损益表中，以显示脱售所造成的盈亏。

2.4 分部报告

集团的金融业务划分为消费银行业务与批发银行营运以及中央营运两个部分。批发银行营运是由企业银行业务、企业与投资银行业务、环球金融市场以及中央财务单位组成。集团总共有六个营运分部。

业务分部所提供的产品或服务所面对的风险与回报和其他业务分部不同。地域分部是为特定的营运环境提供产品或服务，其风险与回报也与其他营运环境不同。业务分部是主要的呈报分部。

2.5 收入确认

利息收益与开支

利息收益与开支按实际利率会计法计算，并以时间比例为基础加以确认。实际利率是指从金融工具的预计有效期，扣除预估未来的现金支付或收入的利率。计算方式也包括费用和交易成本组成部分的实际利率，以及溢价或折价。集团的组合式投资存款盈亏是按公允价值衡量，因此不会有应计利息开支。

当应收款项出现折损时，集团就其可收回的款额减少帐面价值。这可以是预估未来现金流量扣除金融工具原本的实际利率。可赎回款额所赚取的利息，会在损益表的利息收益项目中确认。

费用与佣金收益

集团为客户提供各类的产品与服务，并从费用和佣金取得收益。费用与佣金收益是在完成交易后获得确认。对于需要长时期提供的服务，费用与佣金收益是在提供服务期间获得确认。

股息收益

股息收益是在确定有权获得报酬后确认。

租金收益

通过产业租约所取得的租金收益，是按照租期，以直线会计法计算获得确认。

2.6 现金及等同现金

现金流量表中所显示的现金与等同现金，由库存现金、存于中央银行的非限制结余以及可随时兑现的政府债券与国库券组成。

2.7 金融资产

金融资产是按照所取得资产的投资目的进行分类。除非所指明的金融资产按盈亏厘定的公允价值无法取回，所指明的金融资产是在进行呈报时，管理层对资产的最初确认和重新估价后确定其分类。

金融资产有以下分类：

(a) 按盈亏厘定公允价值的金融资产，是用来作为短期销售(交易用途)，或者是在管理层最初认确后作出的指示(按公允价值指示)。

除非衍生金融产品是用来进行现金流量避险，或者海外业务净投资的避险用途，不然这类产品的公允价值是按盈亏厘定。有关衍生产品的集团特殊会计政策，会在注解2.15详细阐明。

(b) 贷款与应收款项属于非衍生金融资产。其固定或可确定付款，并没有在活跃的市场中报价。

(c) 持至到期日的投资属于非衍生金融资产。这类资产具有集团认可的固定或可确定付款，以及固定到期日。集团也能将之持至到期日。

(d) 可出售金融资产属于非衍生资产。这类资产是在获得指示，或者无法归入其他类别中，而归入此类。

确认与删除

购入和售出的投资项目，是在集团承诺对该资产进行买卖后获得确认。不过，当集团将持有资产的所有风险和回报转移出去时，该项目将从帐目中删除。

初步计量

金融资产按公允价值，再加上交易成本获得初步确认。不过，这不包括按盈亏厘定公允价值，交易成本立即支出的金融资产。

后续计量

按盈亏厘定公允价值的金融资产，以及可出售金融资产，随后会以公允价值衡量。贷款与应收款项以及持至到期日投资项目，是按实际利率会计法摊销成本。归类为可出售资产，但其公允价值无法可靠确定的无报价资产，是按帐面价值及无折损方式计算。

按盈亏厘定公允价值的金融资产，其已确认或未确认的盈利或亏损，会转入损益表的“净交易收益”项目中。投资项目因公允价值变动而出现的未确认盈亏，将归为可出售资产，并在可出售资产重新估值储备金中获得确认。当归纳为可出售资产的投资项目已经脱售或折损，其可出售资产重新估值储备金的累积公允价值的调整，会转入损益表中。

公允价值的确定

已报价的金融资产，其公允价值是按当前买价计算。若金融资产的市场交易不活跃，集团则采用估价方法来确定其公允价值。这些方法包括了采用近期公平交易、参考其他相似的金融工具、现金流量折现分析以及经修改以反映发行人特殊情况的期货标价模式。

2.8 客户贷款与预支

客户的贷款与预支，是按实际利率会计法，计算其已折损的价值，再扣除特殊和一般准备金。

集团对所提供的所有贷款安排，会定期及有计划的进行检讨。

贷款损失特殊准备金

若迹象显示集团无法索取根据原本协议所规定，或相等的所有款项时，便会为贷款损失支出一笔特殊准备金。所“索取”款项可以是所贷款项，或担保和信用状的义务承担。

贷款损失特殊准备金会在资产负债表中按其所索取的帐面价值扣除。资产负债表外如义务承担项目，其贷款损失特殊准备金则加入其他负债项目中。

贷款损失特殊准备金的估值，是根据以下原则，按特定交易对方或集合方式计算：

特定交易对方：个人信贷风险会按现金流量贴现会计法进行估值，并在实际情况，形势或评估而显示集团在到期日时，可能无法收回根据协议所规定的部分或全部的本金和利息时，支出准备金。集团只在获得能适时收回款项的合理保证时，才会拨回准备金。

集合方式：同性质的贷款如房屋贷款和信用卡应收款项，是在参考了过去这类贷款所蒙受损失的经验后，按其风险特性进行归纳，并对已估计价值，集合成单一组别来支出准备金。

贷款损失一般准备金

除了特殊准备金，集团也为贷款损失支出一般准备金。集团对贷款组合固有的损失(包括资产负债表外贷款风险)，支出一笔认为足以抵销所有这类贷款损失的准备金。集团是在参考了国家风险、贷款组合风险以及业界惯例后，决定一般准备金所须数额。集团的一般准备金，至少维持在资产负债表与资产负债表外的净抵押品价值以及扣除了特殊准备金后的信贷风险的1%。

2.9 回购协议

回购协议将视为有抵押借款。所借款额以负债性质显示在“非银行客户存款”或“银行同业存款”项目中。根据回购协议所售出的证券，则视为抵押资产，并根据其类别按折损价或公允价值，显示在资产负债表中。

反向回购协议将视为有抵押贷款。所贷款额会以资产性质显示在“客户贷款与预支”或“应收银行同业款项”项目中。

回购协议和反向回购协议的已付或已收款额，会按实际利率方式计算，分别以利息开支或利息收益进行摊销。

2.10 综合商誉

业务合并的商誉，是收购价超出所收购资产的公允价值、已发行股票、收购时已有或出现的负债，再加上收购行动的直接成本。商誉是以未摊销折损的帐面价值呈报，并每年至少审核其折损情况一次。

任何收购成本低于所收购的可确认净资产公允价值的差额(即收购折损)，会在收购期内，直接在损益表中确认。

在收购日，所收购资产的商誉价值会分配到能从综合效益中预期获利的各营运单位中，以便进行折损审核。

2.11 产业与其他固定资产

产业与其他固定资产会在扣除累积折旧价与折损价后，以帐面价值呈报。折旧是根据以下原则计算：

产业

所剩租赁期为100年或少于100年的租赁土地，会根据剩余年份加以折旧。对于租赁期超过100年的租赁土地，则不会进行折旧。

楼房则按估计使用期50年或其剩余租赁年份，以较短者为准，以直线会计法进行折旧。

其他固定资产

其他固定资产是按其估计有用年限的剩余价值，以直线会计法注销其价值。以下是这类资产的有用年限：

电脑软件	3 – 5 年
办公室设备	5 – 8 年
家具和装置	5 – 8 年

2.12 折损

资产帐面价值的折损价会在每个资产负债表结算日时检讨一次，以确定事件的发生或情况的改变是否会造成无法赎回其帐面价值。若可能无法赎回，资产的帐面价值会注销至其可赎回价，其折损价则会显示在损益表中，除非其之前的重估正好相反，则记入资本项目中。

商誉摊销是通过商誉相关的现金产生单位可赎回价而确定。所摊销的数额是现金产生单位帐面价值与其可赎回价的差距。任何摊销后的亏损就不再从下一个会计期撤消。

当迹象显示可出售金融资产的公允价值因折损而减少时，累积亏损 - 按收购价与当前公允价值的差距，扣除任何之前在损益表中确认的折损亏损计算 - 会从资本项目中剔除，并在损益表中确认。已折损的可出售权益，其价值在接下来回升时，则会记入资本项目中。已折损的可出售权债务，其价值在接下来回升时，若可确认引起价值回升的原因，其价值则会从损益表中撤消。

2.13 金融负债

集团按以下类别划定金融负债：(a) 按盈亏厘定公允价值的金融负债以及 (b) 非交易负债。按盈亏厘定公允价值的金融负债，以公允价值入帐；公允价值的变动所引起的盈亏，会在损益表中确认。非交易负债则以实际利率会计法，将其摊销的折损价入帐。

当合同所指明须承担的责任解除、取消或失效，金融负债便会从资产负债表中移走或删除。

2.14 准备金与其他负债

当集团对过去的业务活动促使其有法定或推定的责任时，便会支出准备金。这可能是因为集团为投资获益而导致资源外流所必须承担的责任，且又能可靠的作出所须数额的估计。

2.15 衍生金融产品与避险会计

衍生金融产品的价值最初是以衍生产品合约履行日的公允价值确认，随后以公允价值重新衡量。当公允价值处于正数时，所有的衍生金融产品都归入资产类别，反之，当公允价值出现负数时，则归入负债类别。除了那些作为现金流量避险或海外业务净投资避险的衍生产品外，其余衍生产品的公允价值变动会包括在净交易收入之中。

有一部分的衍生产品依附在其他金融投资工具之中。然而，当这类衍生产品的经济特征和风险与所依附的投资工具没有密切关系以及所依附的投资工具没有按盈亏厘定公允价值入帐，这类衍生产品将被视为独立的衍生产品，并以公允价衡量。其公允价值的变动会在净交易收入中确认。

指明用来避险的金融工具，集团在开始阶段便记录了避险工具与避险项目之间的关系和集团进行多项避险交易的风险管理目标。此外，集团也从避险交易开始后，不间断地记录评估结果，以确定用来避险的金融工具能否有效地抵销避险项目的公允价值变动或现金流失。

(a) 公允价值避险

在对公允价值变动的风险进行有效避险时，衍生产品公允价值的变动，会连同任何的避险项目，记入损益表中。若避险工具无法符合避险会计要求时，以实际利率会计法计算的避险项目，其帐面价值的调整所促成的盈亏，会在避险项目的有效期内记入损益表中。

(b) 现金流量避险

指明作为并有资格成为未来现金流量避险工具的衍生产品，其公允价值的变动，会直接从资本项目中确认，并在避险项目会造成盈亏的期间内，转入损益表中。避险无效部分所造成的盈亏，则直接在损益表中确认。

当避险工具到期和售出或当避险工具再也无法符合避险会计要求时，任何在资本项目中累积的盈亏会继续保留直到事先决定的交易最终在损益表中确认为止。当事先决定的交易不会进行或落实，在资本项目中累积的盈亏则会立即在损益表中确认。

(c) 海外业务净投资避险

指明作为集团在海外业务净投资的外汇避险金融工具，其处理方式与现金流量避险相似。避险工具汇率变动的盈亏，会直接在资本项目中确认，直到海外业务结束为止，并在损益表中确认。

2.16 雇员福利

人事开支、基本薪金、现金红利、固定缴款计划如中央公积金以及其他人事相关津贴，在支付后会在损益表中确认。关于固定缴款计划，其款额是根据法令、契约或自愿形式，缴付给私人或政府机构管理的基金，集团一旦缴付应付款项，便无须承担缴款义务。

雇员享有年假权利，并在授予雇员年假时确认。不过，公司会支出一笔因雇员消假为公司服务的准备金，直到资产与负债表的结算日期为止。

2.17 以股票为基础酬劳

人事开支也包括了以股票为基础的酬劳，即：星展集团控股拥股计划、星展集团控股股票认购权计划、星展集团控股表现股计划以及星展集团控股雇员股票计划。注解40阐明了有关股票方案与计划的详情。

根据股票计划，准予派发并最终所获得的股票，会按照股票准予派发时的公允价值，在损益表中确认；这会在每次准予派发的行使等候期内，根据其相应的股票认购权 / 计划进行调整，并在开支项目中摊销。依据计划行使的每月派股，在派发后便会摊销。

星展集团控股表现股计划以及星展集团控股雇员股票计划，由一个信托基金集中管理；由信托基金持有的星展集团控股股票，记入为“库存股票”项目，并从股本项目中扣除。

2.18 递延税务

递延税务是按负债会计法，就资产与负债的税基与其在财务报表中帐面价值之间的暂时性差异全数拨出。暂时性差异不会确认不作为税项扣除的商誉以及不影响会计或应课税盈利的资产或负债的初期确认。递延税务的数额是根据资产和负债帐面价值的预期变现或清偿方式，按资产负债表结算日已生效的税率计算。

若未来有应课税盈利可用来抵销可动用的暂时性差异，递延税务资产便可确认。

递延税务的拨出，在于投资于附属公司、联营公司与合资公司所产生的暂时性差异。但是集团可以控制拨回暂时性差异的时间，并在可预见的未来不会拨回，则不包括在上述的递延税务拨出项目内。

2.19 股息

中期股息是在所宣布派发的财政年入帐。年终股息则是股息在常年股东大会上获得股东批准的财政年入帐。

2.20 金融工具抵销

当以合法执行权来抵销所确认的数额，并已打算按净额基准偿清，又或者同时出售资产和付清负债情况，部分金融资产与负债就会相互抵销，它们之间的净额会记入资产负债表中。

2.21 营运租约

营运租约是在租约期间，按直线会计法记入损益表中。当营运租约在租约期满之前终止，任何所须付给出租人的罚金，会在终止租约的日期确认为开支项目。

2.22 受委托业务

集团以委托人身份作为指定代理人、信托人和经纪人，其客户所属的资产和收益不会记入财务报表中。

2.23 财务比较

2004年的财务报表在遵循注解3所阐明的会计政策修改后重计，以便能与本财政年度的报表一致。

3 遵循新的或修订财报准则对财务报表的影响

集团在采用新的或修订的财报准则以及修正的财报准则释义后，也对以下的会计政策进行修改。政策修改影响了本财政年度和过去财政年度所呈报的数字。会计政策的修改是遵照个别财报准则的过渡条款进行。

3.1 采用新财报准则

财报准则39：金融工具：确认与衡量

财报准则39的实行，已导致和金融工具的确认与衡量相关的会计政策进行修改。依照财报准则39的过渡条款，新准则将预期应用，并对股本进行期初调整，即部分未实现盈利或亏损的金融工具，包括衍生产品，从2005年1月1日起按公允价值衡量。帐面价值和公允价值之间的差额将调整并归入增值储备金或收益储备金中。过渡性调整促使增值储备金增加了2亿9千2百万元，而收益储备金则减少了2千5百万元。

财报准则102：以股票为基础报酬支付

集团在2005年1月1日采用财报准则102：以股票为基础报酬支付，使到集团对有关股票酬劳计划的会计政策进行修改。新准则将对准予在2002年11月22日以后派发，但在2005年1月1日还未派发的所有股票，按追溯方式进行调整。

(a) 星展集团控股股票认购权计划(“认购权计划”)

财报准则102要求集团最终会根据认购权计划派发的股票认购权，以准予派发日的公允价值计算。以股票为基础所支付的酬劳，会在有关派发期间摊销，并在损益表中确认以及在股票认购权储备中作出相应调整。

(b) 星展集团控股表现股计划与星展集团控股雇员

股票计划(“股票计划”)

财报准则102要求集团在准予派发日时会派发给职员的股票计划，按准予派发日的公允价值计算。以股票为基础所支付的酬劳，会在有关派发期间摊销，并在损益表中确认以及在股票认购权储备中作出相应调整。

集团在采用财报准则102后，截至2005年12月31日的人事成本增加了4千万元(2004年则增加了2千4百万元)。截至2005年1月1日的不可分配储备金增加了4千2百万元(2004年则增加了1千1百万元)。

财报准则103：业务合并

集团采用财报准则103，连同修订的财报准则36：资产减损，以及修订的财报准则38：无形资产，造成对有关商誉的会计政策进行修改。报准则103要求例如无形资产和或有负债项目，必须是所收购可确认资产或负债的一部分，并以收购日的公允价值计算。集团在本财政年度并没有进行任何主要的收购行动。

此外，财报准则103也要求集团停止对所收购项目的商誉，在损益表中进行分期摊销。商誉折损会每年检讨一次，若有任何商誉折损的迹象出现，则会进行多次检讨。

依照新准则的过渡条款，集团已预期对有关商誉的会计政策进行修改。因此，并不会影响上个财政年度所呈报的数字。本财政年度并没有对商誉进行分期摊销。若没有修改政策，截至2005年12月31日的分期摊销款项达4亿4千万元。

3.2 采用修订财报准则

财报准则释义12(修正)：综合－特殊目的实体

修正的财报准则释义12要求集中管理以股票为基础支付安排而设立的雇员福利信托基金。集团采用财报准则释义12，促使集团对星展集团控股表现股计划以及星展集团控股雇员股票计划而设立的雇员福利信托基金，进行了整合。依照财报准则32：金融工具：披露及呈报，信托基金所持有的星展集团控股股票，已记入“库存股票”中，并在股本项目中扣除。

财报准则释义12要求依照修订准则的过渡条款，以追溯方式计算。预先为库存股票折损而支出的3千5百万元准备金，已拨回并据此反映在截至2005年1月1日的收益储备金中(2004年支出4千4百万元)。截至2005年1月1日，由雇员福利信托基金所持有的1亿2千6百万元的本公司股票(2004年为1亿3千8百万元)也已确认。这些股票，已从集团的股本项目中扣除。

财报准则32(修订)金融工具：披露与呈报

根据修订准则，如果发行人有决定权，但没有分配股票给优先股持有人的契约责任，那么公司已发行的优先股应该归为股本。公司无须理会其过去已分配或计划分配的股票以及任何导致被迫分配股票的其他经济或市场因素。

集团采用财报准则32，导致集团子公司将已发行的优先股，从债务重新归类为股本。优先股及其分配股票，将归入集团综合财务报表的少数股东权益中。截至2005年12月31日，资产与负债表中的少数股东权益增加了12亿9千8百万元(2004年为12亿7千5百万元)，而附属定期债务则减少了13亿零6百万元(2004年为12亿8千3百万元)。截至2005年12月31日的财政年度，损益表中的利息开支减少了9千8百万元(2004年为9千9百万元)，而可归还少数股东权益的净利增加了9千8百万元(2004年为9千9百万元)。两者之间的比较也据此重述。

3.3 自愿修改会计政策

本财政年度，集团根据财报准则31：合资公司权益，修改了集团在合资公司进行投资的会计政策。这些投资项目将按比例综合入帐，即集团在合资公司有关收益与开支、资产与负债所参与的部分，将逐行精确列入集团的综合财务报表中。这些修改，更能反映集团对合资公司权益的实质状况与经济实况。在作出修改之前，集团采用的是权益会计法。会计政策的修改将以追溯方式计算，而在业绩可进行比较部分已重新计算以符合新政策。这项调整，没有影响税后净利和收益储备金，而以逐行精确方式入帐也没有造成太大冲击。

3.4 2005年颁布但未生效财报准则

财报准则40：投资产业，在本财政年度颁布，但是从2007年1月1日起才生效。这项修订准则预料不会给集团的财务报表带来重大影响。集团对产业的当前会计政策是采用历史成本扣除累计折旧和亏损的方式计算。

4 重大会计估算

集团的会计政策以及所使用的估算方法，是解读业绩报告的必须部分。部分的会计估算，需要经过管理层的判断，以确定适当的资产与负债估值方法。此外，也有一套确保估算方法在适当时候会进行检讨和修订的程序。集团相信对确定资产和负债估值的计算方法是适当的。

以下是集团涉及管理层估值判断能力的重大会计估算概要：

4.1 折损准备金支出

集团的政策是通过盈利，为投资组合的内在信贷亏损支出特殊准备金和一般准备金。

管理层是在考虑了折损迹象，才决定支出特殊准备金。当贷款出现亏损，便会使用现金流量贴现法，通过资产帐面价值和已贴现原本实际利率的估计未来现金流量现值之间的差距，来估算一笔特殊准备金。特殊储备金的支出数额也参考了抵押品价值。抵押品价值可以贴现，以反映强制出售或适时清盘所带来的影响。

在决定一般准备金方面，集团根据新加坡金融管理局发出的银行通告第612号“信贷文件、级别与准备金支出”，实行了过渡性安排。过渡性安排会继续实行，直到集团相信根据财报准则39所阐释的蒙受亏损能显著确定为止。

4.2 金融工具公允价值

公允价值的定义，是指在一段时间内，在交易对方愿意并知情的情况下，将持有仓位通过交易方式结清或售出的价值。此交易活动必须与集团的交易或投资策略一致。集团大多数金融工具的呈报公允价值，是以报价和可观察的市价，或者以内部开发模式为基础。内部开发模式是以独立的市场参数，包括利息收益曲线、期权波动率和汇率为基准。

管理层运用判断力来确定不同金融工具、贴现率、预估未来现金流量、未来预期亏损以及其他用来估值的因素的风险特征。此外，当可供参考的外部参数较难取得时，也会通过判断力估计价值。其他因素如模式假定、市场混乱以及突发性相互关系，也会对这些估值以及公允价值估值带来重大影响。

4.3 综合商誉摊销检讨

集团检讨了商誉折损情况，以确定商誉的帐面价值不会超出其现金产生单位商誉的可赎回数额。可赎回数额相当于在业务继续运作所产生的预估未来现金流量的现值。因此，在得出可赎回数额前，管理层通过判断力来估计未来现金流量、成长率以及贴现率。

5 净利息收益

	集团	
百万元	2005	2004
存于中央银行之现金与结余及		
应收银行同业之款项	656	404
客户贷款与预支	3,152	2,311
债券证券	1,734	1,328
总利息收益	5,542	4,043
银行同业存款	415	203
非银行客户存款	1,494	752
其他	690	397
总利息开支	2,599	1,352
净利息收益	2,943	2,691

	集团
百万元	2005
按盈亏厘定公允价值金融资产	
之利息收益	732
不按盈亏厘定公允价值金融资产	
之利息收益	4,810
按盈亏厘定公允价值金融负债	
之利息开支	(206)
不按盈亏厘定公允价值金融负债	
之利息开支	(2,393)
合计	2,943

注解：

按盈亏厘定公允价值的金融资产与负债，其2005年的利息收益与开支细目分类，已预先采用财报准则39计算。

6 净费用与佣金收益

	集团	
百万元	2005	2004
费用与佣金收益	1,177	1,117
费用与佣金开支	191	184
净费用与佣金收益	986	933
包括:		
股票经纪	106	120
贷款相关业务	157	157
义务担保	28	26
财富管理	129	119
贸易与汇款	172	162
投资银行业务	134	98
存款相关业务	77	82
信用卡	90	87
基金管理	53	43
其他	40	39
净费用与佣金收益	986	933

7 净交易收益

	集团	
百万元	2005	2004
商务交易		
- 外汇	94	223
- 利率、信贷与股票	162	361
其他商务	(97)	10
合计	159	594

8 非交易投资净利

	集团	
百万元	2005	2004
债券证券	10	52
股票证券 *	92	592
合计	102	644

* 2004年的数字包括一次性脱售DBS泰国兴业银行。

59%股权所取得的3亿1千万元以及永隆银行10%股权所取得的1亿8千7百万的收益。

9 其他收益

	集团	
百万元	2005	2004
股息收益	97	71
租金收益	30	33
产业与其他固定资产净利 *	314	4
其他	10	6
合计	451	114

* 2005年数字包括脱售位于新加坡的办公大楼，星展第一和第二塔楼所取得一次性3亿零3百万元收益。请参阅注解26.2的更多详情。

10 人事开支

	集团	
百万元	2005	2004
薪金与红利	883	843
固定缴款计划	57	52
以股票为基础开支	40	31
其他	72	67
合计	1,052	993
职员人数(截至本财政年度结束)	12,728	11,454

11 一般与行政开支

	集团	
百万元	2005	2004
技术相关开支	261	279
楼宇占用开支	134	125
收入相关开支	99	104
其他开支	332	308
合计	826	816

一般与行政开支包括以下各项:

	集团	
百万元	2005	2004
租用与保养固定资产, 包括楼宇相关开支	95	108
支付新加坡安永会计 事务所审计费	3	3
支付海外安永会计 事务所审计费	3	3
支付新加坡安永会计 事务所非审计费	#	#
支付海外安永会计 事务所非审计费	#	#
# 少过50万元		

12 信贷与其他亏损准备金

	集团	
百万元	2005	2004
客户贷款与预支(注解18)	237	6
非交易投资(注解20)	3	123
产业与其他固定资产(注解26)	(46)	(3)
资产负债表外信贷风险(注解30)	(31)	114
其他(银行贷款与其他债务人) *	40	(177)
合计	203	63

* 2004年的数字包括拨回一笔1亿4千5百万元，有关DBS泰国兴业银行取消抵押品赎回权项目。

13 税务开支

以下是本财政年有关盈利的税务开支:

	集团	
百万元	2005	2004
当前税务开支		
- 本财政年	366	418
递延税务开支		
- 暂时性差异之产生与拨回	(13)	(14)
- 税率扣除	-	2
- 上财政年准备金	-	14
合计	353	420

损益表中的递延(信用) / 纳税包括以下的暂时性差异:

	集团	
百万元	2005	2004
加速税务折旧	-	(19)
贷款亏损准备金	(7)	22
其他暂时性差异	(6)	(1)
计入损益中之递延(信用) / 纳税	(13)	2

以下是集团营运盈利的税款与采用新加坡基本税率计算得出的理论性数额的差距:

	集团	
百万元	2005	2004
营运盈利	1,284	2,517

按20%税率计算的初步税款

(2004年也是20%)	257	503
其他国家不同税率效应	(11)	(27)
税率更改效应	-	2
无须纳税收益	(63)	(134)
缴付优惠税率收益	(89)	(29)
无须纳税可扣除准备金	5	23
商誉摊销	226	88
其他	28	(6)
计入损益表中之税务	353	420

请参阅注解27更多有关递延税务的资料。

14 普通股每股盈利

	集团	
百万元	2005	2004
发行之加权平均数普通股 (a)	1,490	1,483
股票认购稀释效应	2	1
全数转换无表决权可赎回与转换优先股	66	66
假定稀释发行之加权平均数普通股 (a ¹)	1,558	1,550

	集团	
百万元	2005	2004
可归还股东净利(“净利”) (b ¹)	824	1,995
扣除: 优先股股息	16	16
派发优先股股息后净利 (b)	808	1,979
加上: 商誉摊销	1,128	440
净利(不包括商誉摊销) (c)	1,936	2,419
调整全数转换无表决权 可赎回与转换优先股净利	16	16
调整后净利 (不包括商誉摊销) (c ¹)	1,952	2,435

普通股每股盈利 (\$)

基本 (b)/(a)	0.54	1.33
基本(不包括商誉摊销) (c)/(a)	1.30	1.63
稀释 (b ¹)/(a ¹)	0.53	1.29
稀释(不包括商誉摊销) (c ¹)/(a ¹)	1.25	1.57

为了计算稀释每股普通股盈利, 发行的加权平均数普通股数量是在参考了全数转换无表决权可转换优先股以及无表决权可赎回与转换优先股的效应。此外, 计算的方式也参考了所有派发给雇员但未行使认购权的股票。这些股票会以低于本财政年度的平均股价发行。

15 存入中央银行之现金与结余

	集团	
百万元	2005	2004
库存现金	802	877
中央银行结余		
- 受限制结余	2,461	1,523
- 不受限制结余	1,723	8,079
合计	4,986	10,479

16 新加坡政府证券与国库券

	集团	
百万元	2005	2004
盈亏厘定之公允价值	4,258	4,199
可出售	5,588	-
已摊销成本所持投资	-	6,925
合计	9,846	11,124
市值	9,846	11,175

17 其他按盈亏厘定公允价值之金融证券

	集团	
百万元	2005	2004
报价		
其他政府证券与国库券	2,625	1,745
企业债务证券	11,645	7,026
股票证券	719	916
合计	14,989	9,687
按行业分类		
制造业	767	922
建筑业	178	102
一般商务	223	164
运输、仓储和通讯	982	781
金融机构、投资与控股公司	7,668	4,897
政府	2,625	1,745
其他	2,546	1,076
合计	14,989	9,687

18 客户贷款与预支

	集团	
百万元	2005	2004
毛额	80,949	71,021
扣除: 特殊准备金	636	557
一般准备金	851	805
净总额	79,462	69,659
包括:		
应收票据	2,606	2,333
贷款	76,856	67,326
净总额	79,462	69,659
按行业分类		
制造业	8,536	7,268
建筑业	8,958	6,902
房屋贷款	25,005	24,091
一般商务	8,639	7,297
运输、仓储与通讯	6,884	5,259
金融机构、投资与控股公司	9,785	7,467
专业人士与个人(房屋贷款除外)	7,204	7,038
其他	5,938	5,699
总计	80,949	71,021
按产品分类		
长期贷款	28,800	23,457
短期融资安排	20,973	17,747
透支	3,482	3,334
房屋贷款	25,005	24,091
贸易融资	2,689	2,392
总计	80,949	71,021
按货币与固定 / 可变动利率分类		
固定利率 ^(a)		
新元	7,171	10,046
港元	409	458
美元	208	82
其他	428	342
小计	8,216	10,928
可变动利率 ^(b)		
新元	26,400	23,899
港元	24,312	21,432
美元	16,006	10,464
其他	6,015	4,298
小计	72,733	60,093
总计	80,949	71,021

(a) 固定利率贷款是指特定抵押贷款的第一至第三年的利率是固定的以及其他整个贷款期都是固定利率的长期贷款。

(b) 可变动利率贷款是指那些与优惠利率、短期资金成本或银行同业拆息率挂钩的贷款。

以下是本财政年特殊准备金与一般准备金的变动：

	集团	
百万元	2005	2004
特殊准备金		
结算至1月1日	557	1,154
计入损益表	196	93
本财政年拨回	(112)	(333)
脱售附属公司	—	(365)
汇兑与其他变动	(5)	8
结算至12月31日	636	557
一般准备金		
结算至1月1日	805	930
计入 / (拨回) 损益表	41	(87)
脱售附属公司	—	(35)
汇兑与其他变动	5	(3)
结算至12月31日	851	805

集团也可能在适当的情况下，对任何的贷款安排采用级别二分法。例如，当不良贷款只有局部抵押，有抵押部分的款项可以归入次级级别，而无抵押部分在适当的情况下，归入可疑或亏损级别。

按贷款级别划分之不良资产

	集团	
百万元	不良资产	特殊准备金
2005		
次级	1,220	156
可疑	276	244
亏损	369	369
合计	1,865	769
2004		
次级	1,360	159
可疑	169	140
亏损	390	390
合计	1,919	689

19 不良资产

集团遵照新加坡金融管理局发出的银行通告第612号“信贷文件，级别与准备金支出”对信贷安排进行分类。这项准则要求集团按借款人正常收入来源偿还贷款能力的评估，对贷款组合进行分类。以下是贷款的五个类别：

良好贷款

- 良好级别是指借款人能适时清还未偿付的贷款安排。
- 特别留意级别是指借款人对贷款安排的偿还能力具有潜在的问题，若没有采取适时的纠正措施，将会影响其未来的偿还能力。银行需对此须多加留意。

分级或不良贷款

- 次级级别是指无论是借贷人的业务、现金流量或财务状况，都显示借贷人陷入经济困境，并影响协议所规定偿还贷款的能力。
- 可疑等级是指借贷人面对偿还贷款困难，其完全清付未偿还贷款的能力令人怀疑。贷方面对亏损的机率很高，但无法确定亏损数额。
- 亏损级别是指收回失去的贷款数额微乎其微。

按行业细目分类不良资产

	集团	
百万元	不良资产	特殊准备金
2005		
客户贷款		
制造业	434	225
建筑业	103	37
房屋贷款	256	66
一般商务	367	150
运输、仓储与通讯	30	13
金融机构、投资与控股公司	164	47
专业人士与个人(不包括房屋贷款)	204	84
其他	133	71
小计*	1,691	693
债务证券	130	57
或有项目	44	19
合计	1,865	769

* 客户贷款的不良资产与特殊准备金，包括了5千7百万元的应收利息。

百万元	集团		过期未付不良资产		集团	
	不良资产	特殊准备金	百万元		2005	2004
2004						
客户贷款			未过期		697	744
制造业	365	175	过期少过90天		353	339
建筑业	237	58	过期91-180天		157	157
房屋贷款	253	67	过期超过180天		658	679
一般商务	186	75				
运输、仓储与通讯	27	10				
金融机构、投资与控股公司	201	58				
专业人士与个人(不包括房屋贷款)	239	108				
其他	255	78				
小计	1,763	629				
债务证券	138	52				
或有项目	18	8				
合计	1,919	689			1,865	1,919

按地区细目分类不良资产

百万元	集团	
	不良资产	总准备金
2005		
新加坡	999	965
香港	402	411
其他大中华地区	91	68
南亚与东南亚	181	171
世界其他地区	192	185
合计	1,865	1,800
2004		
新加坡	958	905
香港	471	448
其他大中华地区	73	67
南亚与东南亚	218	150
世界其他地区	199	136
合计	1,919	1,706

重组不良资产

当银行授予借款人优惠待遇时，其贷款将归入重组贷款。这是因为借款人陷入财务危机，或无法按原本预定的偿还期清付债务。一项重组信贷安排是在评估了借款人的财务情况以及根据重组条款分析借款人偿还贷款的能力后，归入适当的不良贷款级别中。除非银行有充分理由认为，根据重组条款，借贷人有能力偿还信贷安排的所有本金和利息，否则这类贷款不会被调回良好贷款级别。

百万元	集团	
	不良资产	特殊准备金
2005		
次级		429
可疑		26
亏损		41
合计		496
2004		
次级		351
可疑		10
亏损		58
合计		419

20 非交易投资

	集团	
百万元	2005	2004
可出售		
上市之其他政府证券与国库券	4,133	-
上市之企业债务证券	15,643	-
上市之股票证券	1,262	-
非上市之股票证券	358	-
扣除: 折损准备*	158	-
可出售非交易投资	21,238	-
贷款与应收款项		
上市之企业债务证券	1,928	-
扣除: 折损准备	64	-
非交易投资贷款与应收款项	1,864	-
已摊销成本投资		
上市之其他政府证券与国库券	-	2,672
上市之企业债务证券	-	18,138
上市之股票证券	-	828
非上市之股票证券	-	360
扣除: 折损准备	-	341
投资证券总值	-	21,657
合计	23,102	21,657
上市证券市值	22,927	21,889
按行业细目分类		
制造业	932	1,126
建筑业	1,070	629
一般商务	255	242
运输、仓储与通讯	1,184	1,081
金融机构、投资与控股公司	12,938	12,305
政府	4,133	2,672
其他	2,590	3,602
帐面总值	23,102	21,657

* 包括非上市证券和信贷风险相关一般准备金的折损准备。

以下是本财政年的折损准备的变动:

	集团	
百万元	2005	2004
结算至1月1日	341	297
2005年1月1日采用财报准则39	(110)	-
计入损益表	3	123
本财政年拨回款项	(10)	(52)
脱售附属公司	-	(23)
兑换与其他调拨	(2)	(4)
结算至12月31日	222	341

21 已抵押证券

	集团	
百万元	2005	2004
已抵押证券		
新加坡政府证券与国库券	20	70
按盈亏厘定公允价值之		
其他金融证券	1,377	2,008
非交易投资	983	2,552
合计	2,380	4,630
相关负债	2,178	4,639

22 附属公司

	公司	
百万元	2005	2004
非上市股票, 按原价	6,731	6,731
附属公司应收款项	59	100
合计	6,790	6,831

请参阅注解47有关主要附属公司营运细节。

本财政年度，集团并没有进行主要的收购或售脱附属公司行动。

以下是上个财政年度脱售附属公司的资产与负债公允价值：

	集团 2004
百万元	
存于中央银行之现金与结余	69
证券	476
应收银行同业款项	116
客户贷款与预支	3,275
产业与其他固定资产	99
其他资产	208
银行同业存款	(148)
非银行客户存款	(3,434)
其他负债	(292)
附属定期债务	(338)
可归还净资产	31
扣除：少数股东权益 ^(a)	-
调整后可归还净资产	31
加上：办理费用	8
加上：脱售附属公司盈利	310
脱售泰国军人银行有限公司16%股权之收益	349
扣除：非现金收益	(349)
扣除：脱售附属公司后现金与银行结余	69
脱售附属公司之净现金流量	(69)

(a) 在脱售附属公司时，少数股东权益的帐面价值是零。这是因为在脱售DBS泰国兴业银行时，其亏损已超出股东权益，而亏损数额由星展银行承担。

23 合资公司

以下是截至12月31日，集团在合资公司中所分摊的收益与开支以及资产与负债。

	集团 2005	2004
百万元		
损益表		
分摊收益	29	30
分摊开支	(22)	(21)
资产负债表		
非流动资产	3	1
流动资产	139	128
流动负债	108	102
非流动负债	-	-

请参阅注解47有关主要合资公司细节。

24 联营公司投资项目

	集团 2005	2004
百万元		
非上市		
成本	84	63
折损准备	(28)	(10)
收购后分摊储备金	34	33
小计	90	86
上市		
成本	1,312	1,271
商誉摊销	(837)	(837)
汇兑转换调整净值	(45)	(69)
收购后分摊储备金	65	40
小计	495	405
合计	585	491
市值 - 上市联营公司	864	745

请参阅注解47有关主要联营公司细节。

星展银行于2005年12月23日通过公开售股融资4千2百万元，买入朱拉曼达南投资与金融公司(Cholamandalam Investments and Finance Company Limited, CIFCL) 20%的股权。根据权益会计法计算，集团截至2005年12月31日，对合资公司的投资占了20%。截至2005年12月31日的商誉价值达2千万元。2006年1月4日，星展银行以3千7百万元从印度的Tube Investments of India Ltd (TI) 买入17.5%的股权，使到星展集团所持有CIFCL的股权达37.5%，并与TI所持有CIFCL的股权相等。

以下是截至12月31日，集团在联营公司中所分摊的收益与开支以及资产与负债。

	集团 2005	2004
百万元		
损益表		
分摊收益	327	239
分摊开支	(273)	(190)
资产负债表		
非流动资产	3,097	2,413
流动资产	815	655
流动负债	2,975	2,354
非流动负债	352	223

25 综合商誉

以下是截至12月31日，集团收购附属公司，评估商誉折损后的帐面商誉价值：

	集团	
百万元	2005	2004
结算至1月1日	6,931	7,371
分期摊销	–	(440)
商誉摊销	(1,128)	–
结算至12月31日	5,803	6,931

以下是集团收购附属公司后，将商誉发配到现金产生单位：

	结算至12月31日	
百万元	2005	2004
星展银行(香港)有限公司 ^(a)	5,649	6,777
DBS 唯高达证券控股私人有限公司	154	154
合计	5,803	6,931

(a) 在这之前个别记入 DBS Diamond Holdings Ltd 和星展集团控股(香港)有限公司的帐目中。

集团每年检讨商誉一次。若出现商誉折损迹象，则会增加检讨次数。可收回款项是根据在用价值计算。计算方法采用预计现金流量。这是以高级管理层批准的五年财政预算与预测为基础，并参考了拟议中的法定资本要求所推算出来的现金流量。超过五年期的现金流量则以下表所阐明的估计增长率，采用外推方式演算。增长率不会超出所营运的市场的长期平均增长率。

用于在用价值计算的主要假定：

	星展银行 (香港) 有限公司	DBS 唯高达 证券控股 私人有限 公司
增长率	4.5%	4.0%
贴现率	9.5%	9.0%

截至2005年12月31日，11亿2千8百万元的折损已计入损益表的“商誉摊销”项目中。这是在收购星展银行(香港)有限公司后的商誉摊销。由于2005年的盈利基础较低，造成对预计现金流量的修改，导致在用价值减少。

在收购DBS 唯高达证券控股私人有限公司方面，则无须进行商誉摊销。管理层相信主要假定的任何合理改变，不会促成DBS 唯高达证券控股私人有限公司的可收回款项低于其帐面价值。

26 产业与其他固定资产

	百万元	集团 总产业 ^(a)	其他 资产 ^(b)	总计
2005				
成本				
结算至1月1日	2,182	461	2,643	
购入	28	197	225	
脱售	(440)	(34)	(474)	
汇差	20	4	24	
结算至12月31日	1,790	628	2,418	
扣除：累计折旧				
结算至1月1日	279	211	490	
折旧	52	96	148	
脱售	(170)	(29)	(199)	
汇差	3	2	5	
结算至12月31日	164	280	444	
扣除：减值准备金	312	–	312	
结算至12月31日帐面净值	1,314	348	1,662	
结算至12月31日市值	1,730	–	1,730	
2004				
成本				
结算至1月1日	2,418	571	2,989	
购入	10	90	100	
脱售	(72)	(127)	(199)	
脱售附属公司	(129)	(60)	(189)	
汇差	(45)	(13)	(58)	
结算至12月31日	2,182	461	2,643	
扣除：累计折旧				
结算至1月1日	319	280	599	
折旧	56	91	147	
脱售	(65)	(99)	(164)	
脱售附属公司	(25)	(52)	(77)	
汇差	(6)	(9)	(15)	
结算至12月31日	279	211	490	
扣除：减值准备金	355	–	355	
结算至12月31日帐面净值	1,548	250	1,798	
结算至12月31日市值	2,201	–	2,201	

(a) 包括作为担保借款抵押品的产业。请参阅注解31 (a), (c) 和 (e)。

(b) 是指电脑硬件、软件、办公室设备、家具与装置和其他固定资产。

以下是本财政年减值资产储备金的变动:

	集团	
百万元	2005	2004
结算至1月1日	355	374
拨回损益表	(46)	(3)
脱售附属公司	-	(16)
汇率与其他波动	3	-
结算至12月31日	312	355

26.1 用作租金收入的PWC大厦和星展淡滨尼中心, 截至2005年12月31日的帐面价值分别为3亿4千7百万元和1亿2千2百万元。(2004年分别为3亿1千6百万元和1亿1千4百万元)。独立估价师进行的市场估价则分别为3亿4千7百万元和1亿2千2百万元(2004年分别为3亿4千7百万元和1亿1千4百万元)。

26.2 星展银行在2005年12月9日, 以6亿9千万元脱售位于珊顿大道的办公大楼—星展第一和第二塔楼。这两栋大楼自脱售当天也从资产负债表中注销。根据买卖协议, 星展银行在首八年会租回现在所占用的楼面, 之后可以选择以市价两次更新三年租用期。根据独立估价师的估价, 脱售大楼后的收益溢价为1亿4千4百万元。这笔公允溢价, 将按预期的租用期逐步摊销。从大楼净帐面价值所取得的公允溢价, 再扣除脱售开支后的3亿零3百万元净收益, 已在损益表中确认。

27 递延税务资产 / 负债

在法定权力许可的情况下, 当递延所得税与同一财政机关有关系, 递延税务资产可以与递延税务负债互相抵销。以下是经过适当抵销后, 在资产负债表中所呈报的款项:

	集团	
百万元	2005	2004
递延税务资产	(51)	(103)
递延税务负债	58	63
合计	7	(40)

以下是递延税务的变动:

	集团	
百万元	2005	2004
结算至1月1日	(40)	(25)
2005年1月1日采用财报准则39 (贷出) / 计入损益表	49	-
股本支出	(13)	5
脱售附属公司	-	(17)
汇差	-	(3)
结算至12月31日	7	(40)

递延税务资产与负债可归属于以下项目:

	集团	
百万元	2005	2004
递延所得税负债		
加速税务折旧	126	127
可出售投资 / 现金流量避险	61	-
其他暂时性差异	1	2
	188	129
递延所得税资产		
贷款亏损准备金	(153)	(145)
其他暂时性差异	(28)	(24)
	(181)	(169)
合计	7	(40)

28 其他资产

	集团	
百万元	2005	2004
应收应计利息	935	976
存款与预付款项	316	204
从证券业务应收客户款项	401	503
杂项债务人与其他	3,078	1,718
合计	4,730	3,401

29 非银行客户存款

	集团	
百万元	2005	2004
按货币细目分类		
新元	64,112	62,052
美元	22,676	23,709
港元	19,736	17,900
其他	10,360	9,545
合计	116,884	113,206
按产品细目分类		
储蓄户头	45,409	49,697
来往户头	14,004	11,694
定期存款	54,585	45,767
其他存款	2,886	6,048
合计	116,884	113,206

30 其他负债

	集团	
百万元	2005	2004
就卖空债务证券须付款项		
	6,799	4,789
杂项债权人	2,992	1,855
就衍生产品组合估价		
不足所接收现金抵押品	460	399
应付利息	421	565
估价储备金	181	233
资产负债表外信贷风险准备金	95	126
其他应付款项	1,326	1,312
合计	12,274	9,279

以下是本财政年资产负债表外信贷风险准备金的变动:

	集团	
百万元	2005	2004
结算至1月1日	126	12
(拨回) / 计入损益表	(31)	114
结算至12月31日	95	126

31 其他已发行债务证券

	集团	
百万元	2005	2004
可转让存单		
	1,532	2,203
其他债务证券	6,470	4,929
合计	8,002	7,132
一年内到期		
	2,664	2,896
一年后到期	5,338	4,236
合计	8,002	7,132

以下是截至2005年12月31日已发行和未兑现可转让存单细节:

百万元 面值	利率及偿还条款	发行日	到期日	2005	集团 2004
由星展银行发行					
37亿新台币	1.40% 至 1.455%，到期日支付	2005年10月3日至 2005年12月12日	2006年1月3日至 2006年3月28日	187	150
由其他附属公司发行					
16亿7千9百万港元	1.33% 至 8.336%，每季支付	2000年5月10日至 2005年9月29日	2006年1月23日至 2008年2月23日	357	446
5千万港元	2.71%，每半年支付	2004年7月28日	2006年8月4日	11	11
27亿8千7百万港元	1.05% 至 4.12%，每年支付	2003年6月10日至 2005年12月21日	2006年1月13日至 2008年8月18日	586	968
17亿1千5百万港元	三月期 HIBOR* -0.10% 至 +0.12%， 每季支付	2003年6月19日至 2005年5月31日	2006年6月23日至 2010年4月6日	368	614
1千万加元	六月期 CAD CCDOR** -0.10%， 每半年支付	2002年11月14日	2007年11月21日	-	14
1千4百万美元	三月期 LIBOR***，每季支付	2005年3月30日至 2005年5月31日	2007年10月29日至 2008年4月7日	23	-
合计				1,532	2,203

*HIBOR: 香港银行同业拆借利率

**CAD CCDOR: 加拿大银行同业拆借利率

***LIBOR: 伦敦银行同业拆借利率

以下是截至2005年12月31日其他已发行和未兑现债务证券细节:

百万元 种类		发行日	到期日	2005	集团 2004
由星展银行发行					
与股票挂钩票据		2001年4月30日至 2005年12月30日	2006年1月6日至 2017年3月2日	806	938
与信贷挂钩票据					
与利率挂钩票据		2001年2月12日至 2005年11月14日	2006年1月10日至 2013年12月18日	2,041	1,748
与汇率挂钩票据		2002年1月23日至 2005年12月9日	2006年2月27日至 2019年12月3日	585	453
无表决权可赎回优先股与 定息票据之合订票据		2005年4月28日至 2005年12月7日	2006年1月27日至 2007年11月23日	86	6
与股票挂钩票据		2005年12月20日至 2005年12月21日	2007年11月15日	934	-
由其他附属公司发行					
与股票挂钩票据		2004年5月17日至 2005年3月21日	2006年5月17日至 2010年3月22日	30	23
与信贷挂钩票据		2003年10月9日至 2005年12月22日	2008年10月9日至 2010年12月22日	939	610
有抵押浮息票据(注解(a))		2001年11月30日	2006年11月30日	66	71
有抵押浮动与固定利率票据(注解(b))		不适用	不适用	-	224
优先有担保债券(注解(c))		1999年12月7日	2006年12月6日	108	103
资产担保中期票据(注解(d))		2001年11月30日	2006年4月25日至 2008年4月25日	65	57
资产担保短期票据(4亿1千8百万澳元, 到期日 支付5.70%至5.74%利率, 以及3亿零2百万元 到期日支付3.13%至3.25%利率)(注(e))		2005年10月6日至 2005年12月28日	2006年1月5日至 2006年3月21日	810	696
合计				6,470	4,929

(a) 此票据由星展中国广场有限公司发行。截至2005年12月31日，星展中国广场有限公司以票据持有人行使认购权，买回5百75万元浮息票据(2004年为2千2百万元)。新加坡元存款每季应付由三月期银行同业拆借利率确定的利息，再加上每年介于2.125%至3.55%的波动幅度(2004年为每年2%至2.125%)。此票据由中国广场486地段产业以及同一产业抵押贷款的发行人，以转让其购股权、所有权和权益作为担保。

(b) 2005年12月21日，由ALCO 1有限公司发行的票据提早赎回。此票据的发行，与通过信贷衍生产品和组合式证券化，以便减少星展银行的风险加权资产的计划有关。

(c) 此债券由Tampines Asset有限公司发行。债券的发行与淡滨尼中心(“此产业”)的证券化有关。1亿8千万元的七年期固息债券，连同1万8千股优先股一起发行。债券以两个等级发行-(a)1亿零8百万元优先债券，与(b)7千2百万元次级债券。次级债券由星展

银行持有，并由集团解除。在6月7日和12月7日每半年支付利息一次。优先债券的固定利率为5.625%，次级债券则是6%。此债券除其他因素之外，由发行人转让购股权、所有权和权益以及根据买卖协议、股权协议、此产业出售和租约收益、此产业受保(“信托契约”所规定)、发行人持有股票的首次固定费用和债券发行人资产的固定和浮动费用(包括对此产业的抵押贷款)作为担保。

(d) 此票据由New Heights Investment有限公司发行。若无发生违约事件，票据到期时以固定利率赎回。要是发生违约事件，票据发行人将以债券或贷款或与其市值相等的现金，交付于票据持有人。此票据由相等于发行价的存款，一系列由发行人售出信用保护的信用违约互换，以外汇交叉交换作为担保。

(e) 此票据由Red Orchid Secured Assets有限公司发行。短期票据由债券发行人产业的固定和浮动费用、资产、购股权和承诺书作为担保。

32 附属定期债务

由集团附属公司发行的附属定期债务，根据财报准则32的规定归入负债项目。部分的这类工具因为资本充足要求，而归为第二级资本。这类附属定期债务属于次级长期债务。当出现违约或清盘事件时，这类债项在集团资产索赔方面，只有较低的优先权。

面值		发行日	到期日	注解	2005	2004
由星展银行发行						
7亿5千万美元	7 7/8% 附属票据	1999年8月10日	2009年8月10日	32.1	1,333	1,225
5亿美元	7 7/8% 附属票据	2000年4月15日	2010年4月15日	32.2	898	816
8亿5千万美元	7 1/8% 附属票据	2001年5月15日	2011年5月15日	32.3	1,480	1,388
7亿5千万美元	5.00% 附属票据， 2014年可增加赎回	2004年10月1日	2019年11月15日	32.4	1,219	1,225
由其他附属公司发行						
2亿6千2百万美元	7.75% 定息 附属票据	1997年1月24日	2007年1月24日	32.5	435	427
合计(1年后可偿还)					5,365	5,081

32.1 从2000年2月10日起，在2月10日和8月10日每半年支付利息一次。部分的定息票据改为三月期伦敦银行同业拆借浮动利率，加上通过利率互换交易的1.0475%利率。在计算集团的资本充足比率后，这些票据归为第二级资本。

32.2 从2000年10月15日起，在4月15日和10月15日每半年支付利息一次。部分的定息票据改为六月期伦敦银行同业拆借浮动利率，加上通过利率互换交易的0.9569%利息。在计算集团的资本充足比率后，这些票据归为第二级资本。

32.3 从2001年11月15日起，在5月15日和11月15日每半年支付利息一次。部分的定息票据改为三月期伦敦银行同业拆借浮动利率，加上通过利率互换交易的1.252%利率。在计算集团的资本充足比率后，这些票据归为第二级资本。

32.4 从2005年5月15日起，在5月15日和11月15日每半年支付利息一次。部分的定息票据改为三月期伦敦银行同业拆借利率浮动利率，加上通过利率互换交易的0.611%利率。票据若在第十年没有赎回，利率会上调并在赎回日重新定在六月期伦敦银行同业拆借利率浮动利率，加上1.61%利息。在计算集团的资本充足比率后，这些票据归为第二级资本。

32.5 从1997年7月24日起，在1月24日和7月24日每半年支付利息一次。

33 股票资本、股票溢价与库存股票

股票资本 百万元	公司	
	2005	2004
法定资本		
4,000,000,000股普通股	4,000	4,000
500,000,000股无表决权可转换优先股	500	500
500,000,000股无表决权可赎回与转换优先股	500	500
	1,000	1,000
已发行与缴足资本		
1,497,857,345股(2004年为1,492,730,436股)普通股	1,498	1,493
120,436股(2004年为120,436股)无表决权可转换优先股	#	#
66,475,374股(2004年为66,475,374股)无表决权可赎回与转换优先股	66	66
公司已发行及缴足股票资本合计	1,564	1,559

少过50万元

本财政年度，依据星展集团控股股票认购权计划，公司已发行5,126,909股(2004年为3,289,672股)普通股，并在行使认购权时以现金全部缴足。

本财政年度，本公司没有发行在转换无表决权可转换优先股时以现金全部缴足的普通股(2004年为19,475,169股)。

新发行的股票与之前所发行的股票享有同等权益。

无表决权可转换优先股和无表决权可赎回与转换优先股，享有与普通股同等的股息，但条件是可派发的股息每年最多是每股3角。

以下是股票溢价和库存股票的变动：

百万元	股票溢价	库存股票
结算至2005年1月1日	2,208	(126)
行使股票认购权	59	-
派发优先股所调拨储备金	-	9
行使股票认购权时重新为储备金分类	2	-
结算至2005年12月31日	2,269	(117)
结算至2004年1月1日	2,171	(138)
行使股票认购权	37	-
派发优先股所调拨储备金	-	12
结算至2004年12月31日	2,208	(126)

34 储备金

34.1 不可分配储备金

	集团	
百万元	2005	2004
重估与现金流量避险储备金	134	-
其他不可分配储备金	6,707	6,627
合计	6,841	6,627

以下是本财政年重估与现金流量避险储备金的变动:

百万元	可出售 重估储备金	现金流量 避险储备金	总计
2005年1月1日采用财报准则39	292	-	292
转入股本之估价净值	(87)	28	(59)
出售后转拨入损益表	(88)	-	(88)
从股本直接取出或转出之项目税项	(6)	(5)	(11)
结算至2005年12月31日	111	23	134

本财政年其他储备金的变动:

百万元	一般 储备金 ^(a)	资本 储备金 ^(b)	资本赎回 储备金 ^(c)	其他 储备金 ^(d)	股票认购权 与股票计划 储备金	总计
结算至2005年1月1日						
- 根据之前所呈报	2,327	(41)	28	4,271	-	6,585
- 采用新的或修订的财报准则后	-	-	-	-	42	42
重计后截至1月1日数额	2,327	(41)	28	4,271	42	6,627
从损益表拨款	35	-	-	-	-	35
货币转换调整净值	-	7	-	-	-	7
所持有附属公司资本储备	-	8	-	-	-	8
以股票为基础之付款	-	-	-	-	41	41
派发优先股所调拨储备金	-	-	-	-	(9)	(9)
行使股票认购权时重新为储备金分类	-	-	-	-	(2)	(2)
结算至2005年12月31日	2,362	(26)	28	4,271	72	6,707

百万元	集团					总计
	一般 储备金 ^(a)	资本 储备金 ^(b)	资本赎回 储备金 ^(c)	其他 储备金 ^(d)	股票认购权 与股票计划 储备金	
结算至2005年1月1日						
- 根据之前所呈报	2,230	(30)	28	4,271	-	6,499
- 采用新的或修订的财报准则后	-	-	-	-	11	11
重计后截至1月1日数额	2,230	(30)	28	4,271	11	6,510
从损益表拨款	97	-	-	-	-	97
货币转换调整净值	-	(29)	-	-	-	(29)
以股票为基础之付款	-	-	-	-	43	43
行使股票认购权时重新为储备金分类	-	-	-	-	(12)	(12)
脱售附属公司之商誉转入收益储备金	-	18	-	-	-	18
结算至2004年12月31日	2,327	(41)	28	4,271	42	6,627

(a) 一般储备金的变动与遵照银行法令和其他法定条规，将款项转入储备基金有关。

(b) 资本储备包括将海外附属公司、联营公司和分行的净投资进行货币转换调整而产生的汇差以及作为避险用途的相关外币。

(c) 本财政年为了减少资本而赎回无表决权可赎回与转换优先股，产生了资本赎回储备金。

(d) 其他储备金与遵从新加坡公司法令第210节，于1999年6月26日进行的一项安排方案，在星展银行重组成为金融服务控股公司星展集团控股的附属公司之前的股票溢价有关。

34.2 收益储备金

百万元	集团	
	2005	2004
结算至1月1日		
- 根据之前所呈报	6,150	4,670
- 采用新的或修订的财报准则后	26	49
重计后截至1月1日数额	6,176	4,719
2005年1月1日采用财报准备39	(25)	-
可归还股东净利	824	1,995
转入一般储备金	(35)	(97)
脱售附属公司而从资本储备拨出之商誉	-	(18)
可分配数额	6,940	6,599
扣除：上财政年普通股每股22分(2004年为每股16分)		
年终股息已缴税净额	263	191
上财政年无表决权可转让优先股与无表决权可赎回与转让优先股， 每股12分(2004年为每股16分)年终股息已缴税净额	6	8
本财政年普通股每股41分(2004年为每股18分)		
中期股息已缴税净额	488	215
本财政年无表决权可转让优先股与无表决权可赎回与转让优先股， 每股30分(2004年为每股18分)中期股息已缴税净额	16	9
结算至12月31日	6,167	6,176

34.3 建议股息

建议派发的缴税净额每股17分的普通股年终股息，并没有包括在截至2005年12月31日的财务报表内。此建议直到2006年3月30日的常年股东大会批准后才入帐。

35 少数股东权益

	集团	
百万元	2005	2004
星展银行发行之		
优先股(注解35.1)	1,100	1,100
DBS Capital Funding Corporation		
发行之优先股(注解35.2)	1,298	1,275
其他附属公司	68	56
合计	2,466	2,431

35.1 11亿元的6%非累积不可转换永久优先股和每股100元优先清算，是在2001年5月28日由本公司附属公司星展银行向第三方发行。在计算了集团的资本充足比率后，此优先股归为第一级资本。若星展银行董事部宣布派发股息，会在2011年5月15日或之前，以每年固定6%的优先清算毛额，在每半年的5月15日和11月15日派发。之后便会按每年浮动利率相等于三月期新加坡换汇利率，再加上2.28%利率，在每年的2月15日，5月15日，8月15日和11月15日派发。

35.2 7亿2千5百万美元的A系列7.65%非累积担保优先股，每股1千美元优先清算，以及1亿元的B系列5.35%非累积担保优先股，每股1万元优先清算，在2001年3月21日由本公司附属公司DBS Capital Funding Corporation发行。若DBS Capital Funding Corporation董事部宣布派发股息，将以拖欠支付方式在每年的3月15日和9月15日，按每年7.657%固定利率(A系列)和每年5.35%固定利率(B系列)派发，直到2011年3月15日。之后，股息将以拖欠支付方式在每年的3月15日，6月15日，9月15日和12月15日按三月期伦敦银行同业拆借浮动利率，再加上每年3.2%利率(A系列)以及三月期新加坡换汇利率，再加上每年2.52%利率(B系列)派发。在计算了集团的资本充足比率后，此担保优先股归为第一级资本。

36 或有负债

集团的业务涉及担保、履约保证和赔偿。这些安排大部分由相应责任的第三方抵销。

担保和履约保证一般上由一家银行承保，以支持客户向第三方履行责任。星展集团只有当客户违约时才需要承担责任，因此，这类保证所应付的现金额，相对的比名义上的数额低。

背书是集团有关于已付款并随后重新贴现的汇票剩余负债。

	集团	
百万元	2005	2004
客户担保	4,052	4,582
客户背书与其他责任		
- 信用状	4,217	3,500
- 其他	412	360
其他或有项目	88	87
合计	8,769	8,529

行业细目分类		
制造业	1,735	1,842
建筑业	862	402
一般商务	2,920	2,346
运输、仓储与通讯	660	703
金融机构、投资与控股公司	1,016	1,082
专业人士与个人(不包括房屋贷款)	354	765
其他	1,222	1,389
合计	8,769	8,529

36.1 本公司全资附属公司星展银行，已有委外协议，为集团在新加坡、香港和中国大陆的业务，提供资讯科技和相关支援服务。协议中数条有关终止合约条款，阐明在特定情况下，集团若提早终止合约必须负起赔偿责任。不过，任何赔偿的数额都无法准确确定，并取决于在协议期间及合约终止时，集团的业务总量。

36.2 截至2005年12月31日的“其他或有项目”，也包括了一笔在分销协议有效期2011年12月之前提早解除，星展银行所须支付的8千5百万元(2004年为8千7百万元)终止合约赔偿金。

37 义务承担

以下是没有在截至12月31日综合资产负债表中呈报的义务承担项目：

	集团	
百万元	2005	2004
贷款与其他信贷安排		
- 未提用信贷安排	75,168	66,112
- 债务证券与股票未履行义务承担	103	108
小计	75,271	66,220
资本承担	68	57
营运租约承担	465	184
合计	75,804	66,461
贷款与其他信贷安排未履行义务承担按行业细目分类		
制造业	9,775	7,671
建筑业	3,369	3,414
房屋贷款	1,915	1,934
一般商务	7,704	6,695
运输、仓储与通讯	5,509	4,546
金融机构、投资与控股公司	23,330	23,805
专业人士与个人(不包括房屋贷款)	13,892	12,023
其他	9,777	6,132
合计	75,271	66,220

以下是根据不可解约营运租约，截至12月31日的未来应付最低租金总额：

百万元	集团	
	2005	2004
一年以下	107	70
一年以上但五年以下	231	102
五年以上	127	12
合计	465	184

营运租金承担义务包括了星展第一塔楼和第二塔楼。请参阅注解26.2的更多详情。

38 金融衍生产品

金融衍生产品的特征是从相关资产，或从利率和汇率，或指数衍生出来的金融投资工具。这些产品包括远期、掉期、期货和期权。以下是集团所使用的最常见衍生产品与条款概述：

利率合约

远期利率协议给予买方在指定未来日期(结算日)开始，能在特定期间内决定相关利率。此协议不涉及本次交易，并会在结算日进行结算。结算额是在结算日时，合约所定利率与市场利率之间的率差。

利率掉期涉及在特定期间，与立约对方履行调换利率义务，但不交换相关(或名义)本金。

利率期货是典型的市场交易协议。它是在特定的未来日期，以议定利率买入或卖出规定数额的特定定息证券，或者定期存款。

利率期权让收取溢价的买方有权力，但没有义务，为未来的存款或贷款在特定的期间设定利率，并在特定的未来日期开始实行。

利率上限与利率下限让买方有权设定最高或最低利率。这项合约没有存款或拨款安排，而是当市场利率超过上限或低于下限时，卖方付给买方一笔款项。利率衔接则是利率上限与利率下限的结合。

汇率合约

远期外汇合约是允许在特定未来日期，以议定汇率买入或卖出固定数额外币的协议。

货币互换交易是指交换不同货币单位的本金，并在掉期结束时又重新再交换的协议。货币互换交易也可以在特定时期内，对一种特定货币单位的利息支付，与另一种特定货币单位的利息支付交换。

外币期权让收取溢价的买方有权力，但没有义务，在特定的未来日期当天或之前，以议定汇率买入或卖出特定数额的货币。

股票相关合约

股票期权让收取溢价的买方有权力，但没有义务，在特定的日期或之前，以特定股价或指数水平，买入或卖出特定股票或股票指数。

信贷相关合约

信贷衍生产品是资产负债表外的投资工具。它能让投资者脱离信贷风险，或将风险从一方转移至另一方，而不影响主要的实物资产交换。信贷衍生产品合约的收益与相关的信贷表现挂钩。

38.1 交易衍生产品

集团的衍生产品主要与销售和交易活动有关。销售活动包括配制和行销衍生产品，让客户能够买入、转让、修改或减低当前或预料的风险。参与交易活动的主要目的是从短期价格波动或交易商的差额中赚取利润。交易活动包括营造市场、持盘和套利。营造市场包括向有意从价差和交易量赚取收入的其他市场参与者，进行买卖报价。持盘涉及管理市场风险部位，以期待从市场价格、利率或指数的有利走势中获益。套利活动牵涉到辨别，并从相同产品在不同市场，或者相同经济因素但不同产品的价差中套利。

38.2 避险衍生产品

避险衍生产品的会计处理方法各不相同，它是根据避险性质、避险投资是否切合特定标准以及符合避险会计要求而决定。作为经济避险的衍生产品，若不符合避险会计要求，其处理方法会以作为交易用途的衍生产品投资工具一致。

集团的公允价值避险主要包括用来控制利率缺口的利率掉期交易。集团也用衍生产品来回避现金流量或预测交易以及海外业务净投资发生变化的风险。

下列数表是为交易和避险用途所持有或发行具合约性质或相关本金额的衍生金融产品概要。这些投资工具的名义或合约数额，指的是在资产负债表结算日的交易未清帐项，而不是指风险保额。

在财务报表里，交易金融衍生产品是按照总持仓的基础重新估价，而其未实现收益或亏损，则分别显示在“正数重置价值”或“负数重置价值”中。

银行和非银行交易对方的合约性质或相关本金额的金融衍生产品，其数额分别是1万1千5百亿元(2004年为1万2千6百40亿元)和2千1百亿元(2004年为2千5百90亿元)。

以下是集团截至12月31日的金融衍生投资工具的细分项目：

百万元	潜在 名义价值	2005		2004	
		年终正数 重置价值	年终负数 重置价值	潜在 名义价值	年终正数 重置价值
作为交易用途之利率衍生产品					
已买入远期利率合约	9,512	28	1	34,210	20
已卖出远期利率合约	10,515	1	26	32,857	18
利率掉期	875,433	5,481	5,570	924,723	6,575
已买入金融期货	19,190	3	6	23,035	4
已卖出金融期货	11,090	2	10	26,429	10
已买入利率期权	6,063	74	—	9,944	136
已卖出利率期权	10,251	—	67	12,220	—
已买入利率期货期权	2,930	—	—	17,529	7
已卖出利率期货期权	5,743	—	9	8,339	—
已买入上限 / 下限利率	19,659	230	1	21,206	112
已卖出上限 / 下限利率	18,726	—	254	17,699	18
小计	989,112	5,819	5,944	1,128,191	6,900
外汇衍生产品					
外汇合约	223,968	1,220	821	242,236	2,180
货币交换交易	35,694	686	510	39,413	836
已买入货币期权	32,557	325	—	26,066	415
已卖出货币期权	28,218	—	379	24,843	—
小计	320,437	2,231	1,710	332,558	3,431
股票衍生产品					
已买入股票期权	3,865	179	2	2,972	124
已卖出股票期权	5,231	—	348	10,542	—
小计	9,096	179	350	13,514	124

百万元	潜在 名义价值	2005		潜在 名义价值	2004	
		年终正数 重置价值	年终负数 重置价值		年终正数 重置价值	年终负数 重置价值
信用衍生产品						
信用违约互换	32,434	263	368	15,697	87	121
小计	32,434	263	368	15,697	87	121
交易衍生产品合计	1,351,079	8,492	8,372	1,489,960	10,542	10,116
避险衍生产品						
公允价值避险之利率掉期	8,539	272	165	—	—	—
公允价值避险外汇合约	4	—	—	—	—	—
净投资避险之外汇合约	39	—	—	—	—	—
现金流量避险之股票期权	274^(a)	28	—	—	—	—
采用财报准则39之前避险用途衍生产品	—	—	—	32,860	746 ^(b)	570 ^(b)
避险用途衍生产品合计	8,856	300	165	32,860	746	570
衍生产品合计	1,359,935	8,792	8,537	1,522,820	11,288	10,686
正 / 负重置价值		8,792	8,537		10,542	10,116

(a) 预测交易会在2006年进行。

(b) 在采用财报准则39之前，重置价值不会在资产负债表中确认。

39 现金与等同现金

百万元	集团	
	2005	2004
库存现金	802	877
存于中央银行非限制结余(注解15)	1,723	8,079
新加坡政府证券与国库券交易(注解16)	4,258	4,199
其他政府证券与国库券交易(注解17)	2,625	1,745
合计	9,408	14,900

40 以股票为基础酬劳计划

40.1 星展集团控股拥股计划

星展集团控股拥股计划是一项保留集团普通股的基金。所有服务至少一年，没有参与星展集团控股股票认购权计划，或星展集团控股表现股计划的雇员，便有资格参与。根据这项计划，参与者和集团分别以雇员每月10%和5%的基本薪金购买集团的普通股。集团所资助的部分在支付时将以人事开支确认。

	普通股			
	数量	市价 (百万元)		
		2005	2004	2005
截至1月1日	3,477,829	3,580,829	56	53
截至12月31日	3,507,829	3,477,829	58	56

40.2 星展集团控股股票认购权计划

根据星展集团控股股票认购权计划(认购权计划)，那些职衔为副总裁(或相同等级)及以上的集团执行人员以及职衔在副总裁(或相同等级)以下的特选雇员，准予申请星展集团控股普通股认购权。

认购权行使价相等于派发股票之前，集团股票连续三个交易日的平均闭市价。这是在参考了由新加坡交易所证券交易有限公司公布的每天正式闭市价而确定。

股票认购权的等候行使期为三年。这是根据计酬委员会所确定的股票认购安排，并且在准予派发的一年后才可行使认购权，直到认购权的到期日为止。除非丧失认购权，或者在有效期内失效，不然股票认购权的有效期是在准予派发后的十年内。集团没有法律或推定责任，以现金买回或处理股票认购权。

在2005年3月1日，2,815,600股每股认股价\$15.07的普通股认购权(“2005年认购权”)，依照股票认购权计划准予派发。2005年认购权可从2006年3月1日行使权利，并于2015年2月28日到期。

以下是根据尚未行使认购权、加权平均行使价和有效期阐明本公司未发行普通股的变动：

	2005		2004	
	尚未行使认购权 的未发行普通股	加权平均 行使价 (\$)	尚未行使认购权 的未发行普通股	加权平均 行使价 (\$)
结算至1月1日	46,749,383	14.71	46,174,036	14.53
本财政年之变动				
- 准予派发	2,815,600	15.07	7,494,000	14.73
- 已行使	(5,126,909)	12.52	(3,289,672)	12.34
- 丧失权利	(4,963,793)	15.90	(3,628,981)	14.54
结算至12月31日	39,474,281	14.87	46,749,383	14.71
其他资料：				
截至12月31日可行使但尚未行使认购权	27,624,463	15.67	26,040,488	16.22
加权平均截至12月31日尚未行使认购权的 有效合约行使年限	6.4 年		6.2 年	
截至12月31日尚未行使认购权之 行使价范围	\$9.18 至 \$22.33		\$9.18 至 \$22.33	

2005年，按合约行使价行使认构权的股票为5,126,909股(2004年为3,289,672股)，在这段时间内，本公司股票的平均市价是\$15.68 (2004年为\$15.50)。本财政年准予派发的认购权公允价值，在按照二项认购权估价模式计算后得出每股\$3.74 (2004年每股\$4.11)。二项模式所确定的公允价值，是以准予派发日的每股\$14.70 (2004年每股\$14.40)，预计有效期7.53年为基础。无风险利率则是根据准予派发日时新加坡政府证券收益曲线为基准。预计的波动幅度是34.2% (2004年为40.3%)。这是按过去五年的每周股价统计分析计算出来的。

40.3 星展集团控股表现股计划

根据星展集团控股表现股计划(表现股计划)，那些职衔为副总裁(或相等级)及以上的集团执行人员和职衔在副总裁(或相等级)以下的特选雇员，准予申请本公司的普通股。

当集团过去三年的业绩能达到规定目标时，有资格参与者将授予本公司普通股、或其相等现金值或两者结合。不过，自表现股计划实行以来，并没有按此计划以现金作为表现奖励。

表现股计划在准予派发后有两年的行使等候期。计算表现股计划的股票公允价值，是以准予派发时的普通股市价为基准，并在两年的行使等候期内从损益表中摊销。在每个资产负债表结算日时，集团会根据非市场的准予派股情况，修改对表现股计划所须派发股票数量的估计，并对损益表和股票计划储备金进行相应调整。

以下是根据表现股计划、截至2005年12月31日准予派发表现股的变动以及其准予派发日时的公允价值。

(股票数量)	2005年3月准予派发	2004年3月准予派发
结算至1月1日	不适用	685,080
本财政年准予派发	2,913,630	不适用
本财政年丧失权利	(284,780)	(58,300)
结算至12月31日	2,628,850	626,780
准予派发日时每股公允价值	\$14.70	\$14.40

40.4 星展集团控股雇员股票计划

星展集团控股雇员股票计划(雇员股票计划)是让那些没有资格参与星展集团控股股票认购权计划、星展集团控股表现股计划或其他相等计划的雇员参与。

根据雇员股票计划，当集团能达到所规定的业绩目标时，有资格的雇员便可获得本公司的普通股，其相等现金值或两者结合。雇员股票计划的准予派发完全由计酬委员会决定。

在本财政年和上财政年，有资格的雇员并没有根据雇员股票计划获得股票。

41 关系人交易

41.1 本公司及其附属公司，即本公司关系人之间的交易，在综合财政报表时剔除，也不会在此注解中披露。

41.2 本财政年度，集团与包括集团联营公司、合资公司、董事和主要管理层人员的关系人之间，曾进行银行业务方面的交易。这包括了接受存款，发出信用卡和其他贷款安排。这些交易属于正常的业务运作，并按照公平的商业原则进行，对集团的影响也不大。

此外，董事和主要管理层人员在本财政年度所提供的服务也获得相应报酬，并准予派发包括股票认购权和表现股的非现金酬劳。

41.3 以下是授予本公司董事和主要管理层人员(a)以及本公司及其附属公司董事的酬金和酬劳总额：

	集团	
百万元	2005	2004
短期利益	38	36
雇用后利益	#	#
以股票为酬劳	6	2
合计	44	38
支付给：		
- 公司董事	14	13
- 附属公司董事	15	13
- 主要管理层人员	15	12
合计	44	38

42 金融资产与负债公允价值

以下是截至2005年12月31日，按盈亏厘定公允价值的金融工具：

百万元	注解	集团	注解	合计
按盈亏厘定公允价值金融资产				
交易		按盈亏厘定公允价值金融负债		
新加坡政府证券与国库券	16	4,223	其他已发行债务证券	31 3,409
其他政府证券	17	2,625	衍生产品(负重置价值)	38 8,537
企业债务证券	17	9,725	非银行客户存款 - 定期存款 ^(a)	29 6,097
股票证券	17	719	卖空债务证券应付款项	30 6,799
避险证券	21	1,397	其他金融负债	441
衍生产品(正重置价值)	38	8,792		
其他金融资产		3,406		
指定公允价值				
新加坡政府证券与国库券	16	35	指定公允价值 ^(b)	
企业债务证券	17	1,920	非银行客户存款 - 定期存款 ^(a)	29 3,924
其他金融资产		107	其他已发行债务证券	31 2,153

(a) 这些是按盈亏厘定公允价值的组合式存款。

(b) 按盈亏厘定公允价值的指定金融负债，其公允价值的变化受到股票、利率和外汇风险变动的影响。不受利率基准变化影响的其余价值变动属于极小部分。截至2005年12月31日，指定金融负债公允价值的未实现收益是2亿4千9百万元。

财务报表中不是公允价值的金融资产与负债，集团确定在财政年末时，其公允价值与帐面价值的差距微乎其微。以下是计算其公允价值的基准：

(a) 存于中央银行的现金与结余及应收银行同业款项

估计存款的公允价值，是以按照类似信贷风险的当前货币市场存款利率的贴现现金流量以及剩余到期日为基准。

(b) 非交易投资

无法取得市场报价的股票，其公允价值的估计参考了投资对象的有形净资产。截至2005年12月31日的1亿零5千万元非上市股票，以原价呈报。这是因为其公允价值无法直接从市场报价，或通过可观察的市场数据间接使用估价方法取得。

(c) 客户贷款与预支

其估计公允价值参考了产品种类的相关市场利率和期权差价。

(d) 银行同业存款与非银行客户存款

包括无利息存款的无到期日存款的估计公允价值，是即时还款的款额。有利息存款和其他借款的估计公允价值，是以采用相近剩余到期日的当前利率的贴现现金流量为基准。

(e) 其他已发行债务证券和应付票据

其公允价值是其帐面价值。

(f) 附属定期债务

附属定期债务的估计公允价值是以相近剩余到期日的当前利率的贴现现金流量模式为基准。

43 金融工具 – 使用与风险管理

43.1 金融工具的使用

在使用金融工具时，集团可以是委托人、经纪人或顾问。

集团持有外汇交易和场外交易，包括衍生产品的金融工具，以便除其他因素外，从股票、债券、货币、利率和商品汇率与价格的市场短期走势中获利。这些所持有的投资工具，可以作为交易、营造市场或满足客户需求。

集团的投资组合主要是政府和企业债券以及包括例如第三方管理基金的其他投资。衍生产品则可以从这些投资中获利或回避市场风险。

43.2 金融风险管理目标与政策

作为企业监控的一部分，集团董事部批准了综合的风险管制架构，以管制集团内所有公司的各类风险。

这个架构阐明了职权、监督责任、政策结构和风险承受极限，以便管理使用金融工具的相关风险。

在日常业务运作中，各营运单位须负起管理特定风险的基本责任，而集团风险部门则对整个集团实施独立的风险监督。

(a) 市场风险

市场风险由利率、汇率和股价的变动以及它们的相互关系和波动幅度所引起。

集团所能承担的交易与投资风险由董事部决定，其详细风险极限架构由适当的风险管理委员提出建议，并由高级管理层批准。

风险价值和应力损失是测量风险承担的主要方法。风险价值估计在特定的时间和信心水平里，所持投资组合的潜在损失。应力损失则是按假定情况，使用市场变数的压力走向进行评估。

在营运单位方面，交易风险是以例如敏锐度为基础的风险承担、压力极限和管理行动触发的更细致的风险和承担极限进行衡量和管制。

所有的交易活动都按市价计算差额，以便反映交易组合的现有市值及盈亏。投资活动受制于市场风险类别以及集中投资极限。

(b) 利率风险

利率风险是指市场利率调动而引起的金融投资工具价值不稳，或投资组合利率收益波动的风险。有固定和浮动利率风险的金融资产与负债就包括了债务证券、贷款和衍生产品。

集团以更动资产损益表内项目的期限来管理利率风险以及按照市场与经济状况，使用资产损益表外的利率避险工具来回避利率风险。

以下是截至12月31日，按照合约初期重新定价或者是到期日，集团资产与负债的帐面价值概况。由于预付与行使期权的缘故，实际日期与合约日期可能会有差异。此外，也必须注意在特定日期所显示的任何利率风险，只是集团所承担风险的简单描述，这是因为对所持仓位的积极管理以及在一天内会出现显著变化。因此，这并不能显示利率风险在其他时候的水平。

百万元	一周至						无须 付利率	总计
	少过7天	一个月	1至3个月	3至12个月	1至3年	超过3年		
2005								
存于中央银行之现金与结余	553	312	755	112	—	—	3,254	4,986
应收银行同业款项	3,491	8,465	6,782	2,764	979	573	762	23,816
证券 ^(a)	789	2,726	5,710	6,528	10,910	21,449	2,205	50,317
客户贷款与预支	28,139	22,258	11,337	11,388	2,751	2,220	1,369	79,462
其他资产 ^(b)	—	—	—	—	—	—	21,623	21,623
资产总值	32,972	33,761	24,584	20,792	14,640	24,242	29,213	180,204
银行同业存款	3,310	1,680	2,474	1,413	12	11	59	8,959
非银行客户存款	70,806	19,608	12,160	6,597	2,303	5,410	—	116,884
其他负债 ^(c)	1,052	1,052	1,598	874	793	3,400	21,037	29,806
附属定期债务	—	—	—	—	435	4,930	—	5,365
总负债	75,168	22,340	16,232	8,884	3,543	13,751	21,096	161,014
少数股东权益	—	—	—	—	—	—	2,466	2,466
股东基金	—	—	—	—	—	—	16,724	16,724
总股本	—	—	—	—	—	—	19,190	19,190
资产负债表内利息差距	(42,196)	11,421	8,352	11,908	11,097	10,491	(11,073)	—
资产负债表外利息差距								
- 金融衍生产品	6,366	8,528	4,656	2,795	(17,394)	(4,951)	—	—
2004								
存于中央银行之现金与结余	615	1,003	2,555	3,767	—	—	2,539	10,479
应收银行同业款项	2,783	8,460	9,878	3,421	77	136	414	25,169
证券 ^(a)	980	2,253	6,476	5,290	10,889	19,289	1,921	47,098
客户贷款与预支	14,967	29,171	9,821	11,637	1,880	1,746	437	69,659
其他资产 ^(b)	—	—	—	—	—	—	23,266	23,266
总资产	19,345	40,887	28,730	24,115	12,846	21,171	28,577	175,671
银行同业存款	3,968	2,661	2,535	1,614	85	7	69	10,939
非银行客户存款	73,786	19,161	5,936	5,505	2,498	6,320	—	113,206
其他负债 ^(c)	587	1,345	1,586	1,389	1,377	1,721	19,565	27,570
附属定期债务	—	—	—	—	427	4,654	—	5,081
总负债	78,341	23,167	10,057	8,508	4,387	12,702	19,634	156,796
少数股东权益	—	—	—	—	—	—	2,431	2,431
股东基金	—	—	—	—	—	—	16,444	16,444
总股本	—	—	—	—	—	—	18,875	18,875
资产负债表内利息差距	(58,996)	17,720	18,673	15,607	8,459	8,469	(9,932)	—
资产负债表外利息差距								
- 金融衍生产品	5,771	6,763	11,633	(10,622)	(13,136)	(409)	—	—

(a) 证券包括新加坡政府证券与国库券、按盈亏厘定公允价值的证券、非交易证券和避险证券。

(b) 其他资产包括正重置价值、联营公司的投资、综合商誉价值、产业与其他固定资产、递延税务资产及其他资产。

(c) 其他负债包括负重置价值、应付票据、现行与递延税务负债、其他发行的债务证券及其他负债。

以下是截至12月31日，主要货币的货币金融投资工具的实际平均利率：

	2005			2004		
	新元, %	美元, %	港元, %	新元, %	美元, %	港元, %
资产						
存于中央银行之现金与结余	-	-	-	-	-	-
应收银行同业款项	2.66 – 3.41	3.85 – 4.28	4.23	1.26 – 1.34	2.06 – 2.31	0.46
证券 ^(a)	2.47 – 4.11	3.12 – 6.17	3.74 – 5.27	1.24 – 3.94	2.62 – 4.04	1.23 – 5.14
客户贷款与预支	3.33 – 4.41	3.72 – 6.91	5.75 – 14.56	2.77 – 4.07	2.70 – 5.11	2.87 – 11.84
负债						
银行同业存款	2.49 – 2.60	3.86 – 4.25	4.44	1.02 – 1.06	2.15 – 2.18	0.43
非银行客户存款	0 – 1.20	1.82 – 4.12	2.71 – 4.16	0 – 0.33	0.58 – 1.60	0.09 – 0.73
附属定期债务	-	5.00 – 7.88	-	-	5.00 – 7.88	-

(a) 证券包括新加坡政府证券与国库券、按盈亏厘定公允价值的债务证券及避险债务证券，但不包括股票。

(c) 货币风险

货币风险是指由汇率变动而造成金融投资工具价值波动的风险。以下是截至12月31日，以货币单位分类，集团资产与负债帐面价值的概况：

百万元	新元	美元	港元	其他	总计
2005					
存于中央银行之现金与结余	4,716	36	70	164	4,986
应收银行同业款项	5,325	9,126	1,692	7,673	23,816
证券 ^(a)	12,992	21,545	3,191	12,589	50,317
客户贷款与预支	32,843	15,984	24,323	6,312	79,462
其他资产 ^(b)	11,472	6,080	2,953	1,118	21,623
总资产	67,348	52,771	32,229	27,856	180,204
银行同业存款	660	4,618	798	2,883	8,959
非银行客户存款	64,112	22,676	19,736	10,360	116,884
其他负债 ^(c)	5,513	12,168	6,470	5,655	29,806
附属定期债务	-	5,365	-	-	5,365
总负债	70,285	44,827	27,004	18,898	161,014
少数股东权益	2,466	-	-	-	2,466
股东基金	16,724	-	-	-	16,724
总股本	19,190	-	-	-	19,190
资产负债表内净值	(22,127)	7,944	5,225	8,958	-
资产负债表外净值	21,870	(15,785)	(3,279)	(2,806)	-

百万元	新元	美元	港元	其他	总计
2004					
存于中央银行之现金与结余	9,986	143	240	110	10,479
应收银行同业款项	3,596	14,944	1,885	4,744	25,169
证券 ^(a)	13,285	19,069	3,751	10,993	47,098
客户贷款与预支	31,829	11,809	21,433	4,588	69,659
其他资产 ^(b)	12,708	6,280	3,206	1,072	23,266
总资产	71,404	52,245	30,515	21,507	175,671
银行同业存款	727	7,781	821	1,610	10,939
非银行客户存款	62,052	23,709	17,900	9,545	113,206
其他负债 ^(c)	5,926	7,225	9,000	5,419	27,570
附属定期债务	—	5,081	—	—	5,081
总负债	68,705	43,796	27,721	16,574	156,796
少数股东权益	2,431	—	—	—	2,431
股东基金	16,444	—	—	—	16,444
总股本	18,875	—	—	—	18,875
资产负债表内净值	(16,176)	8,449	2,794	4,933	—
资产负债表外净值	15,203	(9,272)	(1,958)	(3,973)	—

(a) 证券包括新加坡政府证券与国库券、按盈亏厘定公允价值的证券、非交易证券和避险证券。

(b) 其他资产包括正重置价值、联营公司的投资、综合商誉价值、产业与其他固定资产、递延税务资产及其他资产。

(c) 其他负债包括负重置价值、应付票据、现行与递延税务负债、其他发行的债务证券及其他负债。

以下是集团截至12月31日的功能性货币的结构性货币风险净值:

百万元	海外业务的投资净值 ^(a)	作为净投资避险的金融工具 ^(b)	剩余的结构性货币风险
2005			
美元	350	349	1
港元	4,445	4,394	51
其他	1,381	718	663
合计	6,176	5,461	715
2004			
美元	295	285	10
港元	4,104	4,017	87
其他	1,092	525	567
合计	5,491	4,827	664

(a) 指附属／合资／联营公司的有形资产净值以及海外分行业务的投资基金／留存盈利。

(b) 包括用来回避投资风险的期货和无本金远期汇率交易产品。

(d) 信贷风险

信贷风险是指集团在客户或交易对方没有履行合约责任时，所蒙受的损失。高级管理层为企业营运制定了管理信贷风险的总方向和政策。有了既定政策，在顾及例如现行商业和经济环境因素时，对不同国家、行业和交易对方的风险承担和承销业务有了指示方向。集团由一套应用于整个集团的信贷原则和政策指导。制定这些原则和政策的目标，是为整个组织推行最佳实践和一致的风险管理标准。

信贷风险是通过健全与明确的信贷核准程序进行管理。这包括评估偿还的可能性、制定适当的信贷限额以及采用各种缓和信贷风险的方法，例如适当的信贷结构、抵押品过帐以及／或第三方支持。此外，集团也使用信贷衍生产品投资工具，通过将风险转移到第三方的形式，来管理信贷风险。

最大程度的信贷风险只局限在资产负债表中的款项以及对延长信贷限期所作的承诺，并没有把任何抵押品和总体净额结算协议的公允价值计算在内。

- 衍生产品

在任何时候，集团的衍生产品交易信贷风险只局限在按市价计算的正数范围，这通常只是衍生产品合约，或用来表示交易量的名义数额的一小部分。此信贷风险，连同管理市场走势潜在风险，是对交易对方所有贷款限额的一部分。除非集团与交易对方进行附加抵押的按金交易，不然这些投资工具的信贷风险通常属于无担保性质。

- 净额结算总协议

集团更进一步在适当或可行的时候，与交易对方订约总体净额结算协议来管理信贷风险。总体净额结算协议一般上不会使资产负债表中，资产项目与负债项目互相抵销。这是因为交易通常是以毛额为基准个别进行。不过，净额结算总协议会减少有利合约的相关信贷风险。其减低程度是当违约事件发生时，与交易对方所有的数额将以净额基准结算。

- 信贷相关承诺

财务担保书与备用信用状是当集团在其客户无法向第三方履行付款责任时，所作出的付款承诺。尽管这些担保承诺属于或有性质，但

却与贷款具有相同的信贷风险。集团代表客户作出付款承诺的跟单与商业信用状，通常会以相关的装运货物作为抵押。因此，与直接借款具有不同的风险特性。

延长信贷期限的承诺包括动用贷款承诺、担保书或信用状的未用部分。在客户遵守或符合特定的信贷条款后，多数未用部分的承诺属于或有性质。

44 集中风险

集团风险管理程序也确保集团所有部门，能将风险分散到所能接受的程度。在对国家、主要行业，以及单一交易对方所面对的风险，都会设限并定期监控。这个管制制度的设立在于确保能有适当的极限机制来监控风险。一旦风险超出极限，便会实行适当的措施。

44.1 跨境风险

集团截至2005年12月31日，在不同国家所承受的风险净值超出集团总资产的1%。这些风险不论是在何地交易，都以客户信贷风险的地区以及交易对方加以确定。

截至2005年12月31日，集团所承受的风险净值超出集团总资产1%的细目分类如下：

百万元 资产于	贷款与债务证券				风险总值	
	银行同业 (1)	中央银行与 政府证券 (2)	非银行 客户 ^(a) (3)	投资 (4)	款项 (5)=(1+2+3+4)	占总资产 比率 (6)
2005						
首十个国家 / 地区						
(风险净值多于总资产的1%)						
香港	1,186	2,199	27,702	272	31,359	17.4
美国	1,392	2,937	4,619	370	9,318	5.2
韩国	3,106	791	1,963	–	5,860	3.3
英国	3,002	28	2,266	100	5,396	2.9
德国	3,163	507	569	7	4,246	2.4
中国	1,235	59	2,519	43	3,856	2.1
澳洲	2,644	–	1,100	32	3,776	2.1
印度	2,370	365	771	41	3,547	2.0
印尼	564	1,005	1,630	5	3,204	1.8
荷兰	2,187	19	929	5	3,140	1.7
合计	20,849	7,910	44,068	875	73,702	40.9

百万元 资产于	贷款与债务证券				风险总值		
	银行同业 (1)	中央银行与 政府证券 (2)	非银行 客户 ^(a) (3)	投资 (4)	款项 (5)=(1+2+3+4)	占总资产 比率 (6)	
2004							
首十个国家 / 地区 (风险净值多于总资产总的1%)							
香港	1,169	2,500	24,842	351	28,862	16	
美国	2,184	2,540	4,257	314	9,295	5.3	
英国	3,909	15	1,678	113	5,715	3.3	
韩国	2,619	1,230	1,144	18	5,011	2.9	
荷兰	2,740	21	1,002	7	3,770	2.1	
台湾	1,732	910	919	13	3,574	2.0	
澳洲	2,736	—	541	—	3,277	1.9	
德国	2,319	732	193	—	3,244	1.8	
法国	2,150	245	582	18	2,995	1.7	
马来西亚	724	255	1,794	64	2,837	1.6	
合计	22,282	8,448	36,952	898	68,580	39	

(a) 非银行贷款包括为政府和半官方机构提供的贷款。

45 流动性风险

流动性风险是潜在的收益不稳。这是在到期时无法为投资组合资产找到适度成本的资金所引发的风险。流动性债务责任是由取消存款、偿还到期已购基金、延长信贷偿还期以及所需营运资金而产生

的。星展集团尝试管理其流动资金，以便在正常或是不利的情况下都能履行责任，并从出现的贷款和投资机会中获益。作为流动性风险管理的一部分，集团集中在开拓包括可动用的流动资金来源、维持所需的融资能力以及应急计划的多个组成部分。

以下是集团截至12月31日的资产与负债，按资产负债表结算日至合约到期日的剩余期限进行分析。可是，合约期限并不代表资产与负债的性质。

百万元	1周至 少过7天						无特定 到期日	总计
	1个月	1至3个月	3至12个月	1至3年	超过3年			
2005								
存于中央银行之现金与结余	2,391	267	755	107	67	—	1,399	4,986
应收银行同业款项	3,959	8,341	6,180	2,569	1,719	859	189	23,816
证券 ^(a)	14,671	1,069	2,634	4,551	12,359	12,828	2,205	50,317
客户贷款与预支	7,186	7,413	8,428	10,962	10,771	34,597	105	79,462
其他资产 ^(b)	253	23	24	14	29	14	21,266	21,623
总资产	28,460	17,113	18,021	18,203	24,945	48,298	25,164	180,204
银行同业存款	3,338	1,497	2,067	1,175	351	523	8	8,959
非银行客户存款	70,806	19,608	12,160	6,597	2,303	5,410	—	116,884
其他负债 ^(c)	1,959	1,108	1,086	1,756	3,880	7,743	12,274	29,806
附属定期债务	—	—	—	—	435	4,930	—	5,365
总负债	76,103	22,213	15,313	9,528	6,969	18,606	12,282	161,014
少数股东权益	—	—	—	—	—	—	2,466	2,466
股东基金	—	—	—	—	—	—	16,724	16,724
总股本	—	—	—	—	—	—	19,190	19,190
流动资金缺口净值	(47,643)	(5,100)	2,708	8,675	17,976	29,692	(6,308)	—

百万元	少过7天	1周至				1至3年	超过3年	无特定 到期日	总计
		1个月	1至3个月	3至12个月	1至3年				
2004									
存于中央银行之现金与结余	2,422	1,000	2,552	3,650	122	—	733	10,479	
应收银行同业款项	3,030	8,455	9,559	3,353	401	333	38	25,169	
证券 ^(a)	14,040	766	1,893	4,735	12,270	11,474	1,920	47,098	
客户贷款与预支	7,876	6,288	7,764	7,672	10,712	29,326	21	69,659	
其他资产 ^(b)	486	26	6	21	31	34	22,662	23,266	
总资产	27,854	16,535	21,774	19,431	23,536	41,167	25,374	175,671	
银行同业存款	4,063	2,246	2,272	1,563	486	309	—	10,939	
非银行客户存款	73,786	19,161	5,936	5,505	2,498	6,320	—	113,206	
其他负债 ^(c)	1,641	1,906	1,364	1,889	2,926	6,026	11,818	27,570	
附属定期债务	—	—	—	—	427	4,654	—	5,081	
总负债	79,490	23,313	9,572	8,957	6,337	17,309	11,818	156,796	
少数股东权益	—	—	—	—	—	—	2,431	2,431	
股东基金	—	—	—	—	—	—	16,444	16,444	
总股本	—	—	—	—	—	—	18,875	18,875	
流动资金缺口净值	(51,636)	(6,778)	12,202	10,474	17,199	23,858	(5,319)	—	

(a) 证券包括新加坡政府证券与国库券、按盈亏厘定公允价值的证券、非交易证券和避险证券。

(b) 其他资产包括正重置价值、联营公司的投资、综合商誉价值、产业与其他固定资产、递延税务资产及其他资产。

(c) 其他负债包括负重置价值、应付票据、现行与递延税务负债、其他发行的债务证券及其他负债。

46 业务部门报告

46.1 商务部门报告

商务部门的业绩，是根据集团内部财务报告体制产生的资料和数据着手准备，并进行调整以反映组织的管理报告结构。由于集团的业务活动紧密结合，因此在准备部门的资料时，必须进行内部配置。每个商务部门的数字，是在适当时候对集中化成本、融资收益以及转移定价的运用进行分配后的结果。商务部门的界定经过推敲，并调整了比较数字，以便能对当前的界定进行一致性的比较。各部门之间的交易如同与第三方交易，它们将交易记录在各部门的帐册内，并在综合帐目时剔除。

商务部门的业绩是各个与客户相关部门的营运表现，并由下列因素决定：

- 可归还客户和其他部门的收入与直接开支；以及
- 与间接开支分配以及中央财务单位与客户／其他部门之间定价的资金转移有关的管理会计政策。

以下是各个客户相关部门：

– 消费银行业务

消费银行业务向个别客户提供广泛的银行业务与相关金融服务。这些产品与服务包括往来与储蓄户头、定期存款、贷款与房屋信贷安排、信用卡、付款和投资产品。

– 企业银行业务

企业银行业务向中小型企业提供产品与服务。这些产品与服务包括信贷安排(透支、代收／购入应收帐款、贸易服务与融资、商业／工业融资、租购以及政府融资与援助计划)、存款、付款与托收服务以及财务产品。

– 企业与投资银行业务

企业与投资银行业务为大型企业和机构客户提供量身定制和独特的财务解决方案。为客户提供的产品与服务包括直接贷款、合并与收购的企业财务与咨询服务、债券与股票市场的融资、资本重组、财团融资、证券与托管服务、现金管理与交易服务以及私人股票。

– 环球金融市场

环球金融市场为企业、机构和个人投资者、金融机构和其他市场参与者提供财务服务。这主要包括营造市场、建构、出售股票与债券、提供包括外汇、利率／信贷／股票和其他组合式衍生产品的广泛金融产品交易服务。从其他相关客户业务部门如消费银行业务、企业银行业务以及企业与投资银行业务所赚取的金融产品与服务收益，会反映在个别的客户业务部门帐目里。全球金融市场也通过DBS唯高达证券提供股票服务。DBS唯高达证券为零售和企业客户提供广泛的金融服务包括研究报告、销售与交易、股票配售、代理与证券托管服务以及分销首次与二次发行计划。

- 中央财务单位

中央财务单位负责管理集团的资产与负债的利率以及为集团过剩流动资金和股东基金进行投资。

- 中央营运

中央营运包含了由中央企业决策以及不属于业务部门的相关收益与开支而产生的特定活动范围。这包括了集团的联营公司与附属公司的融资成本以及产业投资的盈亏。私人银行业务和资产管理业务活动也包括在内。

以下是按商务部门分析了各部门业绩、集团的总资产和总负债：

百万元	消费银行 业务	企业银行 业务	企业与 投资银行 业务	环球金融 市场	中央财务 单位	中央营运	总计
2005							
营运收益	1,731	738	818	618	187	549	4,641
税前与未摊销商誉营运盈利	792	373	473	235	176	417	2,466
所得税开支							(353)
税后与未摊销商誉净利							1,952
商誉摊销							(1,128)
可归还股东净利							824
其他资料							
不包括商誉总资产	29,518	18,396	32,824	68,758	24,047	858	174,401
综合商誉							5,803
总资产							180,204
总负债	68,415	17,862	17,953	32,980	1,417	22,387	161,014
资本开支	34	19	7	23	9	133	225
折旧	29	15	3	20	7	74	148
2004							
营运收益	1,594	744	706	961	361	610	4,976
税前与未摊销商誉营运盈利	571	366	500	578	332	659	3,006
所得税开支							(420)
税后与未摊销商誉净利							2,435
商誉摊销							(440)
可归还股东净利							1,995
其他资料							
不包括商誉总资产	28,125	16,045	27,097	71,529	23,292	2,652	168,740
综合商誉							6,931
总资产							175,671
总负债	65,125	15,233	15,482	39,221	2,468	19,267	156,796
资本开支	14	7	3	12	3	61	100
折旧	30	14	4	19	6	74	147

46.2 地区分部报告

营运收益及可归还股东净利(净利)以记录交易帐目的国家 / 地区为基准。资产总值则是按记录资产所属地区显示。若资产总值是按照交易对方或资产所在地的国家 / 地区显示，也不会出现本质上的差别。资产总值，营运收益和净利，是在剔除集团间的资产与收入后记入帐目中。

	集团		
百万元	资产总值	营运收益	净利
2005			
新加坡	116,087	3,037^(a)	1,374^(a)
香港	41,393	1,266	481
其他大中华地区 ^(b)	5,861	92	4
南亚与东南亚 ^(c)	3,781	141	100
世界其他地区 ^(d)	7,279	105	(7)
小计	174,401	4,641	1,952
商誉	5,803	–	(1,128)
合计	180,204	4,641	824

	百万元	资产总值	营运收益	集团 净利
2004				
新加坡		115,665	3,279 ^(a)	1,716 ^(a)
香港		40,111	1,384	588
其他大中华地区 ^(b)		3,783	68	19
南亚与东南亚 ^(c)		2,756	168 ^(b)	111
世界其他地区 ^(d)		6,425	77	1
小计		168,740	4,976	2,435
商誉		6,931	–	(440)
合计		175,671	4,976	1,995

(a) 包括2005年和2004年分别一次性3亿零3百万元和4亿9千7百万元收益。

(b) 其他大中华地区包括中国大陆与台湾的分行。

(c) 南亚与东南亚包括印度、印尼、马来西亚、泰国和菲律宾的分行与附属公司业务。

(d) 世界其他地区包括韩国、日本、美国和英国的分行。

47 附属公司、合资公司与联营公司名单

以下是集团的主要附属公司:

附属公司名称	主要业务	注册 国家 / 地区	股票资本 货币单位	有效权益 百万元	2005	2004
由本公司所持有						
1. 星展银行有限公司	零售、企业及投资 银行业务服务	新加坡	新元	1,962	100	100
由星展银行所持有						
2. DBS唯高达证券控股私人有限公司	投资控股	新加坡	新元	207	100	100
3. 星展资产管理有限公司	投资管理服务	新加坡	新元	4	100	100
4. 星展托管私人有限公司	托管服务	新加坡	新元	#	100	100
5. 星展信托有限公司	信托服务	新加坡	新元	3	100	100
6. 星展中国广场有限公司	房地产投资控股	新加坡	新元	125	70	70
7. 星展亚洲融资有限公司 *	企业融资与 咨询服务	香港	港元	92	100	100
8. PT Bank DBS Indonesia *	商业银行业务与 金融服务	印尼	印尼盾	1,300,000	99	99
9. DBSAM Funds	集合投资计划	卢森堡	美元	15	68	77
10. DBS Diamond Holdings Ltd	投资控股	百慕达	美元	2,245	100	100
11. DBS Capital Funding Corporation **	资本募资	开曼群岛	美元	#	100	100
其他附属公司所持有						
12. DBS唯高达证券(新加坡) 私人有限公司	证券与期货经纪	新加坡	新元	50	100	100
13. DBS唯高达网上证券 (新加坡)私人有限公司	股票经纪	新加坡	新元	10	100	100
14. DBS唯高达网上证券 控股私人有限公司	投资控股	新加坡	新元	42	73	73

附属公司名称	主要业务	注册国家 / 地区	股票资本		有效权益 %	
			货币单位	百万元	2005	2004
15. 星展基金管理(美国)私人有限公司	投资管理服务	新加坡	新元	#	100	100
16. DBS唯高达研究(新加坡)私人有限公司	投资咨询服务	新加坡	新元	1	100	100
17. DBS唯高达证券托管(新加坡)私人有限公司	托管服务	新加坡	新元	#	100	100
18. 星展银行(香港)有限公司 *	零售、企业及投资银行业务服务	香港	港元	5,200	100	100
19. 星展基金管理(香港)有限公司 *	投资管理服务	香港	港元	13	100	100
20. 星展企业服务(香港)有限公司 *	投资控股及企业服务	香港	港元	1	100	100
21. DHB有限公司 *	投资控股	香港	港元	500	100	100
22. DBS唯高达网上证券(香港)有限公司 *	股票经纪	香港	港元	137	100	100
23. DBS唯高达(香港)有限公司 *	证券与期货经纪	香港	港元	150	100	100
24. 建生亚洲有限公司 *	企业服务	香港	港元	#	100	100
25. 金利管理有限公司 *	企业服务	香港	港元	#	100	100
26. 伟文服务有限公司 *	企业服务	香港	港元	#	100	100
27. 鼎康代理人有限公司 *	托管服务	香港	港元	#	100	100
28. DBS唯高达证券托管(香港)有限公司 *	托管服务	香港	港元	#	100	100
29. PT DBS Vickers Securities (印尼)*	股票经纪	印尼	印尼盾	55,000	99	75
30. DBS唯高达证券(泰国)有限公司 *	股票经纪	泰国	泰铢	396	100	100
31. DHJ Management Limited *	企业服务	英属维基尼亞群岛	美元	#	100	100
32. JT Administration Limited *	企业服务	英属维基尼亞群岛	美元	#	100	100
33. Market Success Limited *	企业服务	英属维基尼亞群岛	美元	#	100	100
34. Kendrick Services Limited **	企业指导服务	英属维基尼亞群岛	美元	#	100	100
35. Lushington Investment Limited **	企业指导服务	英属维基尼亞群岛	美元	#	100	100
36. Quickway Limited **	企业指导服务	英属维基尼亞群岛	美元	#	100	-
37. 星展集团(香港)有限公司 *	投资控股	百慕达	美元	356	100	100
38. DBS唯高达证券(英国)有限公司 *	股票经纪	英国	英镑	#	100	100
39. DBS唯高达证券(美国)有限公司 *	股票经纪	美国	美元	#	100	100
40. DBS Trustee H.K. (Jersey) Limited *	信托服务	泽西	英镑	#	100	100

少过50万元

* 由海外安永会计事务所审核。

** 根据当地法律与条规，这些公司无须进行法定审计。

以下是集团的主要合资公司：

合资公司名称	主要业务	注册国家 / 地区	股票资本		有效权益 %	
			货币单位	百万元	2005	2004
由本公司所持有						
1. Ayala DBS Holdings Inc.	投资控股	菲律宾	菲律宾比索	3,340	40	40
其他附属公司所持有						
2. Hutchinson DBS Card Limited	提供信用卡服务	英属维基尼亞群岛	港元	1	50	50

以下是集团的主要联营公司:

联营公司名称	注册 主要业务	国家 / 地区	股票资本		有效权益 %	
			货币单位	百万元	2005	2004
上市公司 - 由本星展银行所持有						
1. 菲律宾岛屿银行	商业银行业务与金融服务	菲律宾	菲律宾比索	22,386	20.4	20.4
2. 朱拉曼达南投资与金融有限公司	消费财务	印度	印度卢比	379	20.0	-
上市公司 - 其他附属公司所持有						
3. Hwang – DBS (Malaysia) Bhd	投资控股	马来西亚	令吉	259	23.1	22.9
非上市公司 - 由星展银行所持有						
4. Capital OK Company Limited	消费财务	泰国	泰铢	2,200	40.0	40.0
5. Century Horse Group Limited	投资控股	英属维基尼亞群岛	美元	#	20.0	20.0
6. Clearing and Payment Services Pte Ltd	提供付款与金融交易结算服务设施	新加坡	新元	#	33.3	33.3
7. Investment and Capital Corporation of the Philippines	金融服务	菲律宾	菲律宾比索	300	20.0	20.0
8. 电子转账网络(新加坡)私人有限公司	电子收费转帐	新加坡	新元	1	33.3	33.3
9. Nextmall Holdings Corporation	超级市场	开曼群岛	美元	#	33.7	33.7
10. 欧力士租赁新加坡有限公司	出租与租购设备融资	新加坡	新元	3	30.0	30.0
非上市公司 - 其他附属公司所持有						
11. Hwang-DBS Investment Management Berhad (前称 Hwang-DBS Unit Trust Berhad)	投资管理服务	马来西亚	令吉	10	42.3	42.1
12. Hwang-DBS Resources Sdn Bhd (前称 Hwang-DBS Asset Management (Malaysia) Sdn Bhd)	可移动资产出租服务	马来西亚	令吉	3	23.1	37.5
13. Hwang-DBS Vickers Research (Malaysia) Sdn Bhd ^(a)	投资管理	马来西亚	令吉	3	49.0	49.0
14. Singapore Africa Investment Management Pte Ltd	投资管理	新加坡	美元	#	30.0	30.0
15. Southern Africa Investment Pte Ltd	创业投资	新加坡	美元	#	25.0	25.0
16. Singapore Consortium Investment Management Ltd	投资管理服务	新加坡	新元	1	33.3	33.3

少过50万元

(a) 由Hwang-DBS (Malaysia) Bhd间接持有11.8% (2004年为11.7%) 的股权, 使到实质持有股权为60.8% (2004年为60.7%)。由于对间接持股没有支配权力, 因此没有进行综合整理。

损益表

截至2005年12月31日

百万元	注解	2005	2004 ^{1/}
营运收益			
利息收益		3,774	2,712
利息开支		1,870	1,051
净利息收益		1,904	1,661
净费用与佣金收益		588	525
净交易收益		133	474
非交易投资净收益		80	705
其他收益	2	497	142
总营运收益		3,202	3,507
营运开支			
人事开支		651	619
一般与行政开支		562	544
产业与其他固定资产折旧		89	87
信贷与其他损失准备金		939	1
总营运开支		2,241	1,251
税前营运盈利		961	2,256
税务开支		246	329
净利		715	1,927

1/ 2004年的数字是在采用新的或修订的新加坡财务报表准则后，重新计算。

(请参阅组成此财务报表部分的第100页至第102页注解)

资产负债表

截至12月31日

百万元	注解	2005	2004 ^{1/}
资产			
存于中央银行之现金与结余		4,791	10,218
新加坡政府证券与国库券		9,843	11,124
应收银行同业款项		17,776	19,658
其他按盈亏厘定公允价值金融证券		14,173	9,559
正重置价值		9,206	10,574
客户贷款与预支		54,489	47,021
非交易投资		15,996	13,775
避险证券		433	2,510
附属公司	3	11,066	12,147
联营公司投资		631	595
产业与其他固定资产		435	614
递延税务资产		27	94
其他资产		3,557	2,177
总资产		142,423	140,066
负债			
银行同业存款		8,035	10,120
负重置价值		8,646	10,130
非银行客户存款		85,355	84,891
应付票据		351	265
当前税务负债		499	548
其他负债		9,169	5,903
其他已发行债务证券		4,639	3,295
控投公司存款		59	90
附属公司存款	4	2,934	2,420
相关公司存款		5	5
附属定期债务		4,930	4,654
总负债		124,622	122,321
净资产		17,801	17,745
股本			
股票资本	5	1,962	1,962
股票溢价帐户		10,134	10,134
不可分配储备金	6	2,665	2,462
收入储备金	6	3,040	3,187
股东基金		17,801	17,745
总股本		17,801	17,745
资产负债表外项目			
或有负债		7,389	7,095
义务承担		61,654	54,413
金融衍生产品		1,380,765	1,515,959

1/ 2004年的数字是在采用新的或修订的新加坡财务报表准则后，重新计算。

(请参阅组成此财务报表部分的第100页至第102页注解)

增补财务报表注解

截至2005年12月31日

星展银行有限公司(“星展银行”)的增补财务报表摘录自星展银行截至2005年12月31日的经审计法定帐目。包含一份未审核审计报告的星展银行法定帐目，将遵照新加坡公司法，呈交给会计及企管制局。

1 主要会计政策

星展银行所采用的会计政策与集团综合财务报表中“财务报表注解”的注解2所披露一致。

2 其他收益

以下是包括从附属公司和联营公司赚取股息的其他收益：

百万元	2005	2004
附属公司股息	33	26
联营公司股息	38	32
合计	71	58

3 附属公司

百万元	2005	2004
成本	11,344	11,439
折损准备	(873)	(141)
	10,471	11,298
应收附属公司款项	595	849
合计	11,066	12,147

截至2005年12月31日，7亿3千2百万元的折损准备款项已记入损益表的“信贷与其他损失准备金”项目。这是因为所投资的星展银行(香港)有限公司，其帐面价值已减至可回收数额。可回收数额是按在用价值计算法为基准。

4 附属公司存款

百万元	本公司	
	2005	2004
附属公司定期债务	1,352	1,283
应付附属公司款项	1,582	1,137
合计	2,934	2,420

附属公司定期债务是由星展银行于2001年3月21日向DBS Capital Funding Corporation发行的票据，到期日为2051年3月15日。上述两家公司都是星展集团控股的独资附属公司。票据由A系列7亿2千5百万美元附属票据和B系列1亿新元附属票据组成。利息按拖欠方式在每年的3月15日和9月15日，以固定7.657%年息(A系列)和固定5.35%年息支付，直至2011年3月15日。此后，利息按拖欠方式在每季的3月15日、6月15日、9月15日和12月15日，以三月期伦敦银行同业拆借浮动利率，加上3.2%年息(A系列)以及三月期新加坡换汇利率，加上2.52%年息(B系列)支付。

5 公司股份资本

百万元	2005	2004
法定资本		
2,000,000,000股普通股	2,000	2,000
600,000,000股不可赎回可转换优先股	1,200	1,200
300,000,000股无表决权可转换优先股	300	300
800,000股非累积可赎回非转换永久优先股, 每股具清偿优先权	#	#
17,500股非累积可赎回不可转换永久优先股, 每股具清偿优先权	#	#
1,100,000,000股非累积不可转换永久优先股, 每股具清偿优先权	11	11
100股非累积可赎回优先股, 每股具清偿优先权	#	#
100股非累积A级可赎回优先股, 每股具清偿优先权	#	#
	1,511	1,511
已发行与缴足资本		
1,962,302,697股(2004年为1,962,302,697股)普通股	1,962	1,962
11,000,000股(2004年为11,000,000股)非累积不可转换永久优先股	#	#
公司已发行与缴足资本总额	1,962	1,962

少过50万元

本财政年的股份资本没有变动。

6 储备金**6.1 不可分配储备金**

百万元	2005	2004
重估与现金流量避险储备金	235	-
其他不可分配储备金	2,430	2,462
	2,665	2,462

以下是本财政年重估与现金流量避险储备金的变动:

百万元	可出售投资 重估储备金	现金流量 避险储备金	总计
2005年1月1日采用财报准则39	297	-	297
转入股本之估价净值	(3)	28	25
出售后拨入损益表	(71)	-	(71)
从股本直接取出或转出之项目税项	(11)	(5)	(16)
结算至2005年12月31日	212	23	235

以下是本财政年其他不可分配储备金的变动：

百万元	一般储备金 ^(a)	资本储备金 ^(b)	股票计划储备金	总计
结算至2005年1月1日				
- 根据之前所呈报	2,233	221	-	2,454
- 采用新的或修订的财报准则后	-	-	8	8
重计后截至1月1日数额	2,233	221	8	2,462
从损益表拨款	36	-	-	36
货币转换调整净值	-	(85)	-	(85)
以股票为酬劳	-	-	23	23
派发优先股所调拨储备金	-	-	(6)	(6)
结算至2005年12月31日	2,269	136	25	2,430
结算至2004年1月1日				
- 根据之前所呈报	2,136	177	-	2,313
- 采用新的或修订的财报准则后	-	-	2	2
重计后截至1月1日数额	2,136	177	2	2,315
从损益表拨款	97	-	-	97
货币转换调整净值	-	44	-	44
以股票为酬劳	-	-	6	6
结算至2004年12月31日	2,233	221	8	2,462

(a) 有关拨入储备金基金的一般储备金变动，是遵照银行法令和其他法定条规行事。

(b) 资本储备金包括了货币转换调整净值。这是从海外附属公司、联营公司和分行的投资净值以及指定为避险用途的相关外币借款进行货币转换后的差额。

6.2 收入储备金

百万元	2005	2004
结算至2005年1月1日		
- 根据之前所呈报	3,205	1,841
- 采用新的或修订的财报准则后	(18)	(8)
重计后截至1月1日数额	3,187	1,833
2005年1月1日采用财报准则39	(122)	-
净利	715	1,927
转入一般储备金	(36)	(97)
可分配数额	3,744	3,663
扣除： 33分(2004年为22分) 免税普通股股息	651	423
缴付20%税款后之6%优先股股息	53	53
结算至12月31日	3,040	3,187

董事报告

各董事谨此向股东提呈报告以及截至2005年12月31日，星展集团控股有限公司(此后简称“本公司”)的综合财务报表。财务报表遵守新加坡金融管理局颁布的银行通告第612号“信贷文档、等级与准备金”的要求而修订的新加坡公司法令和新加坡财务报告准则条款。

董事部

截至此报告日期的董事部成员：

许文辉	- 主席(2005年6月15日委任为董事, 2006年1月1日委任为主席)
戴国良	- 副主席兼执行总裁
黄钢城	- 营运总监
洪光华	- (2005年3月21日委任)
Andrew Buxton	- (2006年2月17日委任)
吴玉麟	
柯宗盛	
梁振英	
N R Narayana Murthy	
王文辉	
John Alan Ross	
王玉强	

黄钢城先生，吴玉麟先生，柯宗盛先生和Narayana Murthy先生会在即将召开的常年股东大会后卸任，但具重新当选资格，并有意重新被推选为董事。

根据本公司章程第101条款，许文辉先生和Andrew Buxton先生将会卸任，但具重新当选资格，准予遵照上述条款，要求重新推选为董事。

授予董事获取股票或债券安排

本公司并没有在本财政年度结束时或任何时候，安排董事获得本公司或在此报告“董事之股票与债券权益”、“星展集团控股股票认购权计划”和“星展集团控股表现股计划”栏目中所披露的其他公司的股票或债券，使董事从中获益。

董事之股票与债券权益

以下是截至本财政年结束时的董事部成员，根据新加坡公司法令第164节要求保留的董事股权记录、所拥有的公司及相关公司股票：

	董事有直接权益之股权		董事应有权益之股权	
	截至 2005年12月31日	截至 2004年12月31日 (或之后受委)	截至 2005年12月31日	截至 2004年12月31日 (或之后受委)
星展集团控股普通股				
许文辉	-	-	-	-
戴国良	148,822	90,800	-	-
黄钢城	204,872	187,850	-	-
洪光华	-	-	-	-
Andrew Buxton*	不适宜	不适宜	-	-
吴玉麟	2,100	2,100	-	-
柯宗盛	42,129	42,129	50,000	-
梁振英	-	-	-	-
John Alan Ross	10,000	5,000	-	-
N R Narayana Murthy	2,000	-	-	-
王文辉	-	-	-	-
王玉强	-	-	-	-
* 2006年2月17日委任				
根据星展集团控股股票认购权计划，未派发普通股				
戴国良	440,175	386,675	-	-
黄钢城	448,050	394,550	-	-
星展银行6%非累积不可转换永久优先股				
戴国良	250	250	-	-
王玉强	6,000	6,000	-	-

在截至本财政年度结束时至2006年1月21日，上述股权并无更动。

董事合约利益

自上财政年结束后，没有董事是根据合约或授权获得利益。这是遵照新加坡公司法令第201(8)节对此报告，或是本公司和本集团的财务报表中所须披露事项。

星展集团控股股票认购权计划

星展银行股票认购权计划，是星展银行股东在星展银行1999年6月19日召开的特别股东大会上，批准取代星展银行认购权方案的银行股票认购权计划。在1999年9月18日召开的特别股东大会上，本公司股东在星展银行成为星展集团控股的独资附属公司后，准予以星展集团控股股票认购权计划，取代星展银行股票认购权计划。根据1999年、2000年、2001年、2002年、2003年和2004年(即“1999年星展集团控股股票认购权”、“2000年3月／7月星展集团控股股票认购权”、“2001年3月／6月／8月星展集团控股股票认购权”、“2002年1月／3月／8月／10月／12月星展集团控股股票认购权”、“2003年2月／3月星展集团控股股票认购权”以及“2004年3月星展集团控股股票认购权”)批准的股票认购权计划细节，已分别在截至1999年、2000年、2001年、2002年、2003年和2004年12月31日的董事报告中加以阐述。

以下是根据股票认购权计划，准予派发但未行使认购权的星展集团控股普通股的变动：

星展集团控股股票认购权	2005年1月1日	此财政年度			2005年12月31日	行使 认购权 数量	到期日
		未派发普通股 数量	准予派发	行使认购权			
1999年7月	3,356,783	-	436,995	203,765	2,716,023	\$15.30	2009年7月27日
2000年3月	1,497,000	-	-	168,000	1,329,000	\$20.87	2010年3月5日
2000年7月	1,062,000	-	-	94,000	968,000	\$22.33	2010年7月26日
2001年3月	10,673,000	-	-	2,060,000	8,613,000	\$17.70	2011年3月14日
2001年6月	21,000	-	-	-	21,000	\$14.76	2011年5月31日
2001年8月	936,000	-	512,000	4,000	420,000	\$12.93	2011年7月31日
2002年1月	50,500	-	-	-	50,500	\$13.70	2012年1月1日
2002年3月	10,252,210	-	1,324,510	974,420	7,953,280	\$14.73	2012年3月27日
2002年8月	896,700	-	356,000	64,900	475,800	\$12.27	2012年8月15日
2002年10月	9,260	-	9,260	-	-	\$11.73	2012年10月9日
2002年12月	20,000	-	-	-	20,000	\$11.47	2012年12月17日
2003年2月	10,997,430	-	2,240,690	479,520	8,277,220	\$10.40	2013年2月23日
2003年3月	15,000	-	9,000	6,000	-	\$9.18	2013年3月9日
2004年3月	6,962,500	-	235,154	648,188	6,079,158	\$14.73	2014年3月1日
2005年3月	-	2,815,600	3,300	261,000	2,551,300	\$15.07	2015年2月28日
	46,749,383	2,815,600	5,126,909	4,963,793	39,474,281		

执行董事戴国良先生和黄钢城先生，于本财政年准予获得的股票认购权总数为107,000股。

以下是根据股票认购权计划，“2005年3月星展集团控股股票认购权”的资料：

- (i) 凡是职衔为副总裁(或相同比级)及以上的集团执行人员以及职衔在副总裁(或相同比级)以下的特定职员，准予获得认购本公司普通股的股票认购权。这也包括了集团的联营公司，职衔为副总裁(或相同比级)的执行人员以及本公司的非执行董事。
- 准予获得“2005年3月星展集团控股股票认购权”的职员，也有资格参与星展集团控股表现股票计划或其他相等计划，但却不可参与星展集团控股雇员股票计划或其他相等计划。
- (ii) 除非在到期日之前取消或失效，否则“2005年3月星展集团控股股票认购权”的到期日是2015年2月28日。
- (iii) 行使星展集团控股股票认购权的认购价(“2005年3月星展集团控股股票认购权”除外)，是在紧接着准予认购日期之前的连续三个交易日，星展集团控股股票的平均闭市价(市值)。闭市价是在参考了由新加坡交易所证券交易有限公司公布的每日正式股价而确定。
- (iv) 与市价相等的星展集团控股股票认购权认购价，可以在准予认购的一年后直至到期日为止以及依照计酬委员会决定的派发时间表，完全或部分行使股票认购权。
- (v) 在本公司已发行普通股出现任何变动(无论是盈利或储备金的资本化，或配售新股、减少、分拆、整合或分配股票)时，那些准予认购本公司股票的数量、或其认购价又或两者都可能进行调整。这类调整(除了资本化股票发行之外)是经由本公司审计师的书面确定，认为是公平与合理的。

除了此报告所披露的星展集团控股股票认购计划所准予的股票认购权外，在本财政年结束时，并没有本公司还未准予派发的股票认购权。

准予认购星展集团控股股票的职员，并无权凭借星展集团控股股票认购计划，参与其他公司的任何股票发行计划。

星展集团控股表现股计划

星展银行表现股计划，是星展银行股东在星展银行1999年6月19日召开的特别股东大会上批准推行的计划。在1999年9月18日召开的特别股东大会上，本公司股东在星展银行重组成为星展集团控股的附属公司后，批准以星展集团控股表现股计划，取代星展银行表现股计划。

本财政年，根据星展集团控股表现股计划，准予派发总数为2,913,630股的普通股给星展集团特定职员。这包括准予派发给执行董事戴国良先生和黄钢城先生的204,080股。所发放股票皆派发100%股息。但在本财政年结束时所派发的股息，会根据星展集团的业绩表现，与按照股本收益率计算的业绩目标进行比较之后决定。最低的股息是所准予派发股票的50%，最高则是200%。

以下是表现股计划的相关细节：

- (i) 凡是职衔为副总裁(或相同时级)及以上的集团执行人员和职衔在副总裁(或相同时级)以下的特定职员，准予认购本公司的普通股。这也包括在集团联营公司，职衔为副总裁(或相同时级)的执行人员和本公司的非执行董事。
- 准予获得表现股的职员，也有资格参与星展集团控股股票认购权计划或其他相等计划，但却不可参与星展集团控股雇员股票计划或其他相等计划。
- (ii) 当预定的目标达成时，准予获得股票的职员便能认购本公司的普通股、或其同等现金价值、或两者结合(“星展集团控股奖励计划”)。此奖励计划的授予全由计酬委员会决定。
- (iii) 由计酬委员会批准的表现股计划，在1999年9月18日算起的最多十年内持续施行。倘若本公司股东在股东大会上通过普通决议以及届时可能需要任何相关机关批准，表现股计划便可在此期限后继续施行。
- (iv) 星展集团控股奖励计划可在财政年度内的任何时候批准授予。但是，准予奖励计划的职员可能因辞职、退休、被裁、健康不佳、受伤、死亡、破产或行为不检而不获此奖励。此外，准予奖励计划者若成为非执行董事、卸下董事职务，又或者本公司清盘或重组，也会使奖励计划失效。
- (v) 根据表现股计划所发放的(依照准予的奖励计划)本公司新股票的面额总数，加上根据表现股计划而准予的奖励计划所派发或可派发的新股票面额，再加上根据股票认购权计划所准予的所有认购权数量，其总数在星展集团控股奖励计划准予的日期当天算起，不可以超出本公司已发行股本的15%。但是，在股市买入现有的普通股，作为准予星展集团控股奖励计划所派发的股票，数量则不受限。
- (vi) 根据现有法令以及新加坡证券交易所指导原则，本公司在向有关职员派发星展集团控股奖励计划的普通股时，可以灵活处理。本公司可以发行新普通股以及／或从股市买回现有普通股。
- (vii) 在星展集团控股奖励计划下还未派发以及／或可能准予派发给职员的本公司普通股面额、等级以及／或数量，会在本公司已发行普通股出现变动时(无论是盈利或储备金的资本化，或配售新股、减少、分拆、整合或分配股票)进行调整。这类调整(除了资本化股票发行之外)是经由本公司审计师的书面确定，认为是公平与合理的。

审计委员会

审计委员会由非执行董事洪光华先生(主席), 吴玉麟先生和王文辉先生组成。其部分的职能在于协助董事部履行发表集团财务报告、内部管制事项以及遵守条规的责任, 并且监督内部和外部审计师的客观性与效率。

在检讨截至2005年12月31日的经审核财务报表时, 审计委员会与管理层和外部审计师讨论了所应用的会计原理以及他们认为会影响财务状况的项目。在与管理层和外部审计师进行商讨之后, 审计部认为此财务报表是公正的, 并且在各方面都符合公认会计原则。

审计委员会已从安永会计事务所收到所需资料, 并考虑了安永与集团之间在财务、业务和专业服务方面的关系。审计委员会认为双方的关系能兼顾到安永会计事务所的中立性。

审计委员会将在2006年3月30日召开的常年股东大会上, 向董事部推荐重新委任安永会计事务所为外部审计师。

审计师

安永会计事务所已表明愿意重新受委为外部审计师。

谨此代表各董事

许文辉

戴国良

2006年2月17日
新加坡

董事申明

我们，许文辉和戴国良，身为星展集团控股有限公司(此后简称“本公司”)董事，谨以各董事的鉴定，特此申明：损益表、资产负债表、股东权益变动表以及现金流量表，连同刊载于第54页至第102页的注解，都真实与公正地反映了本公司以及星展集团，截至2005年12月31日的财务状况、业绩表现以及集团截至此财政年结束时的股东权益与现金流量变动，并且有理由相信本公司和集团有能力偿还到期的债务。

谨此代表各董事

许文辉

戴国良

2006年2月17日
新加坡

审计师报告

致：星展集团控股有限公司(在新加坡注册)股东

我们已经审计星展集团控股有限公司(此后简称“本公司”)及其附属公司(此后简称“本集团”)附于第54页至第102页所阐明截至2005年12月31日的财务报表。此财务报表由本公司董事负责。我们的责任是根据我们的审核结果，对这些财务报表提出看法。

我们遵照新加坡会计准则进行审核。这些准则要求我们策划和执行审核工作，以获悉这些财务报告是否存在重大错报。审核工作也包括依据测试范围，检查记入财务报表中有关数字的实证。此外，审核工作也包括评估所应用的会计原理以及董事所作出的重大估计，并且评估整体财务报告。我们相信此审核工作能为我们提供合理的解说基础。

我们认为：

- (a) 本集团的综合财务报表和本公司的资产负债表，是遵照新加坡公司法令第50章(此后简称“法令”)的条款和新加坡财务报告准则，包括了经过修订的财报准则39“金融工具：确认与衡量”有关新加坡金融管理局发出的银行通告第612号“信贷文件，级别与准备金支出”规定的贷款损失。此财务报表能真实和公正地反映本集团和本公司截至2005年12月31日的财务状况、业绩表现以及本集团截至本财政年结束时的股东权益与现金流量变动；以及
- (b) 我们作为在新加坡注册的本公司及其附属公司的审计师，证实本公司及其附属公司所保存的帐目和其他记录，都遵从法令条款要求。

安永会计事务所
特许会计师

2006年2月17日
新加坡

星展集团十年业绩一览

	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997	1996
收益(百万元)										
税前盈利	1,338	2,566	1,562	1,615	1,548	1,675	1,041	44	562	836
可归还股东净利	824	1,995	1,061	1,103	986	1,389	1,072	112	458	670
经选择资产负债表数据										
资产(百万元)										
总资产	180,204	175,671	159,479	149,425	151,429	111,208 ⁴	106,465	100,037	65,984	55,738
客户贷款与预支，包括票据	79,462	69,659	64,330	60,704	68,202	52,024	54,370	56,215	40,135	31,013
上市与非上市证券与股票投资	50,902	47,589	41,229	27,785	24,892	14,403	14,593	11,086	5,702	5,276
负债(百万元)										
客户存款与其他帐户	116,884	113,206	108,041	101,315	106,771	80,721	82,268	73,858	33,557	30,600
存款总额	125,843	124,145	115,538	106,191	115,217	92,774	89,759	86,477	54,038	45,142
借贷与债务证券	13,763	12,704	10,061	9,435	9,114	3,812	2,818	1,123	1,848	1,661
资本与储备金(百万元)										
缴足无表决权可赎回与转换优先股	66	66	66	66	66	66	—	—	—	—
缴足不可赎回可转换优先股	—	—	—	—	—	—	—	412	536	656
缴足无表决权可转换优先股	#	#	20	20	25	25	147	225	—	—
已发行并缴足普通股	1,498	1,493	1,470	1,469	1,447	1,216	1,178	928	703	691
普通股东基金	16,291	16,011	14,259	13,681	13,007	9,899	9,921	7,800	7,494	6,243
股东(普通股与优先股)基金总额	16,724	16,444	14,818	14,241	13,602	10,495	10,876	9,812	8,030	6,899
财务比率										
普通股所派发股息(倍数)	1.17	4.14	3.03	3.15	3.18	3.32	5.05	1.65	4.86	8.11
经调整每普通股股息总额 ³ (元)	0.58	0.40	0.30	0.30	0.30	0.45	0.26	0.16	0.15	0.13
经调整税后每股盈利 ³ (元)	0.54	1.33	0.71	0.74	0.77	1.13	0.97	0.10	0.52	0.77
每普通股有形资产净值 ² (元)	6.99	6.08	4.67	4.07	5.38	8.14	8.42	7.68	8.43	7.14
股东资金平均总额回报(税后)(%)	4.97	12.76	7.31	7.91	8.79	12.89	10.35	1.29	5.72	10.30
股东资金总额对资产总值比率	0.09	0.09	0.09	0.10	0.09	0.09	0.10	0.10	0.12	0.12
结算至12月31日美元兑新元汇率	1.66	1.63	1.70	1.74	1.85	1.73	1.67	1.65	1.68	1.40

注解:

1 以上数字是在采用新或修订的新加坡财务报表准则后，重新计算。

2 每普通股有形净值已对1998年和1999年派发的红利股以及1998年派发的附加股作出调整。

3 每普通股股息总额和税后每股盈利已对1998年和1999年派发的红利股以及1998年派发的附加股作出调整。

4 总资产不包括“可归还给保险客户的人寿保险基金资产”。

少过50万元

董事详细资料

许文辉先生

学历与专业资格:

机械工程理学士（一等荣誉学位）
伦敦大学，帝国学院

工商管理硕士(特优)
哈佛商学院

戴国良先生

学历与专业资格:

工商管理硕士
哈佛大学

理学士
伦斯莱尔理工学院

现任董事职务

公司	职衔
1 星展集团控股有限公司	主席
2 星展银行有限公司	主席
3 立通网络有限公司	执行董事
4 向阳科技有限公司	执行主席与执行总裁
5 安捷伦科技有限公司	董事
6 Four Soft Ltd	董事
7 AAC 声学科技股份有限公司	主席
8 Infiniti Solutions Ltd	主席
9 淡马锡控股(私人)有限公司	董事
10 First Spring Ltd	董事
11 800buy.com	主席
12 吴德南集团有限公司	主席
13 南洋理工大学理事会	主席
14 新加坡商业联合总会	理事会成员
15 哈佛新加坡基金会	董事
16 李光耀公共政策学院	成员

过去三年担任的董事职务

公司	职衔
1 精创工业有限公司	董事
2 伟城工业有限公司	董事
3 QAD Inc, 美国	董事
4 Intelsat Ltd, 百慕达	董事
5 宏道信息公司, 美国	董事
6 Connexwave Pte Ltd	董事
7 Insuretrek Pte Ltd	董事
8 Aims Lab Pte Ltd	董事
9 Anytime Pte Ltd	董事
10 双贏管理咨询(亚洲)私人有限公司	董事
11 Delteq Ltd	董事
12 Xuehui Holdings Pte Ltd	董事
13 Chateray Ltd, 香港	董事
14 李光耀公共政策学院	成员
15 Norelco UMS Holdings Ltd	董事
16 新加坡航空公司	主席
17 新航工程有限公司	主席

现任董事职务

公司	职衔
1 星展集团控股有限公司	副主席
2 星展银行有限公司	副主席
3 星展银行(香港)有限公司	董事
4 DBS Diamond Holdings Limited	主席
5 星展集团(香港)有限公司	董事
6 星展集团控股(香港)有限公司	主席
7 Hutchison DBS Card Limited	董事
8 PT Bank DBS Indonesia	监事长
9 嘉德置地有限公司	董事
10 万事达卡亚太有限公司	董事
11 新加坡电信有限公司	董事
12 ABS Council	理事会成员
13 三藩市亚洲艺术博物院	信托人
14 亚洲文明博物馆	董事
15 美国百人会	董事
16 吴庆瑞博士奖学金基金会	董事
17 伦斯莱尔理工学院	信托人
18 三藩市交响乐团	执行理事
19 新加坡商业联合总会	理事会成员
20 新加坡董事学会	特别会员
21 银行与财务学院	理事会成员
22 香港大学(商业与经济学院)	董事
23 Ayala DBS Holdings Inc.	董事

过去三年担任的董事职务

公司	职衔
1 道亨金融有限公司	董事
2 星展海外有限公司	董事
3 BPI Capital Corporation	董事
4 菲律宾群岛银行	董事
5 仲量联行	董事

黄钢城先生

学历与专业资格:

香港英文学校证书

现任董事职务

公司	职衔
1 星展集团控股有限公司	董事
2 星展银行有限公司	副主席
3 星展银行(香港)有限公司	主席
4 星展集团(香港)有限公司	主席
5 DBS Diamond Holdings Ltd	副主席
6 中国移动(香港)有限公司	董事
7 Ayala DBS Holdings Inc.	董事
8 新加坡旅游局	董事
9 香港大学	大学评议会成员

过去三年担任的董事职务

公司	职衔
1 广安银行有限公司	董事
2 星展海外有限公司	主席
3 道亨金融有限公司	主席
4 利丰雅高印刷集团有限公司	董事
5 菲律宾群岛银行	董事

洪光华先生

学历与专业资格:

经济学理学士(二等一级荣誉学位)

英国赫尔大学

现任董事职务

公司	职衔
1 星展集团控股有限公司	董事
2 星展银行有限公司	董事
3 曼谷合成材料公司	董事
4 新加坡政府直接投资公司	董事
5 新加坡政府投资有限公司	董事
6 K1 创业公司	董事
7 Lieng Chung Corporation (Kowloon) Ltd	董事
8 大众钢铁有限公司	执行董事
9 海皇轮船有限公司	董事

过去三年担任的董事职务

公司	职衔
1 新加坡邮政私人有限公司	主席
2 南方钢铁(厦门)有限公司	董事
3 新加坡电信有限公司	主席
4 国际贸易有限公司	主席
5 Eastern Industries Private Limited	主席
6 东方预筑科技私人有限公司	主席
7 NatSteel Chemicals Ltd	董事
8 SteelAsia Manufacturing Corporation	董事
9 SteelAsia Development and Management Corporation	董事
10 马来西亚南方钢铁公司	董事
11 皇冠中央资产有限公司	董事
12 Glory Central Holdings Limited	董事

吴玉麟先生

学历与专业资格:

工程学士
悉尼大学**现任董事职务**

公司	职衔
1 星展集团控股有限公司	董事
2 星展银行有限公司	董事
3 创业集团有限公司	董事
4 O2 Micro Pte Ltd	董事
5 帕拉图私人有限公司	董事
6 帕拉图资本有限公司	董事
7 O2Micro International Limited	董事
8 胜科工业有限公司	董事
9 胜科海事有限公司	主席
10 Yew Lian Property & Investment (Pte) Ltd	董事
11 Marigold Holdings (Pte) Ltd	执行董事
12 南洋理工大学	理事会成员

过去三年担任的董事职务

公司	职衔
1 联达科技控股有限公司	董事
2 新加坡科技私人有限公司	董事
3 大士能源有限公司	主席

董事详细资料**柯宗盛先生**

学历与专业资格:

工程学士

新加坡大学

现任董事职务

公司

1	星展集团控股有限公司
2	星展银行有限公司
3	埃克森美孚亚太区私人有限公司
4	埃索中国公司
5	淡马锡控股(私人)有限公司
6	埃克森美孚石油新加坡 私人有限公司(成员自动清盘)
7	Mobil Asia Marketing Pte Ltd (成员自动清盘)
8	Mobil South Asia Investments Ltd
9	淡马锡资金(私人)有限公司

过去三年担任的董事职务

公司

1	新加坡传媒私人有限公司
2	新传媒出版私人有限公司
3	新传媒电台私人有限公司
4	新传媒制作私人有限公司
5	新传媒电视私人有限公司
6	新传媒电视12私人有限公司
7	新传媒科技私人有限公司

梁振英先生

学历与专业资格:

工商管理荣誉博士

西英格兰大学

工商管理荣誉博士

香港理工大学

现任董事职务

公司

1	星展集团控股有限公司
2	星展银行有限公司
3	星展银行(香港)有限公司
4	ACE Link Property Ltd
5	腾飞私人有限公司
6	沛新投资有限公司
7	沛胜投资有限公司
8	宝曼酒店服务有限公司

9	旺泰投资有限公司	董事
10	华居有限公司	董事
11	梁振英测量师有限公司	董事
12	梁振英(中国)有限公司	董事
13	龙传基金有限公司	董事
14	戴德梁行数码信息(深圳)有限公司	董事
15	戴德梁行资产管理有限公司	董事
16	戴德梁行数码信息有限公司	董事
17	戴德梁行投资服务有限公司	董事
18	戴德梁行	董事
19	戴德梁行建筑顾问有限公司	董事
20	戴德梁行物业管理有限公司	董事
21	戴德梁行 - 北京	董事
22	戴德梁行 - 重庆	董事
23	戴德梁行 - 大连	董事
24	戴德梁行 - 广州	董事
25	戴德梁行物业管理 (广州)有限公司	董事
26	戴德梁行酒店管理有限公司	董事
27	戴德梁行 - 上海	董事
28	戴德梁行 - 天津	董事
29	DTZ 设施管理有限公司	董事
30	DTZ Japan K.K.	董事
31	DTZ Japan Ltd	董事
32	DTZ Pacific Holdings Ltd	董事
33	戴德梁行有限公司	董事
34	DTZ.com Ltd	董事
35	DTZ.com.hk Ltd	董事
36	DTZWorld.com Ltd - 开曼	董事
37	DTZworld.com Ltd - 香港	董事
38	EastInn Hospitality Services Ltd	董事
39	EuroAsia Properties Ltd	董事
40	星岛新闻集团有限公司 (前称泛华科技集团有限公司)	董事
41	HK Millennium Ltd	董事
42	吉宝企业有限公司	董事
43	Lotvest Ltd	董事
44	一国两制研究中心有限公司	董事
45	深圳戴德梁行估价与 咨询服务有限公司	董事
46	香港专业联盟有限公司	董事
47	Wintrack Worldwide Ltd	董事

过去三年担任的董事职务

1	星展集团(香港)有限公司	董事
2	道亨金融有限公司	董事
3	星展海外有限公司	董事
4	Jumbo Land Ltd	董事

NARAYANA MURTHY 先生

学历与专业资格:

科技硕士

坎普尔印度理工学院

工程学士

迈索尔大学

现任董事职务

公司	职衔
1 星展集团控股有限公司	董事
2 星展银行有限公司	董事
3 Infosys 技术有限公司	主席
4 印度储备银行中央理事会	董事
5 印度资讯科技学院, 班加罗尔	主席
6 印度管理学院, 阿哈迈达巴德	主席
7 宾夕法尼亚大学沃顿商学院	校监董事会成员
8 康乃尔大学	基金董事会成员
9 塔克商学院 William F. Achtmeyer 全球领导中心	顾问董事会成员
10 新加坡管理大学	基金董事会成员
11 Infosys 技术(上海)有限公司	主席
12 BT Asia Pacific Advisory Board, 比利时	董事
13 Infosys Consulting Inc, 美国	董事
14 新德里电视有限公司	董事
15 史坦福大学工商管理 研究生院	会员
16 Hero Mindmine Advisory Board	会员
17 INSEAD's Global India Council & International Council	会员
18 拉法基国际咨询委员会	会员
19 联合国基金会	董事
20 耶鲁大学校长委派 国际事务委员会	顾问组成员

过去三年担任的董事职务

公司	职衔
1 班加罗尔国际机场有限公司	董事
2 Indo-British Partnership	联合主席

王文辉先生

学历与专业资格:

工商管理硕士

史坦福大学

经济学士(荣誉)

阿德雷特大学

现任董事职务

公司	职衔
1 星展集团控股有限公司	董事
2 星展银行有限公司	董事
3 海事及港务管理局	主席
4 加略山浸信会	执事
5 欧洲工商管理学院国家委员会	会员
6 价值创新行动库有限公司	董事
7 新加坡—印度伙伴基金会	董事

过去三年担任的董事

公司	职衔
1 科技创业投资私人有限公司	董事
2 Alpha Society	主席

JOHN ALAN ROSS 先生

学历与专业资格:

工商管理硕士
宾夕法尼亚大学沃顿商学院

文学士
霍巴特学院

现任董事职务

公司	职衔
1 星展集团控股有限公司	董事
2 星展银行有限公司	董事
3 犹太人博物馆, 纽约	董事部成员 / 信托人
4 大都会歌剧院公会	董事部成员 / 信托人
5 美国之德国马歇尔基金会, 华盛顿特区	董事部成员 / 信托人
6 霍巴特与威廉史密斯学院	信托人
7 AirTV Holdings Inc	总裁

过去三年担任的董事职务

公司	职衔
1 德意志银行信托公司	董事
2 德意志信孚银行	董事
3 Global Mezzanine Inc	董事
4 新加坡科技有限公司 – 国际顾问小组	成员
5 GMI Capital Corporation	董事
6 AirTV Limited	总裁
7 LarkSat Limited	总裁

王玉强先生

学历与专业资格:

工程学士(一等荣誉学位)
马来亚大学

理学硕士(电子工程)
伯克利加利福尼亚大学

工商管理硕士(特优)

麦吉尔大学

现任董事职务

公司	职衔
1 星展集团控股有限公司	董事
2 星展银行有限公司	董事
3 Advanced Products Corporation Pte Ltd	董事
4 Cebelian Holdings Pte Ltd	董事
5 新加坡国立大学理事会	主席
6 EAS Security Systems Pte Ltd	董事
7 Innovative Trek Technology Pte Ltd	董事
8 Multitech Systems Pte Ltd	董事
9 NLW Pte Ltd	董事
10 Pintarmas Sdn Bhd	董事
11 PT Venture Electronics Indonesia	董事
12 新航工程有限公司	董事
13 V-Design Services (M) Sdn Bhd	董事
14 Technocom Systems Sdn Bhd	董事
15 优力精密工程私人有限公司	董事
16 Ventech Data Systems Pte Ltd	董事
17 Ventech Investments Ltd	董事
18 创业集团有限公司	主席兼执行总裁
19 Venture Electronics (Europe) B.V.	董事
20 Venture Electronics International, Inc.	董事
21 Venture Electronics Solutions Pte Ltd	董事
22 Venture Electronics Spain, S.L.	董事
23 Venture Hungary Electronics Manufacturing Limited Liability Company	董事
24 VIPColor Technologies Pte Ltd	董事
25 VIPColor Technologies USA, Inc.	董事
26 VM Services, Inc.	董事
27 VS Electronics Pte Ltd	董事
28 皇家飞利浦电子公司	董事

过去三年担任的董事职务

公司	职衔
1 新加坡交易所有限公司	董事
2 新加坡国际企业发展局	董事

股权统计数字

I 股票类别 – 普通股
表决权 – 每股一票

持股数目	股东人数	%	截至2006年2月10日	
			股票数目	%
1 – 999	6,268	24.69	1,795,482	0.12
1,000 – 10,000	17,273	68.05	44,749,448	2.99
10,001 – 1,000,000	1,817	7.16	67,506,313	4.50
1,000,001 及以上	26	0.10	1,384,446,837	92.39
合计	25,384	100.00	1,498,498,080	100.00
股东所在地				
新加坡	23,647	93.16	1,487,191,434	99.25
马来西亚	1,050	4.14	6,001,102	0.40
海外地区	687	2.70	5,305,544	0.35
合计	25,384	100.00	1,498,498,080	100.00

20位最大股东(股东名册及托管注册局记录)

	持股数目	%
1 星展信托私人有限公司	357,492,056	23.86
2 莱佛士信托私人有限公司	263,390,352	17.58
3 Maju Holdings Pte Ltd	234,497,040	15.65
4 淡马锡控股(私人)有限公司	185,673,795	12.39
5 花旗银行信托(新加坡)私人有限公司	110,584,014	7.38
6 汇丰银行(新加坡)信托私人有限公司	107,052,860	7.14
7 大华银行信托私人有限公司	46,946,902	3.13
8 摩根史丹利亚洲(新加坡)证券私人有限公司	18,175,198	1.21
9 DB 信托(新加坡)私人有限公司	14,263,221	0.95
10 Lee Pineapple Company Pte Ltd	8,750,000	0.58
11 Dexia Nominees (S) Pte Ltd	5,546,564	0.37
12 DBS 唯高达证券(新加坡)私人有限公司	4,625,237	0.31
13 美林证券(新加坡)私人有限公司	2,808,808	0.19
14 KEP Holdings Limited	2,500,000	0.17
15 麦格理证券(新加坡)私人有限公司	2,403,275	0.16
16 法国兴业银行新加坡分行	2,378,321	0.16
17 华侨银行信托私人有限公司	2,321,926	0.15
18 Eng Hueng Fook Henry	2,224,965	0.15
19 Western Properties Pte Ltd	2,184,000	0.15
20 大华继显私人有限公司	2,056,546	0.14
合计	1,375,875,080	91.82

II 股票类别 – 无表决权可赎回与转换优先股

表决权 – 请参阅公司章程第6A条款

单一持有66,475,374股无表决权可赎回与转换优先股股东: 以财政部长名义注册的公司通过星展信托(私人)有限公司持有。

III 股票类别 – 无表决权可转换优先股

表决权 – 请参阅公司章程第6条款

单一持有120,436股无表决权可转换优先股股东: 以财政部长名义注册的公司通过星展信托(私人)有限公司持有。

股权统计数字

普通股大股东(截至2006年2月10日大股东名册记录)

	直接权益 持股数目	%	推定权益 持股数目	%
Maju Holdings Pte Ltd	234,497,040	15.65	-	-
淡马锡控股(私人)有限公司	185,673,795	12.39	239,567,790	15.99

1 Maju Holdings Pte Ltd ("Maju")是淡马锡控股(私人)有限公司的独资附属公司。

2 以财政部长名义注册的独资公司淡马锡控股(私人)有限公司，通过 Maju Holdings 推定持有234,497,040股。

截至2006年2月10日，星展集团控股已发行的普通股大约71.96%由公众持有。因此，已遵从新加坡证券交易所挂牌上市手册第723条规的规定。

国际银行业务办事处

星展银行**曼谷代表处**

7th Floor, Main Building
393 Silom Road
Bangkok 10500, Thailand
电话: (66 2) 636 6364; 636 6365
传真: (66 2) 636 6366

星展银行北京分行

中国北京建国门外大街1号
国贸大厦1座10层
1009 – 1018室
邮编: 100004
中华人民共和国
电话: (86 10) 6505 1216
传真: (86 10) 6505 4831

星展银行广州分行

广州市天河区体育东路118号
财富广场, 西塔10楼1006室
邮编: 510620
中华人民共和国
电话: (86 20) 3884 8010
传真: (86 20) 3884 8060

星展银行香港分行

香港中环
德辅道中68号
万宜大厦16楼
电话: (852) 2868 3386
传真: (852) 2596 0577

星展银行

吉隆坡代表处
#08-01, Menara Keck Seng
203 Jalan Bukit Bintang
55100 Kuala Lumpur, Malaysia
电话: (603) 2148 8338
传真: (603) 2148 8083

星展银行纳闽分行

Level 12 (E) Main Office Tower
Financial Park Labuan
Jalan Merdeka
87000 W.P. Labuan, Malaysia
电话: (6 087) 423 375
传真: (6 087) 423 376

星展银行伦敦分行

4th Floor, Paternoster House
65 St Paul's Churchyard
London EC4M 8AB, UK
电话: (44 207) 489 6550
传真: (44 207) 489 5850

星展银行

洛杉矶代理机构
445 South Figueroa Street
Suite 3550, Los Angeles
CA 90071, USA
电话: (1 213) 627 0222
传真: (1 213) 627 0228

星展银行

马尼拉代表处
18th Floor, BPI Building
Ayala Avenue corner
Paseo de Roxas
Makati City, The Philippines
电话: (632) 845 5112
传真: (632) 750 2144

星展银行孟买分行

Fort House, 3rd Floor
221, Dr. D.N. Road, Fort
Mumbai 400001, India
电话: (91 22) 5638 8888
传真: (91 22) 5638 8899

星展银行新德里分行

Upper Ground Floor, Birla Tower
25, Barakhamba Road
New Delhi 110001, India
电话: (91 11) 3041 8888
传真: (91 11) 3041 8899

星展银行首尔分行

18th Floor, Seoul Finance
Center Building
84-1, 1-ka Taepyungro Chung-ku
Seoul, Republic of Korea
电话: (822) 6322 2660
传真: (822) 732 7953

星展银行上海分行

上海市浦东银城北路133号
汇亚大厦28楼
邮编: 200120
中华人民共和国
电话: (86 21) 3896 8888
传真: (86 21) 3896 8989

星展银行台北分行

台北市110信义路5段7号
台北101大楼
28楼B室
台湾
电话: (886 2) 8101 0598
传真: (886 2) 8101 0589

星展银行东京分行

508 Yurakucho Denki Building
7-1 Yurakucho 1-chome
Chiyoda-ku
Tokyo 100006, Japan
电话: (813) 3213 4411
传真: (813) 3213 4415

星展银行

仰光代表处
#0502 Level 5 Sakura Tower
339 Bogyoke Aung San Street
Kyauktada Township
Yangon, Myanmar
电话: (951) 255 407; 255 055
传真: (951) 255 100

星展银行(香港)

东莞代表处
广东省东莞市莞城区
可园南路1号
金源中心19层01–03室
邮编: 523000
中华人民共和国
电话: (86 769) 2117 698;
2117 868
传真: (86 769) 2118 856

星展银行(香港)

福州代表处
中国福州市五四路71号
国贸广场A座23楼
邮编: 350001
中华人民共和国
电话: (86 591) 8754 4080
传真: (86 591) 8754 4079

星展银行(香港)

杭州代表处
杭州市中河中路258号
瑞丰商务大厦25楼F室
邮编: 310003
中华人民共和国
电话: (86 571) 8788 1288
传真: (86 571) 8788 1289

星展银行(香港)澳门分行

澳门家辣堂街5–7E
利美大厦地下C, D座
澳门
电话: (853) 329 338
传真: (853) 323 711

星展银行(香港)深圳分行

深圳市深南东路5001号
华润大厦18楼
邮编: 518001
中华人民共和国
电话: (86 755) 8269 0880
传真: (86 755) 8269 0890

星展银行(香港)苏州分行

江苏省苏州市工业园区
苏华路2号国际大厦7楼
邮编: 215021
中华人民共和国
电话: (86 512) 6288 8090
传真: (86 512) 6288 8070

星展银行(香港)

天津代表处
中国天津市南京路189号
津汇广场写字楼19楼1902室
邮编: 300051
中华人民共和国
电话: (86 22) 2339 3075;
2339 3073
传真: (86 22) 2339 3003

主要附属公司及联营公司

星展银行(香港)有限公司

香港中环
皇后大道中99号11楼
电话: (852) 2218 8822
传真: (852) 2167 8222
由星展银行独资附属公司
DBS Diamond Holdings Ltd
持有100%股权

星展亚洲融资有限公司

香港中环
德辅道中68号
万宜大厦16楼
电话: (852) 2918 0399
传真: (852) 2868 0250
星展银行持有100%股权

星展资金管理有限公司

克罗士街8号
#08-01, PWC大厦
新加坡邮区 048424
电话: (65) 6878 7801
传真: (65) 6534 5183
星展银行持有100%股权

星展联合投资有限公司

珊顿大道6号
星展大厦第1塔楼
新加坡邮区 068809
电话: (65) 6878 8888
传真: (65) 6220 7487
星展银行持有100%股权

星展托管私人有限公司

珊顿大道6号
星展大厦第1塔楼
新加坡邮区 068809
电话: (65) 6878 8888
传真: (65) 6338 8936
星展银行持有100%股权

星展信托有限公司

克里门梭道180号
虎豹中心, #03-01/04
新加坡邮区 239922
电话: (65) 6878 8888
传真: (65) 6338 0360
星展银行持有20%股权
DBS唯高达证券信托(新加坡)
私人有限公司持有20%股权

DBS 唯高达证券
(新加坡)私人有限公司
克罗士街8号
PWC大厦, #02-01
新加坡邮区 048424
电话: (65) 6533 9688
传真: (65) 6226 8033
星展银行持有100%股权
DBS 唯高达证券(新加坡)私人有限公司是*DBS 唯高达集团*在新加坡的主要营运公司。在其他包括香港、马来西亚、泰国和印尼的管辖范围持有广泛和多元的业务范畴。

PT Bank DBS Indonesia

Plaza Permata
Ground Floor and 12th Floor
Jalan M. H. Thamrin Kav.57
Jakarta 10350, Indonesia
电话: (62 21) 390 3366;
390 3368
传真: (62 21) 390 3488;
390 3383
星展银行持有99%股权

菲律宾岛屿银行

BPI Building
Ayala Avenue
corner Paseo de Roxas
Makati City, Metro Manila
The Philippines
电话: (632) 845 5971;
845 5977; 845 5978
传真: (632) 845 5980
星展银行持有20.4%股权

Capital OK Company Limited

1010 Shinawatra Tower 3
5th Floor
Vipahavadi Rangsit Road
Ladyao, Chatuchak
电话: (662) 793 3999
传真: (662) 793 3888
星展银行持有40%股权

Hutchison DBS Card Ltd

和记大厦22楼
夏壳道10号
香港
电话: (852) 2606 8992
传真: (852) 2687 5911
星展银行(香港)有限公司持有
50%股权

Hwang-DBS (Malaysia) Bhd

Level 2, 3, 4, 7 & 8
Wisma Sri Pinang
60 Green Hall
Penang 10200, Malaysia
电话: (604) 263 6996
传真: (604) 263 9597
由星展银行间接独资附属公司
DBS 唯高达证券(马来西亚)私人有限公司持有23%股权。

Investment & Capital Corporation of the Philippines

15th Floor, PS Bank Centre
777 Paseo de Roxas
Makati City, The Philippines
电话: (632) 811 4656
传真: (632) 819 0941
星展银行持有20%股权

星网电子付款 (新加坡)私人有限公司

中峇鲁路298号,
#04-01/06, 中央大厦
新加坡邮区 168730
电话: (65) 6272 0533
传真: (65) 6272 2334
星展银行持有33.3%股权

欧力士租赁新加坡有限公司

由大华银行有限公司转交
莱佛士坊80号
大华银行大厦1座4楼
新加坡邮区 048624
电话: (65) 6339 3622
传真: (65) 6339 4417
星展银行持有30%股权

朱拉曼达南投资与金融有限公司

Dare House, 234
NSC Bose Road
Parrys, Chennai 600001
India
电话: (91 44) 2534 6400
传真: (91 44) 2534 6464
星展银行持有37.48%股权

财务日程表

派发普通股、无表决权可转换优先股以及无表决权可赎回与转换优先股2004年年终股息	2005年5月20日
派发普通股、无表决权可转换优先股以及无表决权可赎回与转换优先股2005年第一季股息	2005年6月7日
派发普通股、无表决权可转换优先股以及无表决权可赎回与转换优先股2005年第二季股息	2005年8月26日
派发普通股、无表决权可转换优先股以及无表决权可赎回与转换优先股2005年第三季股息	2005年11月28日
财政年截止日期	2005年12月31日
公布2005年第一季业绩	2005年4月29日
公布2005年半年业绩	2005年7月29日
公布2005年第三季业绩	2005年10月28日
公布2005年全年业绩	2006年2月17日
常年股东大会	2006年3月30日
建议派发2005年普通股年终股息	2006年4月20日
公布2006年半年业绩	2006年7月
公布2006年全年业绩	2007年2月

常年股东大会通告

(在新加坡共和国注册)

星展集团2005年非正式业绩简报会

财务总监王开源将在下午1时30分常年股东大会正式召开之前，回答任何有关2005年业绩报告和2005常年报告内容的提问。

致：全体股东

兹通告，本公司的第七届常年股东大会将于2006年3月30日，星期四下午2时，在位于珊顿大道6号，新加坡邮区068809的星展大厦第一塔楼三楼礼堂召开，并且讨论以下事项：

1 接收并审议截至2005年12月31日财政年度之董事报告、经审查帐目以及审计师报告。

2 宣布派发截至2005年12月31日财政年度，每股17分的须扣税普通股年终股息。(2004年的须扣税普通股股息为每股22分)。

3 批准派发2005年度拟议的107万6千5百38元董事酬金。
(2004年为97万6千6百89元)。

4 委任安永会计事务所为本公司的审计师，并且授权董事拟定酬劳。

*5A 遵照公司章程第95条款，重新委任下列卸任董事：

- (a) 黄钢城先生
- (b) 吴玉麟先生
- (c) 柯宗盛先生
- (c) Narayana Murthy 先生

*5B 遵照公司章程第101条款，重新委任下列卸任董事：

- (a) 许文辉先生
- (b) Andrew Buxton 先生

6 特别事项

审议下列决议案，若适宜，则通过成为“普通决议案”：

普通决议案

6A 谨此授权本公司董事部，依照星展集团控股股票认购权计划条款，准予和发放股票认购权，并且遵照星展集团控股股票认购权计划的行使股票认购权，不时分配和派发需要发行的本公司股本的普通股(星展集团控股普通股)。条件是需要遵照星展集团控股股票认购权计划和星展集团控股表现股计划，在任何时候，所发放的星展集团控股新股票的累计数量，都不可超出已发行本公司股本总数的7.5%。

6B 谨此授权本公司董事部，依照星展集团控股表现股计划条款，准予和发放表现股，并且遵照星展集团控股表现股计划的待发表现股，不时分配和派发需要发行的星展集团控股普通股。条件是需要遵照星展集团控股表现股计划和星展集团控股股票认购权计划，在任何时候，所发放的星展集团控股新股票的累计数量，都不可超出已发行本公司股本总数的7.5%。

6C 谨此授予本公司董事部权力以便：

(a) (i) 运用附加股、红利股或其他方式，发行本公司股票；及／或

(ii) 对可能或需要发行的股票进行安排或准予献议、协议或选择权(合称“金融工具”)。这包括了，但不局限于增设和发行(以及调整)可转换成股票的凭单、债券或其他工具；

董事绝对能在任何时候对该条规，以及对该目的和对有关人士行使决定权；以及

(b) (尽管此决议案所授委的权力可能已经无效)在此决议案有效时，按照董事所安排或准予的金融工具发行股票。

除非：

- (1) 按照此决议案发行的股票累计数量(包括按照此决议案安排或准予而履行发行股票义务)，不超过公司已发行股本的50% (按照以下第(2)段的方法计算)。除了按比例向本公司股东派发的股票之外(包括按照此决议案安排或准予而履行发行股票义务)，所发行的股票累计数量不超过公司已发行股本的20% (按照以下第(2)段的方法计算)。
- (2) (取决于新加坡证券交易所规定的计算和调整方式)为了确定可能在上述第(1)段所发行的股票累计数量，已发行的本公司股票数量百分比，在经过下列的调整后，按照此决议案通过时的本公司已发行股票为基准。
 - (i) 转换，或行使任何可转换的证券或股票认购权，或授予奖励股票而产生的未派发或依据本决议案通过时的新股票；以及
 - (ii) 任何随后进行的股票合并或股票分拆；
- (3) 本公司应暂且遵守新加坡证券交易所挂牌上市手册条款(除非新加坡证券交易所豁免遵守条款)，以及暂且遵守本公司章程，行使由本决议案所授予的权力。
- (4) (除非是本公司在股东大会上撤消或作出更动)此决议案的授权继续有效，直到本公司下一个常年股东大会，或依法律要求而召开本公司下一个常年股东大会所作出的议定为止，视何者较早为准。

奉董事部之命

王李菁谨启
集团秘书
星展集团控股有限公司

2006年3月8日
新加坡

* 欲知更多关于许文辉先生，Andrew Buxton先生，黄钢城先生，吴玉麟先生，柯宗盛先生和Narayana Murthy先生的资料，可参阅从第111页起的2005常年财政报告。

注解：

有权出席股东大会并进行表决的普通股东，可以委派一名代表出席股东大会并代替他进行表决。若本公司的普通股东是以公司为名义，则有权委派受权代理或代表出席大会，并进行表决。

代表人无须是本公司股东。

委派代表人的委托书必须在股东大会召开前至少48个小时送达本公司办事处。地址是珊顿大道6号，星展大厦第一塔楼，#39-02，新加坡邮区068809。

此声明乃遵照本公司章程第54(C)条款

6A决议案在于授权董事准予和发放股票认购权，以及遵照星展集团控股股票认购权计划发行本公司普通股。虽然星展集团控股股票认购权计划规定，在依据星展集团控股股票认购权计划，以及星展集团控股表现股计划发行的普通股数量，任何时候最多只能是本公司已发行股本总数的15%，但是6A决议案则划定较低限额，即任何时候最多只能是本公司已发行股本总数的7.5%。

6B决议案在于授权董事安排和准予发放表现股，以及遵照星展集团控股表现股计划发行本公司普通股。虽然星展集团控股表现股计划规定，在依据星展集团控股表现股计划，以及星展集团控股股票认购权计划发行的普通股数量，任何时候最多只能是本公司已发行股本总数的15%，但是6B决议案则划定较低限额，即任何时候最多只能是本公司已发行股本总数的7.5%。

6C决议案在于授权董事发行本公司股票，以及授权董事安排和准予将金融工具(如凭单或债券)转换成股票，以及按照这类金融工具发行不超过本公司已发行总股本50%的股票，并且除了按比例发行外，也设定次限额20%的发行量。为了确定可发行股票的累计数量，在6C决议案通过以后，已发行股本的百分比将根据本公司已发行股本为基准，并且(a)在6C决议案通过以后，对从转换或行使任何可转换证券或股票认购权，或授予但还未发放或已存在的奖励股票所产生的新股票进行调整，以及(b)对之后的任何股票合并或分拆进行调整。

此页留白

此页留白

星展集团总部位于新加坡，业务遍及14个市场，拥有将近500万名客户，是亚洲最大的金融服务集团之一。按资产总值计算，星展集团是新加坡最大以及香港第五大银行集团，所取得的“AA-”级和“Aa2”级信贷评级在亚太地区最高。星展集团在消费银行业务、财务与资本市场、资产管理、证券经纪、股票与债券融资领域处于领导地位。

除了新加坡和香港两个核心市场，星展集团也通过在中国、印度、印尼、马来西亚、泰国和菲律宾的业务，为企业、机构和零售客户服务。有关更多星展集团控股和星展银行的资料，可以从我们的网页 www.dbs.com 查询。

珊顿大道6号
星展大厦第一塔楼
新加坡邮区 068809
电话 : (65) 6878 8888
网址 : www.dbs.com
电邮 : dbs@dbs.com

公司注册号码 : 199901152M

中国	缅甸
香港	新加坡
印度	台湾
印尼	泰国
日本	菲律宾
韩国	英国
马来西亚	美国