



星展集团控股有限公司
2004 常年报告

DBS

珊顿大道6号
星展大厦第一塔楼
新加坡邮区 068809
电话: (65) 6878 8888
传真: (65) 6445 1267
网址: www.dbs.com
电邮: dbs@dbs.com

中国
香港
印度
印尼
日本
韩国
马来西亚

缅甸
新加坡
台湾
泰国
菲律宾
英国
美国

目录

| | |
|---------------------|-----|
| 业绩一览 | 2 |
| 主席汇报 | 4 |
| 董事部 | 10 |
| 一年回顾 | 12 |
| 执行总裁报告 | 16 |
| 企业监管报告 | 32 |
| 薪酬报告 | 46 |
| 奖项与荣誉 | 49 |
| 风险承担与风险管理方法 | 52 |
| 管理层论述与分析 | 58 |
| 数字解读 | |
| 星展集团控股 – 综合损益表 | 71 |
| 星展集团控股 – 综合资产负债表 | 72 |
| 星展集团控股 – 综合现金流量表 | 73 |
| 星展集团控股 – 综合股东权益变动表 | 74 |
| 星展集团控股 – 资产负债表 | 75 |
| 星展集团控股 – 综合财务报表注解 | 76 |
| 星展银行 – 损益表 | 143 |
| 星展银行 – 资产负债表 | 144 |
| 星展银行 – 增补财务报表注解 | 145 |
| 星展集团控股 – 董事报告 | 148 |
| 星展集团控股 – 董事申明 | 153 |
| 星展集团控股 – 审计师报告 | 154 |
| 星展集团控股 – 星展集团十年业务一览 | 155 |
| 星展集团控股 – 董事详细资料 | 156 |
| 星展集团控股 – 股权统计数字 | 163 |
| 星展集团名录 | |
| 国际银行业务办事处 | 165 |
| 主要附属及联营公司 | 166 |
| 财务日程表 | |
| 常年股东大会通告 | 167 |
| | 168 |

业绩一览

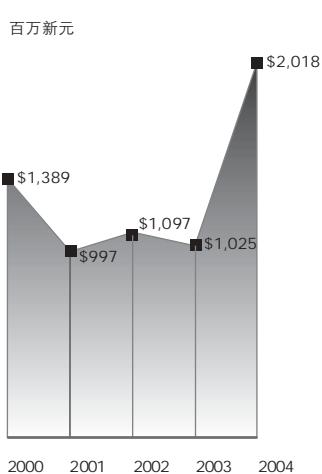
财务简表 – 星展集团控股及其附属公司

| | 2004 | 2003 | 2002 |
|-----------------------|---------|---------|---------|
| 损益(百万元) | | | |
| 营运利润 | 2,435 | 1,386 | 1,473 |
| 可归还股东净利 | 2,018 | 1,025 | 1,097 |
| 不包括商誉价值摊销可归还股东净利 | 2,458 | 1,455 | 1,375 |
| 资产负债表(百万元) | | | |
| 资产总值 | 175,553 | 159,595 | 149,445 |
| 客户贷款 | 69,664 | 64,335 | 60,709 |
| 客户存款 | 113,206 | 108,041 | 101,315 |
| 股东资金总额 | 16,502 | 14,896 | 14,237 |
| 每一普通股(元) | | | |
| 基本盈利 | 1.34 | 0.68 | 0.74 |
| 不包括商誉价值摊销基本盈利 | 1.64 | 0.98 | 0.93 |
| 股息毛额 | 0.40 | 0.30 | 0.30 |
| 资产净值支援 | 10.76 | 9.75 | 9.30 |
| 专选比率(%) | | | |
| 平均股东资金总值回报 | 12.85 | 7.04 | 7.94 |
| 平均股东资金总值回报(不包括商誉价值摊销) | 15.66 | 9.99 | 9.95 |
| 营运开支对扣除营运开支前收入的百分比 | 40.7 | 43.9 | 44.6 |
| 资本充足水平 ¹ | | | |
| 第一级资本 | 11.3 | 10.5 | 10.3 |
| 总数 | 15.8 | 15.1 | 15.5 |

1) 2004年的比率是按照新加坡金融管理局于2004年5月28日颁布的资本架构计算。资本比较不会重述，并按照国际结算银行的指导方针计算。

财务要点

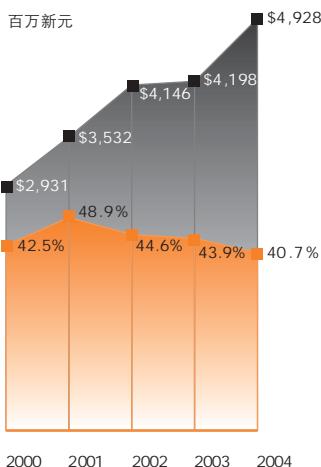
集团可归还股东净利



2004年: 20亿1千8百万元 (+97%)
2003年: 10亿2千5百万元

集团在2004年的可归还股东净利，包括脱售附属公司DBS泰国兴业银行一次过赚取的3亿1千万元盈利，以及售出永隆银行股权一次过赚取的1亿8千7百万元盈利。

集团未扣除营运开支收入，及营运开支对扣除营运开支前收入的比率

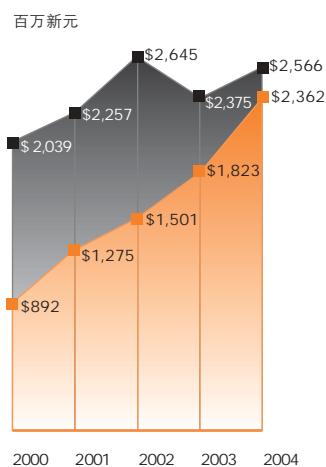


■ 未扣除营运开支收入
2004年: 49亿2千8百万元 (+17%)
2003年: 41亿9千8百万元

■ 营运开支对扣除营运开支前收入的比率*
2004年: 40.7% (-3.2个百分点)
2003年: 43.9%

*不包括商誉价值摊销

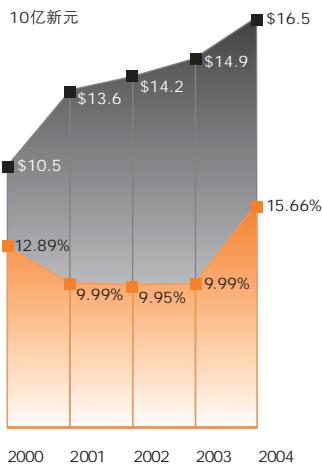
集团利息净收益及非利息收益



■ 利息净收益
2004年: 25亿6千6百万元 (+8%)
2003年: 23亿7千5百万元

■ 非利息收益
2004年: 23亿6千2百万元 (+30%)
2003年: 18亿2千3百万元

集团股东资金总额及股东资金平均总额回报(股本回报率)



■ 股东资金总额
2004年: 165亿元 (+11%)
2003年: 149亿元

■ 股本回报率*
2004年: 15.66% (+5.67个百分点)
2003年: 9.99%

*不包括商誉价值摊销

集团资产总值及资产平均总值回报(资产回报率)

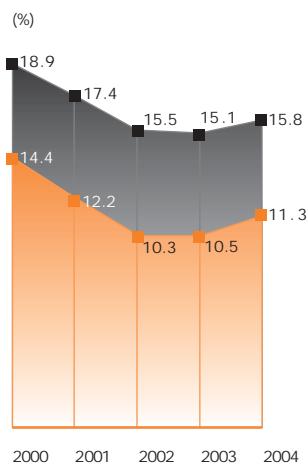


■ 资产总值
2004年: 1千7百56亿元 (+10%)
2003年: 1千5百96亿元

■ 资产回报率*
2004年: 1.47% (+0.53个百分点)
2003年: 0.94%

*不包括商誉价值摊销

资本充足比率1



■ 资本总额(第一级与第二级)
2004年: 15.8%
2003年: 15.1%

■ 第一级资本
2004年: 11.3%
2003年: 10.5%

1) 2004年的比率是按照新加坡金融管理局于2004年5月28日颁布的资本架构计算。资本比较不会重述，并按照国际结算银行的指导方针计算。

主席汇报2004年是亚洲经济的大好年头。在出口业强劲、通货膨胀低以及商业好转和消费者高消费的推动下，香港和新加坡取得超过7%的经济增长。在这片繁荣景气中，星展集团业绩表现不俗。



丹那巴南
主席



我们在消费、企业和批发银行业务上的多元化经营，使我们在经济复苏时，能够扩展客户经销网络、扩充现有业务、进行新的投资，以及开设新的海外办事处。所有营运领域以及各地区业务的强劲增长，使我们能从更多领域获取收益。

财务检讨

集团的净利在2004年第一次突破20亿元大关。若不包括脱售非核心业务一次过所赚取的4亿9千7百万元盈利，集团的净利比上个财政年度多了48%。营运收益增加17%，达到49亿3千万元，而营运开支则多出8%，达到24亿5千万元。从散户、中小型企业，以及大型企业客户所赚取的合计净利增加了33%，从8亿8千8百万元升高到11亿8千万元。费用收入方面，则增长15%，突破10亿元大关。

我们为各地区的个人，中小型企业，以及大型企业安排新的贷款，使我们在2004的贷款业务增长了13%，达到697亿元。

有利的经济环境使我们的资产素质，回升至亚洲金融危机以前的水平。我们的不良贷款比率，从2003年的5.2%下降至2.5%的低水平。准备金数额，则从2003年的63%，增加至89%。

股本收益率是四年来的最高水平，达到12.7%。我们的资本充足

比率也升高至15.8%。如此强稳的资产负债表以及强劲的资本比率，使我深信我们正处于稳固的地位，能更好地为客户服务、争取商机以及投资未来。

总之，这是星展集团的好年头。我们较早时在人力、程序和系统上所做的投资，已经获得成果。

区域业务

我们在中国、印度、印尼和马来西亚的业务，去年的增长持续井然有序。我们雇用更多的职员，推出新系列产品，以及开拓新的营运地点。从这些地区去年的收益增长超越新加坡和香港来看，就足以证明我们在这些地区所做出的努力开始收到成效。

在泰国，我们将DBS泰国兴业银行、泰国军人银行和泰国工业金融公司合并，组成泰国第五大银行集团泰国军人银行。合并后的资产达到6千7百70亿泰铢(290亿新元)。我们相信，更大规模的泰国军人银行能帮助我们在这个当地政府积极推动企业合并的主要市场中，能更有效的扩展业务。

股东回报

董事部宣布派发每股18分的中期股息，以及每股22分的年终股息。每股4角的总股息比2003年的3角多出了33%。

左：星展银行在印度

我们位于孟买的分行在2004年迁往更大的楼面营业，并扩大营运范围，增加了财务与资本市场、机构银行业务和贸易融资服务。

右：星展银行在中国

星展银行7月在广州开设了一间分行，并于12月在东莞设立代表办事处。我们也获得深圳和上海的国内企业经营许可证，以及所有分行的衍生产品许可证。

在符合收益增长，以及能够承受的范围内增加股息，是董事部的意向。与此同时，我们相信区域的巨大增长潜能，显示了我们只要井然地运用资本扩展业务和把握能够创造价值的机会，便能为股东争取最佳的长期投资回报。

盈利质量

银行和金融业务日趋复杂且更具竞争性。星展集团力求扩展业务，以及平衡风险与回报。我们会继续在风险管理、财务管制、法律与合规监控、信贷评估，以及投资组合方面，投下人力与管理系统。即将实行的新巴塞尔资本协议，更加速我们采取相应措施的急迫性。投入这些人力和物力，是健全银行业务不可或缺的要素，同时也会提高我们的盈利质量。

展望2005年

近年来，尽管一些经济体增长过热，促使短期的市场走势出现混乱，但是我们对亚洲的经济展望，还是保持乐观态度。作为一家泛亚洲的革新银行，星展集团的挑战是从更高的收益基础中保持增长势头，以便继续巩固根基。有了更稳固的资本，我们在接下来几年进行多方位投资时，便处于更佳地位，并转而为客户与股东提供更高素质的服务与回报。

道歉

我们在2004年尽管取得良好业绩，但是香港美孚分行的保险箱事件，却给我们的优异表现抹上污点。我们对所犯下的一系列错误，导致83个客户保险箱意外销毁事件，不能推卸责任。我们对所犯错误给客户带来的损失和压力，深表歉意。

致谢

我要感谢我们的客户、商业伙伴，以及股东对星展集团的慷慨支持。没有他们，我们便无法取得去年的最高盈利记录。

我也对我的董事部成员，舍己付出时间和专长深表感激。我要对今年常年股东大会后卸任的四位董事，致以特别谢意。他们是陈天立、霍兆华、Gail D Fosler和邓立平。

分别在董事部任职九年和七年(包括星展银行董事部的任期)的陈天立和霍兆华，在去年已经表明有意卸任，但是我说服他们多留任一年。我很感激他们对董事部，以及审计和风险管理委员会的无私贡献。

霍兆华欣然答应担任主席顾问一职，就银行发展计划和在中国

作为一家泛亚洲的革新银行，星展集团的挑战是从更高的收益基础中保持增长势头，以便继续巩固根基。

的相关业务提供咨询。此外，我也怀念Gail具挑战且敏锐的提问，以及她对经济问题切中要害的论述。我也感激即将卸任的邓立平自2002年以来的奉献。我感谢他作为计酬委员会主席的公正观点。他的法律经验以及对准客户利益，为协助董事部作出正确决定的贡献无法估量。

我欢迎在去年五月加入董事部的两位新成员；他们是大士能源公司主席吴玉麟，以及创业集团主席兼执行总裁王玉强。

我也很高兴大众钢有限公司执行董事洪光华，在今年三月加入我们的董事部。

最后，我要表扬星展集团管理层人员和职员的努力和奉献。他们的贡献使得星展集团成为亚洲主要的金融机构。



丹那巴南
星展集团控股主席

左：贸易融资在香港
虽然竞争环境十分激烈，星展银行在香港还是继续保持贸易融资第二把交椅的地位。

右：星展银行在印尼，雅加达
2004年是印尼星展银行忙碌的年头。资金增加了两倍，工作队伍增强，并提供更多服务，营业地点迁往泗水更大的办事处，并在棉兰开设一间分行。







星展银行在中国

去年，我们为中国的公司提供的投资和企业银行业务，取得重大进展。作为李宁有限公司在香港首次公开售股计划的主理银行，已经证明我们无论在财务专长、知识或跨国联系网方面，都具备卓越能力。我们为中国这家家喻户晓，与奥运体操三届金牌得主同名的体育用品公司，筹集了6亿零9百万港元的资金。

董事部成员



丹那巴南，主席

丹那巴南先生于1999年7月1日受委为主席。他在1968年至1978年任职于发展银行，随后担任新加坡政府内阁部长达16年。他目前也是淡马锡控股(私人)有限公司主席，以及新加坡政府投资公司董事。丹那巴南先生现年67岁。



戴国良，副主席兼执行总裁

戴国良先生于2001年5月13日受委为副主席。自2002年6月起，他也出任执行总裁。他是美国公民，在1999年加入星展集团担任财务总监，并于2001年1月受委为总裁兼营运总监。在加入星展集团之前，戴先生在 J.P. 摩根公司担任投资银行家达25年。此外，他也是新加坡电信公司和嘉德置地的董事。戴先生现年54岁。



黄钢城，营运总监

黄钢城先生于2003年9月16日受委为星展集团控股和星展银行营运总监，星展银行副主席，以及星展银行(香港)主席。他是英国公民，拥有超过30年的金融市场经验，包括曾任职于花旗银行、J. P. 摩根、NatWest Markets，以及曾在香港、法兰克福、伦敦和新加坡金融界工作。黄先生目前也是中国流动通信(香港)有限公司董事。他现年57岁。



陈天立，董事

陈天立先生于1999年7月1日受委为董事。他曾在国防部和财政部任职12年，并于1977年至1981年担任政务部长。他过后加入花莎尼集团，并在离开之前的7年间出任总经理兼董事。在1991年至2000年期间，他是国际贸易公司总裁。陈先生目前也是工商保安公司主席。他现年62岁。



霍兆华，董事

霍兆华先生于1999年7月1日受委为董事。他的职业生涯始于发展银行，目前是佳通控股公司高级顾问，以及新加坡航空货运公司主席。此外，他也是淡马锡控股(私人)有限公司和新加坡航空公司的董事。他也曾担任J.P. 摩根公司亚太区的区域财务主管、华联银行总裁兼执行总裁、新加坡财政部长特别顾问，以及花莎尼有限公司副主席。霍先生现年64岁。



GAIL D FOSLER, 董事

Fosler 女士于1999年10月29日受委为董事。她是美国经济咨商局(The Conference Board) 的执行副总裁兼首席经济师。在1989年加入经济咨商局之前，她曾担任美国参议院预算案委员会的首席经济师及副幕僚长。Fosler 女士目前也是优利公司、百特国际、Caterpillar Incorporated、美国国家经济研究局、以及The Economic Club of New York 的董事。她是美国公民，现年57岁。



吴玉麟，董事

吴玉麟先生于2004年5月3日受委为董事。他是大士能源公司主席。他在1999年10月退休之前，曾在电子工业服务了29年。吴先生在德州仪器新加坡私人有限公司任职了28年，最后担任的职位是公司董事总经理。在美国美光科技公司收购德州仪器新加坡公司后，他随之出任美光科技的董事总经理。此外，吴先生也是南洋理工大学理事会成员。他现年64岁。



柯宗盛，董事

柯宗盛先生于2003年7月29日受委为董事。他是埃克森美孚亚太区私人有限公司主席兼董事总经理，以及埃克森美孚位于新加坡各公司的地区总管。他也是淡马锡控股(私人)有限公司副主席。此外，柯先生也在公共服务委员会和新加坡法律事务委员会服务。他现年58岁。



梁振英，董事

梁振英先生于2002年7月22日受委为董事。他是戴德梁行主席。身为中国人，他曾致力于设立香港特区的工作，担任筹委会及临时立法会副主席，并出任香港行政会议委员，以及在1999年至2002年担任其召集人。梁先生现年50岁。



NARAYANA MURTHY, 董事

Narayana Murthy 先生于2003年8月19日受委为董事。他是 Infosys 技术有限公司的创办人之一，曾担任其执行总裁达20年，目前是该公司主席。他是印度公民，也出任印度储备银行中央理事会董事、 Indo-British Partnership 联合主席，以及印度总理贸工理事会成员。Narayana Murthy 先生现年58岁。



王文辉，董事

王文辉先生于2003年3月26日受委为董事。他是贸工部常任秘书。在这之前，他曾任交通部常任秘书兼国防部第二常任秘书(防务)。在1998年至2000年期间，他借调淡马锡控股(私人)有限公司出任执行副总裁。他目前是海事与海港局主席。王先生现年43岁。



John A Ross, 董事

John A Ross 先生于2003年2月6日受委为董事。他是退休的银行家。在2002年退休之前，他曾担任德意志银行集团的营运总监。在1992年加入德意志银行之前，他曾在纽约银行服务了21年。Ross 先生是美国公民，他是德国马歇尔基金(Marshall Fund)、犹大人博物馆、大都会剧院公会，以及霍巴特与威廉史密斯大学的信托人。Ross 先生现年60岁。



邓立平，董事

邓立平先生于2002年9月9日受委为董事。他是 KhattarWong 律师事务所顾问。在1984年至1993年期间，他曾担任高等法院法官，而在1993年至2002年期间出任最高法院上诉庭法官。在这之前，他拥有26年的执业律师经验。邓先生也是新加坡证券业委员会主席。他现年72岁。



王玉强，董事

王玉强先生于2004年5月3日受委为董事。他自1986年起担任创业集团的主席兼执行总裁。在这之前，他在惠普公司任职超过12年。王先生也是新航工程公司和新加坡国际企业发展局董事。他现年64岁。

注释：大众钢铁有限公司执行董事洪光华，在今年三月受委为董事。

一年回顾

一月 DBS泰国兴业银行与泰国军人银行签署合并谅解备忘录。

星展银行与印尼曼迪利银行(Bank Mandiri)联合为印尼电信公司 PT Mitra Global Telekomunikasi Indonesia 提供2亿1千5百万美元的银团贷款。这是自1998年以来，银行为印尼电信公司所提供的最大银团贷款安排。

二月 储蓄银行与Chowiz在学校推出电子储蓄计划，鼓励孩童养成储蓄习惯。

三月 DBS泰国兴业银行、泰国军人银行和泰国工业金融公司同意合并。合并后按资产计算，是泰国第五大银行集团。

星展银行在香港推出星展财富户头(DBS Wealth Account)，以争取逐渐形成的富裕阶层。

四月 星展银行位于上海的分行获得国内企业经营许可证。

星展银行与亚洲航空推出亚航信用卡，为信用卡用户提供换取免费亚航机票的便捷服务。

星展银行同意以12亿港元，脱售所持香港永隆银行全部10%股权给伍洁宜有限公司。

星展银行推出最低第一年贷款利息，以及一年免付款期的房屋贷款服务；此外，也推出具现金回扣，能减少20%利息的汽车贷款服务。

五月 王玉强，创业集团主席兼执行总裁，以及吴玉麟，大士能源公司主席，加入集团董事部。

星展银行与万事达卡推出星展妇女卡(DBS Woman's Card)。这是专门为妇女提供贵宾特权，又具备免费接待服务的新信用卡。

六月 星展亚洲资本为中国的李宁有限公司的首次公开售股计划，筹集了6亿零9百万港元资金。

星展银行推出泛亚债券指数，以追踪8个主要区域市场的国家债券与准国家债券。

在DBS唯高达增加网上合资的股份后，DBS宏达理财改名为DBS唯高达网上证券。

香港星展银行和标准与普尔(Standard & Poor's)合作，为散户投资者提供标准与普尔中立及客观的投资基金分析。

七月 星展银行开设广州分行

星展银行位于深圳的分行获得国内企业经营许可证。

星展银行在香港发行的信用卡，数量首次突破一千万张。

星展银行与泰国臣那越集团(Shin Corporation)的合资公司Capital OK，在推出为零售客户提供的革新贷款计划“Life's OK”后，首次打进泰国的零售金融市场。

星展银行在香港展开“爱护香港”(Cares Hong Kong)的社会服务义工计划，以发扬全体职员的关爱文化。

八月 星展银行是泛亚纸品公司5亿美元多币种债券保险项目的唯一主理人。

九月 新加坡标准、生产力和创新局指定星展银行管理新加坡首个协助中小企业的证券化贷款试验计划。

星展银行推出新的互联网银行业务平台iBanking，以便能更快捷的为网上客户服务。

星展银行成功发行了7亿5千万美元的次级票据。这类票据属于银行的高级第二级资本。

十月 星展银行在香港为意外销毁83个银行保险箱事件道歉。

十一月 星展银行在中国的所有分行获得衍生产品许可证。

十二月 星展银行是新达信托(Suntec REIT)的联合主要经办人。这是2004年新加坡最大宗的首次公开售股融资计划。

星展银行在东莞开设代表办事处，成为中国这个南部城市出现的第一家外资银行。

星展银行在香港推出妇女卡(Woman's Card)，并举办了一场以香港明星吴彦祖为主的星光熠熠盛会。

星展集团及其职员为受海啸影响的灾民捐赠了60万新元。此外，星展银行也通过网上银行和自动提款机，从客户那里筹得了560万新元的善款。



星展银行在马来西亚

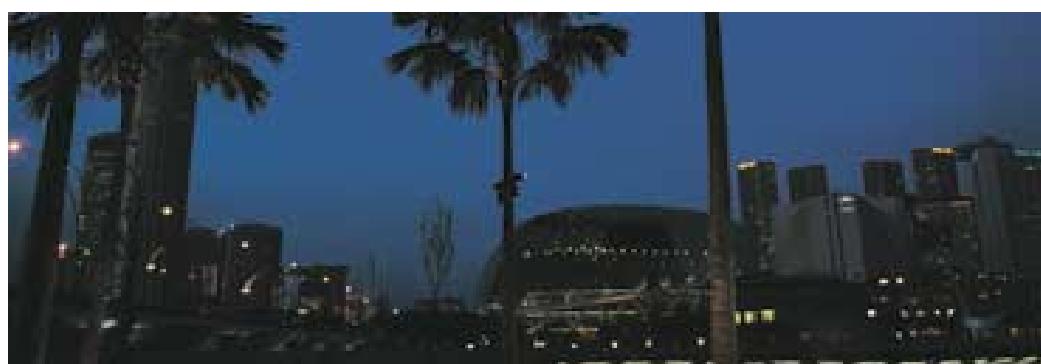
星展银行去年成为马来西亚的一支新生力军，积极进军该国离岸银团贷款，以及股票和债券市场。我们在纳闽的分行以及在吉隆坡的代表办事处表现不俗，杨忠礼国际电力公司的2亿5千万美元有期贷款，便是各大型银团贷款项目的其中一项。



执行总裁报告 2004年伊始，亚洲经济开始超前强劲复苏，
市场形势大好。



戴国良
副主席兼执行总裁



新加坡星展银行
新加坡和香港，是星展银行将成功的商务运作模式、专长，以及运作程序输往本区域各地的跳板。

2004年伊始，市场受到美国利率走势不明朗、中国经济过热、油价上涨，以及科技相关产品需求减少的影响，使到融资活动和投资销售出现疲态。而债券收益率比市场普遍预测的糟，跌幅过大，严重影响交易量，导致形势格外艰难。

在2004年这个吃紧的营运环境里，星展集团的盈利却创下成立36年来的最佳业绩。我们的净利上升97%，达到20亿2千万元，这包括了脱售附属银行股权所取得的一次过4亿9千7百万元收益。若不包括这些收益，净利则是15亿2千万元，比起2003年增加了48%，也超越了2000年所创下的13亿9千万元记录。

利息收益净值去年增长了8%，达到25亿7千万元，而利息净差也扭转了前年的跌势，稳定在1.79%的水平。非利息收益上升了30%，达到23亿6千万元。若不包括一次过收益，非利息收益则只是增加了2%，达到18亿7千万元。

利息收益净值去年增长了8%，达到25亿7千万元，而利息净差也扭转了前年的跌势，稳定在1.79%的水平。非利息收益上升了30%，达到23亿6千万元。若不包括一次过收益，非利息收益则是增加了2%，达到18亿7千万元。

我们能取得强稳的业绩是有迹可寻的。过去三年来，我们极力从各部门和地区的核心业务中争取年收入持续增长。

- 去年，不包括已脱售的泰国业务，我们的贷款业务增长了13%，达到697亿元。

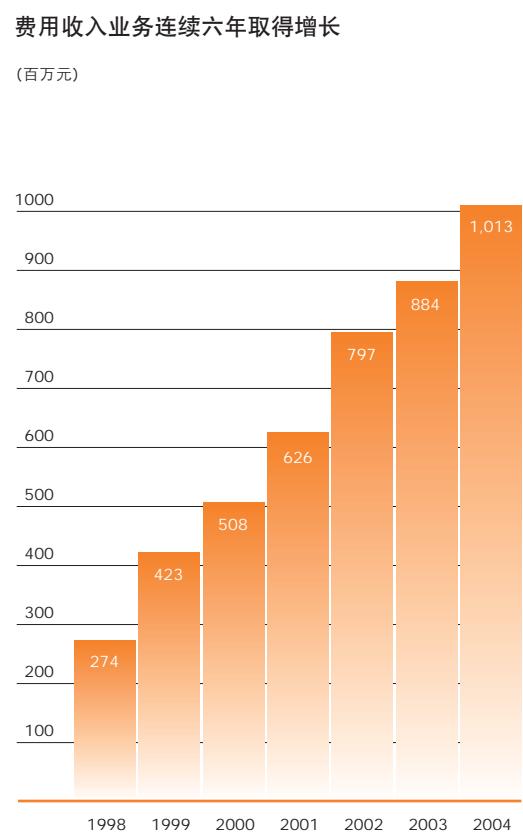
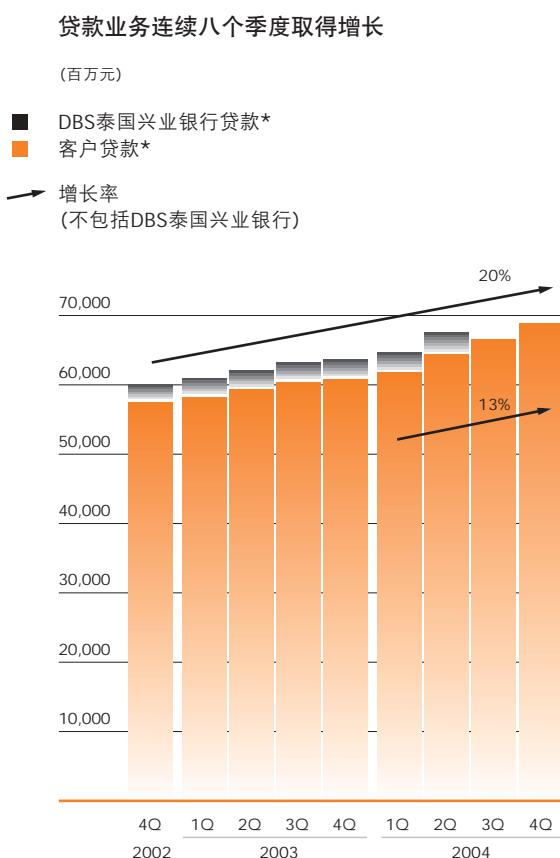
- 更大的趋势是：我们的贷款业务连续八个季度取得增长。在这期间，贷款资产增加了20%，达到116亿元。
- 我们成功的扩大收益来源，并在各客户业务领域取得显著的收益持续增长，而减少了过去我们过于依赖市场领域的相关收益。

尽管亚洲市场的流动资金过剩导致贷款盈利缩减，可是我们的贷款业务不只是利息收益持续增加，也让我们有机会获取了建立特许经营权费用方面的业务。因此，我们必须将贷款业务的利息收益净额和占收益总额22.9%(不包括一次过收益)的费用收益并列。值得注意的是，费用收益连续六年来都取得24%的年复合增长率，从1998年的2亿7千4百万元增加到2004年的10亿1千3百万元。

我们的收益增加，使到我们的资本财力按照新加坡金融管理局的资本架构，达到集团总资本充足比率的15.8%。我们的强劲盈利使到我们的业务实力提升至另一个新的水平，并且加强了我们成为亚洲金融机构领导者的决心。

实际上，我们能取得优异表现归功于我们以客户为中心的营运方针，我们的商业策略核心就是客户。

然而，我们在去年却铸成一项严重失误。由于运作上的过失，导致香港美孚分行在进行装修期间，意外的将83个客户银行保险箱销毁。有些人可能会巧妙地把责任推给承包商，但是我们即刻表示对此事件负起全责，并且马上向我们的客户作出合理的赔偿。



至今，除了七位客户外，我们已经解决了所有其他客户的赔偿安排。这起事件对我们在香港业务的财务影响不大，但无疑的会给我们亚洲第二大业务市场所努力建立的品牌抹上污点。我们对此事件深表遗憾，也采取了补救措施防止类似事件重演，并誓言恢复客户对我们的信任。

这起不幸事件给我们启示是，在拓展业务规模和范围时，必须不断提高我们的服务素质。如果我们让客户失望，我们所取得的成就是不足挂齿的。从这起事件中，我们提醒所有的星展集团职员，单单争取业绩表现不足以使星展集团成为优质银行。经此事件之后，我们采取步骤，增强公司以客为尊的营运文化，并且维持高水平的商业运作模式。

2004年聚焦

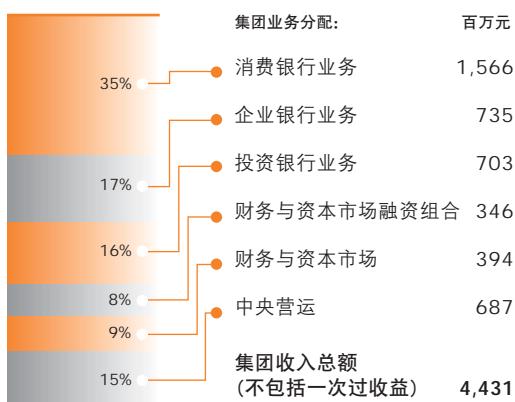
我们在2004年取得了多项显著成就，反映了星展集团多元化增长和人才济济。

- 我们的投资银行委托业务表现杰出，这包括成为新加坡最大首次公开售股融资计划的主要承销商，为新达信托(Suntec REIT) 筹集了8亿3千3百万元的资金；也在1997年亚洲金融危机后，推出亚洲第一个全球债券，为印尼的PT MGTI发行2亿7千万美元债券；以及为奥运体操三届金牌得主同名的体育用品公司－李宁有限公司处理首次公开售股计划，筹集了6亿零9百万港元的资金。
- 我们着手实行自然增长计划，持续寻找适合的合并与收购机会，以加强我们的营运基础。我们在中国、印尼和印度开设新的分行与办事处，并在这些国家取得双位数的资产与收益增长。

- 我们在九月间完成了DBS泰国兴业银行、泰国军人银行与泰国工业金融公司的合并计划。合并后的银行以泰国军人银行为名营业，并且成为泰国第五大银行，结合资产超过6千7百70亿泰铢(290亿新元)。星展集团在这家合并后的银行拥有16.1%的股权，仅次于泰国财政部的31.2%股权。
- 我们也在去年把握市场的有利形势，为星展银行发行为期15年的附属票据，筹集7亿5千万美元的高级第二级资本。这项有期附属票据的附加融资计划，正符合我们积极管理资本基础的政策，并使星展集团能在适当时机开展商业与策略性业务。
- 尽管面对更激烈的竞争，以及下半年市场处于疲态，我们还是继续维持财富管理销售成绩。在新加坡和香港的投资产品销售总额达到88亿1千2百万元。
- 我们在四月间，将长期持有的香港永隆银行有限公司10%的股权，脱售给控制永隆银行的伍氏家族。我们也主动的将所持有 Banco D'ro 的12.7%股权脱售给控制该银行的菲律宾 Sy 氏家族。这项脱售计划在今年一月间完成。尽管上述脱售股权行动并不符合我们的区域银行业务高度结合计划，我们还是重视与这些机构主要股东的关系与互相信任，并期待继续保持商业合作关系。

我们采纳了多方位步骤，通过自然增长、收购，以及合资和联盟的混合策略，以取得规模效益。

星展银行在2004年各业务分部的收入



广度深度中加固根基

星展集团是21世纪的亚洲银行。我们在世界这个令人振奋和高速增长的地区生活与工作。我们的前景与亚洲的命运息息相关，对我们来说，我们避不开亚洲的愁云苦雨和风调雨顺。无论是好是坏，我们为亚洲客户服务的承诺始终不变。

我们的亚洲起点与取向，赋予我们对亚洲的认识与洞察占尽优势。再加上我们对履行国际最佳实践的承诺，促进我们建立起能获利的商业运作模式，以及在产品和服务素质领域的领导才能。我们采取良好的监管制度，增加透明度，以及适时并完整的披露资料。

不管市场的周期如何，我们的策略一如既往。在进一步扩大本区域的业务时，我们努力建立规模，多元化和深度，以便为我们的客户服务。

- 我们必须发展出具规模的营运模式，为客户争取较低的单位成本，并且继续维护客户和股东的利益。
- 我们寻求业务多元经营，以及提供广泛的产品种类，以应付日益增加的亚洲客户。与此同时，也为股东争取更稳定的回报。
- 我们增加商业深度，来稳固市场渗透率和优势，以便从更完善的产品和服务中获取更高回报。

我们是在对健全的风险与信贷管理，以及强劲有效的内部控制、遵守条规与透明度的企业文化作出坚定承诺的基础上，采取这些策略。

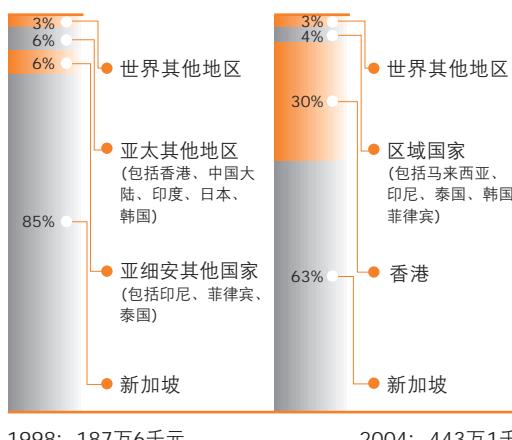
我们多管齐下，寻求自然增长、收购，以及联营和联盟的混合模式，以达致营运规模。然而，我们会采用什么形式、会多快进行，有赖于我们握有多少商机，以及条例政策和债务偿还期的变化更改。

在我们的两个主要营运中心新加坡和香港以外，中国、印尼、印度和马来西亚是我们寻求自然增长的重要国家。来年，我们会把更多的资金资源注入这些国家，以显著增强我们在这些国家的业务。去年，我们在这些国家的资产增长就超过14%。

我们只在适当时机出现时，才会进行收购行动。收购行动也必须能够使我们的业务伸展到区域国家的更广大地区，并且能显著的为我们的现有业务增值。

至今，我们的区域化努力，促使我们在2004年的收益和资产，在地域上更能平均分配。1998年，我们在新加坡以外的资产只占17%。但是去年，海外资产占了32%。去年，新加坡以外的业务取得了37%的收益。在六年前当我们开始制订泛亚洲志向目标时，海外收益只有15%。

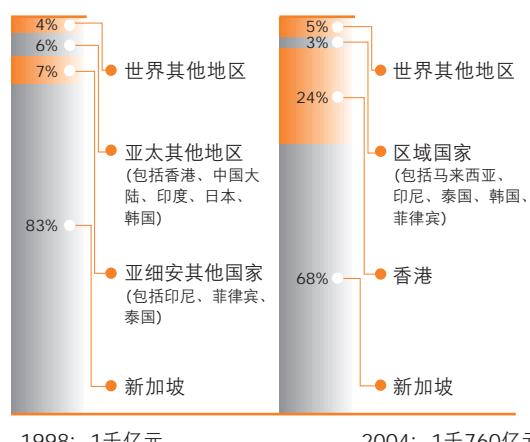
营运收入



a) 不包括4亿9千7百万元的一次过收益

b) 包括商誉资产；但地区资产的分配则不包括商誉资产

资产总值



区域中展现新加坡实力

当我们扩展业务时，我们尝试把在新加坡三十年建立起来的实力，以及近期在香港的经验，施展运用在亚洲其他地区。尽管一些地方的条规有时会限制我们的计划，可是我们去年在新加坡和香港以外的市场，取得了进展。

我们在中国、印尼、印度、马来西亚和韩国的业务具备增长实力。新加坡和香港以外的本区域和世界其他地区，去年所取得的收益增长速度超越这两个营运中心，提高了14%。而新加坡和香港则分别取得10%和2%的增长。

对于这些国家的业务增长，我们会以新加坡和香港为出发点，向本区域输出这两个市场的成功商业模式、专才和程序，以及扩展共同技术和营运设施。

我们两个主要市场以外的多数业务增长，以批发银行业务为主。这是因为当地立法单位对外资银行在当地经营零售银行业务时，继续实施不同程度的限制。不过，我们是印度、马来西亚和韩国的银团贷款新生主力军。我们在马来西亚的纳闽设立离岸分行，以及在吉隆坡设立营销办事处，并且作为多项高额银团贷款的主要经办人。这些贷款项目包括为杨忠礼国际电力公司承办2亿5千万美元的有期贷款、为Astro安排3亿美元的有期贷款、为Titan Capital处理7亿美元的浮动利息信贷安排，以及为丽星游轮办理4亿美元的循环信贷安排。

在印度，我们成为《汤姆森金融》2004年排行榜中的第二大银团贷款帐簿管理人，拥有9.7%的市场占有率，总共发放了13个项目，总值4亿4千4百40万美元。

展望未来，我们会紧握机会，集中加速在本区域的客户覆盖范围，并为他们提供与新加坡和香港营运中心相同的全面服务。这些服务包括资本与市场咨询服务、财务与资本市场、结构性融资、个人银行业务、股票经纪、资产管理，以及各种交易服务。我们没有理由不把我们的资产证券化能力运用在海外市场，因为我们在新加坡的房地产信托基金(REIT)业务具开创与支配地位，

我们也朝着巩固区域衍生产品市场的方向努力，特别是在去年取得经营衍生产品许可证的中国市场。中国当局的核准，将能协助我们已经与中国的银行展开的“白色标签”合作计划，适度拓展财富管理业务的规模。

在大中华地区、南亚和东南亚的大部分市场，我们准备应用在大型企业和中小型企业的银行业务经验，瞄准中型资本客户。我们会充分利用在地优势，敏锐洞察力，以及对亚洲市场的承诺，建立一个全天候，不受世界其他地区竞争影响的持久性中型资本业务。我们必须在全球银行业竞争者最终看中亚洲中型资本客户，并表示有意进行长期投资之前，采取行动。我们也必须与一些全球性跨国银行区分开来。这些跨国银行满足于通过偏远的营运总部，以及对亚洲的片面认识，与大型客户完成高数额的交易项目。

我们会充分利用在地优势，敏锐洞察力，以及对亚洲市场的承诺，建立一个全天候，不受世界其他地区竞争影响的持久性中型资本业务。

快速增长的区域业务收入

| | 数额(百万元) | | 上年同期 变动(%) |
|------------------------|---------|-------|---------------|
| | 2003 | 2004 | |
| 收入 | | | |
| 区域与世界其他地区 ^a | 199 | 227 | 14 |
| 香港 ^b | 1,337 | 1,361 | 2 |
| 新加坡 ^c | 2,520 | 2,773 | 10 |
| 总计 | 4,056 | 4,361 | 8 |

a) 不包括任何时期的DBS泰国兴业银行数字

b) 包括星展银行(香港)以外的业务

c) 不包括2004年的一次过4亿9千7百万元收益

全方位结合的客户服务

当我们扩展区域覆盖范围以及提供产品时，我们会进行渐进式的组织调整，以允许我们为本区域客户提供高水准的服务和高素质的产品，使客户深感服务周到。2005年初，我们委任黄钢城为营运总监，以认可他成功为不同业务制订进程和优先权所作出的努力，并将所有与客户面对面的业务交付他管理。他将协助确保运用星展集团各部门和各地区的资源，为我们的客户提供综合、革新，以及适时的解决方案。

另一个在两年前进行渐进式组织改革的业务现在已经开始确立。我们将六个业务结合成为一个新的批发银行业务部门。这些业务分别是投资银行业务、财务与资本市场、DBS唯高达证券、个人银行业务、资产管理，以及中央财务单位的一些职能。在将这些产品开发人员、客户关系经理，以及与企业和机构关系密切的分销专家紧密连系之后，我们更能使星展集团发挥产品的功能，以及各部门的专长，促进更紧密的团队精神，以及更有效的交叉销售产品和服务。

关于我们的中小型企业业务，我们设立了由新加坡和香港高级经理组成的区域企业银行业务管理部门，以巩固和推动区域计划，并确保符合信贷、程序，以及体制的政策与实践。

扩大零售分销网络

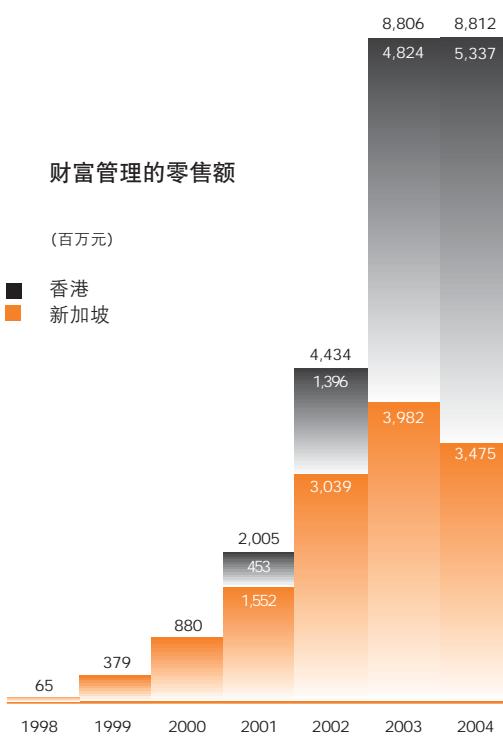
我们在新加坡和香港的消费银行业务在2004年取得37%的盈利增长，成为集团最高的净利来源。除了取得辉煌的业绩，我们的区域消费银行业务也面对日益接近客户和建立分销网络的挑战。

星展集团继续保持优势，是投资和保险产品推向大众消费市场的最大的分销商。在这些产品中，大量的财务产品多由内部自行开发，而保险产品则由银行保险策略伙伴英杰华(Aviva)开发。

在与新加坡分享共同的财富管理业务模式后，香港在分销投资和银行保险产品方面，连续第二年取得骄人的销售成绩，特别是单位信托，拥有5%的市场占有率。

尽管金融市场走势不明朗，但是从分销银行保险和单位信托所赚取的费用还是增加了47%。

星展集团的零售分销网络在新加坡的规模最大，拥有86间分行，以及遍布全岛方便客户使用的768台自动提款机。我们7月间在裕廊东开设了一间新的储蓄银行分行。2004年，我们的自动提款机每月平均处理了总数约370万张流通自动提款卡进行的1千7百万次的帐户交易。



不包括银行保险

区域客户业务基础结构

2004年最高业绩记录

| 百万元 | 2003 | | 2004 ^a | | 增长% |
|-------------------|--------------------------|------|--------------------------|-----|------|
| | 可归还股 东净利 ^b | 比例 | 可归还股 东净利 ^b | 比例 | |
| 消费银行业务 | 337 | 23% | 462 | 24% | +37% |
| 企业银行业务 | 231 | 16% | 303 | 15% | +31% |
| 投资银行业务 | 320 | 22% | 415 | 21% | +30% |
| 财务与资本市场 + 融资组合 | 506 | 35% | 436 | 22% | -14% |
| 中央营运 | 61 | 4% | 345 | 18% | 微额 |
| 总计 | 1,455 | 100% | 1,961 | 18 | +35% |

a) 不包括4亿9千7百万元一次过收益

b) 可归还股东净利现金额：不包括商誉价值摊销



星展妇女卡

星展银行与万事达卡国际合作，2004年5月在新加坡推出了星展妇女卡(DBS Woman's Card)。这张专门为忙碌和识别力强的妇女设计的新信用卡，专为她们提供贵宾特权和免费接待服务。此卡成功推出7个月后，我们也在香港推出相同的信用卡。



除了能够使用新加坡和香港的151间分行和848台自动提款机的综合网络之外，星展集团的客户也能在120个国家，超过50万台自动提款机使用他们的自动提款卡。这是属于PLUS/Cirrus网络的一部分。自去年起，星展银行与印度HDFC银行、印尼国际银行、印尼金融银行，以及菲律宾岛屿银行签署了自动提款机协议后，星展集团的客户也能通过这四家区域伙伴银行的提款机处理转帐工作。

星展集团在香港发行的信用卡数量在7月间突破100万张大关，使到星展银行成为香港特区第四大信用卡发行银行。5月间在新加坡成功推出的星展妇女卡(DBS Woman's Card)，七个月后也在香港推出。我们现在是新加坡第二大信用卡发行银行，有超过75万张信用卡在市面流通，包括成功推出的Black Card和Woman's Card。

在新加坡，我们严守房屋贷款业务的传统据点，业务按年计算增长了13%。建屋发展局推出的革新忠诚计划，更推动了公共住屋市场贷款活动。此外，我们在2003年底开始重新建构汽车贷款组合，为我们的客户提供优惠价格、以及简便的贷款服务，使到我们迅速占有市场。我们在新加坡的汽车贷款业务与2003年比较，猛涨了90%，达到11亿2千万元。

香港消费银行业务的底线增长令人鼓舞。与丰盛理财客户建立关系，以及为逐渐形成的中产阶级所推出的星展财富户头(DBS Wealth Account)的努力，都获得良好反应，促成较高的客户申请与户头存留，以及更高的盈利。拥有全面丰盛理财服务的六间分行在去年更进行了翻新和扩充，并在将军澳住宅区开设新的分行。

此外，我们也在去年设立新的互联网银行业务平台，以便能更全面周到的在本区域更快的从网上分销产品与服务给更多的客户。

协助中小型企业展翅亚洲

我们源自为重型工业提供融资服务。因此，星展集团为中小型企业提供服务的起步相对来说较晚。为了弥补不曾紧握的时机，我们过去两年在人力和基础设施方面投下资金，希望建立一个持久的，高调整风险回报的中小型企业业务。

我们的投资开始取得回报。我们在本区域的企业银行业务在2004年创下最高盈利记录，向中国大陆，香港和新加坡的客户提供贷款服务取得了双位数增长。简言之，企业银行业务在2004年增长了31%。此外，星展集团的产品与服务，包括资本市场、贸易融资，以及丰富的当地信贷知识，使我们成为了日益增长中的中小型企业具备吸引力的融资伙伴。

我们的企业银行业务2004年在本区域的营业额创下新高，向香港、中国大陆和新加坡客户提供的贷款服务取得了双位数的增长。

星展银行在本区域的分销网

| | 新加坡 | 香港 |
|--------------|-----------|---------|
| 分行 | 86 | 65 |
| 丰盛理财服务台 | 18 | 22 |
| 自动提款机 | 768 | 80 |
| 现金存款和存折自动打印机 | 228 | 53 |
| 互联网银行用户 | 600,000 | 70,000 |
| 电话银行用户 | 1,025,000 | 978,000 |

在香港，我们较为成熟的中小型企业业务拥有12%的市场占有率，并且在贷款业务增长方面继续比同业的表现强劲。比起同业平均1%的增长率，我们取得了17%的增长。我们在香港的中小型企业投资组合连续八个季度扩大，在代理和设备融资业务方面取得了骄人的增长。我们在竞争十分激烈的贸易融资业务领域也继续保持第二把交椅的地位。去年，香港业务部门把业务范围延伸至中国大陆的南部地区。这一系列的行动便包括了上海和深圳的分行分别在四月间和七月间获得中国国内企业经营许可证；七月间在广州开设分行，以及十一月间在东莞设立代表办事处。

在新加坡，面对小幅增长以及狭窄的借贷利差市场，我们的企业银行业务资产基础还是增加了28%。结构性融资部门的设立是为客户提供从有期贷款到风险管理与现金管理的周全产品与服务。我们也改进了信贷转向与挑选程序，以及采用更严厉的风险评估和监控措施。

我们的能力在九月间获得认可。新加坡政府选择星展集团作为新加坡第一个中小型企业证券化贷款试验计划的银行。这项计划会在今年推出，目的是协助中小型企业从资本市场中获取资金。

亚洲主要企业的财务解决方案

星展集团的目标是成为亚洲主要企业和机构客户的首选金融解决方案伙伴。在迈向此目标时，我们加速扩大区域客户的覆盖

范围，并提升开发革新产品的能力。我们会继续保持独特的机构与零售投资者分销能力的优势，以及我们在本地货币市场融资的支配地位。随着亚洲的发展以及成为世界的资金筹集中心，星展集团在区域资金流动的中介领域处于有利地位。

企业和投资银行业务取得4亿1千5百万元的净利，比2003年多出了30%。如此优异的表现归功于从资本市场业务赚取的更高费用收益，以及更多的银团贷款交易量促成贷款业务相关收费的强劲增长。

我们在去年参与多项亚洲主要交易活动，显示我们在债务和股票资本市场方面具备独特能力。以融资价值计算，我们再次领导新加坡的首次公开售股融资计划，占了2004年融资总额34亿元的20%。我们在十一月间协助腾飞(Ascendas-MGM)基金管理有限公司发行3千7百50万元的腾飞房地产投资基金(A-REIT)。这项房地产投资基金的散户投资者申请部分，在发行后短短25分钟内，便通过我们的自动提款机全部售出。此外，我们也是第一家准备在新加坡上市的印度公司Meghmani Organics的承销商。

合并与收购、债务资本市场，以及股票资本市场的业务部门是另一个能展示我们独特跨职务能力的部门。我们与嘉德置地有限公司合作，设立和实物分配嘉康信托(CCT)。嘉康信托是第一个在新加坡证券交易所挂牌交易的商用房地产投资信托。

星展集团交易室

星展集团的其中一项核心实力，是能够为客户管理由金融市场波动所引起的风险。



星展银行在印尼

在成立自动提款机联盟后，我们的客户现在可以通过本区域四个联盟银行的自动提款机处理帐目事务。这四家银行是印尼国际银行、印尼金融银行、印度HDFC银行，以及菲律宾岛屿银行。



在香港，星展亚洲融资有限公司集中在中型资本领域，并在去年达成两项重要交易，即：李宁有限公司的首次公开售股计划，并且获得11倍的超额认购；以及粮油制造商中盛粮油的2亿9千5百万港元的公开售股计划。

在银团融资方面，星展集团是河北泛亚龙腾纸业有限公司，2亿1千5百万美元银团有期贷款安排，以及嘉里建设有限公司，70亿港元银团有期贷款安排的唯一主理人。

此外，我们也在韩国的银团贷款市场占有一席，为国民银行完成了2亿3千万美元的银团贷款安排，为现代汽车金融公司发行2亿美元的浮动利息票据，以及为三星康宁发行100亿日元的浮动利息票据。

泛亚纸业有限公司选中我们的债务资本市场部门，作为该公司5亿美元的多币种债务保险计划的唯一主理人，以及此债券发行的唯一主要管理人。其他交易项目包括成为黄页(新加坡)私人有限公司发行1亿3千万元债券的主要受委管理人。

在合并与收购业务方面，我们成功的安排在香港上市的石油集团泰山(集团)控股有限公司，以1亿零3百万美元收购新加坡的海皇联合船务私人有限公司，及另外两艘油槽船。此外，我们也是在新加坡证券交易所上市的招商局集团(太平洋)有限公司，以28亿港元收购中国五条收费公路的财务顾问。我们受褒

扬的托管与信托服务，在去年扩大了产品种类和地区覆盖范围。这将给予投资银行业务部门更大的支持。在美国存托凭证(American Depository Receipt)的托管业务方面，我们获得了多家中国主要公司对美国存托凭证计划的多项委托，并且受委为一项重大债券重组的行政代理人。

易变波动中管理风险

星展集团的其中一个强项是能够在变幻莫测的金融市场中管理风险。自1999年以来，财务与资本市场业务收益的复合年增长率超过30%。这个增长率正反映了我们在新加坡设立卓越财务中心所作出的承诺，以便持续为本区域其他地区提供更多利率、货币和股票产品的管道。我们的目标是将新加坡元投资工具的优势扩大到其他亚洲货币领域，以及将我们在衍生产品的销售能力扩展至多重资产类别。

去年，主要的合成抵押债务责任交易项目包括了16亿5千万美元的星展银行证券化亚洲贷款组合。这是日本以外亚洲最大的证券化交易项目。

进军财富管理

在另一个竞争十分激烈的领域，星展资金管理2004年在零售基金管理业务方面继续处于领导地位。它通过Hwang-DBS零售基金管理业务，在新加坡，以及在马来西亚是最大的零售基金管理经理公司。

财务与资本市场的增长正反映了我们对在新加坡设立卓越财务中心的承诺，以便为本区域其他地区提供继续增长的利率、货币和股票产品的管道。



星展银行在香港

星展银行(香港)发行的信用卡数量在7月间突破一百万张，使到星展银行成为香港特区的第四大信用卡发行银行。

我们的重要基金Shenton Income Fund，连续三年荣获标准与普尔，以及连续五年荣获Lipper颁发的最佳全球债券基金奖项。我们在马来西亚的合资公司Hwang-DBS，则在2004年取得强劲增长。其11个分销商在马来西亚销售我们的零售基金产品，使到按所管理的资产总值计算，我们是马来西亚增长最快速的基金管理公司。

提供全面证券经纪服务的DBS唯高达证券，上半年在股市上扬的带动下获益。但是，股市下半年的疲弱走势却影响了公司的交易量。尽管如此，公司的费用和佣金收益还是增加了11%，达到2亿4千零60万元的最高记录。根据市场占有率，DBS唯高达是新加坡主要的三大证券行之一，而且也是香港和泰国的主要证券公司。

我们在新加坡和香港的私人银行业务，继续与集团内其他批发银行业务单位紧密配合，为客户提供量身定制的解决方案，以满足他们的需要。在星展基金管理与一家世界最大基金经理公司的通力合作下，私人银行业务部门推出了第一个新加坡元对冲基金的杠杆基金-Sentinel II Enhanced Opportunity Fund。

优质资产使星展与客户并进

1997年亚洲金融危机所带来的后果是，我们的不良贷款在1999年达到13.1%，陷入令人困窘的局面。这是由于信贷风险管理不足，以及借贷措施在当时无法符合我们的区域志向目标所造成的结果。

过去五年来，尽管面对经济萧条、资产贬值、恐怖主义和沙斯病毒的干扰，可是我们极力纠正资产素质的决心从来没有动摇。我们截至去年底的2.5%不良贷款是亚洲各银行中表现最好的。这反映了我们愿意承认早期为有问题的贷款分类时所犯下的错误；即使是要面对会给业绩表现带来的损益后果，我们还是准备拨出数额可观的预防性准备金。此外，尽管会影响法规监管资本，我们还是提起勇气注销或售出不良贷款。

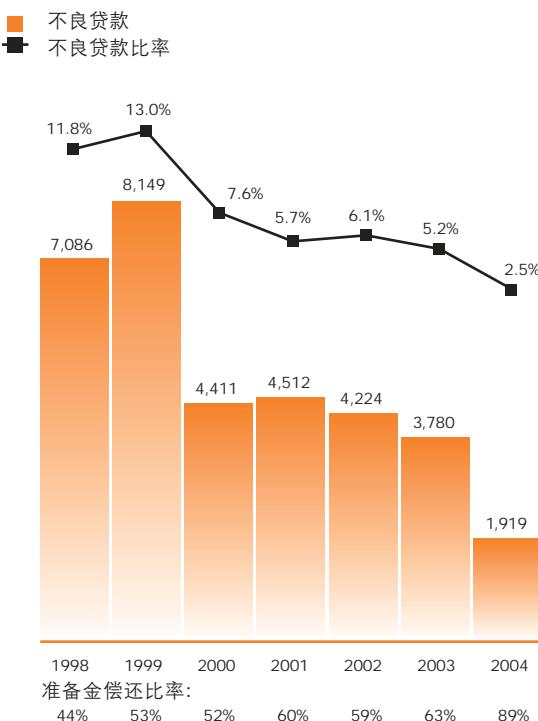
今天，我们对不良贷款所预备的准备金是89%，比1998年的44%高出许多。我们现在有足够的准备金来缓和经济动荡对贷款业务带来的冲击。更重要的是，当我们的客户在亚洲各地扩展他们的业务时，我们所具备的资产素质和准备金，让我们有足够的空间和信心，与他们并进。

科技与营运结合提高效率

在2003年建立的基础建构上，我们大约在两年前将技术部门和营运部门结合。单位成本下降了7%，生产力增加了11%，而按照客户满意度和六标准差(6 sigma)衡量的服务素质，则继续提高。

我们的十年期资讯科技委外计划已经进入了第二个年头。我们的合作伙伴美国国际商用机器公司(IBM)在增强商业价值以及全球通路的能力，让我们获益不浅。随着关系的加强，我们摒弃了资讯科技的资本投资，转而以用多少付多少的方式运作。与IBM之间的联合技术计划，让我们也开始采用由IBM提供的其他先进技术。

不良贷款比率只占2.5%
是亚洲表现最佳的银行
(百万元)



在2004年，与策略伙伴的合作，使得我们能够立下多个重要的里程碑。我们重新部署、整合以及提升在新加坡和香港的核心数据中心，为零售和企业客户实行新的互联网银行业务系统，以及完成了无担保借贷平台的标准化工作。

经济复苏中吸纳与保留人才

我们虽然在电脑硬件和软件方面投下了千百万元的资金，可是我们并没有忽略职员才是我们最重要的资产。

职员的才能 – 他们的干劲、智慧和求知欲 – 正是星展集团与其他众多金融服务公司的不同之处。我们的召募与保留人才政策，是寻找最出色与最聪颖的人才，并直接按照他们的表现，论功行赏。

随着亚洲经济的复苏，以及银行业的竞争日益激烈，在本区域吸引、保留和激励人才，是星展集团以及亚洲其他银行所面对的挑战。为了应对这项挑战，我们采取了包括职业培训与擢升、人才管理、领导人培训，以及检讨酬劳的不同措施。

我们继续施行亲家庭的政策，以协助职员在工作与生活之间取得更好的平衡。去年，我们是新加坡第一家给予所有职员两天有薪家庭 / 托儿休假的大公司，超出了法令所规定的孩子小过

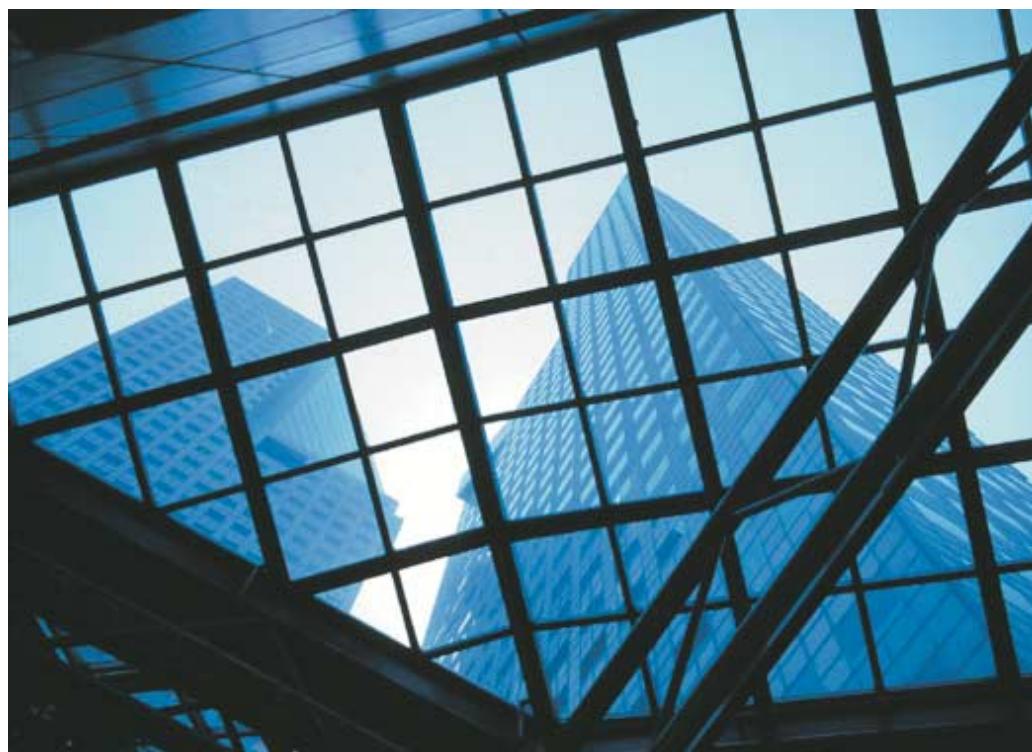
7岁的雇员才能享有的优待。我们也超越了法令所规定的第四个孩子产假福利，延长了任何职员所能享有的产假。

去年，我们荣获由劳资政三方组成的“亲家庭公司”奖，以表扬我们对建立和睦劳资关系所作出的努力。我们在职员的福利、培训和发展所作出的承诺，也让我们在新加坡获得由职工总会颁发的表扬奖。

回馈社会

除了提供金融服务与产品、创造财富、制造就业机会，以及缴税之外，星展集团也认识到在我们运作的社区里，肩负更大的公民与社会责任。我们会继续支持公益事业和志愿工作。

去年圣诞节一过，印尼苏门答腊岛大地震引发的印度洋大海啸，导致南亚沿岸城市惨遭蹂躏，所带来的死亡和破坏程度史无前例。尽管这起惨祸对经济的影响不大，但在夺走人命方面却令人心悸。作为植根亚洲的银行，星展集团对遇难的社区深感悲痛。除了自己的捐款，我们也带动在新加坡和香港的职员和商业伙伴捐款赈灾。更重要的是，我们通过互联网银行和自动提款机管道，在将近一个月的时间内，为新加坡红十字会亚洲海啸赈灾基金筹集了560万元的善款。这是我们完善的零售分销网络所取得的成绩。



新达信托

2004年是星展集团投资银行业务组的特佳年份。新达信托的8亿3千零3百万项目是星展处理的大宗项目之一，也是新加坡最大的首次公开售股融资计划。

在2003年沙斯疫情缓和之后，我们在新加坡和香港的职员又重新进行各种志愿工作。去年，他们携带贫苦儿童前往剧院、带领行动不便人士参观博物院、为低收入家庭准备膳食、为巴淡岛的贫困家庭建造房子，以及和老人院的老人共度中秋节。为了支持职员参与社区工作，星展集团每年给予职员两天的有薪志愿工作假期。

星展集团也再次获得由新加坡新闻、通讯与艺术部颁发的“卓越艺术赞助”奖章，以表彰我们对各类艺术活动所作出的贡献。

与亚洲灿烂前景并肩前进

星展是一家焦距在亚洲的亚洲人银行。

亚洲危机使我们更茁壮、更坚韧、更敏捷，以及更决意成为亚洲各银行的领导者。我们的各种商业活动更加多元化，也更加平均覆盖亚洲地区，并且更进一步的提高股东的回报。我们的资本和资产素质是同业中的佼佼者，我们也跟随客户扩展亚洲各地业务的步伐，为他们提供服务。在亚洲的前进发展中，我们对采取优良企业监管制度、增加透明度，以及适时披露资料

所作出的承诺，连同对人力、产品和管理系统所作出的投资，使我们出类拔萃。

我们对2004年所取得最高业绩记录感到骄傲，并对星展集团的未来充满信心。在此，我衷心的向我们的股东、客户、商业伙伴，以及职员致谢，感谢他们的支持。



戴国良

副主席兼执行总裁
星展集团控股

星展银行通过互联网银行和自动提款机管道，在将近一个月的时间内，为新加坡红十字会海啸亚洲基金筹得560万元的善款。



分享希望

星展集团为慈善事业和志愿工作尽力，以及为慈善团体筹集善款，这包括了公益金的“伸出援手，分享希望”(Give a Hand, Share a Hope)活动。



新加坡星展银行

我们在新加坡拥有最大的分销网络，包括分布全岛的86间分行，18个丰盛理财服务处，768台自动提款机，以及228台自助处理机。尽管面对激烈竞争以及下半年市场不景气，星展银行在分销财富管理产品方面还是继续处于领导地位。



企业监管报告

导言

在星展集团，我们认为拥有优越的企业监管制度是任何有效率、运作良好的组织所应具备的条件。在处理事务方面，具正直、诚实和透明化的态度，对增强投资者信心以及保持公司声誉尤其至关重要。我们不只是以新加坡企业监管准则衡量自己，也在适当的时候，采用国际最佳企业监管基准进行衡量。

此报告阐明了星展集团企业监管的程序，包括守则内有关指导原则的特别参考项目，以及在最佳执行指导和新加坡交易所挂牌上市手册中有关利益关系人交易政策所列明必须披露的资料。

董事部事项

董事部事务操行

法则1：每家公司必须以有效的董事部为首，领导和监管公司业务。

董事部职能

星展集团控股有限公司董事部，在管理星展集团的业务方面拥有全权责任，包括检讨财务表现，设定策略方向和绩效目标，以及审查公司重大决策。董事部由14人组成，不包括在2005年3月加入的洪光华。

在这些成员当中，两位是执行董事，三位董事与星展银行的重要股东淡马锡控股私人有限公司有关联，其余九位是独立董事。三位与淡马锡控股有关的董事并不是由淡马锡控股委派，他们无须向淡马锡控股汇报或接受指示。14位成员当中，有六位不是新加坡公民。

一些特定事项须由董事部批准，这包括：

- (a) 综合财务报表和星展集团董事部报告；
- (b) 任何星展集团的策略计划，以及与策略计划比较后的实际业绩；
- (c) 星展集团的年度预算；
- (d) 星展集团所有的策略性质收购与转让部分投资计划；
- (e) 星展集团所有的主要募款活动；以及
- (f) 所有任何会影响星展集团名誉或声望的决策。

董事部会议

星展集团控股董事部每年召开五次定期会议，而且至少有一次的会议必须进行两天。议程包括检讨财务表现，以及讨论企业策略，商业计划，公司重大决策，并检讨具潜能的策略性收购或联盟计划。

除了定期会议外，董事部也会在必要时召开特别会议。会议可以是电话会议或是视像会议。在紧急情况出现时，董事部也可以通过传阅书面决议方式，批准特定提议。



出席董事部和委员会会议次数表

| 董事成员 | 董事部会议 | | 审计委员会会议 | | 风险管理委员会会议 | | 执行委员会会议 | | 提名委员会会议 | | 计酬委员会会议 | |
|--------------------|---------------------|------|---------------------|------|---------------------|------|---------------------|------|---------------------|------|---------------------|------|
| | 会议次数 ^(a) | 出席次数 |
| 丹那巴南 | 6 | 6 | - | - | - | - | 20 | 18 | 0 | 0 | 4 | 4 |
| 戴国良 | 6 | 6 | - | - | - | - | 20 | 18 | - | - | - | - |
| 黄钢城 | 6 | 6 | - | - | - | - | 20 | 17 | - | - | - | - |
| 陈天立 | 6 | 6 | 5 | 5 | 4 | 4 | 20 | 18 | 0 | 0 | - | - |
| 霍兆华 | 6 | 4 | - | - | 4 | 4 | 20 | 18 | - | - | 4 | 4 |
| Gail D Fosler (Ms) | 6 | 5 | - | - | - | - | - | - | 0 | 0 | - | - |
| 吴玉麟 ¹ | 3 | 3 | 2 | 2 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 柯宗盛 ² | 6 | 6 | - | - | 4 | 3 | 20 | 17 | - | - | - | - |
| 李金富 ³ | 2 | 1 | 3 | 3 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 梁振英 | 6 | 5 | - | - | - | - | - | - | 0 | 0 | 4 | 3 |
| Narayana Murthy | 6 | 4 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 王文辉 | 6 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | - | - | - | - | - | - |
| John A Ross | 6 | 5 | - | - | 4 | 3 | - | - | - | - | - | - |
| 邓立平 | 6 | 6 | - | - | - | - | - | - | 0 | 0 | 4 | 3 |
| 王玉强 ⁴ | 3 | 3 | - | - | - | - | - | - | - | - | 1 | 1 |
| 杨林丰 ⁵ | 2 | 2 | - | - | - | - | - | - | - | - | 3 | 2 |

^(a) 会议召开的次数是当董事还是董事部成员和 / 或相关委员会成员

1) 2004年5月3日受委任(董事部与审计委员会)

2) 2004年1月13日受委任(董事部风险管理委员会)

3) 2004年4月30日卸任(董事部与审计委员会)

4) 2004年5月3日受委任(董事部与计酬委员会)

5) 2004年4月30日卸任(董事部与计酬委员会)

6) 没有召开实质会议，提名名单通过传阅文告批准

培训

现有的以及新的董事部成员都会出席全面的公司概况介绍会和接受培训课程。新董事会获得有关董事职能和责任的资料。公司秘书也会向他们扼要讲解其诚信责任，而执行总裁、主要商务与部门主管则会向他们讲解集团的业务和营运情况。

董事部和董事部委员会成员也会定期获得主要会计准则和条规修订的最新资料。审计委员会在2004年出席了有关欺诈风险管理、税务风险管理、反洗黑钱活动，以及例如财务报表准则第32号、第39号、第102号和第103号的主要会计准则修订的详尽讲解会。

董事能够无限制的接触星展集团职员。

**正直、诚实和透明化的态度，对增强投资者
信心以及保持公司声誉至关重要。**

星展集团管理委员会

(从左至右)

刘清发，黄钢城，王开源，
戴国良，Rajan Raju，洪德林
以及Steve Ingram

董事部委员会

多个董事部委员会的设立在于协助董事部履行责任，以及加强集团的企业监管架构。这些委员会包括执行、董事部风险管理，审计、计酬，以及提名委员会。关于审计委员会的运作，会在“审计委员会”栏目中加以论述。

各个委员会都有各自的职权范围，并以书面形式列明了它们的职责。

执行委员会

星展集团控股和星展银行的执行委员会由六位成员组成(丹那巴南(主席), 戴国良, 黄钢城, 陈天立, 霍兆华和柯宗盛)。他们获经授权行使除了董事部只能依法行使, 或董事部清楚表明所保留权力以外的所有董事部权力。星展集团控股与星展银行执行委员会每月举行两次会议。在会议中, 执委会检讨并裁定待批的信用提议。此外, 执委会也讨论、甚至在必要时批准先前所提出的策略或其他重要事项, 而在必要时, 也会经由全体董事部成员批准。在此财政年度, 执委会检讨的重要提议包括:

- (a) DBS泰国兴业银行合并决议;
- (b) 脱售永隆银行股权的决议; 以及
- (c) 发行7亿5千万美元高级第二级附属债券的决议。

董事部风险管理委员会

董事部风险管理委员会由五位成员组成(霍兆华(主席), 陈天立, 柯宗盛, 王文辉和John Ross)。

董事部险理会的任务是:

- (a) 协助董事部检讨风险政策;
- (b) 批准授权执行委员会或其他银行委员会执行风险的决议;
- (c) 定期从职务层面检讨风险特性; 以及
- (d) 执行经过董事部批准的任何其他职责。

险理会每年召开四次会议。它在2004年持续保持活跃的讨论会, 以检讨和执行监督星展集团风险管理的任务。险理会在2004年会议中所讨论的事项包括: (a)定期修订星展集团包括交易市场风险、结构市场风险、信贷风险(包括国家风险), 以及营运风险的风险特性, (b)各种风险管理提议, 例如星展集团的新巴塞尔协定、市场风险内部模式, 以及业务持续管理的准备工作, 以及(c)风险管理政策和架构的修订建议。

计酬委员会

计酬委员会由五位成员组成(邓立平(主席), 丹那巴南, 霍兆华, 梁振英和王玉强)。委员会的主席是独立董事。

酬委会的任务是:

- (a) 检讨和批准酬劳, 包括派发给星展集团控股和星展银行执行董事的股票认购权和奖励股。
- (b) 检讨和批准分发给星展集团雇员的可变动总额现金红利, 股票认购权和奖励股。
- (c) 监督星展银行的管理发展和继任计划。

多个董事部委员会的设立在于协助董事部履行责任, 以及加强集团的企业监管架构。

非计酬委员会成员的执行董事可以出席会议，但是，他们不可参与有关他们事项的讨论，包括他们自己的表现和酬劳。

提名委员会

根据条例和公司章程的规定，星展集团控股设立了由五位成员组成的提名委员会(陈天立(主席), 丹那巴南, Gail Fosler, 梁振英和邓立平)。委员会主席是独立董事。

新加坡金融管理局颁布的条例要求新加坡银行的提委会物色人选，并检讨以下董事部所提呈的星展集团控股任何董事或任何成员的所有名单：

- (a) 董事 / 候补董事(包括委任或重新委任, 推选或重新推选)。在决定委任新人选为董事部成员时, 提委会将考虑受提名者的背景, 经验和在其他公司出任董事的资料;
- (b) 执行委员会、计酬委员会、审计委员会、董事部风险管理委员会, 以及任何其他时候设立的董事部委员会会员资格; 以及
- (c) 执行总裁、副执行总裁、总裁、副总裁、财务总监, 包括与上述行政人员责任和职责相等的其他任何职衔相关职员。

除了条例限定外, 所有主要业务和营运部门主管, 以及集团主要附属公司主管的职位, 也必须经由提委会批准。提委会在2004年检讨并批准了集团审计部、集团人事部, 以及集团法律遵循部门的主管人选。

董事部的组成与制衡

法则2: 董事部必须有对公司事务能中立, 特别是不受管理层影响的坚定和独立元素以便能作出客观判断。没有个人或由少数人组成的小组得以允许操纵董事部的决策。

有五位董事均属非独立性质, 他们是丹那巴南(主席), 戴国良, 黄钢城, 霍兆华和柯宗盛。

丹那巴南先生是淡马锡控股(私人)有限公司主席。戴国良和黄钢城是执行董事。戴国良是星展集团控股和星展银行副主席, 而黄钢城则是星展集团控股和星展银行营运总监, 以及星展银行副主席和星展银行(香港)主席。霍兆华和柯宗盛是淡马锡控股(私人)有限公司的非执行董事, 但不是由淡马锡控股提名或委任。他们无须向淡马锡控股汇报或接受指示, 而是以个人和独立的身份执行星展集团控股董事的职责。根据新加坡金融管理局发布的2003年银行(企业管治)条规草案, 在主要持股公司内出任非执行董事的董事, 不可以是独立的。这项条规尽管还不是正式法令, 可是我们已把霍兆华和柯宗盛视为非独立董事。这主要是为了符合草案的规定。

提名委员会是以公司章程和条规的定义阐明独立性。提名委员会每年会检讨每位董事的独立性。

除了上述五位董事之外, 提委会也检讨并确定其余董事的独立性。他们是: 陈天立, Gail Fosler, 吴玉麟, 梁振英, Narayana Murthy, 王文辉, John Ross, 邓立平和王玉强。



星展大厦第一塔楼

位于新加坡的星展集团总部是一座建于1973年的50层楼高大厦。大厦地基的四个混凝土圆角沉井在1972年激发了星展集团标志的初步设计概念。

需要特别提及的是，王玉强虽然是创业集团的主席兼执行总裁，而创业集团在上个财政年度支付星展银行超过20万元的款额，但他还是被确定为独立董事。这是因为这笔所支付的款额对星展集团的财务没有重大影响。

邓立平是新加坡的律师事务所KhattarWong的非分红制顾问。尽管KhattarWong为星展银行提供法律服务，并在上个财政年度赚取超过20万元的服务费，但是由于邓先生没有参与事务所中有关星展集团控股的审议，提委会因此视他为独立董事。

星展集团控股的章程尽管没有限制董事人数，但是董事部在考虑到星展银行的业务性质和范围时，认为目前董事部成员人数是恰当的。

他们具备了丰富和广泛的知识，专长，以及经验，使到董事部成员在董事部商议中提供了宝贵卓见。

主席与执行总裁

法则3：公司的最高层必须有明确的责任分配－董事部的工作和公司业务的执行责任－才能确保权力与职权的平衡，而不致于使一人独揽大权。

星展集团的主席和执行总裁的职责由不同人承担。丹那巴南主席是非执行董事，而执行总裁戴国良是执行董事。

星展集团的最高决策人是执行总裁，承担了星展集团业务的行政责任，而主席则承担了董事部的管理责任。

董事部的议程由执行总裁拟定，并由主席批准。董事部成员在董事部会议召开之前，都会获得详尽的相关资料，所有重大事项和动议都由董事部进行讨论和检讨。

主席会在每个董事部会议召开时，在执行董事缺席的情况下，主持个别会议。

董事部成员

法则4：推选新董事进入董事部的过程必须是正式和透明的。作为理想的企业监管原则，所有董事必须在特定的期间内，为自己提出参与再提名和再选举。

新董事是在董事部按照提名委员会的推荐而委任的。在核准新人选是否适当时，提委会考虑了相关条例和公司章程所制定的特定标准。这些要求包括董事部必须由大多数新加坡公民或永久居民组成，多数的董事必须是独立性质，以及不得超过两位执行董事。此外，提委会也确保候选人能够胜任。

提委会也考虑候选人是否出任多个董事职务，以及这些其他的董事职务是否约束候选人抽出足够时间参与星展集团的事务。

所有新董事必须在下一个星展集团控股常年股东大会上自己提出参与再选举。此外，每次的常年股东大会有三分之一的董事必须卸任轮换。

星展银行在香港

在香港，星展银行的投资和银行保险产品又是另一个取得强稳销售业绩的年份，而单位信托的表现更是异常卓越，现在已取得至少5%的市场占有率。



星展银行丰盛理财业务

星展银行的丰盛理财业务，为寻求财务需要的个人量身定制一套详尽的咨询服务。

董事的任期是两年，而最多是三个两年任期。在检讨和重新委任董事时，提委会会考虑多种因素，包括董事参与董事部委员会会议的次数，以及其在任期内的表现和贡献。如果提委会认为董事的经验和专业知识对星展集团十分重要，而不是新董事所能轻易取代，那么便可超出最多三个两年任期的限制。

提委会也会对所有董事部委员会成员的委任进行检讨。提委会在检讨时会设法确保受提名人具备相关经验与技能，能够对特定的委员会作出有意义的贡献、以及确保董事部委员会成员尽可能从各董事中平均分配。

董事部表现

法则5：董事部的整体效率以及每位董事对董事部效率的贡献必须经过正式评估。

星展集团控股实行了董事部整体表现和效率、以及个别董事表现和效率的评估程序。

关于集体形式的董事部评估报告，每位董事对董事部的整体表现进行评估，并向董事部主席和提名委员会主席作出反馈。两位主席在收集这些反馈后，会在每年的董事部会议里，向董事部发表结论。董事部的表现是按整体所负责任为基准进行评定，而不是以严谨确定的财务业绩为准则。这是因为引用特定财务业绩准则来评估董事部的做法不易。此外，董事部发现，由于各董事提供了建设性的反馈和改善建议，使到集体形式的董事部评估报告有助于评估效率。

关于个人评估，每位董事是按照其出席率、知识，以及对董事部的效率所作出的贡献进行评估。当每位董事完成自我评估和同侪评估后，只有董事部主席才能过目。如果评估报告显示某位董事对其董事部的工作在特定方面的发展有所助益时，便会与之进行单独的交流。

资料索取

法则6：为了使董事部成员能够履行职责，他们在董事部会议召开之前应该能不断的获得完整、适当和最新的资料。

董事在董事部会议召开之前，会获得议程和会议资料。

管理层每月向董事部提呈财务业绩、市场与业务发展、业务与营运度量表，以及重要事项的最新资料。

董事可以在任何时候接触公司秘书和高级管理人员。当董事需要外部专业咨询时，公司秘书会给予协助，而这类外部咨询的费用由星展集团承担。

公司秘书出席所有的董事部会议，并确保依照董事部程序办事和遵守相关条规。所有董事部和审计委员会的会议，公司秘书都会出席。审计委员会和董事部风险管理委员会的会议记录，则会分发给董事部。

计酬事项

企业监管守则之中的法则7至9涉及计酬事项。这部分内容会在计酬报告中加以说明。

星展银行在印度

星展银行于1995年在孟买设立分行，以便从印度的快速增长和迅速自由化市场中获益作好准备。



责任与审计

责任

法则10：董事部向股东负责，管理层则向董事部负责。

星展集团认识到定期地向董事部提呈有关星展集团表现和前景的最新报告的重要性。如上所述，除了定期的董事部会议外，管理层每月向董事部提呈最新报告。

所有营运和支援单位的主管每季向执行总裁和财务总监提呈证明文件，陈述除了其他因素之外，这些营运或支援单位的主管碰到无法注意的情况，而不能记入财务报表中，导致任何财务记录的数额出现误差。反之，执行总裁和财务总监，则每季向审计委员会和外部审计师安永国际，提呈审计声明书，以证实适当地处理财务报表。

以下的“与股东交流”栏目，会陈述向投资者披露有关资料。

审计委员会

法则11：董事部应该设立审计委员会，并通过书面形式阐明职权范围，以明确陈述委员会的职权和任务。

审计委员会由独立的非执行董事陈天立(主席)、吴玉麟和王文辉组成。

审委会的任务是：

(a) 检讨向董事部提呈之前的财务报表；

- (b) 与外部审计师共同检讨帐计划、评估内部会计控制系统，以及外部审计师审计报告；
- (c) 检讨内部审计程序的范围和结果；
- (d) 推荐外部审计师；
- (e) 检讨成本效率，外部审计师的中立和客观性(外部审计师也向星展集团提供数量可观的非审计服务)，以确保这些服务的性质和范围受到审核，并在保持客观和金钱效益之间取得平衡；
- (f) 检讨利益关系人的处理事项；以及
- (g) 执行任何可能得到审计委员会和董事部同意的其他职责。

审委会也有明确的权力审查任何职权范围内的事务。它能完全无阻的接见管理层并得到通力合作，以及拥有邀请任何董事或执行人员出席会议的绝对权力。审委会有适当的资源协助履行应有的职责。

审委会对截至2004年年终经审计的财务报告进行审查时，与管理层和外部审计师讨论了所采用的会计原则，以及他们对各项目的评定给公司财政带来的影响。审委会根据与管理层和外部审计师的审查和讨论后认为，财务报告公正地反映财务状况，所有项目完全符合公认会计原则。

审委会在2004年召开了五次会议。除了检讨财务业绩、内部和外部审计报告，以及讨论审委会的例常职务之外，审委会也讨论了更广泛的课题，包括从其他银行的严重营运失误中吸取经验。



星展银行在印尼

我们为电信公司筹集资金的专长，使得星展银行在去年获得 PT Mitra Global Telekomunikasi Indonesia 的融资委托。

集团的审计部门主管、法律遵循部门主管，以及外部审计师，都会出席每次的审委会会议。此外，在每次的会议之后，审委会也会在管理层人员缺席的情况下，与外部审计师举行个别会议。

审委会收到安永国际提供的所需资料，并尊重安永国际与星展集团在2004年财政年，双方在财务、业务和专业之间的关系。审委会也召开对安永国际提供非审计服务方面的年度检讨，以确定进行再提名之前，审计师对这些服务的性质和范围没有出现偏差，保持中立与客观。审委会认为，安永国际是中立的。

内部管治

法则12：董事部必须确保管理层维持健全的内部管治体制，以捍卫股东投资和公司资产。

健全的内部管治体制只能在明确的组织和政策架构中运作。星展集团的管理架构，清楚阐明营运单位和支援单位的任务、责任和汇报关系。职权委托、管治步骤以及运作程序都有记录引证，并分发给职员。所有雇员尽管在维护内部管治体制方面应尽本分，但是一些如审查部、风险部和监察部的营运单位，则有独立的监督和管制权力。

审计部会不时的检查内部管治，其部分工作也由外部审计师辅助。审计部和外部审计师的任务会在“内部审计”栏目中加以说明。

风险管理对星展集团的业务至关重要。集团风险部负责制定整个公司的风险管理架构和基础措施。风险管理程序在业务策划、

执行和监管程序方面与整个星展集团结合，特别是对新产品或／和服务的批准程序。营运单位也进行周期性管治自我评估程序，以检讨和证明其内部管治环境的效率。董事部风险管理委员会举行的定期商议，也巩固了星展银行的风险管理程序。

监察部肩负在星展集团内灌输和维持守则文化和架构的特别责任。

审委会检讨了星展集团的管制措施是否足够，并向董事部提呈报告。

根据提呈给董事部的资料，并没有导致董事部认为内部管治和风险管理程序，不符合业务种类和流量要求的事项出现，而引起他们的关注。

内部审计

法则13：公司应该设立一个独立的内部审计部门。

集团审计部是独立部门，直接向审计委员会和执行总裁报告。其责任范围覆盖了星展集团在新加坡和海外所有的营运和支援部门。集团的所有审计部门都以美国内部审计师协会建议的道德准则为基准。

年度审计计划是按照结构性风险评估方式拟定。这个计划审查集团所有业务活动与营运实体、内在风险以和内部管制。这套方法便用来确定委派审计任务，而审计的资源则主要集中在高风险的活动上。

**健全的内部管治体制只能在明确的组织和政策架构中运作。
星展集团的管理架构，清楚阐明营运单位和支援单位的任务、
责任和汇报关系。**

集团审计部的中央环球跟踪系统，每月管制所有悬而未决的审计问题修正程序。这些问题的资料会加以分类，并通过每月管制报告向高级和各部门管理人员汇报。

所有具反面意见和每月审计报告摘要的报告，都会复制并提呈给审计委员会主席、外部审计师、以及包括执行总裁、财务总监、集团法律遵循部门主管和集团风险部门主管的集团高级管理人员。

集团审计部定期与外部审计师会面，以强化彼此的工作关系，讨论共同利益课题，以求达致共识和协调审计工作。

集团审计部依照之前所述，在2004年期间贯彻职责。部门拥有充足的资源，并受审计委员会和执行总裁的委托，有效地执行职责。

集团审计部的持续专业培育计划维持内部审计师的专业水平。这项计划集中于提升审计师在审核技巧、条例、银行产品和服务方面的知识。

Edmund J Larkin是集团审计部主管。Larkin先生拥有新南威尔斯大学工商学士学位，同时也是澳洲特许会计师协会，以及澳洲证券协会的准会员。

如前所述，审计部与外部审计师安永国际密切合作。外部审计师在贯彻年度法定审计期间，审查了星展集团实质内部管治和风险管理的效率所达到的审计计划范围。在审查期间所发现的违例事件和内部管治缺点的记录，会连同任何的建议，一起呈审委会。

与股东交流

法则14：公司应该与股东进行定期，有效和公平的交流。

资讯传播

星展集团会与散户和投资机构股东积极对话，并认真地负起对股东的责任。星展集团在每季业绩发表时，会邀请媒体和分析家出席简报会。所有的新闻稿，经审查财务报表和业绩报告的通告，都会在新加坡交易所网站(SGXNET)和星展集团的网站发布。一个专委的投资人关系小组也会定期的与主要机构投资者会面。

在本财政年度，星展集团的管理层人员与超过160位本地和外地投资者，进行超过150次的会议。这之中便包括了五次讨论会，两次是在纽约，而伦敦、新加坡和香港则各别举办一次。

星展集团不会采取选择性披露消息的作法。对股价敏感的消息，会在与任何一组投资者或分析家，或两者会面的同时或之前先公开发表。

这个资讯的传播程序会持续不断进行，以确保公司符合披露和汇报资料的责任。

股东大会

星展集团意识到，常年股东大会是散户投资者与董事部和管理层会面的一个重要机会。除了董事部，管理委员会成员和外部审计师也会在场解答股东询问。星展集团在常年股东大会开始前，也会举行简报会，向股东解释有关财务报表事项。

集团审计部定期与外部审计师会面，以强化彼此的工作关系，讨论共同利益课题，以求达致共识和协调审计工作。

星展集团检讨了企业监管法则中，鼓励公司在常年股东大会上让股东有更多的参与权，允许无法出席的股东通过例如电邮、传真或其他方式表决。但是，在考虑到现阶段的法律与条规环境不完全有利于缺席表决的方式(特别是通过电邮表决)，星展集团于是决定延迟采用缺席表决，直到时机成熟为止。

行动守则

星展集团向高级管理层和职员实行内部行动守则。行动守则结合了行业道德规范，所覆盖的范围包括客户保密、商业行为、利益冲突，以及局内人交易。所有职员每年必需确认他们已经阅悉守则内容，并且同意遵守行动守则。

以下所披露的资料，是根据新加坡交易所挂牌上市手册的要求，以及由新加坡三家银行集团组成的工作小组的建议：

证券交易 / 最佳业务实践指南

新加坡证券交易所最佳业务实践指南建议上市公司的职员，不准在下列期间进行证券交易：

- (i) 在公布半年和全年业绩之前的一个月内；以及
- (ii) 在公布第一季和第三季业绩报告之前的两个星期内，

直到业绩所公布的日期当天结束为止。

最佳业务实践指南虽然建议在第一季和第三季业绩公布之前的两个星期内不可进行交易，但是实际上有一部分的职员可以比这两个星期更早取得报告。星展集团因此把第一季和第三季业绩公布之前两个星期的“限制买卖期”延长至三个星期。

董事和职员也不时获得书面提醒，要求时时谨记在持有未公开资料时，全面严禁交易。

为了进一步巩固有关职员从事个人证券交易的企业监管运作，星展集团在2001年实行了个人投资方针。这套方针要求在执行任务时会接触股价敏感资料的指定职员，在星展集团拥有主要业务的地区，例如新加坡和香港进行证券交易之前，必须获得集团条规监控部门的批准。这些职员通常必须通过DBS唯高达所属的一组公司，对受影响的证券进行交易。DBS唯高达是星展集团的独资附属证券公司。

关系人交易

星展集团是根据法令与条规的要求而制定关系人士交易政策。即：

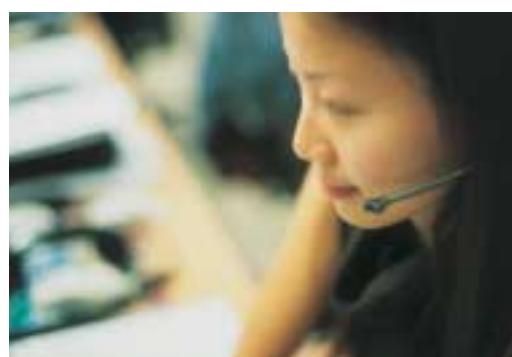
- (a) (根据星展银行的情况)银行法令第19章第29节，以及
- (b) (根据星展集团控股的情况)金融管理局对金融控股公司指令的第8条，以及新加坡交易所挂牌上市手册第9章有关关系人交易(请参阅此栏目之后的“关系人交易政策”栏目)。

根据银行法令第29(1)(d)节，银行不可直接或间接的安排无抵押信贷给累积总额和未付款额每次超过5,000元的下列任何一方：

- (a) 银行的董事；
- (b) 与银行或其任何一位董事有伙伴、经理或经纪人关系的任何公司，或其他任何一位董事是任何个人或公司的担保人；
- (c) 董事无论是在合法或受益的情况下，拥有超过50%发出股本的任何一家公司，或是任何一家其董事控制了董事部组成部分的公司，但是上市公司，公司的股票是在新加坡交易所或其他由新加坡金融管理局批准的交易所上市，以及这类上市公司的附属公司除外；

客户服务

星展银行在新加坡的客户电话服务中心，在每周的客户满意调查中，始终都取得超过80%的满意度。



昼夜服务

星展集团在世界14个市场不同时区运作。



(d) 就公司法令第6节所述，除银行外，任何视为与银行有关系的企业。

此外，根据银行法令第29(1)(e)节，银行不可安排无抵押信贷给累积总额和未付款额每次超出一年报酬，但接受银行酬劳(因提供专业服务而接受银行酬劳的任何人士除外)的高级职员(董事除外)，或者其雇员或其他人士。

以下是星展银行为确保能遵守银行法令第29(1)(d)和(e)节，所采取的步骤：

- (a) 遵守第29(1)(d)和(e)节是信贷核准程序的主要部分；
- (b) 董事在受委之前会获知有关第29(1)(d)和(e)节的要求事项，他们若有贷款，则会进行调整以符合条规；以及
- (c) 根据第29(1)(d)节所述，所有董事每半年会收到通知信，要求更新个人资料以及相关投资活动。

指令第8条限制金融控股公司，如星展集团控股进行借贷活动与担保任务。根据指令第8(1)(a)条，除其他因素之外，金融控股公司不可对任何人提供信贷安排，除了接受金融控股公司酬劳的附属公司(因提供专业服务而获得酬劳除外)，或其任何高级职员(董事除外)或其雇员或其他人士之外。特别是根据指令第8(2)条，金融控股公司不可直接或间接，提供根据指令第8(1)(a)条的无抵押预支或贷款给：

- (a) 累积总额和未付款额每次超过5,000元的任何附属公司，但不包括根据银行法令持有执照的附属银行，根据金融公司法令持有执照的附属金融公司，或经过金融管理局预先核准，进行海外银行业务的附属银行；或
- (b) 其任何接受金融控股公司酬劳(因提供专业服务而获得酬劳除外)而累积总额和未付款额每次超越一年报酬的高级职员(董事除外)或其雇员或其他人士。

遵守金融管理局指令第8条，是星展集团控股核准所有信贷安排的信贷核准程序主要部分。

星展集团控股按照一般条款为下例相关一方的普通业务提供信贷安排。在截至2004年12月31日，这些信贷安排还未偿清款额以及抵押品估价如下：

| (百万元) | 已核准信贷发放安排 | 备用信贷发放 | 抵押品估价 | 星展集团控股收到的押金 |
|--------------------------|-----------|--------|-------|-------------|
| 已核准发放／收到： | | | | |
| 星展集团控股董事和他们的相关投资 | 14 | # | 31 | - |
| 公司的董事也同时是星展集团控股董事 | 1,140 | 21 | 237 | - |
| 与银行有关系的公司 ¹ : | | | | |
| - 从事金融业务 | 977 | 56 | 1,888 | 860 |
| - 从事非金融业务 | 179 | # | 357 | 9 |

注释：

(1) 不包括附属公司与他们的附属公司之间的交易

#：数额少过50万元

利益关系人交易政策

星展集团控股作为新加坡交易所的上市公司，必须遵守新加坡交易所挂牌上市手册第9章有关利益关系人交易事项。为确保遵守第9章，星展集团采取了下列步骤：

(a) 遵守第9章是整个集团信贷核准程序的主要部分；

(b) 星展集团控股每半年获得董事的最新个人资料。

以下有关2004年星展集团参与利益关系人交易的详情：

| 利益关系人名称 | 2004年期间所有利益关系人交易的总值 (不包括数额低于10万元的交易) |
|--|---|
| 嘉茂信托 更新第8站购物中心分行租约 | \$2,971,296 |
| SMRT地铁有限公司 位于莱佛士地铁站的电子银行业务中心租约 | \$144,936 |
| Seraya Energy 私人有限公司 星展银行所有营运地点电费 (包括高电压和低电压) 星展中国广场电费 | \$3,851,900 \$1,080,000 |
| NCS通讯工程私人有限公司 视听器材维修费用 | \$371,574 |
| 新加坡地铁公司 更新索美塞地铁站自动提款机租约 | \$108,000 |
| 新加坡电信有限公司 电话服务费 | \$120,000 |
| 新加坡科技私人有限公司 每年电脑软件保养及资讯科技专业支援服务 | \$183,000 |
| 新加坡航空公司 出差机票开支 | \$5,200,000 |



星展银行在印度

印度是星展银行在2004年最快速增长的市场。我们对位于孟买的分行注入新的资金，并扩展服务范围，这包括了机构银行业务、交易融资，以及财务业务。我们是杰出的银团贷款帐簿管理人，拥有9.7%的市场占有率，在《汤姆森金融》2004年排行榜中位居第二。



薪酬报告

此报告叙述企业监管守则之中，有关星展集团酬劳的实施和政策法则。

规划酬劳政策的程序

法则7：为个别董事制定酬劳应该具有正式和透明的程序。没有董事允许参与有关自己酬劳的决策。

酬劳数额与范围

法则8：付给董事的酬劳数额必须是适度的，才能吸引、留住和激励董事为公司的成功出力。但是，公司必须克制而不多付额外酬劳给董事。所付的酬劳，特别是付给执行董事的酬劳，必须与董事的表现挂钩。

披露酬劳

法则9：每家公司必须在公司的常年报告中清楚的披露其酬劳政策、酬劳的数额与范围，以及制定酬劳的程序。

集团的酬劳哲学和政策是企业策略不可分割的一部分。我们特别注重培养雇员成为集团最重要的资源，以及成为重要的利益关系人，并认同透明的酬劳制度是激励雇员表现的关键因素(尽管这不是唯一的因素)。我们以透明的酬劳政策和奖励措施，以及公开的表现评估制度，集中推动雇员的良好工作态度与表现。

雇员酬劳政策

星展集团的酬劳政策要求：

- (a) 吸引和留住对星展集团长期成功至关重要，具有才能和技能的雇员；
- (b) 激励雇员发挥最大的潜能，以达致个人、业务和团体的目标；
- (c) 支持表现导向文化，以薪酬和奖赏制度直接同各阶层雇员：个人、单位和团体表现挂钩；以及
- (d) 培养公司归属感文化，使雇员的利益与股东的利益一致。

以下是每位雇员酬劳总额的组成部分。这是以相同职务的市场酬劳为基准：

- (a) 基本工资；
- (b) 现金红利；以及
- (c) 由星展集团控股表现股和股票认购权组成的长期股票奖励。

在决定酬劳总额时，会考虑到个人、单位和星展集团的表现，

以及市场酬劳的竞争水平。市场酬劳的竞争水平是从外部基准和市场调查中获得。

长期股票奖励－表现股票计划，股票认购权计划，雇员股票计划，以及拥股计划

星展集团施行以股票为基础的酬劳计划，让雇员共同分享星展集团的业务增长与成果。这些计划包括星展集团控股表现股票计划(表现股)，星展集团控股股票认购权计划(认购权)，星展集团控股雇员股票计划(雇员股票)，以及星展集团控股拥股计划(拥股计划)。

董事总经理、高级副总裁和副总裁有资格参与表现股和认购权计划。特定表现良好的助理副总裁则有资格参与认购权计划。以表现股和认购权计划作为报酬是常年奖励酬劳的一部分。常年奖励酬劳除了以股票为基础外，也包括现金红利。雇员常年奖励酬劳中的股票分配数额(即表现股和认购权)，是按雇员常年奖励酬劳的总额相对增加，亦即拥有较高常年奖励酬劳的雇员，将会获取较多的股票分配数额。

表现股和认购权计划会有一个保留行使权等待期。在审批时，最终会分配多少表现股将视星展集团过去三年的业绩表现而定。这三年的表现则是按照集团股本收益率计算。以表现股和认购权计划分配的新星展集团控股普通股合计数量，在任何时候都不可超出星展集团控股所发行普通股的7.5%。

没有资格参与表现股和认购权计划的雇员，可以参与雇员股票和拥股计划。按照雇员股票计划，雇员可以在星展集团的业绩表现达到特定目标时，获得星展集团控股普通股。这些股票会在三年后授予。认购权计划是一项市场购股计划，由星展银行独资附属公司星展信托有限公司管理。根据认购权计划，所有至少服务一年，确认获得股票认购权的雇员，可以按其每月基本工资的10%，买入星展集团控股普通股，而星展集团则按购股雇员所付的本金，再附加额外的50%。

不过，对特定的营运单位或国家，上述以股票为基础的酬劳计划无法部分或完全付诸实行，特别是受到证券法令和条规问题，或是市场惯例的影响。

董事酬金政策

星展集团的董事酬金政策是酬金数额在与区域竞争者比较时，必须具竞争性，以及董事的利益与股东的利益一致。董事会会获得基本酬金，以及担任主席或执行委员会、审计委员会，以及董事部风险管理委员会成员的酬金。

星展集团鼓励董事将一半的酬金投资在星展集团控股股票，但没有义务实行，并且在个别任期内持有不少过50%这些所投资的股票。董事酬金是在星展集团控股常年股东大会上，由股东批准。

执行董事酬劳

在决定执行董事的酬劳时，计酬委员会考虑了以下的法则：

- (a) 所付酬劳必须能够激励执行董事达致星展集团所定下的表现目标，这包括常年与长期目标；
- (b) 与表现相关的酬劳成分必须是整个酬劳配套的重要部分；
- (c) 执行董事的利益必须与股东的利益一致；以及
- (d) 所付酬劳直接与星展集团的表现与执行董事的个人表现挂钩。

计酬委员会为每位执行董事建议特定的酬劳配套，并由全整董事部成员通过。

执行董事是按照星展集团的征聘合约受委任，因此属于公司雇员。

征聘合约中具有终止服务的一般条款，但不是提早终止合约的特定条款。合约不处理有关董事职务事项。这部分由董事部个别批准。执行董事在董事部的任期由董事部决定。

非执行董事酬劳

在检讨了行业基准之后，从2004年1月1日起，每位星展集团控股的董事一年基本酬金将从4万元调高到5万元，而董事部主席的酬金则从5万元调高到8万5千元。审计、董事部风险管理，以及执行委员会成员的酬金则从每年的6千元调高到2万元。审计，以及董事部风险管理委员会主席的酬金则从每年的1万5千元调高到3万5千元，而执行委员会主席的酬金则从每年的1万元调高到3万5千元。

这份修订的酬金结构将会在2005年4月29日的常年股东大会上，由股东批准。

董事酬金的细目分类

下表是董事酬金的细目分类(百分比)。包括了去年受委和卸任／退休的董事。他们是在截至2004年12月31日，以25万元为酬金级别加以类别。

| 酬金级别 | 薪金 % | 红利 % | 董事 酬金 % | 已批准 股票认 购权 ¹ % | 其他 % | 酬劳 总额 % | 已批准 股票认 购权 ² % | 行使价 | 失效日 |
|-----------------------|---------|---------|----------------|------------------------------------|---------|---------------|------------------------------------|---------|-----------|
| 5,000,000元–5,249,999元 | | | | | | | | | |
| 戴国良 | 46 | 44 | 1 ³ | 4 | 5 | 100 | 38,000 | \$14.73 | 2014年3月2日 |
| 5,750,000元–5,999,999元 | | | | | | | | | |
| 黄钢城 | 13 | 78 | 1 ³ | 3 | 5 | 100 | 38,000 | \$14.73 | 2014年3月2日 |
| 少于250,000元 | | | | | | | | | |
| 丹那巴南 | 0 | 0 | 77 | 0 | 23 | 100 | – | – | – |
| 陈天立 | – | – | 100 | – | – | – | – | – | – |
| 霍兆华 | – | – | 100 | – | – | – | – | – | – |
| Gail D Fosler | – | – | 100 | – | – | – | – | – | – |
| 吴玉麟 ⁴ | – | – | 100 | – | – | – | – | – | – |
| 柯宗盛 | – | – | 100 | – | – | – | – | – | – |
| 李金富 ⁵ | – | – | 100 | – | – | – | – | – | – |
| 梁振英 | – | – | 100 | – | – | – | – | – | – |
| Narayana Murthy | – | – | 100 | – | – | – | – | – | – |
| 王文辉 | – | – | 100 | – | – | – | – | – | – |
| John A Ross | – | – | 100 | – | – | – | – | – | – |
| 邓立平 | – | – | 100 | – | – | – | – | – | – |
| 王玉强 ⁴ | – | – | 100 | – | – | – | – | – | – |
| 杨林丰 ⁵ | – | – | 100 | – | – | – | – | – | – |

1) 按照Black-Scholes公式计算

2) 指的是根据星展集团控股股票认购计划未发行的星展集团控股普通股数量，每股面值1元。

3) 酬金不由董事保留

4) 2004年5月3日受委任

5) 2004年4月30日卸任

主要执行人员酬劳

企业监管守则要求至少五位非董事最高层主要执行人员的酬劳，必须按25万元酬金级别披露。但是，星展集团相信，在强

烈的竞争环境下，猎取合适的执行人员在自由市场里是一种普遍的方式，因此披露个别执行人员的酬劳将有损集团商业利益。

董事直属家庭成员

雇员是董事直属家庭成员每年的酬劳细目类别(百分比)如下

| 酬金级别 | 薪金 % | 红利 % | 已批准 股票认 购权 ¹ % | 其他 % | 酬劳总额 % | 已批准 股票认 购权 ² % | 行使价 | 失效日 |
|-------------------|---------|---------|------------------------------------|---------|-----------|------------------------------------|---------|-----------|
| | | | | | | | | |
| 250,000元–499,999元 | | | | | | | | |
| 王文辉的姐姐 | 61 | 20 | 11 | 8 | 100 | 9,500 | \$14.73 | 2014年3月2日 |
| 少于250,000新元 | | | | | | | | |
| 主席的女儿 | 69 | 12 | 12 | 7 | 100 | 3,900 | \$14.73 | 2014年3月2日 |

1) 按照Black-Scholes公式计算

2) 指的是根据星展集团控股股票认购计划未发行的星展集团控股普通股数量，每股面值1元。

股票计划

关于星展集团控股表现股票计划，以及星展集团控股股票认购权计划(股票计划)的详情，请参阅第150页至152页的董事报告。以下是遵照新加坡证券交易所挂牌上市手册第852条款，股票计划参与者所获得的股票认购权数量：

| 参与者姓名* | 审核中财政年度所批准的股票认购权# | 从计划开始实施至审核中财政年度结束所批准的合计股票认购权 | 从计划开始实施至审核中财政年度结束所行使的合计股票认购权 | 截至审核中财政年度结束未行使的合计股票认购权 |
|---------|-------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------|
| 戴国良(董事) | 38,000 | 386,675 | 0 | 386,675 |
| 黄钢城(董事) | 38,000 | 394,550 | 0 | 394,550 |

* 星展集团控股没有控股股东，因此就这方面没有作出任何披露。

批准的股票认购权是依照股票计划条款实行。

2004年期间：

- (a) 没有派发股票认购权给任何总计5%的参与者，或超过股票计划下所能派发的认购权总数；
- (b) 没有派发股票认购权给任何总计5%的星展集团控股或其附属公司的股董事或雇员，或者超过股票计划下所能派发给星展集团控股或其附属公司的董事或雇员的认购权总数；以及
- (c) 没有以折扣方式派发股票认购权。

在审核中财政年度所批准派发给星展集团董事和雇员的股票认购权合计数量为7,494,000股。

从股票计划开始实行至审核中财政年度结束时，所批准派发给星展集团董事和雇员的股票认购权合计数量为46,749,383股。

股东批准

星展集团控股表现股票计划，以及星展集团控股股票认购权计划的实行，先前获得股东批准。董事酬金也在常年股东大会上获得股东批准。执行董事和执行人员的酬劳架构也获得计酬委员会批准，并由董事部通过。董事部认为，酬劳架构无须通过股东批准。

星展集团2004年奖项和荣誉

星展集团在2004年获得多个具有威望的奖项，以认可我们在金融财务方面的专长，以及我们对艺术和社区的贡献。

美国运通

全球网络服务营销奖：
最佳新信用卡 – DBS Black Card

亚元杂志 (Asiamoney)

年度大奖：
最佳贷款 – Hanaro Telecom, 6亿美元

国内银行大奖：

新加坡最佳国内债券机构
新加坡最佳国内证券机构

现金管理复式调查：

最佳本地现金管理银行 – 新加坡

外汇调查：

亚洲最佳本地 / 国内外汇供应商 – 新加坡
最佳整体新元 / 美元外汇产品与服务
新加坡最佳执行交易

贸易融资调查：

最佳国内银行 – 新加坡本地市场等级

亚洲银行家协会

亚洲银行业务大奖：
风险管理计划类别 – 公司范围操作
风险管理架构 (优胜者)

亚洲银行家 (The Asian Banker)

最佳零售银行 – 新加坡

亚洲风险 (AsiaRisk)

亚洲风险大奖：新加坡年度机构

财资 (The Asset)

财资亚洲大奖 – 国家大奖：
最佳国内投资银行
最佳国内银行

The Edge-Lipper

新加坡单位信托基金大奖：
最佳全球债券，超过一年，三年至五年 – Shenton Income Fund
最佳新加坡股票基金，超过三年，五年至十年 –
Shenton Thrift Fund

欧元 (Euromoney)

卓越大奖：新加坡最佳银行

欧元周刊 (EuroWeek)

亚洲评论年度大奖：
新加坡元债券最佳帐簿管理人
最佳亚洲附属债券 – 7亿5千万美元

亚洲金融 (FinanceAsia)

国家成就大奖 – 新加坡：
最佳银行
最佳股票行
最佳债券行
最佳经纪 (DBS唯高达)

全球托管人 (Global Custodian)

主要市场代理银行评论：
新加坡最高等级

全球金融 (Global Finance)

2004年世界最佳银行：
最佳外汇供应商 – 国家优胜者
最佳外分托管人 – 国家优胜者
最佳贸易融资供应商 – 国家优胜者

2005年世界最佳外汇银行：
东南亚区域优胜者与国家优胜者

国际金融评论亚洲版 (IFR Asia)

新加坡最佳贷款机构

国际金融评论 (IFR)

荣誉榜：
第二名 – 中国银团贷款
第二名 – 印度银团贷款

新加坡国际企业发展局
新加坡品牌奖

万事达卡

万事达卡亚洲 / 太平洋市场领导大奖：
最佳整体营销计划 – 香港 DBS MC2 万事达卡
最佳青年倡导奖 – 香港 DBS MC2 万事达卡

新闻、通讯与艺术部

卓越艺术赞助奖章

人力部

新加坡亲家庭公司奖

欧元(项目融资) Project Finance (Euromoney)

年度大奖：
亚太电信 – 台湾宽频
亚太物流 – 孚宝

读者文摘 (Reader's Digest)

《读者文摘》超级品牌：
金牌奖：星展银行
金牌奖：储蓄银行

Risk Waters Group

营运风险成就大奖：
新兴市场类别 – 高度推荐

新加坡证券投资者协会

SIAS 投资者精选大奖：
透明度最高公司大奖 – 金融类别优胜者

标准与普尔

新加坡基金大奖：
最佳表现全球固定收益基金，超过三年和五年 –
Shenton Income Fund
最佳新加坡股票基金，超过三年和五年 –
Shenton Thrift Fund



星展银行在香港

星展银行在香港已经成为香港财富管理业务的领导者之一。结构性存款、单位信托，以及银行保险产品的销售额在去年又创下最新记录。尽管金融市场的走势不明朗，可是在分销银行保险和单位信托产品的费用收益还是上升了47%。



风险承担与风险管理方法

风险管理方法

星展集团业务的完整运作是以风险管理为核心制度，并确保营运环境的安全与稳定。我们认为拥有世界水准的监督、分析和预测风险特性的技巧，是至关重要的内部职能。我们的风险管理方法由多个部分组成：即全面风险管理程序、及早鉴定体制、准确衡量风险，每日分析和控制风险的人力与技术投资，以及与内部外部审计师和监管官员协力进行压力测试和广泛的程序审查。

风险管理

营运部门尽管有控制特殊风险的基本责任，但是，集团风险管理部门是量化和处理整个集团风险特性的资源中枢。以下是风险管理部门的职务：

- 制定、贯彻、维持、改善和传达一致性管理体制
- 推荐风险限制和风险集中
- 建立和实施能使星展集团符合风险基础法定最低资本要求的基础设施
- 向高级管理层和董事部提呈有关重要的风险集中、组合构成成分，以及风险质量的独立与适时的集中风险特性评估报告
- 为经济资本制定体制
- 识别机会，加强以风险为基准的资本回报

星展集团实行政策与步骤，来鉴定、衡量、分析和控制整个公

司的风险。这些政策和步骤有赖于营运和支援部门的持续沟通、判断、产品与市场知识，以及控制行动。

在协助董事部履行任务方面，董事部风险管理委员会监督有关风险管理事项。管理层对董事部负起维持有效控制营运环境的责任。这个环境反映了确实的风险承担和业务目标。五个高级风险管理委员会提供讨论特殊风险范围的论坛，即：市场风险管理委员会、信贷风险管理委员会、集团资产与负债委员会，集团营运风险委员会以及承诺、监控与抵触委员会。

信贷风险

信贷风险是指因欠债人无法和／或不愿履行其偿还债务合约所引起的潜在收益不稳定。借贷活动是构成信贷风险的主要因素，而销售和交易活动、衍生产品活动，以及从事付款和证券结算也同样会面对信贷风险。信贷风险包括了当前和潜在风险。资产负债表上的金融产品或资产负债表外的直接信贷替代项目的名义价值或本金金额，以及衍生产品投资工具的正市值便属于当前信贷风险。星展集团也评估其他交易项目的潜在信贷风险。星展集团的严格信贷风险管理程序，是把风险管理融入营运管理程序之中，但却保持风险评估的中立与完整。

企业整体信贷风险守则政策阐明了星展银行和其附属公司，执行信贷风险管理活动的原则。它确保整个集团对承担信贷风险能保持一致，也为不同信贷管理部门规划其个别业务的附加信贷政策提供指导。

星展集团业务的完整运作是以风险管理为核心制度，并确保营运环境的安全与稳定。

个别的企业信贷风险由经验丰富的信贷高级职员进行分析与核准。他们在鉴定和评估信贷风险时考虑了多种因素。每位借贷者将依照违约信用风险评级程序定级。大型企业借贷者是在评估所有相关因素，包括借贷者的财务状况和展望、业务和经济环境、市场定位、获取资本能力，以及管理实力后定级的。对于较小型企业借贷者，则主要是通过有效定量方法，按照借贷者的财务状况和实力划定违约信用风险等级。所有的等级每年至少检讨一次，若条件许可检讨则会更加频繁。投资设施风险评级制度更进一步强化违约信用风险评级程序。这个制度考虑到个别投资设施如信贷结构、抵押品、第三方担保人以及转让风险等事项。这些信贷评级工具用来评估投资组合的信贷素质，以便能迅速鉴定恶化的风险，并采取适当的补救措施。

消费信贷风险是以投资组合形式管理。个别业务信贷风险政策和程序包括了承担尺度，记分模式，批准单位，定期资产素质检讨和商业策略检讨，以及监督投资组合表现是否处于基准范围内的系统、程序和技术。

信贷控制机制是为了确保信贷风险获得评估，并遵守集团整体的信贷政策和指导方针。这些机制确保会合理的启动核准限制，适当批准超额和例外政策，以及对是否遵照由管理层和监管人所制定的指导方针进行监督。

一个独立的风险检讨部门会定期的检讨信贷风险和程序。部门的检讨报告会给高级管理层提供信贷风险管理措施客观与适时的评估，以及确保整个集团不同营运部门和相关附属公司会采取一致的政策和方针。

金融市场过去几年的多种“震荡”影响了借贷者的信誉，其结果是压力测试在信贷风险管理里愈加重要。星展集团采用“自上而下”以及“由下而上”的双重信贷风险压力测试方法来评估投资组合在面对“例外但又似乎可能”的不良信贷风险事件时的脆弱性。

星展集团制定了经济资本风险体制，用来衡量以及管理有关个人借贷者，团体借贷者和工业领域的信贷集中风险。经济资本风险体制也为经济资本属性提供了基础。

以区域范围、业务类型和工业分类划分的信贷风险资料，以及投资和证券交易的细目分类资料，会在财务报表注解23, 24, 25, 27和40.1，以及管理层论述与分析报告章节中加以说明。

国家风险

由董事部核准的国家风险管理架构纳入了跨国界的风险管理。这个架构包括了配合银行在其营运市场专长而制定国内风险分级制度，但是国家评估与业务决策则独立运作。国家限额基准会在风险程度达到集中风险水平时，进行详述。每日运作国家限额，也称之为工作限额，在逐步形成后也用于处理跨国界风险的状况与增加幅度。严格的环境审视程序合乎时宜，并保证以先行主动方式增加或减少国家风险。

交易市场风险

交易市场风险是由如利率、汇率、股价和期权差价，以及相互关系和隐含波动而产生的。星展集团在为投资者和发行人创造市场、建构和包装产品期间，以及从市场机会获益时，会面对交易市场风险。

以下是交易市场风险架构元素：

- 设限以确保风险承担者不会超越由高级管理层和董事部所制定的综合风险和集合参数标准
- 独立的确认评估和风险模式与方法
- 独立的按市价计值后评估，调整交易状况，适时追踪止损交易
- 在新产品和服务推出之前识别风险问题的新产品／服务风险鉴定程序

星展集团采用每日盈利风险方式来预估集团的交易市场风险，其准确性达99%。每日盈利风险是按参数组合(共变异数)和历史模拟方法计算。它考虑了所有相关的风险因素以及所有使集团在各地区面临风险的金融投资工具。星展集团每日为每个交易业务单位和每项风险类型如外汇、利率或股票计算每日盈利风险，然后逐次扩大到集团层次。每日盈利风险的数据将与交易帐册的盈亏进行回溯测试，以确认其周全性。

每日盈利风险

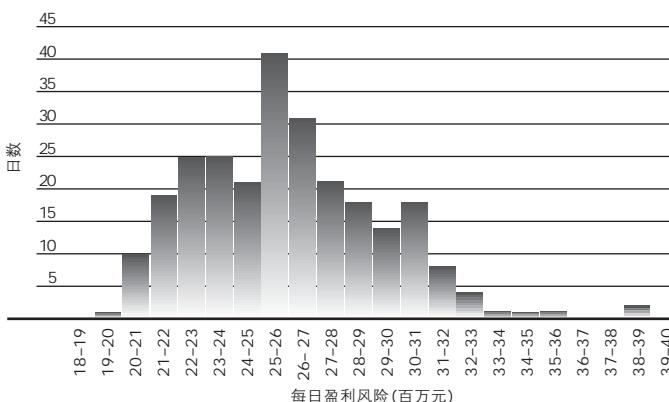
下表是星展集团2004年交易风险的每日盈利风险年终、平均和高低数字：

| | 截至2004年12月31日 | 2004年1月1日至 2004年12月31日 | | | |
|---------|---------------|---------------------------|------|----------------|----------------|
| | | 百万元 | 平均 | 高 ¹ | 低 ¹ |
| 利率 | 24.6 | 28.2 | 39.8 | 21.5 | |
| 外汇 | 3.7 | 6.2 | 14.2 | 2.7 | |
| 股票 | 5.5 | 5.5 | 8.7 | 3.1 | |
| 分散险风险效应 | (11.8) | (14.0) | - | - | |
| 总计 | 22.0 | 25.9 | 38.4 | 19.9 | |

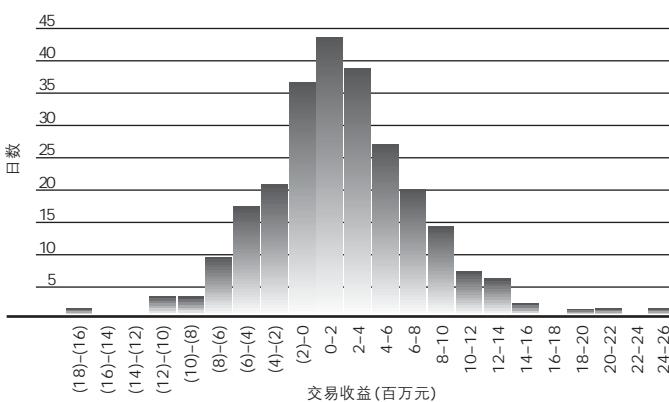
1) 每日盈利风险的总计高(与低值)未必是同一天所出现的每一风险级别的每日盈利风险高(与低)值。此表省略了无法计算的分散风险效应高低对应值。

下图显示截至2004年12月31日的交易组合中，每日盈利风险的波动情形，以及每日交易收益的分配状况。

星展集团交易帐册的每日盈利风险



每日交易收益分配



每日盈利风险虽然可作为重要的参考，可是没有任何一种测量方法可以反映所有的交易市场风险状况。因此，进行每日压力测试增补了每日盈利风险架构的欠缺，以监察集团里不太可能但又似乎可能因个别市场特殊因素所带来的震荡。压力限制也视情况而制定。在每月测试方面，则制定了一套(真实或假设)方案，并应用在交易帐册上以便更进一步评估当所有市场比率、价格和其隐含变动同时发生变化时的潜在冲击。

集团的市场风险委员会每两周举行一次会议，对星展集团的市场风险水平进行检讨和提供指示。委员会将风险分成通险与地域风险种类、交易盈亏、压力测试结果、风险模式回测结果，以及更改限制的要求。大中华地区市场风险委员会也以相同方式讨论，只不过把范围集中在大中华地区。

有关集团财务资产与负债面对利率和外汇风险的资料，可以在财务报表注解37.2.2和37.2.3查阅。

结构性市场风险

集团资产与负债委员会负责监督集团的结构性利率风险、结构性汇率风险和资金调度风险。它在不同国家的区域 / 当地的资产与负债委员会设定核心限制，并确保集团的综合风险维持在审慎的范围内。区域 / 当地的资产与负债委员会负责管理其区域内的风险，包括设定营运限制和指导方针，以细调风险管理，确保与集团的资产负债管理政策一致。

结构性利率风险是由客户的贷款与存款利率情况失配所引起的。这类利率风险有多个层面：不同利率基准所引起的基本风险、利率重新定价风险、收益曲线走势，以及隐含性选择。

在管理结构性利率风险方面，星展银行在策略性考量与不同业务部门的市场状况后，会设法达致理想情况。多种不同工具，包括重新定价差距、敏感度分析，以及在各种状况下的模拟收益，都用来监察结构性利率风险。此外，这些措施也考虑了经济价值和收益两个层面。

在结构性汇率风险方面，集团的政策是控制其收益与资本帐目中汇率走势的影响。外币贷款和投资于可借贷货币一般上都是投资在相同的外国货币上。不可借贷或非流动货币则可使用如无本金远期交割外汇交易的投资工具来套期保值。但对于那些套期损失过高或流动性不强的货币，则会采用替代策略。

集团从银行业务所获取资金的投资活动由一个投资架构进行管制。根据这个架构，这些在董事部和高级管理层对投资组合数量、信贷素质、产品与部门的集中程度，以及市场风险敏感度所设限制的投资活动，互不相连。投资市场风险是以风险类别的敏感度，以及评估行动触发进行监测。用来进行评估和风险管理的评估与确认模式，是由独立的支援单位执行。

流动资金风险

流动资金风险是潜在的收益不稳。这是在到期时无法为投资组合资产找到适度成本的资金所引发的风险。流动资金债务责任是由取消存款、偿还到期已购基金、延长信贷偿还期，以及所需营运资金而产生的。星展集团尝试对所有的资产和负债类别进行流动资金风险管理，以确保即使面对不利情况，星展集团也能以合理的成本获取资金。

监控流动资金的主要方法是使用对一段连续时间内和所有功能性货币进行观察的到期错配分析。这个分析包括了除其他因素外，客户贷款、客户存款和储备资产的行为假定，并通过设想的普通和不利情况进行测试。董事部和高级管理层则为一段连续时间内的最高累积现金外流设定限额。此外，星展银行也使用额外方法如各种的流动资金比率，集中与压力限额来控制流动资金风险。

作为流动资金风险管理的一部分，星展集团集中在包括开拓可供的流动资金来源、维持所需的融资能力，以及应急计划的多个组成部分。

关于集团的财务资产与负债面对流动资金风险的相关资料，会在财务报表注解37.2.2, 37.2.3和37.2.6中加以说明。

营运风险

营运风险是指由内部运作程序、人员或系统使用不当或失败，或者因外来事件所引起的损失风险。营运风险管理架构的制定，是为了确保星展集团内的营运风险有经过严格的鉴定、监督、管理和报告。这是一个有组织、有系统和化一形式的程序。这个架构的关键因素包括内控自我评估，风险事件管理和监控主要风险指标。为了加强营运和支援部门的风险责任以及控制能力，部门营运风险管理受委协助各部门主管处理全部的风险和控制议程与项目。

每日的营运风险管理是通过全面的内部控制机制来维持。这是经由健全的系统和程序设施来监控交易状况和文件记录的一套机制。营运风险标准守则的制定是为营运和支援部门提供指导原则，并以适当的内部控制基准来确保营运环境的安全与稳定。其他减少营运风险的主要项目包括：应用在星展集团各地区所有组织和部门的业务持续性管理和全球保险项目。

每项新产品或服务的推出都依照严格的风险审核和签准程序，以鉴定所有相关风险，并由承受风险的产品建议单位以外的独立部门进行评估。此外，现有的不同产品，以及委外和集中程序的提议，也须通过类似的步骤进行评估。

我们认为拥有监督，了解和预测风险特性的世界级能力，是重要的内部职能。

此页留白

数字解读

| | |
|---------------------|-----|
| 星展集团控股 – 综合损益表 | 71 |
| 星展集团控股 – 综合资产负债表 | 72 |
| 星展集团控股 – 综合现金流量表 | 73 |
| 星展集团控股 – 综合股东权益变动表 | 74 |
| 星展集团控股 – 资产负债表 | 75 |
| 星展集团控股 – 综合财务报表注解 | 76 |
| 星展银行 – 损益表 | 143 |
| 星展银行 – 资产负债表 | 144 |
| 星展银行 – 增补财务报表注解 | 145 |
| 星展集团控股 – 董事报告 | 148 |
| 星展集团控股 – 董事申明 | 153 |
| 星展集团控股 – 审计师报告 | 154 |
| 星展集团控股 – 星展集团十年业务一览 | 155 |
| 星展集团控股 – 董事详细资料 | 156 |
| 星展集团控股 – 股权统计数字 | 163 |

管理层论述与分析

财务检讨

星展集团股控2004年可归还股东净利增加了97%，达到20亿1千8百万元。若不包括脱售永隆银行10%股权所赚取的一次过1亿8千7百万元，以及脱售DBS泰国兴业银行59%股权所赚取的一次过3亿1千万元，可归还股东净利则比去年多出了48%，达到15亿2千1百万元（请参阅财务报表注解29.5.1有关脱售DBS泰国兴业银行项目）。支付较少准备金和更高的利息收益净额促使盈利升高。

未扣除营运开支收益(不包括一次过收益)升高6%，达到44亿3千1百万元。这是因为客户贷款与债券证券增加，促使利息收益净额上升。营运开支增加9%，达到20亿零6百万元。2004年的成本收益比率(不包括商誉价值摊销)为40.7%，2003年则是43.9%。若不包括一次过收益，2004年的成本收益比率则是45.3%，2003年为43.9%。全年所支付的准备金为4千7百万元，一年前则是5亿4千1百万元。

综合损益表

| 百万元 | 2004 | 2003 | +/(%) |
|---------------------|--------------|---------|-------|
| 利息收益 | 4,011 | 3,640 | 10 |
| 利息开支 | (1,445) | (1,265) | 14 |
| 利息收益净值 | 2,566 | 2,375 | 8 |
| 非利息收益 | 2,362 | 1,823 | 30 |
| 未扣除营运开支收益 | 4,928 | 4,198 | 17 |
| 营运开支 | (2,006) | (1,841) | 9 |
| 未扣除商誉价值摊销与准备金的营运盈利 | 2,922 | 2,357 | 24 |
| 商誉价值摊销 | (440) | (430) | 2 |
| 未扣除准备金营运盈利 | 2,482 | 1,927 | 29 |
| 备金 | (47) | (541) | (91) |
| 扣除联营公司与合资公司亏损后的共有盈利 | 77 | 51 | 51 |
| 税前净利 | 2,512 | 1,437 | 75 |
| 税务 | (442) | (349) | 27 |
| 少数股东权益 | (52) | (63) | (17) |
| 可归还股东净利 | 2,018 | 1,025 | 97 |
| 不包括商誉价值摊销的可归还股东净利 | 2,458 | 1,455 | 69 |
| 财务比率(%) | | | |
| 按国际公认会计准则计算 | | | |
| 资产回报 | 1.20 | 0.66 | |
| 股票回报 | 12.85 | 7.04 | |
| 不包括商誉价值摊销 | | | |
| 资产回报 | 1.47 | 0.94 | |
| 股票回报 | 15.66 | 9.99 | |
| 成本收益比率(不包括商誉价值摊销) | 40.7 | 43.9 | |
| 营运收益总值百分比： | | | |
| 利息收益净值 | 52.1 | 56.6 | |
| 非利息收益 | 47.9 | 43.4 | |

以下是不包括所赚取一次过4亿9千7百万元收益的损益项目：

| 百万元 | 2004 | 2003 | +/(%) |
|-----------|--------------|-------|-------|
| 非利息收益 | 1,865 | 1,823 | 2 |
| 未扣除营运开支收益 | 4,431 | 4,198 | 6 |
| 可归还股东净利 | 1,521 | 1,025 | 48 |

管理层论述与分析

星展银行(香港)有限公司

星展银行(香港)有限公司在2004年的税后净利，在更高营运收益和较少准备金的情况下，增加了27%，达到5亿3千4百万元。星展银行(香港)有限公司在2004年第4季脱售了菲律宾Banco de Oro Universal Bank部分的股权，使银行赚取了1千2百万元的收益^{1/}。其余的股权在2005年第一季脱售。

与2003年比较，2004年的利息收益净值增加了5%。这主要是因为优惠利率与香港银行同业拆借利率之间出现较大的率差，以及客户贷款增加，但在一定程度上却受到价格压力抵销。2004年的非利息收益升高3%，主要由于收费和拥金收益增加，但受到较低收益分销务财投资产品所抵销。为了把握商机而继续在人力与系统投下资金，促使营运开支增加了8%。支付的准备金比2003年少了47%。这正好反映了经济和房地产市场的强稳增长。

损益表(按照香港公认会计准则计算)^{3/}

| 百万元 | 2004 | 2003 | +/(%) |
|------------|-------|-------|-------|
| 利息收益净值 | 804 | 767 | 5 |
| 非利息收益 | 380 | 368 | 3 |
| 未扣除营运开支收益 | 1,184 | 1,135 | 4 |
| 营运开支 | (498) | (463) | 8 |
| 未扣除准备金营运盈利 | 686 | 672 | 2 |
| 准备金 | (91) | (172) | (47) |
| 营运盈利 | 595 | 500 | 19 |
| 税前盈利 | 620 | 501 | 24 |
| 税后盈利 | 534 | 422 | 27 |

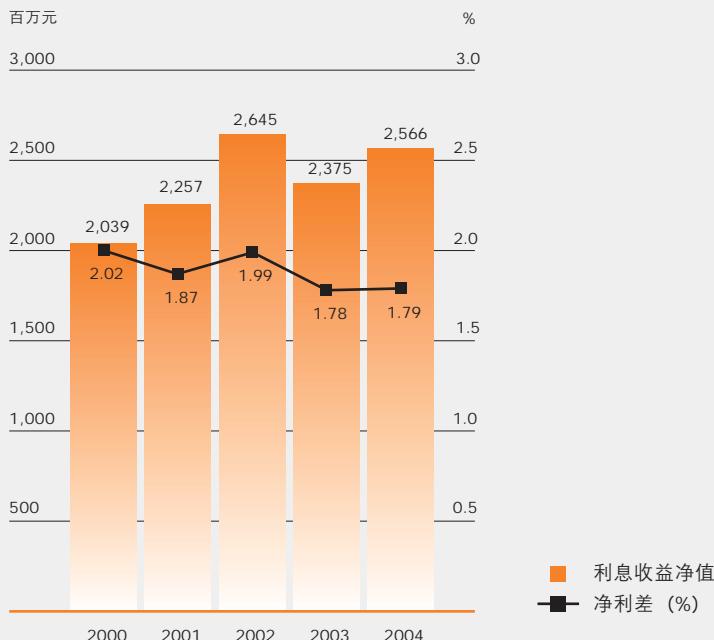
注解:

1/ 脱售非买卖交易证券的净额是扣除根据香港公认会计准则计算的营运盈利而得出

3/ 2003年和2004年所采用的汇率为1港元: 0.2100565元

利息收益净值与净利差

利息收益净值比起2003年增加了8%，达到25亿6千6百万元。这是因为带息资产，特别是客户贷款方面增加了7%。2004年的净利差是1.79%，比起2003年的1.78%微高。



管理层论述与分析

利息收益净值与净利差^{1/}

| 百万元 | 2004 | | | 2003 | | |
|--|----------------|--------------|-------------|---------|-------|---------|
| | 平均余额 | 利息 | 平均利率(%) | 平均余额 | 利息 | 平均利率(%) |
| 客户贷款与预支 银行同业间项目 证券 ^{2/} | 67,049 | 2,279 | 3.40 | 62,593 | 2,342 | 3.74 |
| | 31,347 | 404 | 1.29 | 38,323 | 398 | 1.04 |
| | 45,149 | 1,328 | 2.94 | 32,883 | 900 | 2.74 |
| 带息资产总值 | 143,545 | 4,011 | 2.79 | 133,799 | 3,640 | 2.72 |
| 存款 | 110,114 | 746 | 0.68 | 106,244 | 718 | 0.68 |
| 其他 | 24,313 | 699 | 2.88 | 19,092 | 547 | 2.87 |
| 带息负债总值 | 134,427 | 1,445 | 1.07 | 125,336 | 1,265 | 1.01 |
| 利息收益净值 / 利差 | | 2,566 | 1.79 | | 2,375 | 1.78 |

注解:

1/ 净利差是指利息收益净值以平均利息收益资产的百分比的方式表达。

2/ 指的是新加坡政府证券与国库券，交易与投资债务证券。

数额与利率分析

下表是在与2003年进行比较之后，2004年变动的利息收益与利息开支和变动的数额和利率。数额和利率的变动是按照指定期间的平均余额，以及带息资产与负债的每月平均利率变动计算得出。数额和利率所导致的变动已经分配到根据相称的数额或利率变动计算得出的数额与利率之中。

2004 / 2003的增加 / (减少)

| 百万元 | 数额 | 利率 | 净差额 |
|-------------|------|-------|------|
| 利息收益 | | | |
| 客户贷款与预支 | 167 | (230) | (63) |
| 银行同业间项目 | (72) | 78 | 6 |
| 证券 | 335 | 93 | 428 |
| 利息收益总值 | 430 | (59) | 371 |
| 利息开支 | | | |
| 存款 | 27 | 1 | 28 |
| 其他 | 150 | 2 | 152 |
| 利息开支总值 | 177 | 3 | 180 |

非利息收益

非利息收益增加了30%，达到23亿6千2百万元。若不包括所赚取的一次过4亿9千7百万元，非利息收益则只增加2%。

费用与佣金收益2004年在财富管理、股票经纪、投资银行业务、贷款相关业务，以及贸易与汇款费用的增加而升高了15%，达到10亿1千3百万元。

若不包括2004年的一次过收益，其他收益则因为财务结构性投资产品的销售额下降，以及投资证券的净收益减少，而缩减了12%。

管理层论述与分析

| | 2004 | 2003 | +/(%) |
|------------------------|-------------------|-------|-------|
| 百万元 | | | |
| 费用与佣金收益 | | | |
| 股票经纪 | 1,013 | 884 | 15 |
| 投资银行业务 | 198 | 169 | 17 |
| 贸易与汇款 | 104 | 83 | 25 |
| 贷款相关业务 | 128 | 111 | 15 |
| 存款相关业务 | 183 | 155 | 18 |
| 信用卡 | 99 | 103 | (4) |
| 基金管理 | 87 | 89 | (2) |
| 财富管理(分销单位信托与银行保险产品) | 43 | 40 | 8 |
| 其他 | 132 | 90 | 47 |
| | 39 | 44 | (11) |
| 股息与租金收益 | 105 | 87 | 21 |
| 其他收益 | 1,244 | 852 | 46 |
| 财务相关业务的收益净值(包括结构性投资产品) | 590 | 650 | (9) |
| 投资证券收益净值 | 644 ^{1/} | 185 | 248 |
| 固定资产收益净值 | 4 | 3 | 33 |
| 其他 | 6 | 14 | (57) |
| 非利息收益总值 | 2,362 | 1,823 | 30 |
| 未扣除营运开支的非利息收益百分比(%) | 47.9 | 43.4 | |

注解:

1/ 包括脱售DBS泰国兴业银行59%股权的一次过3亿1千万元的收益，以及脱售永隆银行10%的一次过1亿8千7百万元收益。

营运开支

若不包括商誉价值摊销，营运开支在人事成本、广告与促销开支，以及科技相关开支的增加起了9%，达到20亿零6百万元。2004年因良好业绩表现所拨出更多的红利，以及扩充业务范围，促使人事费用增加。2004年推出新产品，以及品牌塑造也使到广告和促销方面的开支升高。

| | 2004 | 2003 | +/(%) |
|-----------------------|--------------------|--------|-------|
| 百万元 | | | |
| 人事成本 | 970 | 865 | 12 |
| 楼面占用开支 | 181 | 203 | (11) |
| 科技相关开支 | 312 | 287 | 9 |
| 收入相关开支 | 202 | 183 | 10 |
| 其他 | 341 | 303 | 13 |
| 营运开支总值 | 2,006 | 1,841 | 9 |
| 成本收益比率(%) (不包括商誉价值摊销) | 45.3 ^{1/} | 43.9 | |
| 职员总数(截至2004年底) | 11,454 | 12,144 | |

注解:

1/ 不包括脱售永隆银行股权和DBS泰国兴业银行股权的一次过收益。

管理层论述与分析

支付准备金

2004年所支付的准备金总额减少了91%，只有4千7百万元。其中特殊准备金退低了88%，只有5千2百万元。由于经济情况好转，以及整体贷款组合的信用素质提高，再加上估价改善，促使准备金支付总额下降。

2004年所拨回的普通准备金为5百万元，比起2003年的8千9百万元少了许多。2004年拨回普通准备金，是在履行新巴塞尔资本协议之前，以及遵照修订的金融管理局准备金预备指导方针(金融管理局公告第612条)，所采纳的过渡性普通准备金预备架构。

| 百万元 | 2004 | 2003 | +/(%) |
|------------|------|------|-------|
| 贷款 | | | |
| 新加坡 | 86 | 352 | (76) |
| 香港 | 38 | 182 | (79) |
| 其他国家 | 54 | 169 | (68) |
| (6) | | 1 | 微额 |
| 证券、产业及其他资产 | (34) | 100 | 微额 |
| 特殊准备金 | 52 | 452 | (88) |
| 普通准备金 | (5) | 89 | 微额 |
| 准备金支付总值 | 47 | 541 | (91) |

资产负债表

截至2004年12月31日的资产总值是1千7百56亿元。客户贷款净值截至2004年12月，在房屋货款和制造业与金融机构贷款活动的推动下，增加了8%，达到697亿元。客户存款升高5%，达到1千1百32亿元。集团截至2004年12月的贷款对存款比率为61.5%。若包括星展集团控股的非买卖债务证券，贷款与非买卖债务证券对存款的比率则是82.0%。

经选择资产负债表数据

| | 截至12月31日 | |
|--------------------|----------|---------|
| 百万元 | 2004 | 2003 |
| 资产 | | |
| 资产总值 | 175,553 | 159,595 |
| 贷款总值 ^{1/} | 94,832 | 91,807 |
| 客户贷款与预支 | 69,664 | 64,335 |
| 银行同业间项目 | 25,168 | 27,472 |
| 上市与非上市证券和股票的投资 | 47,614 | 41,246 |
| 负债 | | |
| 负债总值 | 157,923 | 143,574 |
| 存款总额 | 124,145 | 115,538 |
| 客户存款 | 113,206 | 108,041 |
| 银行同业间负债 | 10,939 | 7,497 |
| 借贷与债务证券 | 13,897 | 11,297 |
| 股东资金 | 16,502 | 14,896 |
| 财务比率(%) | | |
| 客户贷款对存款比率 | 61.5 | 59.5 |
| 客户贷款与非买卖债务证券对存款比率 | 82.0 | 79.7 |

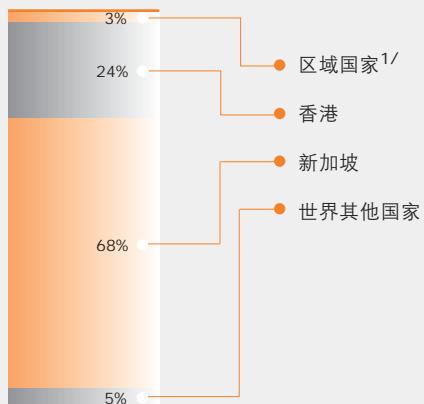
注解:

1/ 扣除累积准备金之后

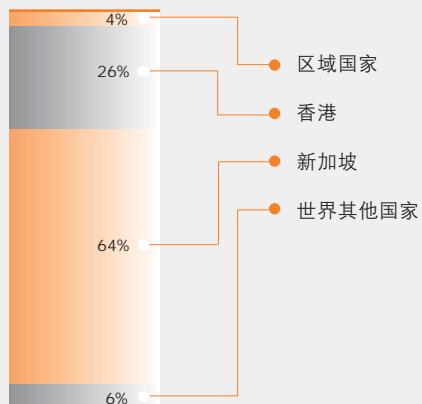
管理层论述与分析

资产总值

2004



2003

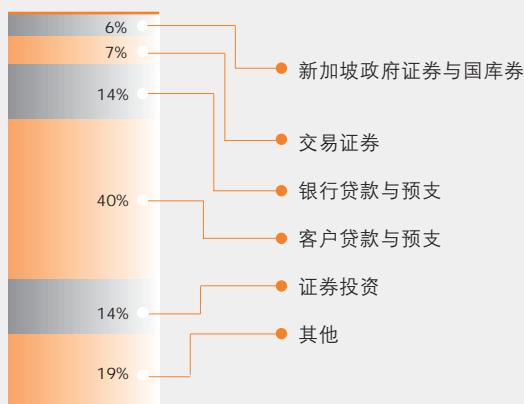


注解:

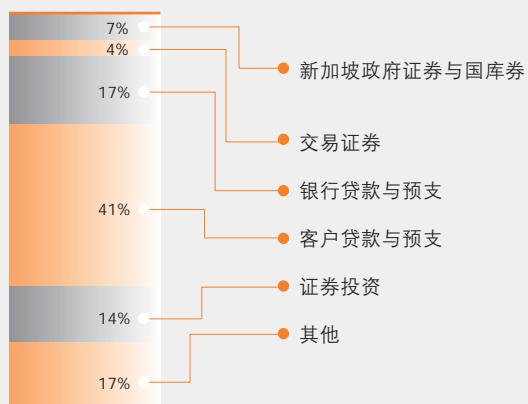
1/ 区域国家包括马来西亚、印尼、泰国、韩国和菲律宾。

资产配置

2004



2003



客户贷款与预支

新加坡的贷款业务截至2004年12月31日，占了星展集团客户贷款与预支的58%，而香港的贷款业务则是34%。其余的8%来自于海外分行和附属公司。

按地区划分的客户贷款毛额

截至12月31日

| | 2004 | | 2003 | |
|--------|--------|-----|--------|-----|
| | 百万元 | % | 百万元 | % |
| 新加坡 | 41,261 | 58 | 36,494 | 55 |
| 香港 | 24,104 | 34 | 22,214 | 33 |
| 区域国家 | 2,373 | 3 | 4,985 | 8 |
| 世界其他国家 | 3,283 | 5 | 2,721 | 4 |
| 客户贷款毛额 | 71,021 | 100 | 66,414 | 100 |

管理层论述与分析

借贷分类

星展集团是遵照新加坡金融管理局的指导方针，以及在可行与适用时，采用国际最佳实践对借贷进行分类。新加坡金融管理局指导方针要求银行在为借贷组合分类时，必须考虑到借贷组合的内在风险。这个分类，以及相关抵押品的估价，便用来确定银行必须维持的最低借贷损失准备金。

新加坡金融管理局指导方针要求银行将借贷组合划分为五大类 — 两类为良性贷款(合格与特别提及)，而另外三类为特定分类或不良贷款(次级、呆滞或亏损) — 并且按照这些类别设定最低准备金数额。

合格级别是指那些没有出现违约迹象，以及从正常途径悉数偿还利息与本金时，没有可疑迹象的贷款。特别提及级别指的是借贷者具潜在的低信誉度，但其低信誉又不致于需要将贷款归入次级或劣级。特别提及级别贷款的借贷人一般上有足够的偿还能力，但却需要严加与积极监控。因为其潜在低信誉度若不加以纠正，可能导致偿还能力恶化。

次级或更低级别是指借贷人的信誉低，并且无法通过正常途径悉数偿还利息与本金的贷款。

下表阐明各级别的借贷：

| 借贷级别 | 标准 | 应预备准备金 |
|------|---|--|
| 次级 | <ul style="list-style-type: none">• 借贷人信誉低且无法正常偿还贷款• 借贷人有能力偿还，但需要采取迅速的纠正措施• 所有偿还期已超过90天的贷款• 重组贷款(若能在12个月内偿还) | <p>对于顾及现时市场状况的可变现抵押品，而完全有担保的贷款：</p> <ul style="list-style-type: none">• 无须为本金预备准备金• 为利息预备100%的准备金 <p>对于担保不足的贷款：</p> <ul style="list-style-type: none">• 为无担保数额的本金预备10–49%的准备金• 为利息预备100%的准备金 |
| 呆滞 | <ul style="list-style-type: none">• 有严重信誉问题的贷款• 借贷人的偿还能力不可靠• 悉数偿还贷款令人怀疑• 需要采取重大的补救措施 | <ul style="list-style-type: none">• 为50%到少于100%的贷款本金预备准备金• 为利息预备100%的准备金 |
| 亏损 | <ul style="list-style-type: none">• 取回失去的贷款数额微不足道 | <ul style="list-style-type: none">• 为本金和利息预备100%的准备金 |

星展集团也可以在适当情况时采用级别二分法。例如，当不良贷款只属于局部抵押，有抵押的部分可以归类为次级，而无抵押部分则归类为亏损。

当借贷人面临财务困境，而其原本的贷款合约条款获得宽限，这类贷款便属于重组贷款。重组贷款一般上归类为次级或劣级。除非这类贷款能够符合特定条件，包括依照重组条款，在合理的宽限期内有良好表现，否则不会回复为良性贷款。

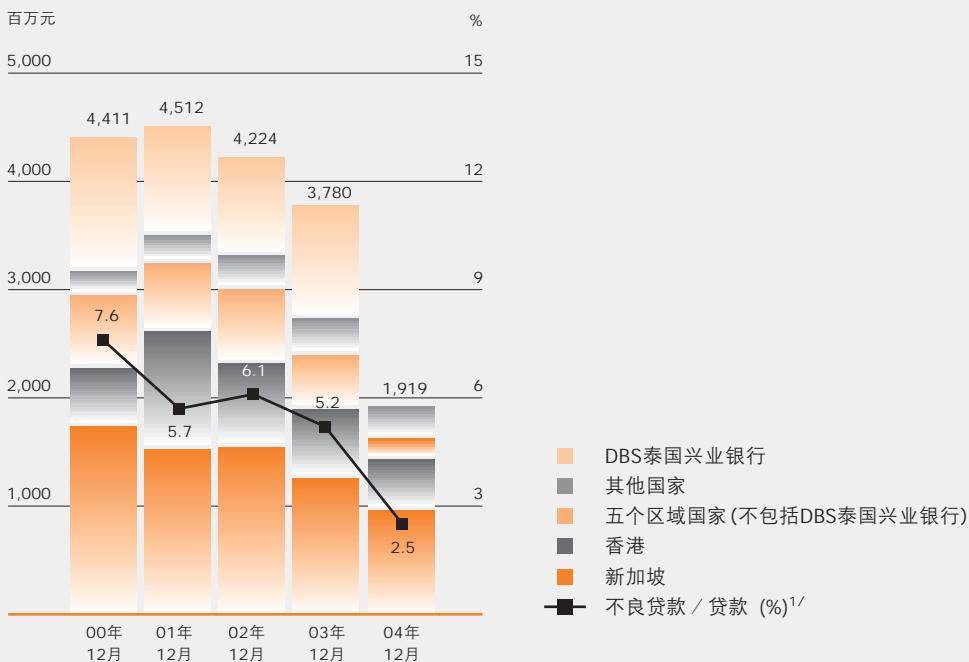
不良贷款

截至2004年12月31日，不良贷款的数额从2003年12月31日的38亿元，减少到19亿元。在这19亿元中，4亿元或22%属于重组不良贷款。

新加坡的不良贷款占了集团不良贷款的50%，达到10亿元，而香港的不良贷款则是5亿元，占了集团不良贷款的25%。

管理层论述与分析

不良贷款对非银行贷款总额比率(不良贷款比率)从2003年的5.2%，减少到截至2004年12月31日的2.5%。截至2004年12月31日，由于非银行不良贷款减少以及贷款基础扩大，使到新加坡、香港、区域国家和其他国家贷款业务的不良贷款比率出现好转，分别为2.2%，2.0%，5.6%以及5.0%。



注解:

1/ 不良贷款比率是按非银行客户不良贷款总额（不包括不良债券证券和不确定项目）除以非银行客户贷款总毛额计算。

截至12月31日

| % | 2004 | 2003 |
|--------------------------------------|------------|------------|
| 客户贷款与预支总额百分比的客户不良贷款 总资产百分比的不良贷款总额 | 2.5 1.1 | 5.2 2.4 |

区域不良贷款及联合特殊准备金

截至12月31日

| 百万元 | 2004 不良贷款 | 2004 特殊准备金 | 2003 不良贷款 | 2003 特殊准备金 |
|------------------------|--------------|---------------|--------------|---------------|
| 马来西亚 | 136 | 53 | 233 | 93 |
| 印尼 | 25 | 5 | 55 | 17 |
| 泰国(不包括DBS泰国兴业银行) | 34 | 34 | 188 | 81 |
| 韩国 | - | - | 17 | - |
| 菲律宾 | # | # | 8 | 2 |
| DBS泰国兴业银行 ¹ | 195 - | 92 - | 501 1,044 | 193 378 |
| 区域国家总额 | 195 | 92 | 1,545 | 571 |
| 香港 | 471 | 159 | 643 | 190 |
| 中国大陆 | 71 | 41 | 130 | 59 |
| 总计 | 737 | 292 | 2,318 | 820 |

#：微额

1/ 星展集团在2004年6月25日脱售DBS泰国兴业银行

管理层论述与分析

各业务分部的不良贷款及联合特殊准备金

截至12月31日

| 百万元 | 2004 | | 2003 | |
|--------|-------|-------|-------|-------|
| | 不良贷款 | 特殊准备金 | 不良贷款 | 特殊准备金 |
| 消费银行业务 | 356 | 111 | 638 | 224 |
| 企业银行业务 | 599 | 233 | 791 | 276 |
| 投资银行业务 | 822 | 286 | 1,737 | 551 |
| 其他 | 142 | 56 | 614 | 272 |
| 总计 | 1,919 | 686 | 3,780 | 1,323 |

贷款等级

截至2004年12月的19亿元不良贷款总额，有71%归为次级，9%为呆滞，其余的20%则归为亏损。52%的不良贷款属于有抵押贷款。

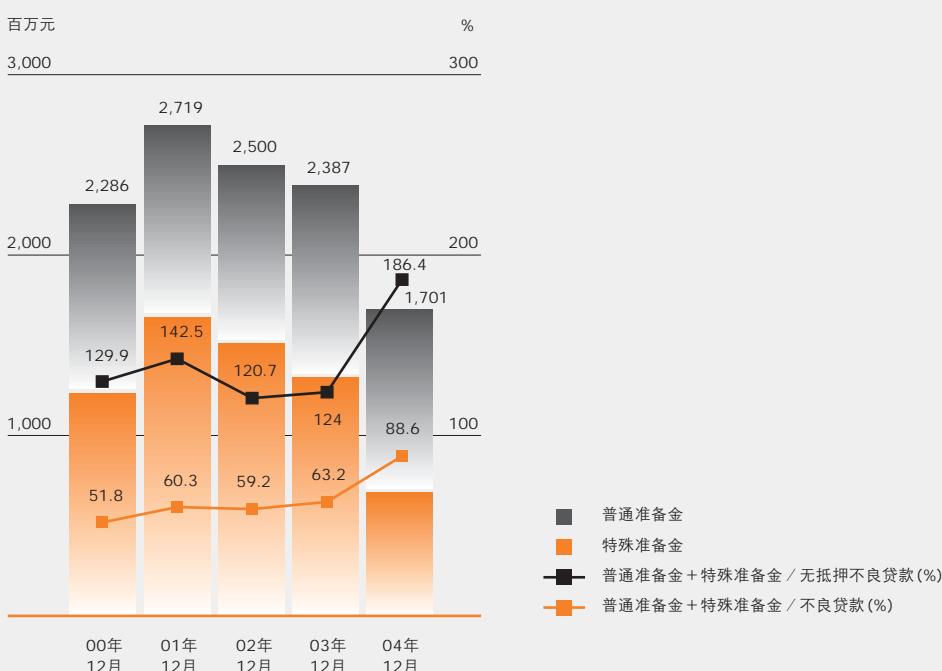
贷款级别的不良贷款及联合特殊准备金

截至12月31日

| 百万元 | 2004 | | 2003 | |
|------|-------|-------|-------|-------|
| | 不良贷款 | 特殊准备金 | 不良贷款 | 特殊准备金 |
| 贷款级别 | | | | |
| 次级 | 1,360 | 156 | 2,777 | 409 |
| 呆滞 | 169 | 140 | 204 | 143 |
| 亏损 | 390 | 390 | 799 | 771 |
| 总计 | 1,919 | 686 | 3,780 | 1,323 |

累积特殊与普通准备金

截至2004年12月的无抵押不良贷款累积特殊与普通准备金总额为186.4%，不良贷款总额的累积准备金为88.6%。



管理层论述与分析

累积特殊与普通准备金(续前)

| | 截至12月31日 | |
|------------------|----------|------|
| % | 2004 | 2003 |
| 失去准备金的累积贷款总额百分比: | | |
| 资产总值 | 1.0 | 1.5 |
| 不良贷款总额 | 89 | 63 |

大约52%的不良贷款总额属于抵押贷款

有抵押不良贷款及相关抵押品

| | 截至12月31日 | |
|---------------|----------|-------|
| 百万元 | 2004 | 2003 |
| 无抵押不良贷款 | 913 | 1,926 |
| 有抵押不良贷款的抵押品种类 | 1,007 | 1,854 |
| 房地业 | 821 | 1,577 |
| 股票与债券 | 64 | 99 |
| 船只与飞机 | - | 21 |
| 定期存款 | 7 | 23 |
| 其他 | 115 | 134 |
| 总值 | 1,919 | 3,780 |

客户存款

星展集团的客户存款截至2004年12月31日为1千1百32亿元，比起截至2003年12月31日的1千零80亿元增加了5%。各类的存款都有增加(请参阅财务报表注解18的细目分类)。

股东资金与负债

2004年，存款占了大约64%的资金来源。星展集团的资金来源虽然主要是短期存款，但是客户多数会在到期时续期，因此，为星展集团提供了稳定的长期资金来源。

其他资金来源主要是离岸货币市场的借贷，以及星展集团在不同国家有业务，并与其金融机构有双边安排的国内货币市场的借贷。

下表阐明星展集团在指定时间的资金来源细目分类：

| | 截至12月31日 | |
|---------|----------|---------|
| 百万元 | 2004 | 2003 |
| 股东资金 | 16,502 | 14,896 |
| 客户存款 | 113,206 | 108,041 |
| 银行同业间负债 | 10,939 | 7,497 |
| 其他借贷与负债 | 34,906 | 29,161 |
| 总计 | 175,553 | 159,595 |

管理层论述与分析

未实现估价盈余

截至2004年12月31日，没有记入帐目中的房地产和上市投资证券的未实现估价盈余达到12亿元。

| | 截至12月31日 | |
|--------|----------|------|
| 百万元 | 2004 | 2003 |
| 房地产 | 653 | 424 |
| 上市投资证券 | 531 | 436 |
| 总计 | 1,184 | 860 |

资本充足比率

星展集团控股的资本管理政策是：让资本来源多元化、有效的分配资本，以及在资本与其相关业务风险之间保持谨慎关系。星展集团监督资本充足水平以及市场状况，以决定增加额外资本的理想和适当时机。此外，星展集团也会通过预测业务增长、资本投资计划、盈利，以及储备金需求，来确定资本的需要数额。

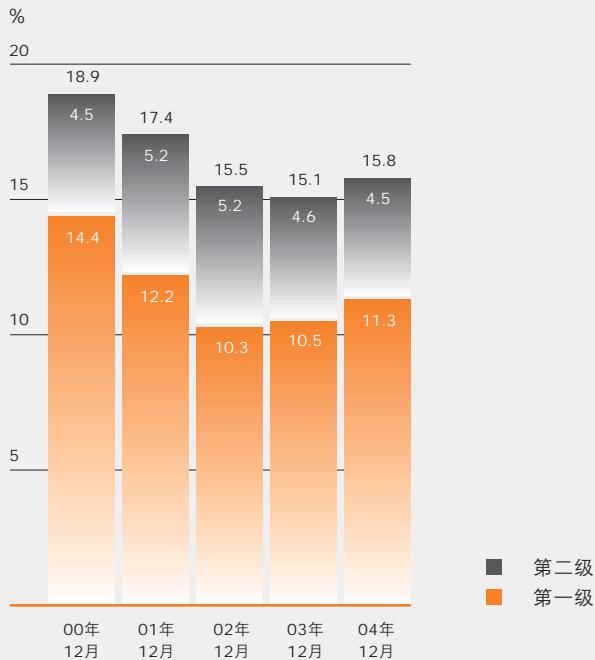
| | 截至12月31日 | |
|----------------------|--------------------|---------------|
| 百万元 | 2004 ^{1/} | 2003 |
| 第一级资本 | | |
| 缴足普通／优先股 | 1,559 | 1,556 |
| 已披露储备金／其他 | 17,146 | 15,439 |
| 商誉价值 | (6,931) | (7,371) |
| | 11,774 | 9,624 |
| 第二级资本 | | |
| 累积普通准备金 | 971 | 768 |
| 附属债务 | 4,371 | 3,531 |
| 其他 | (674) | (38) |
| | 4,668 | 4,261 |
| 资本总值 | 16,442 | 13,885 |
| 包括市场风险的加权风险资本 | 103,987 | 92,067 |

注解：

1/ 2004年的比率是遵照新加坡金融管理局2004年5月28日颁布的第637条通告计算。2003年的比率则是遵照国际结算银行的指导原则计算，而在与2004年的数字进行比较时

管理层论述与分析

资本充足比率



按照新加坡金融管理局的资本架构(新加坡金融管理局第637号通告)，星展集团截至2004年12月31日的总资本充足比率为15.8%。第一级资本的资本充足比率是11.3%。

限定为第二级资本的7亿5千万美元额外附属债务，在2004年12月31日包括在资本充足比率内。

关键会计估算

星展集团会计政策以及使用的估算方法，是解读业绩报告的必要部分。集团的会计估算需要经过管理层的判断，以确定资产和负债的估值。集团已制订详尽政策和监控程序，以确保估值方法，包括所作的任何判断，都受到严密管制、中立审查，以及一致性。此外，这些政策和程序也在于确保更改计算方法的过程，是通过适当的方式进行。集团相信其对确定资产和负债估值的计算方法是适当的。

以下是星展集团涉及管理层估价判断能力的关键会计估算概要：

预备准备金政策

星展集团的政策是通过盈利，为贷款业务的内在预估损失预备准备金。准备金分成两个部分：其一是与个别交易对方有关的特殊部分，另一则是已确认为贷款损失，但无法清楚确定的普通部分。全部的准备金应该是管理层认为必须在贷款组合中减值的合计数额，以便将估计的最终可变现价值记入资产负债表中。

准备金特殊部分

管理层是在考虑了借贷者的贷款数额及其所作出的其他承诺、借贷者的还债记录、借贷者的业务前景、贷款抵押品的价值(有多容易变卖及其变卖价)，以及追债时所须花费的费用后，才确定特殊准备金。在贷款分级之后，将会按照贷款本金与相关抵押品价值(无担保部分)差距的百分比预备准备金。所预备的准备金，其实际百分比则通过管理层的判断力，以及贷款归入“次级”、“呆滞”或“亏损”等级决定。准备金的数额直接受到抵押品价值的影响。但是，在遇到强行拍卖或快速清盘的特别情况时，准备金的数额可以减少。

准备金的普通部分

准备金的普通部分，在于弥补从经验中得知任何贷款组合会出现的损失，虽然无法清楚确定会出现那类损失

管理层论述与分析

贷款利息

一旦贷款被归类为不良贷款时，星展集团便会停止累算利息。但是，将贷款归为不良贷款并不意味着集团失去征收利息的权利，只不过是集团怀疑能否回收贷款。

注销贷款

若是按照个人借贷形式处理的贷款，星展集团在追债之后，能相当确定债款无法追回时，会考虑注销一部分的贷款。至于按照投资组合形式处理的贷款，星展集团的政策是，注销偿还期过了180天的欠款。但是，即使已经注销，集团还是会竭尽所能追回所欠款项。

金融投资工具公允价值

星展集团以公允价值计算进行买卖的债券和股票。公允价值是指与集团的交易或投资策略一致，在一定的时间内，和愿意与已知交易对方进行买卖时，可以平仓或抛售仓位的价值。大多数以公允价值计算的公司资产，是以市场报价或内部制定模式为基础。内部制定模式是以包括利率收益曲线、期权波动率，以及汇率的独立市场数据资料为基础。计算的过程顾及诸如流动性与集中性因素，而对于衍生产品投资组合，则会考虑到交易对方的信贷风险。管理层在确定计算过程所应考虑的因素时，会进行判断。此外，管理层也必须判断不易观察的外部市场数据的估计价值。最后，其他诸如模式假定、市场失调，以及意想不到的相互关系等因素，都会影响公允价值的估算。

商誉价值摊销

星展集团会检讨商誉价值摊销数额，以确保商誉所应有的价值，不会低于其可回收价值。可回收价值是指在出售资产时，比其使用价值多出来的卖价净值。资产的使用价值是资产在使用期内至其有用期限结束而处置之后，预期会产生的预估未来现金流量的现值。因此，在得出资产的使用价值时，管理层会应用判断力，估计未来现金流量。

星展集团控股有限公司及其附属公司

综合损益表

截至2004年12月31日

| 百万元 | 注解 | 2004 | 2003 |
|--------------------------|----|--------------|-------|
| 利息收入 | | 4,011 | 3,640 |
| 减： 利息开支 | | 1,445 | 1,265 |
| 净利息收入 | 5 | 2,566 | 2,375 |
| 收费与佣金收入 | 6 | 1,013 | 884 |
| 股息收入 | 7 | 72 | 51 |
| 租金收入 | 8 | 33 | 36 |
| 其他收入 | 9 | 1,244 | 852 |
| 未扣除营运开支收入 | | 4,928 | 4,198 |
| 减： 人事费用 | | 970 | 865 |
| 其他营运开支 | | 1,036 | 976 |
| 商誉价值摊销 | | 440 | 430 |
| 营运开支 | 10 | 2,446 | 2,271 |
| 未扣除准备金营运盈利 | | 2,482 | 1,927 |
| 减： 贷款或有损失及其他资产减值准备金 | 11 | 47 | 541 |
| 营运盈利 | | 2,435 | 1,386 |
| 加： 扣除损失后应得盈利 | | | |
| - 联营公司 | | 66 | 54 |
| - 合资公司 | | 11 | (3) |
| 税前净利 | | 2,512 | 1,437 |
| 减： 税务 | 12 | 423 | 337 |
| 联营公司应付税款 | | 17 | 12 |
| 合资公司应付税款 | | 2 | - |
| 税后净利 | | 2,070 | 1,088 |
| 减： 少数股东权益 | | 52 | 63 |
| 应归于股东净利 | | 2,018 | 1,025 |
| 每普通股盈利 | 13 | | |
| - 基本 | | 134 分 | 68 分 |
| - 稀释 | | 130 分 | 66 分 |
| 每普通股盈利(不包括商誉价值摊销) | 13 | | |
| - 基本 | | 164 分 | 98 分 |
| - 稀释 | | 158 分 | 94 分 |

(请参阅组成这些财务报表部分的第76页至第142页注解)

星展集团控股有限公司及其附属公司
综合资产负债表

截至2004年12月31日

| 百万元 | 注解 | 2004 | 2003 |
|------------------|--------|------------------|-----------|
| 股票资本与储备金 | | | |
| 股票资本 | 15 | 1,559 | 1,556 |
| 储备金 | | | |
| 股票溢价帐目 | 16.1 | 2,208 | 2,171 |
| 非分配储备金 | 16.2 | 6,585 | 6,499 |
| 收益储备金 | 16.3 | 6,150 | 4,670 |
| | | 14,943 | 13,340 |
| 股东资金 | | 16,502 | 14,896 |
| 少数股东权益 | 17 | 1,128 | 1,125 |
| 负债 | | | |
| 银行存款与结存 | | 10,939 | 7,497 |
| 非银行客户存款与其他户头 | 18 | 113,206 | 108,041 |
| 应付票据 | | 350 | 363 |
| 现行税务 | | 635 | 500 |
| 递延税务负债 | 19 | 63 | 104 |
| 其他负债 | 20 | 18,833 | 15,772 |
| 其他借款 | | 401 | 424 |
| 其他发行后债务证券 | 21 | 7,132 | 5,180 |
| 附属有期债券 | 22 | 6,364 | 5,693 |
| 负债总值与股东资金 | 37 | 175,553 | 159,595 |
| 资产 | | | |
| 于中央银行的现金、结存与存款 | | 10,479 | 5,007 |
| 新加坡政府证券与国库券 | 23 | 11,194 | 11,438 |
| 交易证券 | 24 | 11,695 | 6,433 |
| 银行结存、存款、贷款与预支 | | 25,168 | 27,472 |
| 非银行客户应收票据 | 25 | 2,333 | 1,481 |
| 非银行客户贷款与预支 | 25 | 67,331 | 62,854 |
| 投资证券 | 27 | 24,208 | 22,828 |
| 联营公司与合资公司 | 30 | 517 | 547 |
| 商誉价值 | 31 | 6,931 | 7,371 |
| 固定资产 | 32 | 1,798 | 2,016 |
| 递延税务资产 | 19 | 103 | 129 |
| 其他资产 | 33 | 13,796 | 12,019 |
| 资产总值 | 37, 40 | 175,553 | 159,595 |
| 资产负债表外项目 | | | |
| 不确定负债 | 34 | 8,529 | 6,984 |
| 承担义务 | 35 | 70,774 | 60,173 |
| 金融衍生产品 | 36 | 1,518,507 | 1,256,240 |

(请参阅组成这些财务报表部分的第76页至第142页注解)

星展集团控股有限公司及其附属公司
综合现金流量报表

截至2004年12月31日

| 百万元 | 2004 | 2003 |
|--------------------------------------|----------------|----------|
| 业务活动现金流量 | | |
| 税前盈利 | 2,512 | 1,437 |
| 非现金项目调整: | | |
| 或有贷款损失与其他资产减值准备金 | 47 | 541 |
| 固定资产折旧 | 147 | 168 |
| 商誉价值摊销 | 440 | 430 |
| 联营公司与合资公司共有盈利 | (77) | (51) |
| 出售固定资产净利 | (4) | (3) |
| 出售投资证券净利 | (644) | (185) |
| 营运资产与负债变动前营运盈利 | 2,421 | 2,337 |
| 加: | | |
| 非银行客户存款与其他帐户 | 8,599 | 6,726 |
| 银行存款与结存 | 3,590 | 2,620 |
| 包括应付票据的其他负债 | 3,086 | 3,082 |
| (增加)/减少: | | |
| 新加坡政府证券与国库券 | 244 | (2,431) |
| 交易证券 | (5,286) | (2,761) |
| 应收款项与其他资产 | (1,619) | (2,332) |
| 在其他银行的结存, 存款, 贷款与预支 | 2,232 | 11,277 |
| 非银行客户贷款与预支, 包括应收票据 | (8,603) | (4,008) |
| 已付税务 | (284) | (272) |
| 营运活动赚取的现金净额 (1) | 4,380 | 14,238 |
| 投资活动现金流量 | | |
| 联营公司股息 | 33 | 32 |
| 购置固定资产 | (100) | (85) |
| 投资证券净增额 | (1,285) | (7,961) |
| 脱售附属公司所付现金(注解29.7) | (69) | - |
| 售出固定资产收益 | 40 | 82 |
| 买入附属公司额外股权 | - | (3,654) |
| 投资活动支出现金净额 (2) | (1,381) | (11,586) |
| 融资活动现金流量 | | |
| 股票资本与股票溢价增额 | 40 | 9 |
| 债务证券与借贷净增额 | 2,938 | 602 |
| 派发星展集团控股股东股息 | (423) | (364) |
| 派发附属公司少数股东股息 | (53) | (68) |
| 融资活动赚取的现金净额 (3) | 2,502 | 179 |
| 外汇换算调整 (4) | (29) | (11) |
| 现金净差额, 以及在中央银行的结存与存款 (1)+(2)+(3)+(4) | 5,472 | 2,820 |
| 结算至1月1日, 在中央银行的现金, 结存与存款 | 5,007 | 2,187 |
| 结算至12月31日, 在中央银行的现金, 结存与存款 | 10,479 | 5,007 |

(请参阅组成这些财务报表部分的第76页至第142页注解)

星展集团控股有限公司及其附属公司

综合股东权益变动表

截至2004年12月31日

| 百万元 | 注解 | 普通股 | 无表决权 可转让 优先股 | 无表决权 可赎回与 转让优先股 | 股本 总值 | 股份溢价 | 不可分配 储备金 | 收益 储备金 | 储备金 总值 |
|----------------------------|------|-------|--------------------|-----------------------|----------|-------|-------------|-----------|-----------|
| 2004 | | | | | | | | | |
| 截至2004年1月1日 | | 1,470 | 20 | 66 | 1,556 | 2,171 | 6,499 | 4,670 | 13,340 |
| 行使股票认购权 | 15.1 | 3 | | | 3 | 37 | | | 37 |
| 星展集团控股无表决权可转换 优先股转换成普通股 | 15.2 | 20 | (20) | | | - | | | - |
| 本财政年度外汇换算调整净值 从损益帐目拨款 | | | | | | | (29) | | (29) |
| 可归还股东净利 | | | | | | | 97 | (97) | - |
| 上财政年度普通股与 优先股年终股息 | | | | | | | | 2,018 | 2,018 |
| 本财政年度普通股与 优先股中期股息 | | | | | | | | (224) | (224) |
| 所脱售附属公司商誉价值转移 | | | | | | | 18 | (18) | - |
| 截至2004年12月31日 | | 1,493 | # | 66 | 1,559 | 2,208 | 6,585 | 6,150 | 14,943 |
| 2003 | | | | | | | | | |
| 截至2003年1月1日 | | 1,469 | 20 | 66 | 1,555 | 2,163 | 6,324 | 4,195 | 12,682 |
| 行使股票认购权 | 15.1 | 1 | | | 1 | 8 | | | 8 |
| 星展集团控股无表决权可转换 优先股转换成普通股 | 15.2 | # | # | | | - | | | - |
| 本财政年度外汇换算调整净值 从损益帐目拨款 | | | | | | | (11) | | (11) |
| 可归还股东净利 | | | | | | | 186 | (186) | - |
| 上财政年度普通股与 优先股年终股息 | | | | | | | | 1,025 | 1,025 |
| 本财政年度普通股与 优先股中期股息 | | | | | | | (170) | (170) | |
| 截至2003年12月31日 | | 1,470 | 20 | 66 | 1,556 | 2,171 | 6,499 | 4,670 | 13,340 |

数额少过50万元

(请参阅组成这些财务报表部分的第76页至第142页注解)

星展集团控股有限公司 - 控股公司

资产负债表

截至2004年12月31日

| 百万元 | 注解 | 2004 | 2003 |
|-----------------------|------|--------------|-------|
| 股票资本与储备金 | | | |
| 股票资本 | 15 | 1,559 | 1,556 |
| 股票溢价帐目 | 16.1 | 2,208 | 2,171 |
| 资本赎回储备金 | 16.2 | 28 | 28 |
| 收益储备金 | | 3,000 | 3,001 |
| 股东资金 | | 6,795 | 6,756 |
| 负债 | | | |
| 现行税务 | 1 | # | # |
| 延递税务负债 | # | # | # |
| 其他负债 | 4 | | 9 |
| 负债总值与股东资金 | | 6,800 | 6,765 |
| 资产 | | | |
| 给予其他银行的结存, 存款, 贷款, 预支 | | 3 | 3 |
| 附属公司 | 29.1 | 6,797 | 6,762 |
| 资产总值 | | 6,800 | 6,765 |

数额少过50万元

(请参阅组成这些财务报表部分的第76页至第142页注解)

星展集团控股有限公司及附属公司

综合财务报表注解

这些注解是所附财务报表的必要组成部分，应连同所附财务报表一并参阅。

1. 概述

星展集团控股有限公司(星展集团控股)截至2004年12月31日的综合财务报表，已在2005年2月18日由董事部批准并授权公布。

此综合财务报表以新加坡元为货币单位。星展集团控股在新加坡注册和经营，是一家投资控股公司，其附属公司的主要业务会在注解29.2及29.3中详加说明。

星展集团控股的注册办事处位于珊顿大道6号，星展大厦第一塔楼，新加坡邮区068809。

星展银行有限公司(星展银行)财务报表的主要详情以增补资料列在此财务报表里。

2. 主要会计政策提要

下列各项是星展集团控股及其附属公司(星展集团)所应用的主要会计政策提要。除非另有注明，不然皆与去年所应用的会计政策相同。以下所述是用来整理此综合财务报表所采用的主要会计政策：

2.1 财务报表基准

2.1.1 星展集团的财务报表是按照实际成本原则，并对特定财务项目的价值经过重新调整到市价后进行编制的。

此财务报表遵循“新加坡财务报告准则”(Singapore Financial Reporting Standards)(之后简称“财报准则”)，其中包括由企业披露与监管理事会(Council on Corporate Disclosure and Governance)所颁布的相关会计诠释准则。

2.1.2 企业披露与监管理事会在2004年7月采用了修订的财报准则第39号 – “金融工具：确认与衡量”，但这项准则从2005年1月1日起才生效。财报准则第39号的实行预计会对特定金融资产与负债带来显著影响。因此，必须进行期初调整，使到特定金融资产和负债，包括衍生产品的未实现损益，在2005年1月1日起能以公允价值衡量。而账面价值与公允价值之间的差额则会调整到留存收益中。

2.1.3 企业披露与监管理事会在此财政年度采用了财报准则第102号 – “以股票为基础支付”，但这项准则从2005年1月1日起才生效。这项准则要求星展集团以股票或其他证券工具(股票结算交易)，或者以价值相等于指定股票数量或其他证券工具(现金结算交易)的其他资产，来对商品和服务进行调换时，必须确认为开支。财报准则第102号对星展集团的主要冲击是在授予雇员和董事股票作为激励方面受到影响。

2.1.4 企业披露与监管理事会在此财政年度里采用了财报准则第103号 – “企业合并”。此准则应用于年周期在2004年7月1日开始或之后的企业合并计划。采用财报准则第103号所带来的影响是，星展集团在对附属公司或企业进行收购时，必须包括例如无形资产与或有债务的项目，作为所收购的可确认资产与负债的一部分，并以收购日期时的公允价值计算。此外，采用财报准则第103号，将使星展集团停止在损益帐目中运算商誉价值摊销项目。星展集团从2005年1月1日起，也必须依照财报准则第36号 – “资产减损”(2004年修订)，每年对商誉价值的减值核算进行审查(除非收购计划发生在商誉价值必须进行更频繁检验的年度)。

2.2 帐目综合基准

此综合财务报表由星展集团及其附属公司的财务报表组成。这些附属公司是指星展集团控股，直接或间接通过其附属公司，在资产负债表结帐日拥有超过50%的已发行股本权益，或是指星展集团对财务与营运政策拥有直接或间接管制权的其他营运实体(包括特殊目的营运实体(SPEs))。这些特殊目的营运实体的公司名称会在注解29.4中披露。而在评估星展集团是否控制着另一个营运实体时，已考虑到即时可行使或即时可转换的潜在表决权的存在及影响。

此综合财务报表也包括了从收购日起或至脱售日为止，在此财政年度进行收购或脱售的附属公司财务报告。所有显著的公司间结余和交易，在进行综合结算时已经抵销。如有必要，附属公司的会计政策会更改，以确保与星展集团控股所采用的政策一致。

星展集团控股有限公司及附属公司

综合财务报表注解

2.3 附属公司

星展集团控股及其附属公司的财务报表陈述了附属公司(注解2.2)在原价扣除亏损之后的投资项目。

2.4 联营公司及合资公司

联营公司是指那些星展集团拥有20%至50%的股本权益，以及星展集团对财务决策与营运政策具有显著影响的公司。合资公司则是指由星展集团与其合资伙伴在共同支配的情况下，通过合约安排所进行的经济活动，而任何参与的一方对经济活动都没有单方面的控制权。

星展集团控股及其附属公司的财务报表陈述了联营公司和合资公司原价扣除亏损之后的投资项目。星展集团是以权益会计法计算这些项目。综合损益表包括星展集团对其联营公司和合资公司所共有的业绩。星展集团对其联营公司和合资公司所共有的收购后储备金，则包括在资产负债表中其投资于联营公司和合资公司的帐面价值上。联营公司和合资公司的业绩是从有关联营公司和合资公司的最新审计帐目、或未审计管理帐目中取得，而这些业绩是在星展集团财政年度结束前不超过三个月的时间内计算好。

星展集团及其联营公司和合资公司之间的交易所出现的未实现收益，会依据星展集团在这些公司的利益范围内抵销；此外，除非双方的交易能够证实在资产转移时蒙受亏损，否则未实现亏损也会跟着剔除。另外，除非星展集团对联营公司与合资公司承担责任或担保责任，否则当这些公司的投资

2.5 商誉价值

商誉价值可以在收购附属公司或企业机构时产生。这表示，被收购附属公司或企业机构的可确认净资产的公允价值，超过星展集团在收购日时的收购价。在2001年1月1日或之后，凡是收购附属公司或企业机构所产生的商誉价值，会记入资产负债表的无形资产项目中，并以直线法对所估计的有用年期进行摊销，但年期的最长期限为20年。而在2001年1月1日之前所执行的收购附属公司或企业机构所产生的商誉价值，则全数归入股东权益的储备金中；这类商誉价值并没有追溯转成资本或进行摊销。

在收购外国附属公司时，所产生的商誉价值最初是以当地货币单位计算，过后便以收购日当时的汇率折算成新加坡元。但是在收购日所确定的新加坡元商誉价值只属帐面价值，并会在过后进行摊销。

商誉的帐面价值会定期检讨，或是在状况出现或事件发生显示帐面价值不稳定时进行检讨。当商务活动所预计的未来现金流量净现值不足以支持帐面价值时，商誉会因减损而价值减低。

2.6 外币

以外币计算的资产与负债折算成新加坡元的方式，是通过资产负债表结算日时的闭市汇率进行折算。收入与开支则是以交易日时的汇率折算。所有经过折算出现的变动都会反映在损益帐目中。

不以新加坡元为计算单位的外国营运实体损益帐目，会按平均汇率折算。而资产负债表则是以闭市的汇率折算。从重新折算外币净投资和套期交易相关成本时所出现的汇率差距，以及在重新折算该财政年度业绩的平均汇率至年底汇率时所出现的汇率差距，都在储备金中占有一定的比例。

2.7 现金与现金等值物

现金与现金等值物在资产负债表中是按原值计算。而为了现金流量报表，现金与现金等值物是由手头现金和储存于中央银行的即期存款组成。

2.8 贷款与预支

贷款与预支在帐目中列为可收回款项，也就是在扣除了呆帐及坏帐准备金后的未偿清余额。

星展集团控股有限公司及附属公司

综合财务报表注解

贷款将依照新加坡金融管理局(Monetary Authority of Singapore)的指导方针以及内部贷款分级政策进行分类。这些分类，以及相关的抵押估价，是用来确定所需的准备金数额。金融管理局的指导方针要求银行把其借贷组合分成五大类 - 两类为良性贷款(合格与特别提及)，而另外三类为特定分类或不良贷款(次级、呆滞或亏损)。

当借款人因为面对财务困境，而在原本的贷款合约中获得特殊待遇，其贷款便被视为重组贷款。重组贷款的一般级别是次级或劣级。除非重组贷款能符合特殊情况，否则它不会恢复到良好贷款的等级。这些特殊情况包括，解除任何有关对按时收回本金和利息的疑虑，以及根据重组条款在合理的时间内能持续拥有良好表现。

2.9 贷款损失准备金

贷款损失准备金是由用来应付某些贷款与预支的特殊准备金，以及总贷款与预支的普通准备金所组成。

当一项贷款被归类为次级或劣级，加上没有足够的抵押证券或其他无抵押负担的资产可用来悉数偿还贷款时，便会拨出特殊准备金。特殊准备金由多种因素决定。这包括了贷款数额、借款人的其他债务承担、借款人的还债记录，以及业务前景、抵押品价值和偿还债务所须的估计费用。特殊准备金所拨出的实际比例经由管理层的判断，以及贷款的级别是否是次级、呆滞或亏损决定。次级贷款一般上会获得无担保本金10%至49%的特殊准备金。呆滞贷款则通常会获得无担保本金50%至少过100%的特殊准备金，而亏损等级贷款的准备金则是无担保本金的100%。次级和劣级贷款的利息准备金是应计数额的100%。

普通准备金是为现有的全部贷款组合的剩余年限，但还未能确定的损失而预备。所预知可能出现的损失是从过去的经验进行合理预测。而在决定普通准备金的数额时，也参考了国家状况、贷款组合的组成成分，以及行业惯例。

在贷款是通过个别方式处理的情况下，当回收行动已经制定，再加上损失可以合理的确认后，坏帐便会从准备金中注销。若贷款是以组合方式处理，无抵押坏帐会在所拖欠款额已逾期180天后，从准备金中注销，而有抵押的坏帐则会在抵押品已经被处理或出售后，从准备金中注销。即使已经做了销帐记录，星展集团还是会继续竭尽所能追回所拖欠的款额。

2.10 债务证券与股票

2.10.1 新加坡政府证券与国库券

归类为交易用途的新加坡政府证券与国库券，在资产负债表中以公允价值计算，而公允价值的变动则会记入损益帐目中的“其他收入”项目。但是，那些归类为投资用途的证券则在扣除准备金后按原值记录。准备金是为投资组合的价值可能出现永久性减值而预备的。当减值情况发生时，便以支出方式记入损益帐目中。不管是作为交易或投资用途的新加坡政府证券与国库券，所赚取的利息收益都记入“利息收益”项目中。

2.10.2 交易证券

交易证券在资产负债表中以公允价值计算，而公允价值的变动则会记入损益帐目中的“其他收入”项目。当交易证券在非流动市场里运作而可能无法获知市价时，便会进行适当的市价调整。而所赚取的利息和股息则会分别记入利息收入和股息收入中。

2.10.3 投资证券

那些投资在其他政府证券和国库券、权益证券和债务证券，但不归类为交易用途的投资项目则归类为投资证券，并在扣除准备金后按原值记录。特殊准备金是为个别投资项目出现减值而预备的，但这不包括暂时性减值。当减值情况发生时，便以支出方式记入损益帐目中。普通准备金则是为特定证券可能出现还未确定的亏损而预备的。

2.11 回购与逆向回购协议

回购是以抵押借款方式处理，而所借得的款额以负债项目显示。在回购中所售出的证券则被当着是抵押资产，并在资产负债表中保留为资产项目。这些资产包括“新加坡政府证券和国库券”（注解23），“交易证券”（注解24）以及“投资证券”（注解27）。逆向回购则是以抵押贷款方式处理，而所借贷的款额以资产项目显示。在回购与逆向回购中所收取和支付的数额差距，会使用直线法方式分别以利息费用和利息收入进行摊销。

2.12 丧失赎回权产业

丧失赎回权产业是负债人在完全无法偿还或只能偿还部分债务的情况下没收的产业，并按个别资产方式以较低结算价或市价计算。而丧失赎回权产业当时的市价与相关未偿贷款数额之间的缺额，则是在无法偿还债务而没收该产业的那一年，以亏损方式记入该年度的损益表中。市价是按照独立估价师的估价扣除售价后得出。而多出于市价数额的成本价格会以亏损方式记入损益帐目中。脱售这些产业所取得的利润和损失，也会在脱售日时记入损益帐目中。

2.13 包括投资产业的固定资产

固定资产是根据实际成本扣除累积折旧价后显示在帐目中。以下是折旧的计算方式：

2.13.1 租赁期限只剩100年或少过100年的土地，其折旧价是根据租约的剩余年限摊销。而永久地契以及租赁期限超过100年的土地，则不摊销。

2.13.2 建筑物，不包括所装置的设备，是按照50年估计有用年限或有关租赁期限，以较短者为准，通过直线方式摊销。

2.13.3 其他固定资产是根据其估计有用年限，采用直线方式折旧。这些资产包括：：

| | |
|---------|----------|
| 电脑硬件和软件 | 3 – 5 年 |
| 办公室设备 | 5 – 8 年 |
| 家具和装置 | 1 – 10 年 |

这些固定资产的估计有用年限会进行定期评估，以确保能继续适当地反映其价值。

固定资产的折损会定期进行评估。当资产的帐面结存价值比估计的可收回价值来得高时，便会立刻把资产价值下调至其可收回价值。而出售这些固定资产的盈亏是在参考了它们的帐面结存价值后决定，并显示在营运利润帐目中。

2.14 与财务相关的资产负债表外金融工具

以下详细阐述根据所进行交易的目的，应用于与财务相关的资产负债表外金融工具，包括远期和约、掉期、期货和期权的会计处理方法。

2.14.1 非买卖交易

衍生产品可以用来回避利率、汇率或其他价格风险，并反映在星展集团的资产与负债帐目中。

以下是要求衍生产品投资工具被列为指定套期工具的标准：

- (i) 衍生产品工具必须能够适度地对应或解除大部分用来避险的资产、负债、其他部位或现金流量的内在风险；以及
- (ii) 有足够的证据证实避险的目的。而交易开始进行时，必须建立用来避险的资产、负债、其他部位或现金流量的潜在内在风险的联系。.

按照应计制计算，特别用来对资产、负债、其他部位或现金流量进行避险的衍生产品交易盈亏，会同样的与相关套期交易的方式，记入损益帐目中有关的收入或开支项目内。

在资产、负债、其他部位或现金流量有效期前被取代或失效的套期交易，是以公允价值计算。而任何从公允价值计算或终止套期交易所得出的盈亏会暂延记录，并以先前用来避险的投资项目的剩余年限，在损益帐目里的利息收益或利息费用项目中摊销。

当受避险保障的资产、负债、其他部位或现金流量在套期交易进行前被终止，或预期的对套期交易不太可能进行时，套期交易会在转入投资组合之前，以公允价值计算。而在转入投资组合之前以公允价值计算所得出的盈亏，会记入损益帐目里“支出和收入”类目中与先前套期交易有关的条目内。

2.14.2 买卖交易

具有买卖性质的交易活动以公允价值计算。若有市场报价，则会以市场报价来测定用来进行交易的衍生产品的公允价值。在使用中位价时，便会进行买卖差价调整以确保所有的买空部位调整至买价，而卖空部位调整至卖价。当星展集团因为持有特定部位使之无法达到市价时，便会动用流动储备金。储备金不足法则处理了从模式方法和数值方法中所得出的近似不确定性。当参数无法察觉到或受非流动市场遏制时，便会出现不确定的参数真值（市场数据），而参数不足储备金随之被动用，以抵御调整到市场估价时的潜在冲击。

从买卖交易公允价值的改变所产生的盈亏，会归入损益帐目的“其他收入”项目中。而未实现估值的盈亏则分别归入“其他资产”或“其他负债”项目中。

2.15 相互抵销金融工具

当以合法执行权来抵销确认的数额，并有意按照数额基准结算时，又或者在同时间变卖资产和结算债务时，金融资产和负债便会相互抵销，其净额会记入资产负债表中。

2.16 利息收益

利息收益是以应计方式计算。

除非收到所得的利息，否则不良贷款的应得利息不会记入损益帐目内。一旦某项贷款被划定为不良时，便会撤销其纪录在损益帐目中，过去所累积的利息收益。

溢价和折价的摊销，会根据资产或负债的年限，按照直线方式记入利息收益或利息费用项目中。

2.17 收费与佣金收益

当服务完成后并认为可以收到费用和佣金时，便会在损益帐目中记录该收费和佣金。在与贷款和担保有关的服务已经完成或已经承担其信贷风险时，便会确认所取得的收费。当以收费来代替利息时，这项收费会在相关的收入已经确认的同时期被摊销。

2.18 股息收益

股息在公布为应付股息后便会记入帐目中。

2.19 人事成本，权益计酬与股票认购权计划

星展集团采用了全面的酬劳配套，包括基本工资、现金红利、其他人事相关津贴，以及长期奖励计划。这些长期奖励计划是星展集团控股拥股计划，星展集团控股股票认购权计划，星展集团控股奖励股票计划，以及星展集团控股雇员股票计划。这些股票方案／计划在董事报告和注解14中详尽阐述。

这些基本工资、现金红利、固定缴款计划如中央公积金、其他人事相关津贴，以及提供星展集团控股拥股计划的酬劳开支，一旦行使后便会记入损益帐目中。关于固定缴款计划，其款额是根据法令、契约或自愿的形式，缴付给由私人或政府机构管理的基金。一旦款额已经缴付，星展集团便没有承担缴款的义务。

星展集团控股有限公司及附属公司

综合财务报表注解

星展集团控股奖励股票计划和星展集团控股雇员股票计划，由一个信托基金分别管理。所认购的股票会按原价扣除股价不足的准备金，记入资产负债表中的“其他资产”项目。当股票裁定派发后，酬劳开支会以平均认购价(已对股价不足的准备金进行调整)计算，并按相关执行期使用直线基准记入损益帐目中。

根据星展集团控股股票认购权计划，所授予的认购权不会当成是酬劳开支。当行使认购权时，任何从交易费用中取得收益，会记入股本(票面价值)和股本溢价帐目内。

当给予雇员年假时，他们所享有的年假会获得确认，并且会由截至资产负债表结算日时雇员所提供的服务，按估计的年假补偿预备了准备金。

2.20 营运租赁

营运租赁是按照租赁期限以直线基准方式计算记入损益帐目中。当营运租赁在租赁到期前终止而付给出租人作为赔偿的任何罚金，会在终止事件发生时当成是开支。

2.21 税务

记入损益帐目中的现行税务，是根据此财政年度所赚取的应纳税利润，以现行税率计算。在采用递延所得税负债法计算后，递延所得税会在财务报表中资产与负债计税基数和其帐面价值出现的暂时性差异中，悉数记入。递延所得税是以当前的制定税率加以确定。

主要暂时性差异的产生，是由于固定资产折旧、贷款损失准备金、结转税务损失；和与收购有关，净资产的公允价值与其课税基础之间出现差距。

递延税项资产是在可能会有未来应纳税利润，且又可运用暂时性差异的情况下获得确认。

除非暂时性差异的逆转时间可以控制，以及其差异在可预见的未来不会逆转，否则从投资于附属公司和联营公司所产生的暂时性差异可以延期纳税。

2.22 准备金与其他债务

准备金是在星展集团对过去的事项具有现行法律或推定责任时确认的。它可能是一项具有经济利益的资源外流，以及是一项可以确实判断应履行的责任。

2.23 股本

可以酌情支付股息的普通股，无表决权可转换优先股，以及无表决权可赎回与转换优先股，都归类为股票。

除了企业合并之外，由发行新股而直接产生的外在递增成本，都可从任何与所得税有关的股票净额中扣除。

财报准则第32号 – “金融工具：披露与演示”要求金融工具发行人依照初步确认的合约安排主旨，把其工具归入负债或股票的任一项目内。极可能被赎回的优先股则归入负债项目内。

2.24 股息

中期股息在公布为应付股息时便会记入此财政年度报表里。年终股息则是当股东在常年股东大会上批准派发股息后，才记入此财政年度报表里。

2.25 托管业务

托管业务的资产与收益，连同归还给客户的相关托管承诺，都不包括在财务报表中。星展集团只是执行如委托人、托管人或代理人的托管任务。

星展集团控股有限公司及附属公司

综合财务报表注解

2.26 借贷

借贷在最初时是当成“成本”计算。其放贷取得的收益(获得公允价值的对价)包含了净交易成本。

2.27 客户的存款与其他帐户

存款和其他帐户是按最初原价记录。

2.28 银行的存放与存款

银行的到期结存是以最初的存放或存款数额列明。若须要，则会对任何回收可疑的存放或贷款预备准备金。

3. 数值比较

若有须要，一些特定的比较数字会进行调整，以便为此财政年度的财务报表提供适当的对照。

4. 业务分部的业绩表现

业务分部的业绩表现，是按照星展集团内部财务报告体制所产生的资料和数据进行准备的。这些资料和数据也为反映集团的管理汇报结构而进行调整。星展集团的业务活动高度紧密结合，因此在准备分部资料时，必须进行内部分配。其结果是，每个业务分部的数额都是在适当分配了特定的集中成本、资金收益以及转移价格申请后才能显示出来。业务分部的界定是经过细分，以及调整了进行比较的数字，以便对此财政年度的阐明能够提供适当的对照。分部之间的业务往来就像与第三方进行交易一样，会记入分部自己的帐目内，不过在综合整理时会被剔除。

除非另有注明，不然地区分部的划分一般上是以记录业务事项的办事处地点为依据。

业务与地区的分部会在注解40陈述。

5. 净利息收益

利息收益是各类贷款业务所赚取的利息，包括债务证券的交易和投资的利息收益。

利息开支是向金融机构和其他来源存款和借贷所支付的利息，包括进行债务证券交易的利息费用。

6. 收费与佣金收入

以下是收费与佣金收入的各项目：

| 百万元 | 星展集团 | |
|-------------------|-------|------|
| | 2004 | 2003 |
| 股票经纪佣金 | 198 | 169 |
| 贷款相关费用(包括担保费) | 183 | 155 |
| 财富管理(单位信托分销及银行保险) | 132 | 90 |
| 贸易与汇款 | 128 | 111 |
| 投资银行业务 | 104 | 83 |
| 存款相关费用 | 99 | 103 |
| 信用卡 | 87 | 89 |
| 基金管理 | 43 | 40 |
| 其他 | 39 | 44 |
| 总计 | 1,013 | 884 |

7. 股息收益

股息收益包括进行交易和投资所持有的股票的总股息。

星展集团控股有限公司及附属公司

综合财务报表注解

8. 租金收益

租金收益是指从星展集团股控附属公司所拥有的产业承租面积所赚取的收入。

9. 其他收益

下列是其他收益的各项：

| 百万元 | 星展集团 | |
|------------------------------------|-------|------|
| | 2004 | 2003 |
| 财务相关活动，包括结构性投资产品的净利 ^(a) | 590 | 650 |
| 投资证券净利 ^(b) | 644 | 185 |
| 固定资产净利 | 4 | 3 |
| 其他 | 6 | 14 |
| 总计 | 1,244 | 852 |

(a) 财务相关活动的净利包括从造市买卖、制定及销售包括外汇、证券和利率／信用／股票／外汇衍生产品的金融产品盈亏；以及受自营和客户推动的财务活动盈亏。

(b) 投资证券净利包括了连同新加坡政府证券的债券，以及投资组合中股票的净盈亏。在2004年里，便包括了脱售DBS泰国兴业银行(DTDB)59%股份所取得的3亿1千万元，以及售出香港永隆银行10%股份所取得的1亿8千7百万元的一次过收益。

10. 营运开支

以下是营运开支的各项：

| 百万元 | 星展集团 | |
|--------------|-------|-------|
| | 2004 | 2003 |
| 人事成本 | 970 | 865 |
| 其他营运开支 | 1,036 | 976 |
| - 技术相关开支 | 312 | 287 |
| - 楼宇占用开支 | 181 | 203 |
| - 收入相关开支 | 202 | 183 |
| - 其他开支 | 341 | 303 |
| 商誉价值摊销(注解31) | 440 | 430 |
| 总计 | 2,446 | 2,271 |

10.1 人事成本包括薪金、花红、支付给固定缴款计划如中央公积金的款额，以及其他所有与人事相关的开支(注解2.19)。支付给固定缴款计划的款额在2004年是5千2百万元(2003年为5千8百万元)。星展集团控股及其附属公司截至2004年12月31日，聘用了11,454位职员(2003年为12,144位)。

10.2 技术相关开支包括折旧，租用和维修电脑硬件与软件，特定技术相关职务的外包费用，以及其他与电脑有关的开支。

楼宇占用开支包括星展集团控股附属公司所拥有的产业维修与保养费用，办公楼和分行产业的租金与折旧费，以及其他占用开支。

收入相关开支包括佣金与佣金费用，以及其他与创造收入直接相关的开支。

其他开支包括邮资、印刷与文具、电信、办公事设备开销、广告、专业与咨询费用、保安员开支，以及其他一般开支。

星展集团控股有限公司及附属公司

综合财务报表注解

10.3 营运开支包括以下各项:

| 百万元 | 2004 | 2003 | 星展集团 |
|---------------------------------------|------|------|------|
| (1) 审计师酬劳 | 6 | 6 | |
| 审计费用 | | | |
| - 新加坡E&Y ^(a) | 3 | 2 | |
| - 其他审计师, 包括新加坡E&Y的联营公司 ^(a) | 3 | 3 | |
| 非审计费用 ^(b) | | | |
| - 新加坡E&Y ^(a) | # | 1 | |
| - 其他审计师, 包括新加坡E&Y的联营公司 ^(a) | # | # | |
| (2) 固定资产的租用与维修, 包括与楼宇相关的开支 | 108 | 120 | |
| (3) 楼宇租金 | 65 | 73 | |
| (4) 固定资产折旧费 | 147 | 168 | |

数额在50万元以下

(a) E&Y = 安永国际

(b) 费用主要是与审计事务紧密相关的特别项目所提供的服务, 例如对合并与收购计划的严格审查。

11. 为潜在的贷款损失与其他资产价值缩减而预备的准备金

以下是损益帐目中准备金的拨款分配:

| 百万元 | 2004 | 2003 | 星展集团 |
|-----------------|-------|------|------|
| 贷款(注解26) | (1) | 382 | |
| - 特殊准备金 | 86 | 352 | |
| - 普通准备金 | (87) | 30 | |
| 投资证券(注解28) | 133 | 99 | |
| - 特殊准备金 | 128 | 65 | |
| - 普通准备金 | 5 | 34 | |
| 固定资产与其他项目(注解28) | (85) | 60 | |
| - 特殊准备金 | (162) | 35 | |
| - 普通准备金 | 77 | 25 | |
| 总计 | 47 | 541 | |

星展集团控股有限公司及附属公司

综合财务报表注解

12. 税务

以下是有关此财政年度盈利所支付的税务分解:

| | 星展集团 | |
|----------------|------|------|
| 百万元 | 2004 | 2003 |
| 当前税务 | | |
| - 本财政年度 | 421 | 358 |
| - 上个财政年度的超额准备金 | # | (1) |
| 递延税务 | | |
| - 暂时性差异的产生与逆转 | (14) | (18) |
| - 税率削减 | 2 | - |
| - 上个财政年度的超额准备金 | 14 | (2) |
| 总计 | 423 | 337 |

数额在50万元以下

12.1 损益帐目中的延期付款／(信用)包括以下的暂时性差异:

| | 星展集团 | |
|-------------------|------|------|
| 百万元 | 2004 | 2003 |
| 加速税务折旧 | (19) | (39) |
| 贷款损失准备金 | 22 | 27 |
| 其他暂时性差异 | (1) | (8) |
| 计入损益帐目中的递延纳税／(信用) | 2 | (20) |

12.2 以下是星展集团营运利润的税款与采用新加坡基本税率计算得出的理论性数额的差距:

| | 星展集团 | |
|--------------------------|-------|-------|
| 百万元 | 2004 | 2003 |
| 营运利润 | 2,435 | 1,386 |
| 按20%税率计算的初步税款(2003年为22%) | 487 | 305 |
| 其他国家不同税率效应 | (26) | (29) |
| 税率更改效应 | 2 | # |
| 无须纳税的收入 | (121) | (14) |
| 缴付优惠税率的收入 | (29) | (72) |
| 无须纳税的可扣除准备金 | 23 | 13 |
| 商誉价值摊销 | 88 | 94 |
| 其他 | (1) | 40 |
| 计入损益帐目中的税务 | 423 | 337 |

数额在50万元以下

更多有关递延税务的资料可参阅注解19。

星展集团控股有限公司及附属公司

综合财务报表注解

13. 普通股每股盈利

13.1 普通股的基本每股盈利(Earnings per ordinary share)计算方式是：星展集团可归还给股东的净利以及派发优先股股息之后的数额，再除以此财政年度发行普通股的加权平均数。

| | 星展集团 | |
|-----------------------------------|--------------|-------|
| | 2004 | 2003 |
| 百万 | | |
| 发行的加权平均数普通股 (a) | 1,489 | 1,470 |
| 百万元 | | |
| 可归还给股东的净利 | 2,018 | 1,025 |
| 减去： 优先股股息 | 16 | 20 |
| 调整优先股股息后可归还给股东的净利 (b) | 2,002 | 1,005 |
| 加上： 商誉价值摊销 | 440 | 430 |
| 调整优先股股息和商誉价值摊销后可归还给股东的净利 (c) | 2,442 | 1,435 |
| 普通股的基本每股盈利(分) (b)/(a) | 134 | 68 |
| 普通股的基本每股盈利(不包括商誉价值摊销) (分) (c)/(a) | 164 | 98 |

13.2 为了计算稀释每股盈利，发行的加权平均数普通股数量是在考虑了把星展集团控股无表决权可转换优先股，以及星展集团控股无表决权可赎回与转换优先股全数转换为普通股的稀释效应后，进行了调整。此外，若适宜，计算的方式也考虑了所有派发给雇员但未行使认购权的股票。这些股票会以低于此财政年度的平均股价发行。

以下是对发行的加权平均数普通股行使星展集团控股股票认购权，以及转换星展集团控股无表决权可转换优先股和星展集团控股无表决权可赎回与转换优先股的效应：

| | 星展集团 | |
|-------------------------|--------------|-------|
| | 2004 | 2003 |
| 百万 | | |
| 发行的加权平均数普通股 | 1,489 | 1,470 |
| 全数转换星展集团控股无表决权可转换优先股 | 1 | 20 |
| 全数转换星展集团控股无表决权可赎回与转换优先股 | 66 | 66 |
| 假定稀释发行的加权平均数普通股 (a) | 1,556 | 1,556 |

星展集团控股有限公司及附属公司

综合财务报表注解

以下是对星展集团控股可归还股东净利行使星展集团控股股票认购权，以及转换星展集团控股无表决权可转换优先股和星展集团控股无表决权可赎回与转换优先股的效应：

| 百万元 | 星展集团 | |
|---------------------------------|--------------|-------|
| | 2004 | 2003 |
| 可归还股东净利 | 2,018 | 1,025 |
| 减去： 优先股股息 | 16 | 20 |
| 调整优先股股息后的可归还股东净利 | 2,002 | 1,005 |
| 以下事项的净利调整： | | |
| (i) 全数转换星展集团控股无表决权可转换优先股 | - | 5 |
| (ii) 全数转换星展集团控股无表决权可赎回与转换优先股 | 16 | 15 |
| 调整后的可归还股东净利 (b) | 2,018 | 1,025 |
| 加上： 商誉价值摊销 | 440 | 430 |
| 调整后的可归还股东净利(不包括商誉价值摊销) (c) | 2,458 | 1,455 |
| 稀释后的每股盈利(分) (b)/(a) | 130 | 66 |
| 稀释后的每股盈利(不包括商誉价值摊销) (分) (c)/(a) | 158 | 94 |

14. 股票认购权与股份计划

14.1 星展集团控股拥股计划

星展集团控股拥股计划是一项保留星展集团控股普通股的基金，并由星展银行独资子公司星展银行信托有限公司管理。所有服务至少一年，没有参与星展集团控股股票认购权计划的正式雇员，便有资格以最多每月10%的基本薪金购买星展集团控股股票。星展集团会另外填补所付基本薪金的50%作为对雇员的额外奖励。

以下是遵照星展集团控股拥股计划，由星展银行信托有限公司保管的星展集团控股普通股详情：

| | 星展集团控股 | | 星展集团控股 | |
|----|------------------|-----------|-----------|------|
| | 普通股数量 | (百万元) | 普通股市值 | 2003 |
| | 2004 | 2003 | 2004 | 2003 |
| 年初 | 3,580,829 | 3,281,329 | 53 | 36 |
| 年终 | 3,477,829 | 3,580,829 | 56 | 53 |

星展集团控股有限公司及附属公司

综合财务报表注解

14.2 星展集团控股股票认购权计划

根据星展集团控股股票认购权计划(认购权计划)，那些职衔为副总裁(或相同时级)及以上的星展集团执行人员，以及职衔在副总裁(或相同时级)以下的特选雇员，准许申请星展集团控股普通股认购权。这也包括星展集团联营公司，职衔为副总裁(或相同时级)的执行人员以及星展银行控股的非执行董事。

以下是根据认购权计划，在未认购的星展集团控股股票中，每股面值1元的未发行星展集团控股普通股的调动：

| 星展集团控股 股票认购权 | 未发行 普通股数量 | 本财政年度 | | | 未发行 普通股数量 | 普通股 每股 认购价 | 到期日 |
|-----------------|---------------------------|---------------|-----------|-----------|--------------|------------------|-------------|
| | | 2004年 1月1日 | 准许 | 行使权力 | | | |
| 1999年 | 3,801,036 | – | 319,902 | 124,351 | 3,356,783 | \$15.30 | 2009年7月27日 |
| 2000年3月 | 1,586,200 | – | – | 89,200 | 1,497,000 | \$20.87 | 2010年3月5日 |
| 2000年7月 | 1,114,600 | – | – | 52,600 | 1,062,000 | \$22.33 | 2010年7月26日 |
| 2001年3月 | 11,625,000 | – | – | 952,000 | 10,673,000 | \$17.70 | 2011年3月14日 |
| 2001年6月 | 21,000 | – | – | – | 21,000 | \$14.76 | 2011年5月31日 |
| 2001年8月 | 1,414,000 | – | 422,000 | 56,000 | 936,000 | \$12.93 | 2011年7月31日 |
| 2002年1月 | 50,500 | – | – | – | 50,500 | \$13.70 | 2012年1月1日 |
| 2002年3月 | 11,776,240 ^(a) | – | 788,030 | 736,000 | 10,252,210 | \$14.73 | 2012年3月27日 |
| 2002年8月 | 1,215,000 | – | 178,200 | 140,100 | 896,700 | \$12.27 | 2012年8月15日 |
| 2002年10月 | 9,260 | – | – | – | 9,260 | \$11.73 | 2012年10月9日 |
| 2002年12月 | 20,000 | – | – | – | 20,000 | \$11.47 | 2012年12月17日 |
| 2003年2月 | 13,526,200 ^(a) | – | 1,581,540 | 947,230 | 10,997,430 | \$10.40 | 2013年2月23日 |
| 2003年3月 | 15,000 | – | – | – | 15,000 | \$9.18 | 2013年3月9日 |
| 2004年3月 | – | 7,494,000 | – | 531,500 | 6,962,500 | \$14.73 | 2014年3月1日 |
| | 46,174,036 ^(a) | 7,494,000 | 3,289,672 | 3,628,981 | 46,749,383 | | |

(a) 自2003年12月31日公布后，因职员在2004年辞职而撤消认购权后重新计算。

按以下市值计算，在本年度行使认购权的每股面值1元星展集团控股普通股所取得的收益：

| 百万元 | 2004 | 2003 |
|--------------|------|------|
| 普通股股本 - 票面价值 | 3 | # |
| 股票溢价 | 37 | 2 |
| 收益 | 40 | 2 |
| 行使日期时的股票发行市值 | 50 | 3 |

数额在50万元以下

星展集团控股有限公司及附属公司

综合财务报表注解

14.3 星展集团控股奖励股票计划

星展集团控股奖励股票计划是一项以股票为基础的计划。符合条件的雇员可以免费获得星展集团控股普通股。符合条件的雇员目前与星展集团控股股票认购计划(注解14.2)相同。

在此财政年度，遵照星展集团控股奖励股票计划而派发给选定雇员的星展集团控股普通股的累积总数为727,400股(2003年为768,360股)。当股票已经派发，酬劳开支是以平均购价(已对减值准备金作出调整)计算，并按照直线计算方式记入相应表现期的损益帐目中。

14.4 星展集团控股雇员股票计划

星展集团控股雇员股票计划的目的，是为星展集团及其联营公司所有无法在星展集团控股股票认购权计划，星展集团控股奖励股票计划，或其他相关计划下受惠的雇员，提供拥股计划。

遵照星展集团控股雇员股票计划，此财政年度和上个财政年度并没有对符合条件的雇员派发星展集团控股普通股。若普通股已经发出，酬劳开支是以平均购价(已对减值准备金作出调整)计算，并按照直线计算方式记入相应表现期的损益帐目中。

15. 股本

以下是星展集团控股截至2004年12月31日的股本：

| 百万元 | 星展集团控股 | |
|---|--------------|-------|
| | 2004 | 2003 |
| 额定股本 | | |
| 4,000,000,000普通股，每股1元 | 4,000 | 4,000 |
| 500,000,000无表决权可转换优先股，每股1元 | 500 | 500 |
| 500,000,000 无表决权可赎回与转换优先股，每股1元 | 500 | 500 |
| | 1,000 | 1,000 |
| 已发行并全部缴足股本 | | |
| 1,492,730,436 (2003年为1,469,965,595股) 普通股，每股1元 | 1,493 | 1,470 |
| 120,436 (2003年为19,595,605股) 无表决权可转换优先股，每股1元 | # | 20 |
| 66,475,374 (2003年为66,475,374股) 无表决权可赎回与转换优先股，每股1元 | 66 | 66 |
| 已发行并全部缴足股本总额 | 1,559 | 1,556 |

数额在50万元以下

15.1 遵照星展集团控股股票认购权计划，星展集团控股在此财政年度发行了3,289,672普通股(2003年为1,117,200普通股，其中906,745普通股是根据2003年到期的星展集团控股股票认购权计划发行)，每股面值1元，并在行使认购权时，已全数现金缴足。

15.2 在本财政年度，星展集团控股发行了19,475,169普通股(2003年为13,236股)，每股面值1元，并在转换无表决权可转换优先股时，全数现金缴足。

所有新发行的股票与先前发行的股票都有同等权益。

星展集团控股有限公司及附属公司

综合财务报表注解

16. 储备金

16.1 股票溢价帐户

| 百万元 | 星展集团控股 2004 | 2003 |
|-----------------|----------------|-------|
| 结算至1月1日 | 2,171 | 2,163 |
| 行使股票认购权(注解15.1) | 37 | 8 |
| 结算至12月31日 | 2,208 | 2,171 |

16.2 非分配储备金

非分配储备金由以下项目组成:

| 百万元 | 普通 储备金 (a) | 资本 储备金 (b) | 资本赎回 储备金 (c) | 其他 储备金 (d) | 总计 |
|---------------------------|---------------|---------------|-----------------|---------------|--------------|
| 结算至2004年1月1日 | 2,230 | (30) | 28 | 4,271 | 6,499 |
| 从损益帐目中拨款(注解16.3) | 97 | - | - | - | 97 |
| 此财政年度净额外汇转换调整 | - | (29) | - | - | (29) |
| 在脱售附属公司后， 转入收入储备金的商誉价值 | - | 18 | - | - | 18 |
| 结算至2004年12月31日 | 2,327 | (41) | 28 | 4,271 | 6,585 |

| 百万元 | 普通 储备金 (a) | 资本 储备金 (b) | 资本赎回 储备金 (c) | 其他 储备金 (d) | 总计 |
|------------------|---------------|---------------|-----------------|---------------|--------------|
| 结算至2003年1月1日 | 2,044 | (19) | 28 | 4,271 | 6,324 |
| 从损益帐目中拨款(注解16.3) | 186 | - | - | - | 186 |
| 此财政年度净额外汇转换调整 | - | (11) | - | - | (11) |
| 结算至2003年12月31日 | 2,230 | (30) | 28 | 4,271 | 6,499 |

- (a) 在进行与转移储备金有关的普通储备金调动时，会遵守银行法令和其他法定条规。
- (b) 资本储备金包括对国外附属公司、联营公司和分行进行净额投资与作为回避风险的相关外币借款之间出现的转换差额，进行了净额汇率转换调整。
- (c) 资本赎回储备金的产生是由于为了减少资本而在截至2000年12月31日财政年度赎回的无表决权可赎回与转换优先股。
- (d) 其他储备金是指星展银行在1999年6月26日，遵照新加坡公司法令第210节条文，重组为金融服务控股公司 – 星展集团控股之前，星展银行的股票溢价。

星展集团控股有限公司及附属公司

综合财务报表注解

16.3 收益储备金

| | 星展集团 | |
|--|-------|-------|
| 百万元 | 2004 | 2003 |
| 结算至1月1日 | 4,670 | 4,195 |
| 可归还股东净利 | 2,018 | 1,025 |
| 转移至普通储备金(注解16.2) | (97) | (186) |
| 脱售附属公司后转入资本储备金的商誉价值 | (18) | - |
| 可供分配的数额 | 6,573 | 5,034 |
| 减去：在上个财政年度缴付20%(2003年为22%)税款后的普通股16%年终股息净值 在上个财政年度缴付20%(2003年为22%) 税款后的星展集团控股无表决权可转换优先股16%年终股息净值 | 191 | 183 |
| 在上个财政年度缴付20%(2003年为22%税款后14%净额) 税款后的普通股18%中期股息净值 | 8 | 11 |
| 在上个财政年度缴付20%(2003年为22%税款后14%净额) 税款后的星展集团控股无表决权可转换优先股18%中期股息净值 | 215 | 161 |
| 结算至12月31日 | 9 | 9 |
| | 6,150 | 4,670 |

16.4 拟议股息

只有经过常年股东大会的批准，才会派发年终股息。2005年4月29日举行的股东大会将建议派发以下的股息。截至2004年12月31日的财务报表并不包括这项决议，而它将以股东资金形式，记入截至2005年12月31日的收益储备金拨款项目中。

| | 星展集团 | |
|---|------|--|
| 百万元 | 2004 | |
| 拟议的普通股年终股息，缴付20%税款后的22%净值 | 263 | |
| 拟议的星展集团控股无表决权可转换优先股，以及无表决权可赎回与转换优先股的年终股息， 缴付20%税款后的12%净值 | 6 | |
| 总计 | 269 | |

17. 少数股东权益

星展集团的少数股东权益代表了拥有星展集团附属公司股份的第三方的权益，其分配如下：

| | 星展集团 | |
|--------------------|-------|-------|
| 百万元 | 2004 | 2003 |
| 星展银行发行的优先股(注解17.1) | 1,100 | 1,100 |
| 其他附属公司 | 28 | 25 |
| 总计 | 1,128 | 1,125 |

17.1 星展集团控股的附属公司星展银行，于2001年5月28日发行11亿元占6%的非累积不可转换永久优先股给第三方。每股的面值是1分，而每股的清偿优先权是100元。以星展集团的资本充足比率计算，这是属于第一级资本。如果星展银行的董事部宣布派发股息，将会在2011年5月15日结束时或之前，一年两次，即5月15日和11月15日，派发每年清偿优先权毛额6%的固定股息。之后，会在每年的2月15日，5月15日，8月15日和11月15日，以三个月期新加坡互惠利率加上2.28%的每年浮动利率派发股息。

星展集团控股有限公司及附属公司

综合财务报表注解

18. 非银行客户的存款及其他帐户

| | 星展集团 | |
|--------------|----------------|---------|
| | 2004 | 2003 |
| 百万元 | | |
| 按货币分解 | | |
| 新元 | 62,052 | 56,641 |
| 美元 | 23,709 | 23,309 |
| 港元 | 17,900 | 17,241 |
| 泰铢 | 29 | 3,539 |
| 其他 | 9,516 | 7,311 |
| 总计 | 113,206 | 108,041 |
| 按产品分解 | | |
| 储蓄户头(包括自动储蓄) | 49,697 | 48,028 |
| 来往户头 | 11,694 | 10,486 |
| 定期存款 | 45,767 | 45,130 |
| 其他存款 | 6,048 | 4,397 |
| 总计 | 113,206 | 108,041 |

19. 递延税务

递延税务的调动如下：

| | 星展集团 | |
|------------------|-------------|------|
| | 2004 | 2003 |
| 百万元 | | |
| 结算至1月1日 | (25) | (5) |
| 本财政年度准备金／(发放) | 5 | (19) |
| 脱售附属公司 | (17) | - |
| 汇率差距 | (3) | (1) |
| 结算至12月31日 | (40) | (25) |

以下是递延所得税的资产和负债归入项目：

| | 星展集团 | |
|----------------|--------------|-------|
| | 2004 | 2003 |
| 百万元 | | |
| 递延所得税负债 | | |
| 加速税收折旧价 | 127 | 165 |
| 其他暂时性差额 | 2 | 4 |
| | 129 | 169 |
| 递延所得税资产 | | |
| 贷款损失准备金 | (145) | (168) |
| 其他暂时性差额 | (24) | (26) |
| | (169) | (194) |

星展集团控股有限公司及附属公司

综合财务报表注解

当运用合法执行权以现时税务资产来抵销现时税务负债，以及递延所得税涉及相同财务机关时，递延税务的资产和负债便会互相抵销。以下的资产负债表显示在适当抵销后的数额：

| 百万元 | 星展集团 | |
|--------|-------------|-------------|
| | 2004 | 2003 |
| 递延税务资产 | (103) | (129) |
| 递延税务负债 | 63 | 104 |
| | (40) | (25) |

递延所得税负债并不安排预扣税款和其他税务。这些税务为特定附属公司的未汇收益储备金应付款额，而款额是属于持久性再投资。未汇收益储备金截至2004年12月31日的款额达到14亿5千4百万元(2003年为9亿7千6百万元)。

20. 其他负债

| 百万元 | 星展集团 | |
|------------------|---------------|---------------|
| | 2004 | 2003 |
| 金融工具重新估价结算(注解36) | 10,116 | 8,245 |
| 就债务证券进行卖空的应付款额 | 4,789 | 2,973 |
| 杂项债权人 | 1,527 | 1,819 |
| 应付利息 | 565 | 473 |
| 其他应付款额(注解20.1) | 1,836 | 2,262 |
| 总计 | 18,833 | 15,772 |

20.1 其他应付款额包括从外部交易对方，在预定的限制内为抵补特定衍生产品投资组合价值的暂时性不足，所接收的3亿9千9百万元(2003年为7亿2千1百万元)抵押品。这是受抵押资助协议约束。

星展集团控股有限公司及附属公司

综合财务报表注解

21. 其他发行的债务证券

以下是截至12月31日其他发行的债务证券摘要(除非声明, 否则属于无抵押债券):

21.1 可转让存单

| 面值 百万元 | 利率与偿还期限 | 发行日期 | 星展集团 | |
|------------------------|---------------|-------------|-------------|-------|
| | | | 2004 | 2003 |
| 由星展银行发行 | | | | |
| 2千万台币 | 1.150%, 到期日支付 | 2004年12月10日 | 2005年1月10日 | 1 |
| 1亿2千万台币 | 0.985%, 到期日支付 | 2003年12月2日 | 2004年1月2日 | — 6 |
| 2亿台币 | 1.030%, 到期日支付 | 2003年12月31日 | 2004年1月31日 | — 10 |
| 3亿台币 | 0.985%, 到期日支付 | 2003年12月8日 | 2004年1月8日 | — 15 |
| 3亿台币 | 1.030%, 到期日支付 | 2003年12月25日 | 2004年3月25日 | — 15 |
| 3亿台币 | 1.030%, 到期日支付 | 2004年9月7日 | 2005年1月7日 | 15 — |
| 5亿台币 | 1.025%, 到期日支付 | 2003年12月31日 | 2004年3月31日 | — 25 |
| 5亿台币 | 1.160%, 到期日支付 | 2004年12月21日 | 2005年3月21日 | 26 — |
| 5亿台币 | 1.165%, 到期日支付 | 2004年12月28日 | 2005年3月28日 | 26 — |
| 5亿台币 | 1.163%, 到期日支付 | 2004年12月30日 | 2005年3月30日 | 26 — |
| 5亿台币 | 1.140%, 到期日支付 | 2004年10月7日 | 2005年4月7日 | 26 — |
| 6亿台币 | 1.150%, 到期日支付 | 2004年12月28日 | 2005年1月28日 | 30 — |
| 由星展银行(香港)有限公司发行 | | | | |
| 5百万港元 | 4.49%, 每季支付 | 2001年9月10日 | 2004年9月10日 | — 1 |
| 5百万港元 | 3.74%, 每季支付 | 2001年9月28日 | 2004年9月28日 | — 1 |
| 5百万港元 | 3.30%, 每季支付 | 2001年10月12日 | 2004年10月12日 | — 1 |
| 6百50万港元 | 4.45%, 每季支付 | 2001年10月10日 | 2006年10月10日 | 1 1 |
| 1千万港元 | 3.72%, 每季支付 | 2002年3月23日 | 2004年3月12日 | — 2 |
| 2千2百万港元 | 4.61%, 每季支付 | 2002年6月10日 | 2006年6月13日 | 4 5 |
| 5千万港元 | 8.00%, 每季支付 | 2000年3月8日 | 2005年3月8日 | 11 11 |
| 5千万港元 | 3.016%, 每季支付 | 2004年5月18日 | 2007年1月5日 | 11 — |
| 5千万港元 | 3.22%, 每季支付 | 2004年7月23日 | 2007年7月30日 | 11 — |
| 1亿港元 | 2.185%, 每季支付 | 2002年8月7日 | 2004年2月16日 | — 22 |
| 1亿港元 | 4.66%, 每季支付 | 2002年3月23日 | 2005年1月10日 | 21 22 |
| 1亿港元 | 4.45%, 每季支付 | 2002年3月23日 | 2005年2月7日 | 21 22 |
| 1亿港元 | 8.336%, 每季支付 | 2000年5月10日 | 2007年11月12日 | 21 22 |
| 1亿港元 | 1.50%, 每季支付 | 2003年8月26日 | 2004年9月2日 | — 22 |
| 1亿港元 | 0.55%, 每季支付 | 2004年2月26日 | 2005年3月2日 | 21 — |
| 1亿港元 | 2.00%, 每季支付 | 2003年5月14日 | 2005年5月23日 | 21 22 |
| 1亿港元 | 1.88%, 每季支付 | 2003年5月15日 | 2005年5月30日 | 21 22 |
| 1亿港元 | 1.32%, 每季支付 | 2004年4月20日 | 2005年10月24日 | 21 — |
| 1亿港元 | 1.91%, 每季支付 | 2004年7月20日 | 2006年1月23日 | 21 — |
| 1亿港元 | 1.50%, 每季支付 | 2004年4月7日 | 2006年4月18日 | 21 — |
| 1亿港元 | 2.33%, 每季支付 | 2004年8月23日 | 2006年9月6日 | 21 — |
| 1亿5千万港元 | 7.85%, 每季支付 | 2000年3月7日 | 2005年3月7日 | 32 33 |
| 1亿9千港元 | 1.645%, 每季支付 | 2004年8月18日 | 2005年8月25日 | 40 — |
| 2亿港元 | 8.30%, 每季支付 | 1999年9月14日 | 2004年9月14日 | — 44 |
| 2亿港元 | 1.33%, 每季支付 | 2004年2月12日 | 2006年2月20日 | 42 — |
| 2亿港元 | 2.38%, 每季支付 | 2003年5月15日 | 2006年5月29日 | 42 44 |

星展集团控股有限公司及附属公司

综合财务报表注解

星展集团

2004 2003

百万元

| 面值 | 利率与偿还期限 | 发行日期 | 到期日 | 2004 | 2003 |
|-----------|----------------------------|-------------|-------------|-----------|------|
| 2亿港元 | 2.13%, 每季支付 | 2004年2月12日 | 2007年2月21日 | 42 | - |
| 3亿港元 | 2.70%, 每季支付 | 2002年7月24日 | 2004年7月30日 | - | 65 |
| 5千万港元 | 2.555%, 每半年支付 | 2002年7月30日 | 2004年3月15日 | - | 11 |
| 5千万港元 | 2.71%, 每半年支付 | 2004年7月28日 | 2006年8月4日 | 11 | - |
| 6百50万港元 | 0.75%, 每年支付 | 2004年12月3日 | 2005年12月8日 | 1 | - |
| 1千万港元 | 2.41%, 每年支付 | 2002年8月7日 | 2004年8月12日 | - | 2 |
| 2千万港元 | 3.78%, 每年支付 | 2002年5月10日 | 2004年5月14日 | - | 4 |
| 5千万港元 | 0.585%, 每年支付 | 2004年3月22日 | 2005年3月21日 | 11 | - |
| 5千万港元 | 1.08%, 每年支付 | 2004年4月26日 | 2005年5月3日 | 11 | - |
| 5千万港元 | 1.86%, 每年支付 ^[a] | 2003年5月19日 | 2005年5月26日 | - | 11 |
| 5千万港元 | 2.705%, 每年支付 | 2003年9月25日 | 2006年10月2日 | 11 | 11 |
| 7千万港元 | 0.91%, 每年支付 | 2003年10月6日 | 2004年10月12日 | - | 15 |
| 8千2百万港元 | 1.70%, 每年支付 | 2004年8月27日 | 2005年9月1日 | 17 | - |
| 1亿港元 | 8.65%, 每年支付 | 1999年11月3日 | 2004年11月3日 | - | 22 |
| 1亿港元 | 1.385%, 每年支付 | 2003年11月6日 | 2004年11月15日 | - | 22 |
| 1亿港元 | 1.43%, 每年支付 | 2003年6月12日 | 2004年12月20日 | - | 22 |
| 1亿港元 | 1.40%, 每年支付 | 2003年10月7日 | 2005年5月30日 | 21 | 22 |
| 1亿港元 | 1.59%, 每年支付 | 2003年11月28日 | 2005年6月6日 | 21 | 22 |
| 1亿港元 | 2.09%, 每年支付 | 2003年6月10日 | 2006年6月17日 | 21 | 22 |
| 1亿港元 | 2.28%, 每年支付 | 2003年6月26日 | 2006年7月3日 | 21 | 22 |
| 1亿1千万港元 | 0.53%, 每年支付 | 2004年2月24日 | 2005年3月8日 | 23 | - |
| 1亿1千万港元 | 2.25%, 每年支付 | 2004年12月17日 | 2007年12月24日 | 23 | - |
| 1亿1千5百万港元 | 1.80%, 每年支付 | 2003年7月9日 | 2005年7月25日 | 24 | 25 |
| 1亿1千5百万港元 | 1.00%, 每年支付 | 2004年11月12日 | 2005年11月21日 | 24 | - |
| 1亿2千5百万港元 | 1.185%, 每年支付 | 2003年10月23日 | 2004年10月21日 | - | 27 |
| 1亿3千万港元 | 1.131%, 每年支付 | 2003年6月27日 | 2004年7月7日 | - | 28 |
| 1亿3千万港元 | 8.40%, 每年支付 | 1999年11月30日 | 2004年11月30日 | - | 28 |
| 1亿5千万港元 | 1.275%, 每年支付 | 2003年10月30日 | 2004年11月6日 | - | 33 |
| 1亿5千万港元 | 0.715%, 每年支付 | 2004年1月5日 | 2005年1月4日 | 32 | - |
| 1亿5千万港元 | 2.035%, 每年支付 | 2003年10月15日 | 2005年10月24日 | 32 | 33 |
| 1亿5千万港元 | 1.89%, 每年支付 | 2004年11月25日 | 2006年12月4日 | 32 | - |
| 1亿5千万港元 | 3.13%, 每年支付 | 2004年9月6日 | 2007年9月13日 | 32 | - |
| 1亿5千万港元 | 2.42%, 每年支付 | 2004年11月10日 | 2007年11月16日 | 32 | - |
| 1亿5千万港元 | 2.51%, 每年支付 | 2004年11月23日 | 2007年11月23日 | 32 | - |
| 1亿5千万港元 | 2.58%, 每年支付 | 2004年12月3日 | 2007年12月3日 | 32 | - |
| 1亿6千万港元 | 2.175%, 每年支付 | 2004年12月23日 | 2007年12月28日 | 33 | - |
| 1亿7千万港元 | 0.88%, 每年支付 | 2003年11月20日 | 2004年11月19日 | - | 37 |
| 1亿8千万港元 | 0.90%, 每年支付 | 2003年11月20日 | 2004年11月19日 | - | 39 |
| 1亿8千6百万港元 | 0.91%, 每年支付 | 2003年11月21日 | 2004年12月2日 | - | 41 |
| 2亿港元 | 1.03%, 每年支付 | 2003年11月17日 | 2005年1月17日 | 42 | 44 |
| 2亿港元 | 1.545%, 每年支付 | 2003年10月10日 | 2005年4月17日 | 42 | 44 |
| 2亿港元 | 1.88%, 每年支付 | 2004年7月28日 | 2005年8月4日 | 42 | - |
| 2亿港元 | 2.45%, 每年支付 | 2004年8月27日 | 2006年9月3日 | 42 | - |
| 2亿5千万港元 | 1.36%, 每年支付 | 2003年11月4日 | 2004年11月9日 | - | 55 |
| 2亿5千万港元 | 每年支付 ^[b] | 2004年7月14日 | 2005年7月22日 | 52 | - |

星展集团控股有限公司及附属公司

综合财务报表注解

| 面值 百万元 | 利率与偿还期限 | 发行日期 | 星展集团 | |
|--------------|---|-------------|--------------|--------------|
| | | | 2004 | 2003 |
| 2亿5千万港元 | 1.34%, 每年支付 | 2004年12月21日 | 2006年6月29日 | 52 - |
| 3亿港元 | 1.56%, 每年支付 | 2003年8月6日 | 2004年8月16日 | - 66 |
| 3亿5千万港元 | 1.32%, 每年支付 | 2003年11月10日 | 2004年11月15日 | - 77 |
| 10亿港元 | 1.05%, 每年支付 | 2004年11月12日 | 2005年11月21日 | 210 - |
| 4千万港元 | 三月期 Hibor* - 0.10%, 每季支付 | 2004年2月3日 | 2007年2月26日 | 8 - |
| 7千8百万港元 | 三月期 Hibor* + 0.12%, 每季支付 | 2003年7月2日 | 2006年7月7日 | 16 17 |
| 1亿港元 | 三月期 Hibor* + 0.18%, 每季支付 | 2002年2月17日 | 2005年7月22日 | 21 22 |
| 1亿4千万港元 | 三月期 Hibor* - 0.03%, 每季支付 ^(a) | 2003年11月13日 | 2013年11月27日 | - 31 |
| 1亿7千5百万港元 | 三月期 Hibor* + 0.09%, 每季支付 | 2003年7月28日 | 2006年8月1日 | 36 38 |
| 2亿港元 | 三月期 Hibor* + 0.09%, 每季支付 | 2003年5月13日 | 2005年5月19日 | 42 44 |
| 2亿港元 | 三月期 Hibor*, 每季支付 | 2004年1月16日 | 2008年1月21日 | 42 - |
| 2亿港元 | 三月期 Hibor* + 0.03%, 每季支付 ^(a) | 2003年1月8日 | 2008年1月21日 | - 44 |
| 2亿港元 | 三月期 Hibor* - 0.03%, 每季支付 ^(a) | 2003年8月19日 | 2008年9月3日 | - 44 |
| 2亿3千万港元 | 三月期 Hibor* + 0.12%, 每季支付 | 2003年6月19日 | 2006年6月23日 | 48 50 |
| 2亿3千万港元 | 三月期 Hibor* + 0.07%, 每季支付 | 2004年11月30日 | 2007年12月7日 | 48 - |
| 2亿4千万港元 | 三月期 Hibor* + 0.18%, 每季支付 | 2002年7月23日 | 2005年7月29日 | 50 52 |
| 2亿5千万港元 | 三月期 Hibor* + 0.03%, 每季支付 | 2003年4月23日 | 2005年4月28日 | 52 55 |
| 3亿5千万港元 | 三月期 Hibor* + 0.18%, 每季支付 | 2002年7月26日 | 2005年7月29日 | 73 77 |
| 4亿港元 | 三月期 Hibor* + 0.10%, 每季支付 | 2002年2月5日 | 2005年2月7日 | 84 88 |
| 4亿5千万港元 | 三月期 Hibor* + 0.02%, 每季支付 | 2004年8月12日 | 2005年8月18日 | 94 - |
| 1千万加元 | 六月期 CAD CCDOR** - 0.10%, 每半年支付 | 2002年11月14日 | 2007年11月21日 | 14 14 |
| 总计 | | | 2,203 | 1,794 |
| 应付款额: | | | | |
| - 少过一年 | | | 1,380 | 758 |
| - 超过一年 | | | 823 | 1,036 |
| 可转让存单总额 | | | 2,203 | 1,794 |

* Hibor: 香港银行同业折息利率

** CAD CCDOR: 加拿大银行同业折息利率

(a) 这些票据在截至2004年12月31日的财政年度被赎回。

(b) 零息贴现固定利息存单

星展集团控股有限公司及附属公司

综合财务报表注解

21.2 其他债务证券

| | | 注解 | 星展集团 2004 | 2003 |
|---|---------|--------------|--------------|------|
| 百万元 | | | | |
| 由星展银行发行 | | | | |
| 股票挂钩票据 | 21.2.1 | 938 | 640 | |
| 信贷挂钩票据 | 21.2.2 | 1,748 | 1,356 | |
| 利率挂钩票据 | 21.2.3 | 453 | 314 | |
| 外汇挂钩票据 | 21.2.4 | 6 | 1 | |
| 由星展中国广场有限公司发行 | | | | |
| 抵押票据 | 21.2.5 | 71 | 93 | |
| 由 ALCO 1 有限公司发行 | | | | |
| 抵押票据 | 21.2.6 | 224 | 224 | |
| 由淡滨尼资产有限公司发行 | | | | |
| 优先担保债券 | 21.2.7 | 103 | 108 | |
| 由 New Heights Investment 有限公司发行 | | | | |
| 资产担保中期票据 | 21.2.8 | 57 | 57 | |
| 由 Singa Secured Assets 有限公司发行 | | | | |
| 资产担保短期票据项目 (Money Plus) | 21.2.9 | - | 245 | |
| 由 Red Orchid Secured Assets 有限公司发行 | | | | |
| 资产担保短期票据项目 | 21.2.10 | 696 | 213 | |
| 由 Constellation Investment 有限公司发行 | | | | |
| 信贷挂钩票据 | 21.2.11 | 610 | 135 | |
| 股票挂钩票据 | 21.2.12 | 23 | - | |
| 总计 | | 4,929 | 3,386 | |
| 应付款额 | | | | |
| - 少过一年 | | 1,516 | 972 | |
| - 多过一年 | | 3,413 | 2,414 | |
| 其他债务证券总额 | | 4,929 | 3,386 | |
| 其他发行的债务证券总额 | | 7,132 | 5,180 | |

21.2.1 截至2004年12月31日，附有股票期权的未偿还票据，是在2000年12月13日至2004年12月31日之间发行的，其到期日介于2005年1月3日至2014年6月4日。到期日时所支付的金额会与在多个证券交易所挂牌的特定相关股票的闭市价，或是特定相关股票的交易指数，又或者是特定相关股票基金的净资产值挂钩。

21.2.2 截至2004年12月31日，附有信用违约互换的未偿还票据，是在2001年2月9日至2004年12月29日之间发行的，其到期日介于2005年1月17日至2013年12月18日。如果没有发生信用事件，票据可以按票面价值赎回。但是如果发生信用事件，则会根据合约的规定，发放相关资产，或者以现金发放相关资产的市值给票据持有人。

21.2.3 截至2004年12月31日，附有利率衍生产品的未偿还票据，是在2002年1月23日至2004年12月28日之间发行的，其到期日介于2005年1月27日至2019年12月3日。到期日时所支付的金额会与特定指数的市场利率挂钩。

- 21.2.4** 截至2004年12月31日，附有外汇衍生产品的未偿还票据，是在2004年9月17日至2004年11月5日之间发行，并在2005年3月21日至2005年5月9日之间到期。到期日时所支付的金额会与相关外币的市场汇率挂钩。
- 21.2.5** 浮动利率票据是由星展中国广场有限公司于2001年11月30日发行，并于2006年11月30日到期。截至2004年12月31日，星展中国广场有限公司在票据持有人行使认购权后，回购了2千2百万元(2003年为4百万元)的浮动利率票据。而每季应付的利息是由新加坡元存款的三月期银行同业拆息利率确定，再加上介于每年2.000%至2.125%(2003年为每年1.875%至2.000%)的可变动率差。票据由发行人位于中国广场第486号地段的产业，以产权、地契和权益的转让，连同此产业的抵押单据作为担保。
- 21.2.6** ALCO 1 有限公司(特别任务营运实体)于2001年12月21日发行了2亿2千4百万元的浮动利率票据，并于2009年到期。票据的发行与使用信贷衍生产品，以及合成证券来减少星展银行的风险加权资产有关。这些票据包括：
- (i) 3千万美元的A1级票据，其利息由三月期美元伦敦银行同业拆息利率，加上0.50%率差决定。
 - (ii) 3千万元的A2级票据，其利息由三月期新元银行同业互换拆息利率，加上0.45%率差决定。
 - (iii) 1千2百万美元的B1级票据，其利息由三月期美元伦敦银行同业拆息利率，加上0.85%率差决定。
 - (iv) 2千万元的B2级票据，其利息由三月期新元银行同业互换拆息利率，加上0.80%率差决定。
 - (v) 5千6百万元的C级票据，其利息固定为5.20%；以及
 - (vi) 4千2百万元的D级票据，其利息固定为6.70%。
- 票据以发行人所投资的证券，连同发行人所签定的衍生产品合约作为担保。
- 21.2.7** 为了将淡滨尼中心(此产业)证券化，星展集团控股在1999年12月7日发行了1亿8千万元的七年期固定利息债券，以及18,000股优先股，并于2006年到期。债券分成两个级别发行 – (a) 1亿零8百万元的优先债券，以及 (b) 7千2百万元的次级债券。星展银行持有次级债券和5百万元的优先债券，并由星展集团注销。优先债券的利息固定在5.625%，次级债券为6%，并在每半年派发一次，即6月7日及12月7日。
- 除其他因素之外，债券发行人以产权、地契和权益的转让，加上买卖合约，选择权合约，售卖与出租此产业的收益，此产业的保单(皆据信托书中所申明)，发行人所持股份的首次固定收费，以及发行人资产具固定与浮动收费的信用债券(包括此产业的抵押单据)作为担保。
- 21.2.8** 这些新加坡元票据在2006年4月25日至2008年4月25日之间到期。如果没有发生信用事件，票据可按固定利息在到期时赎回。但是如果发生信用事件，票据发行人则会根据合约的规定，发放债券或贷款，或者以它们的市值发放现金给票据持有人。票据是以与发行价相等的存款，一系列让发行人借此售出信用保障的信用违约互换合约，以及货币掉期交易作为担保。
- 21.2.9** 这些由 Singa Secured Assets 有限公司发行的短期票据，以首次对发行人的产业、资产、产权和保证具有固定与浮动收费的信用债券作为担保。票据在2004年到期。

星展集团控股有限公司及附属公司

综合财务报表注解

21.2.10 这些由 Red Orchid Secured Assets 有限公司发行的短期票据，到期日不超过三个月。以下是其截至2004年12月31日的未偿付数额：

| 面值 | 利率与列号 | 发行日期 | 到期日 |
|----------|----------------|-------------|------------|
| 8千8百万澳元 | 5.49% 列号 E1-02 | 2004年12月8日 | 2005年1月10日 |
| 6千2百万澳元 | 5.50% 列号 D1-08 | 2004年12月20日 | 2005年1月20日 |
| 3千4百万澳元 | 5.50% 列号 E2-03 | 2004年12月20日 | 2005年1月20日 |
| 7千8百万澳元 | 5.50% 列号 E3-03 | 2004年12月30日 | 2005年1月31日 |
| 3千6百万元 | 1.36% 列号 A2-18 | 2004年12月13日 | 2005年1月13日 |
| 9千6百万元 | 1.54% 列号 C1-05 | 2004年12月21日 | 2005年3月21日 |
| 7千6百万元 | 1.36% 列号 A1-19 | 2004年12月27日 | 2005年1月27日 |
| 1亿4千7百万元 | 1.42% 列号 B1-12 | 2004年12月29日 | 2005年1月31日 |
| 7百万元 | 1.42% 列号 C2-12 | 2004年12月29日 | 2005年1月31日 |

这些票据，以首次对发行人的产业、资产、产权和保证具有固定与浮动收费的信用债券作为担保。

21.2.11 截至2004年12月31日，附有信用违约互换的未偿还票据，是在2003年10月9日至2004年11月26日之间发行的，其到期日介于2008年10月9日至2009年11月26日。如果没有发生信用事件，票据可以按票面价值赎回。但是如果发生信用事件，则会根据合约的规定，发放相关资产，或者以现金发放相关资产的市值给票据持有人。

21.2.12 截至2004年12月31日，附有股票期权的未偿还票据，是在2004年5月17日发行，并于2006年5月17日到期。到期日时所支付的金额，会与在香港证券交易所挂牌的特定相关股票的闭市价挂钩。

22. 附属定期债项

由星展集团附属公司发行的附属定期债项，依照财报准则第32号，归入负债项目。某些这类融资工具，按资本充足水平衡量，会取得第一级或第二级资本的级别。

附属定期债项属于次级或次要长期债务。在出现违约或清盘情况时，这类债项对星展集团的资产具较低的索赔权。

22.1 无期限附属定期债项

以下是截至12月31日未偿付的无期限附属定期债项摘要：

| 百万元 | 注解 | 2004 | 2003 |
|-------------------------|-------------------------|------------|--------------|
| 面值 | | | 发行日期 |
| 由星展资本基金公司发行 | | | |
| 7亿2千5百万美元 | 7.657% 非累积 担保优先股, A股 | 2001年3月21日 | 22.1.1 |
| 1亿元 | 5.35% 非累积 担保优先股, B股 | 2001年3月21日 | 22.1.1 |
| 由DBS泰国兴业银行发行 (a) | | | |
| 50亿泰铢 | 固定利息永久附属 信用债券第1号 | 1999年6月3日 | - |
| 无期限附属定期债项总额 | | | 1,283 |
| | | | 1,546 |

(a) 2004年6月25日脱售DBS泰国兴业银行的股权。

星展集团控股有限公司及附属公司

综合财务报表注解

22.1.1 这些优先股分成两类；A股和B股的清算优先权分别是1千美元和1万元。当星展资本基金公司的董事部宣布派发股息时，股息将固定在7.657%年率(A股)和5.35%年率(B股)，以拖欠方式在每年3月15日和9月15日支付，直到2011年3月15日为止。之后，股息将以三月期伦敦银行同业拆息利率，加上3.2%年率(A股)以及以三月期新加坡银行同业互换拆息利率，加上2.52%年率(B股)，在每季，即3月15日，6月15日，9月15日和12月15日，以拖欠方式支付。A股的固定利率资金会转换成三月期伦敦银行同业拆息利率加上1.9364%的浮动利率。在计算星展集团的资本充足比率时，这些担保优先股可列为第一级资本。

财报准则第32号要求金融工具发行人依照初步确认的合约安排主旨，把其工具归入负债或股票的任一项目内。当这些优先股的息票在10年结束时，会提高到一个充分地认为比市场利率高的水平。那时候，星展集团很有可能赎回这些优先股。因此，它们被归类为长期负债。而这些优先股的股息则会记入损益帐目中的利息费用项目内。

22.2 有期限附属定期债项

以下是截至12月31日未偿付的有期限附属定期债项摘要：

| 面值 | 发行日期 | 到期日 | 注解 | 2004 | 2003 |
|--------------------------|----------------------------|-------------|-------------|--------------|--------------|
| 由星展银行发行 | | | | | |
| 7亿5千万美元 | 7 7/8% 附属票据 | 1999年8月10日 | 2009年8月10日 | 22.2.1 | 1,225 |
| 5亿美元 | 7 7/8% 附属票据 | 2000年4月15日 | 2010年4月15日 | 22.2.2 | 816 |
| 8亿5千万美元 | 7 1/8% 附属票据 | 2001年5月15日 | 2011年5月15日 | 22.2.3 | 1,388 |
| 7亿5千万美元 | 5.00% 2014年可赎回 息票递升附属票据 | 2004年10月1日 | 2019年11月15日 | 22.2.4 | 1,225 |
| 由 DBS泰国兴业银行发行 (a) | | | | | |
| 67亿9千1百万泰铢 | 附属信用债券第2号 | 1999年6月3日 | 2006年5月28日 | - | 74 |
| 10亿7千7百万泰铢 | 4.25% 固定利息 附属定期债项 | 2000年1月18日 | 2010年1月17日 | - | 46 |
| 2亿6千万泰铢 | 3.50% 固定利息 附属定期债项 | 2000年12月28日 | 2010年12月27日 | - | 11 |
| 由星展银行(香港)有限公司发行 | | | | | |
| 3亿5千万美元 | 7.75% 固定利息 附属票据 | 1997年1月24日 | 2007年1月24日 | 22.2.5 | 427 |
| 总计 | | | | | |
| | | | | 5,081 | 4,147 |
| 应付款额： | | | | | |
| - 少过一年 | | | | - | 25 |
| - 多过一年 | | | | 5,081 | 4,122 |
| 有期限附属定期债项总额 | | | | | |
| 附属定期债项总额 | | | | | |
| | | | | 6,364 | 5,693 |

(a) 2004年6月25日脱售DBS泰国兴业银行的股权。

22.2.1 从2000年2月10日起，利息在2月10日和8月10日每半年支付一次。固定利率通过利率掉期交易，以三月期伦敦银行同业拆息利率，加上1.0475%，转换成浮动利率。在计算星展集团的资本充足比率时，这些票据可列为第二级资本。

22.2.2 从2000年10月15日起，利息在4月15日和10月15日每半年支付一次。固定利率通过利率掉期交易，以六月期伦敦银行同业拆息利率，加上0.9569%，转换成浮动利率。在计算星展集团的资本充足比率时，这些票据可列为第二级资本。

星展集团控股有限公司及附属公司

综合财务报表注解

22.2.3 从2001年11月15日起，利息在5月15日和11月15日每半年支付一次。固定利率通过利率掉期交易，以三月期伦敦银行同业拆息利率，加上1.252%，转换成浮动利率。在计算星展集团的资本充足比率时，这些票据可列为第二级资本。

22.2.4 从2005年5月15日起，利息在5月15日和11月15日每半年支付一次。固定利率通过利率掉期交易，以三月期伦敦银行同业拆息利率，加上0.611%，转换成浮动利率。如果在第10年还没有赎回票据，利息会提高，并在赎回日时以六月期伦敦银行同业拆息利率，加上1.61%，重新安排利息。在计算星展集团的资本充足比率时，这些票据可列为第二级资本。

22.2.5 从1997年7月24日起，利息在1月24日和7月24日每半年支付一次。在发行后，星展银行(香港)有限公司回购并取消部分的固定利息附属票据。

23. 新加坡政府债券和国库券

新加坡政府债券和国库券按照投资项目归入交易帐册和投资帐册中。交易帐册以公允价值，而投资帐册则按原价扣除永久价值减损，记入资产负债表。

| | 星展集团 | |
|------------------|---------------|--------|
| 百万元 | 2004 | 2003 |
| 交易帐册 | 4,219 | 2,432 |
| 投资帐册 | 6,975 | 9,006 |
| 总计 | 11,194 | 11,438 |
| 投资帐册 | | |
| 对未摊销溢价和折价调整后的价值 | 6,975 | 9,017 |
| 减去：价值减损准备金(注解28) | - | 11 |
| 投资帐册的帐面净值 | 6,975 | 9,006 |
| 投资帐册的市场价值 | 7,026 | 9,006 |

24. 交易证券

交易证券包括其他政府证券与国库券、公司债券，以及权益证券。持有这些证券的主要目的是通过短期的价格波动或交易商的差价，来套取利润。此外，不管持有证券的实质原由，部分投资组合在近期交易有出现短期套利迹象，也都归类为交易证券。

| | 星展集团 | |
|-------------------|---------------|-------|
| 百万元 | 2004 | 2003 |
| 上市证券 | | |
| 其他政府证券与国库券 | 3,753 | 1,580 |
| 公司债务证券 | 7,026 | 4,443 |
| 权益证券 | 916 | 410 |
| 总计 | 11,695 | 6,433 |
| 行业细目分类 | | |
| 制造业 | 922 | 530 |
| 建筑业 | 102 | 121 |
| 一般商业 | 164 | 21 |
| 运输、仓储和通讯 | 781 | 476 |
| 金融机构、投资与控股公司 | 4,897 | 2,354 |
| 其他(包括其他政府证券与国库券) | 4,829 | 2,931 |
| 净帐面价值总额 | 11,695 | 6,433 |

星展集团控股有限公司及附属公司

综合财务报表注解

25. 非银行客户的贷款与应收票据

| | 星展集团 | |
|-------------------------|---------------|--------|
| 百万元 | 2004 | 2003 |
| 毛额 | 71,021 | 66,414 |
| 减去: | | |
| 特殊准备金(注解26) | 554 | 1,151 |
| 普通准备金(注解26) | 803 | 928 |
| 净总额 | 69,664 | 64,335 |
| 包括: | | |
| 应收票据 | 2,333 | 1,481 |
| 贷款 | 67,331 | 62,854 |
| 净总额 | 69,664 | 64,335 |
| 行业细目分类 | | |
| 制造业 | 7,268 | 6,434 |
| 建筑业 | 6,902 | 7,907 |
| 房屋贷款 | 24,091 | 22,918 |
| 一般商业 | 7,297 | 6,634 |
| 运输、仓储和通讯 | 5,259 | 4,821 |
| 金融机构、投资与控股公司 | 7,467 | 5,020 |
| 专业人士与个人(房屋贷款除外) | 7,038 | 7,078 |
| 其他 | 5,699 | 5,602 |
| 总计 | 71,021 | 66,414 |
| 按货币与固定 / 可变动利率分解 | | |
| <u>固定利率 (a)</u> | | |
| 新元 | 10,046 | 8,867 |
| 港元 | 458 | 262 |
| 美元 | 82 | 4 |
| 泰铢 | - | 945 |
| 其他 | 342 | 96 |
| 小计 | 10,928 | 10,174 |
| <u>可变动利率 (b)</u> | | |
| 新元 | 23,899 | 21,026 |
| 港元 | 21,432 | 20,089 |
| 美元 | 10,464 | 8,658 |
| 泰铢 | 29 | 2,393 |
| 其他 | 4,269 | 4,074 |
| 小计 | 60,093 | 56,240 |
| 总计(总额) | 71,021 | 66,414 |

(a) 固定利率贷款是指特定抵押贷款的第一至第三年的利率是固定的，以及其他整个贷款期都是固定利率的长期贷款。

(b) 可变动利率贷款是指那些与优惠利率、短期资金成本，或银行同业拆息率挂钩的贷款。

星展集团控股有限公司及附属公司

综合财务报表注解

26. 可能出现贷款损失与未决利息的准备金

| | 星展集团 | | | |
|------------------|--------------|------------|--------------|------------|
| 百万元 | 特殊 | 普通 | 总额 | 未决利息 |
| 2004 | | | | |
| 结算至1月1日 | 1,151 | 928 | 2,079 | 357 |
| 本财政年度注销款额 | (324) | - | (324) | (52) |
| 记入／(拨回)损益帐目 | 86 | (87) | (1) | - |
| 本财政年度(注销)／暂时未决利率 | (2) | - | (2) | 37 |
| 脱售一家附属公司 | (365) | (35) | (400) | (243) |
| 汇率及其他变动 | 8 | (3) | 5 | (8) |
| 结算至12月31日 | 554 | 803 | 1,357 | 91 |
| 2003 | | | | |
| 结算至1月1日 | 1,288 | 904 | 2,192 | 340 |
| 本财政年度注销款额 | (511) | - | (511) | (93) |
| 记入损益帐目 | 352 | 30 | 382 | - |
| 本财政年度暂时未决利率 | 3 | - | 3 | 94 |
| 汇率及其他变动 | 19 | (6) | 13 | 16 |
| 结算至12月31日 | 1,151 | 928 | 2,079 | 357 |

27. 投资证券

| | 星展集团 | |
|------------------|---------------|--------|
| 百万元 | 2004 | 2003 |
| 上市证券 | | |
| 其他政府证券与国库券 | 5,163 | 4,953 |
| 公司债务证券 | 18,198 | 16,919 |
| 权益证券 | 828 | 789 |
| 非上市权益证券 | 360 | 453 |
| | 24,549 | 23,114 |
| 减去：价值减损准备金(注解28) | 341 | 286 |
| 净帐面价值总计 | 24,208 | 22,828 |
| 上市证券市值 | 24,440 | 22,921 |
| 行业细目分类 | | |
| 制造业 | 1,126 | 823 |
| 建筑业 | 629 | 875 |
| 一般商业 | 242 | 213 |
| 运输、仓储和通讯 | 1,081 | 1,134 |
| 金融机构、投资与控股公司 | 12,305 | 11,624 |
| 其他(包括其他政府证券与国库券) | 8,825 | 8,159 |
| 净帐面价值总计 | 24,208 | 22,828 |

星展集团控股有限公司及附属公司

综合财务报表注解

28. 投资证券和其他资产价值减损准备金

| 百万元 | 投资证券 | | 星展集团 固定资产与其他项目 | | |
|-------------------------|------|----|-------------------|-----|-------|
| | 特殊 | 普通 | 特殊 | 普通 | 总额 |
| 2004 | | | | | |
| 结算至1月1日 | 217 | 80 | 698 | 75 | 1,070 |
| 本财政年度注销款额 | (52) | — | (5) | — | (57) |
| 记入／(拨回)损益帐目 | 128 | 5 | (162) | 77 | 48 |
| 脱售一家附属公司 | (23) | — | (70) | — | (93) |
| 汇率及其他变动 | (8) | 4 | (5) | — | (9) |
| 结算至12月31日 | 262 | 89 | 456 | 152 | 959 |
| 与特殊和普通准备金有关项目： | | | | | |
| 投资证券(注解27) | 252 | 89 | — | — | 341 |
| 联营公司(注解30) | 10 | — | — | — | 10 |
| 固定资产(注解32) | — | — | 355 | — | 355 |
| 其他银行业务风险 ^(a) | — | — | 23 | 148 | 171 |
| 其他资产 | — | — | 78 | 4 | 82 |
| | 262 | 89 | 456 | 152 | 959 |
| 2003 | | | | | |
| 结算至1月1日 | 220 | 46 | 637 | 50 | 953 |
| 本财政年度注销款额 | (59) | — | (4) | — | (63) |
| 记入损益帐目 | 65 | 34 | 35 | 25 | 159 |
| 汇率及其他变动 | (9) | — | 30 | — | 21 |
| 结算至12月31日 | 217 | 80 | 698 | 75 | 1,070 |
| 与特殊和普通准备金有关项目： | | | | | |
| 新加坡政府证券与国库券(注解23) | — | 11 | — | — | 11 |
| 投资证券(注解27) | 217 | 69 | — | — | 286 |
| 固定资产(注解32) | — | — | 374 | — | 374 |
| 其他银行业务风险 ^(a) | — | — | 71 | 71 | 142 |
| 其他资产 ^(b) | — | — | 253 | 4 | 257 |
| | 217 | 80 | 698 | 75 | 1,070 |

(a) 其他银行业务风险准备金包括为银行同业贷款，以及资产损益表外项目而预备的特殊准备金和普通准备金。

(b) 包括为DBS泰国兴业银行的丧失赎回权产业而预备的准备金。

星展集团控股有限公司及附属公司

综合财务报表注解

29. 附属公司

29.1 以下是星展集团控股截至12月31日的独资附属公司:

| | 百万元 | 2004 | 2003 |
|------------------|-----|--------------|-------|
| 非上市股票原值 | | 6,731 | 6,731 |
| 附属公司存放款额(注解29.6) | | 66 | 31 |
| 总计 | | 6,797 | 6,762 |

29.2 以下是星展集团控股截至12月31日的独资附属公司的详情:

| 附属公司 | 注册 / 营业 国家或地区 | 主要业务 | 星展集团控股所持权益 | | | | 星展集团控股 所持投资成本 | |
|---|------------------|-------------------|-------------|------|-------------|------|------------------|------------------|
| | | | 直接 2004 | 2003 | 间接 2004 | 2003 | 2004 | 2003 |
| | | | % | % | % | % | 百万元 | 百万元 |
| 非上市 | | | | | | | | |
| 星展银行有限公司 | 新加坡 | 商业银行业务 与金融服务 | 100 | 100 | - | - | 6,726 | 6,726 |
| 新加坡保险再保私人有限公司 ("ICS Re") ^(b) | 新加坡 | 闲置 | 41.3 | 41.3 | 10.2 | 10.2 | - ^(a) | - ^(a) |
| Reinsurance Management Corporation of Asia (Pte) Ltd | 新加坡 | 管理保险再保公司 | 20 | 20 | 60 | 60 | - ^(a) | - ^(a) |
| RMCA 控股私人有限公司 | 新加坡 | 投资控股与管理 保险再保公司 | 100 | 100 | - | - | 5 | 5 |
| 新加坡保险(英国)有限公司 ("ICS UK") ^(b) (正在清盘) | 英国 | 闲置 | 98 | 98 | - | - | - ^(a) | - ^(a) |
| 总计 | | | | | | | 6,731 | 6,731 |

(a) 数额在50万元以下

(b) 这些附属公司的业绩并没有整理记入星展集团控股的综合财务报表内。这是因为两项保险再保业务 – ICS Re 已经获得法庭核准进行债务重组安排，而 ICS UK 则正处于临时清盘。

星展集团控股有限公司及附属公司

综合财务报表注解

29.3 以下是星展集团控股截至12月31日间接拥有的附属公司:

| 附属公司 | 注册 / 营业 国家或地区 | 主要业务 | 持有权益 | | | | 星展集团控股 附属公司所持 的投资成本 | |
|--|------------------|-----------------|------|------|------|------|---------------------------|--------|
| | | | 2004 | 2003 | 2004 | 2003 | 2004 | 2003 |
| | | | % | % | % | % | 百万元 | 百万元 |
| 上市公司 | | | | | | | | |
| DBS 泰国兴业银行 有限公司 (b) (市值: 2003年为 2亿4千3百万元) | 泰国 | 商业银行业务 与金融服务 | -(g) | 51.7 | - | - | -(g) | -(a) |
| 非上市公司 | | | | | | | | |
| 星展亚洲有限公司 (b) | 香港 | 金融服务与 投资控股 | 100 | 100 | - | - | -(c) | -(c) |
| 星展亚洲融资有限公司 (b) | 香港 | 企业融资与 咨询服务 | 100 | 100 | - | - | 21 | 22 |
| DBSAM Funds | 卢森堡 | 集合投资计划 | 77 | - | - | 100 | 16 | - |
| 星展资金管理有限公司 | 新加坡 | 投资管理服务与 单位信托 | 100 | 100 | - | - | 4 | 4 |
| 星展资金管理(香港) 有限公司 (b) | 香港 | 投资管理服务 | - | - | 100 | 100 | 3 | 3 |
| 星展资金管理(美国) 有限公司 | 新加坡 | 投资管理服务 | - | - | 100 | 100 | -(c) | -(c) |
| 星展信用卡中心私人 有限公司 (正在清盘) | 新加坡 | 闲置 | 100 | 100 | - | - | 8 | 8 |
| DBS Capital Funding Corporation | 开曼群岛 | 筹集资本特设机构 | 100 | 100 | - | - | -(c) | -(c) |
| 星展联合投资有限公司 | 新加坡 | 创业资本投资 | 100 | 100 | - | - | 18(d) | 18(d) |
| 星展中国广场有限公司 | 新加坡 | 房地产投资控股 | 70 | 70 | - | - | 160(e) | 160(e) |
| 星展电脑服务私人 有限公司 | 新加坡 | 闲置 | 100 | 100 | - | - | -(a) | -(a) |
| DBS Diamond Holdings Ltd | 百慕达 | 投资控股 | 100 | 100 | - | - | 9,919 | 9,919 |
| Benchmark Farm Finance (Four) Limited (正在清盘) | 英国 | 闲置 | - | - | 100 | 100 | -(a) | -(a) |
| 星展集团(香港)有限公司 (过去为"道亨银行 集团有限公司") (b) | 百慕达/香港 | 投资控股 | - | - | 100 | 100 | 9,043 | 9,430 |

星展集团控股有限公司及附属公司

综合财务报表注解

| 附属公司 | 注册 / 营业 国家或地区 | 主要业务 | 持有权益 | | | | 星展集团控股 附属公司所持有 的投资成本 | |
|---|----------------------|----------------|------|---|------------------|-----|----------------------------|------------------|
| | | | 星展银行 | | 星展集团控股 其他附属公司 | | 2004 | 2003 |
| | | | % | % | % | % | 百万元 | 百万元 |
| 道亨银行信托 (BVI) 有限公司 (已清盘) | 英属维基 尼亞群岛 | 闲置 | - | - | - | 100 | - | - ^(c) |
| 道亨金银商品有限公司 (已清盘) | 香港 | 闲置 | - | - | - | 100 | - | - ^(c) |
| 道亨银行信托有限公司 ^(b) | 香港 | 信托服务 | - | - | 100 | 100 | 1 | 1 |
| 道亨财务有限公司 ^(b) | 香港 | 金融公司 | - | - | 100 | 100 | 7 | 7 |
| Dao Heng London plc (正在清盘) | 英国 | 闲置 | - | - | 100 | 100 | - ^(a) | - ^(a) |
| 道亨银行托管有限公司 (正在清盘) | 英国 | 闲置 | - | - | 100 | 100 | - ^(a) | - ^(a) |
| 星展银行(香港)有限公司 ^(b) | 香港 | 商业银行务 与金融证券 | - | - | 100 | 100 | 1,215 | 1,267 |
| 星展企业服务(香港) 有限公司 ^(b) | 香港 | 投资控股与 企业服务 | - | - | 100 | 100 | - ^(c) | - ^(c) |
| 星展香港资金 (BVI) 有限公司 ^(b) | 英属维基 尼亞群岛 | 闲置 | - | - | 100 | 100 | - ^(c) | - ^(c) |
| DBS 广安金融有限公司 ^(b) | 香港 | 接受存款金融公司 | - | - | 100 | 100 | 5 | 5 |
| DBS 广安期货有限公司 (正在清盘) | 香港 | 闲置 | - | - | 100 | 100 | 1 | 1 |
| DBS 广安(信托人) 有限公司 ^(b) | 香港 | 信托服务 | - | - | 100 | 100 | - ^(c) | - ^(c) |
| DBS 广安证券有限公司 (已清盘) | 香港 | 闲置 | - | - | - | 100 | - | 3 |
| DBS Overseas Limited ^(b) | 香港 | 闲置 | - | - | 100 | 100 | - ^(c) | - ^(c) |
| DBS Trustee H.K. (Jersey) Limited ^(b) | 泽西/香港 | 企业服务 | - | - | 100 | 100 | - ^(c) | - ^(c) |
| 道亨有限公司 ^(b) | 香港 | 投资控股 | - | - | 100 | 100 | 17 | 18 |
| DHJ Management Limited ^(b) | 英属维基 尼亞群岛 / 香港 | 闲置 | - | - | 100 | 100 | - ^(c) | - ^(c) |

星展集团控股有限公司及附属公司

综合财务报表注解

| 附属公司 | 注册 / 营业 国家或地区 | 主要业务 | 持有权益 | | | | 星展集团控股 附属公司所持有 的投资成本 | |
|--|---------------------|-------|------|------|------------------|------|----------------------------|-------------|
| | | | 星展银行 | | 星展集团控股 其他附属公司 | | 2004 百万元 | 2003 百万元 |
| | | | 2004 | 2003 | 2004 | 2003 | | |
| | | | % | % | % | % | | |
| Dransfield Resources Limited (已清盘) | 英属维基 尼亞群島/ 英國 | 闲置 | - | - | - | 100 | - | -(c) |
| EFI Nominees Limited (正在清盘) | 香港 | 闲置 | - | - | 100 | 100 | -(c) | -(c) |
| 恒隆银行(信托人) 有限公司 (b) | 香港 | 信托服务 | - | - | 100 | 100 | -(c) | -(c) |
| 恒隆货舱有限公司 (正在清盘) | 香港 | 闲置 | - | - | 100 | 100 | 1 | 1 |
| JT Administration Limited (b) | 英属维基 尼亞群島/ 香港 | 闲置 | - | - | 100 | 100 | -(c) | -(c) |
| 建生亚洲有限公司 (b) | 香港 | 闲置 | - | - | 100 | 100 | -(c) | -(c) |
| 金利管理有限公司 (b) | 香港 | 闲置 | - | - | 100 | 100 | -(c) | -(c) |
| Market Success Limited (b) | 英属维基 尼亞群島/ 香港 | 闲置 | - | - | 100 | 100 | -(c) | -(c) |
| Omega One Limited (已清盘) | 香港 | 闲置 | - | - | - | 100 | - | -(c) |
| Omega Two Limited (已清盘) | 香港 | 闲置 | - | - | - | 100 | - | -(c) |
| 海外信用卡有限公司 (b) | 香港 | 房地产投资 | - | - | 100 | 100 | 16 | 17 |
| OTB International Factors Limited (b) | 香港 | 闲置 | - | - | 100 | 100 | 2 | 2 |
| O.T.B. Investment Limited (已清盘) | 香港 | 闲置 | - | - | - | 100 | - | -(c) |
| 海外信托地产管理 有限公司(已清盘) | 香港 | 闲置 | - | - | - | 100 | - | -(c) |
| OTB Services Limited (正在清盘) | 香港 | 闲置 | - | - | 100 | 100 | 1 | 1 |
| 海外信托银行托管 有限公司 (b) | 香港 | 信托服务 | - | - | 100 | 100 | -(c) | -(c) |
| 鼎康代理人有限公司 (b) | 香港 | 信托服务 | - | - | 100 | 100 | -(c) | -(c) |
| 伟文服务有限公司 (b) | 香港 | 闲置 | - | - | 100 | 100 | -(c) | -(c) |

星展集团控股有限公司及附属公司

综合财务报表注解

| 附属公司 | 注册 / 营业 国家或地区 | 主要业务 | 持有权益 | | | | 星展集团控股 附属公司所持 的投资成本 | |
|--|------------------|---------------|------|-----|------------------|-----|---------------------------|------|
| | | | 星展银行 | | 星展集团控股 其他附属公司 | | 2004 | 2003 |
| | | | % | % | % | % | 百万元 | 百万元 |
| 星展工商财务私人有限公司 (正在清盘) | 新加坡 | 闲置 | 100 | 100 | - | - | 5 | 5 |
| DBSF Ltd (正在清盘) | 新加坡 | 闲置 | 100 | 100 | - | - | 7 | 7 |
| DBSF Investments Pte Ltd (正在清盘) | 新加坡 | 闲置 | - | - | 100 | 100 | 17 | 17 |
| 星展金融托管私人有限公司 (正在清盘) | 新加坡 | 闲置 | 100 | 100 | - | - | -(c) | -(c) |
| 星展集团控股(香港) 有限公司 | 百慕达 | 投资控股 | 100 | 100 | - | - | 683 | 683 |
| DBS 广安有限公司 (b) | 香港 | 闲置 | - | - | 100 | 100 | - | - |
| 星展托管私人有限公司 | 新加坡 | 托管服务 | 100 | 100 | - | - | -(c) | -(c) |
| Kendrick Services Limited | 英属维基 尼亞群岛 | 企业指导服务 | - | - | 100 | 100 | -(c) | -(c) |
| Lushington Investment Limited | 英属维基 尼亞群岛 | 企业指导服务 | - | - | 100 | 100 | -(c) | -(c) |
| 星展信托有限公司 (b) | 新加坡 | 信托服务 | 20 | 20 | 80 | 80 | 3 | 3 |
| DBS 唯高达证券控股 私人有限公司 | 新加坡 | 投资控股 | 100 | 100 | - | - | 538 | 538 |
| Ballas Nominees (Private) Limited (正在清盘) | 新加坡 | 闲置 | - | - | 100 | 100 | -(c) | -(c) |
| 星展证券控股私人有限公司 (正在清盘) | 新加坡 | 闲置 | - | - | 100 | 100 | 277 | 277 |
| DBS 唯高达网上证券 控股有限公司 (过去为"DBS宏达理财 控股私人有限公司") | 新加坡 | 投资控股 | - | - | 73 | 73 | 24 | 24 |
| DBS 唯高达网上证券 (香港)有限公司 (过去为"DBS宏达理财 (香港)有限公司") (b) | 香港 | 股票经纪与 按金交易 | - | - | 100 | 100 | 19 | 17 |
| DBS 唯高达网上证券交易 (香港)有限公司 (过去为"DBS宏达理财证券 (香港)有限公司") (正在清盘) | 香港 | 闲置 | - | - | 100 | 100 | 6 | 6 |

星展集团控股有限公司及附属公司

综合财务报表注解

| 附属公司 | 注册 / 营业 国家或地区 | 主要业务 | 持有权益 | | | | 星展集团控股 附属公司所持有 的投资成本 | |
|--|------------------|---------|------|------|------------------|------|----------------------------|-----------|
| | | | 星展银行 | | 星展集团控股 其他附属公司 | | 2004 % | 2003 % |
| | | | 2004 | 2003 | 2004 | 2003 | | |
| | | | | | | | 百万元 | 百万元 |
| DBS 唯高达网上证券 (新加坡)有限公司 (过去为 "DBS宏达理财 (新加坡)私人有限公司") | 新加坡 | 股票经纪 | - | - | 100 | 100 | 10 | 10 |
| 星展贸易私人有限公司 (正在清盘) | 新加坡 | 闲置 | - | - | 100 | 100 | -[c] | -[c] |
| 星展期货香港有限公司 (正在清盘) | 香港 | 闲置 | - | - | 100 | 100 | 8 | 8 |
| DBS Vickers (Hong Kong) Limited [b] | 香港 | 股票经纪 | - | - | 100 | 100 | 36 | 51 |
| DBS 唯高达研究(新加坡) 私人有限公司 | 新加坡 | 投资咨询服务 | - | - | 100 | 100 | 1 | 1 |
| DBS 唯高达证券(香港) 有限公司 [b] | 香港 | 股票经纪 | - | - | 100 | 100 | 2 | 2 |
| DBS 唯高达证券(马来西亚) 私人有限公司 (正在清盘) | 新加坡 | 闲置 | - | - | 100 | 100 | 17 | 17 |
| DBS 唯高达证券托管(香港) 有限公司 [b] | 香港 | 托管服务 | - | - | 100 | 100 | -[c] | -[c] |
| DBS 唯高达证券托管 (新加坡)有限公司 | 新加坡 | 托管服务 | - | - | 100 | 100 | -[c] | -[c] |
| DBS 唯高达证券 (菲律宾) (正在清盘) | 菲律宾 | 闲置 | - | - | 100 | 100 | 10 | 10 |
| DBS 唯高达证券(新加坡) 私人有限公司 | 新加坡 | 证券与期货经纪 | - | - | 100 | 100 | 25 | 25 |
| DBS 唯高达证券(泰国) 有限公司 [b] | 泰国 | 股票经纪 | - | - | 100 | 100 | 39 | 50 |
| DBS 唯高达证券(英国) 有限公司 [b] | 英国 | 股票经纪 | - | - | 100 | 100 | -[c] | -[c] |
| DBS 唯高达证券 (美国) [b] | 美国 | 股票经纪 | - | - | 100 | 100 | 4 | 4 |
| First Independent Insurance Brokerage Pte Ltd (正在清盘) | 新加坡 | 闲置 | - | - | 100 | 100 | -[c] | -[c] |

星展集团控股有限公司及附属公司

综合财务报表注解

| 附属公司 | 注册 / 营业 国家或地区 | 主要业务 | 持有权益 | | | | 星展集团控股 附属公司所持有 的投资成本 | |
|--|------------------|-----------------|------------|-----|------------------|-----|----------------------------|------------------|
| | | | 星展银行 | | 星展集团控股 其他附属公司 | | 2004 | 2003 |
| | | | % | % | % | % | 百万元 | 百万元 |
| PT DBS Securities Indonesia (正在清盘) | 印尼 | 闲置 | - | - | 75 | 75 | 9 | 5 |
| PT DBS Vickers Securities (Indonesia) ^(b) | 印尼 | 股票经纪 | - | - | 75 | 75 | 9 | 8 |
| Vickers Ballas & Co. Pte Ltd (正在清盘) | 新加坡 | 闲置 | - | - | 100 | 100 | 65 | 65 |
| Vickers Ballas Asset Management Pte Ltd | 新加坡 | 基金管理 | - | - | 100 | 100 | 1 | 1 |
| Vickers Ballas Consultancy Services Limited ^(b) | 香港 | 闲置 | - | - | 100 | 100 | - ^(c) | - ^(c) |
| Vickers Ballas Futures Pte Ltd (正在清盘) | 新加坡 | 闲置 | - | - | 100 | 100 | 1 | 1 |
| Vickers Ballas Investment Management Limited ^(b) | 香港 | 直接投资与 投资咨询服务 | - | - | 100 | 100 | - ^(c) | - ^(c) |
| Vickers Ballas Investment Research Pte Ltd (正在清盘) | 新加坡 | 闲置 | - | - | 100 | 100 | - ^(c) | - ^(c) |
| Vickers Ballas Nominees Pte Ltd (正在清盘) | 新加坡 | 闲置 | - | - | 100 | 100 | - ^(c) | - ^(c) |
| Vickers Ballas (UK) PLC (正在清盘) | 英国 | 闲置 | - | - | 100 | 100 | 1 | 1 |
| NDC Capital Holdings Pte Ltd (正在清盘) | 新加坡 | 闲置 | 100 | 100 | - | - | - ^(a) | 56 |
| 储蓄银行电脑服务私人 有限公司(已清盘) | 新加坡 | 闲置 | - | 100 | - | - | - | 9 |
| PT Bank DBS Indonesia ^(b) | 印尼 | 商业银行业务 与金融服务 | 99 | 99 | - | - | 54 | 62 |
| 新加坡工厂发展有限公司 (已清盘) | 新加坡 | 闲置 | - | 100 | - | - | - | 5 |

(a) 完全注销。

(b) 由联营公司新加坡安永会计事务所审核。

(c) 数额在50万元以下。

(d) 包括所持有1千8百万元的优先股投资成本。

(e) 包括所持有7千4百万元的优先股投资成本。

(f) 包括星展集团控股为星展银行所持有的20%信托资金。

(g) 在本财政年度已经不再是附属公司(注解29.5)。

星展集团控股有限公司及附属公司

综合财务报表注解

29.4 综合特殊目的营运实体

尽管星展集团并无依法拥有这些营运实体，但是星展集团依照国际财务报告准则第12号“综合 – 特殊目的营运实体”准则，对特定的特殊目的营运实体综合财务报告。

这是因为：

- (a) 星展集团控股或其附属公司，从特殊目的营运实体的业务活动中取得利益时，面对这些营运实体或其资产相关的剩余或拥有权的多数风险；或者
- (b) 特殊目的营运实体的业务活动是按照星展集团控股或其附属公司的特别商业需要而进行的。

以下是综合特殊目的营运实体截至12月31日，连同星展集团所持有的总资产：

| 营运实体名称 | 营运实体运作国家或地区 | 星展集团所持总资产份额 | |
|-----------------------------------|-------------|-------------|------|
| | | 2004 | 2003 |
| | | 百万元 | 百万元 |
| Singa Secured Assets Limited | 新加坡 | 404 | 445 |
| ALCO 1 Limited | 开曼群岛 | 223 | 223 |
| Tampines Assets Limited | 新加坡 | 134 | 134 |
| New Heights Investment Limited | 开曼群岛 | 57 | 57 |
| Red Orchid Secured Assets Limited | 开曼群岛 | 445 | 112 |
| Constellation Investment Ltd | 开曼群岛 | 657 | 150 |
| Skyer I & II Limited | 开曼群岛 | 248 | 248 |
| The Development I Partnership (a) | 香港 | – | 165 |
| 优先股 – DBS泰国兴业银行基金的 附属信用债券 (b) | 泰国 | – | 微额 |
| Vanda Secured Assets Limited | 新加坡 | 微额 | 微额 |
| Contract Collections Inc (a) | 美国 | – | 微额 |

(a) 在2004年退出 / 清盘。

(b) 2004年6月25日脱售DBS泰国兴业银行有限公司股权。

以上所有营运实体对星展集团的损益帐目没有实质影响。

29.5 收购与脱售附属公司

29.5.1 星展银行在2004年4月16日，将所持有的DBS泰国兴业银行13,943优先股和13,943可转换附属信用债券，转换成348,588,943 DBS泰国兴业银行普通股。转换后，星展银行对DBS泰国兴业银行所持有的股份从52%增加至59%。星展银行在2004年6月25日，脱售了对DBS泰国兴业银行所持有的59%股权，转而买入泰国军人银行有限公司16%的股权，即2,460,078,607普通股，每股10泰铢(0.42新元)。在调整处置可归属净资产以及办理的费用后，这项脱售DBS泰国兴业银行股权的行动为集团赚取了3亿1千万元的利润。截至脱售日，星展集团帐目内DBS泰国兴业银行的资产与负债结存价值，在注解29.7另有说明。

29.5.2 在本财政年度，下列的附属公司已经清盘： Dao Heng Bank Trustee (BVI) Limited, 道亨金银商品有限公司，DBS广安证券有限公司，Dransfield Resources Limited，Omega One Limited，Omega Two Limited，O.T.B. Investment Limited，OTB Property Management Limited，储蓄银行电脑服务私人有限公司，以及新加坡工厂发展有限公司。

29.6 附属公司存放款额

这些款额包括了一家附属公司的存款。

星展集团控股有限公司及附属公司

综合财务报表注解

29.7 所脱售附属公司的资产与负债公允价值

以下是在2004年脱售附属公司的资产与负债公允价值:

| 百万元 | 星展集团 2004 |
|---------------------|--------------|
| 在中央银行的现金, 结存和存款 | 69 |
| 证券 | 476 |
| 对银行的结存、存款, 和贷款与预支 | 116 |
| 对非银行客户的贷款与预支(准备金净额) | 3,275 |
| 固定资产 | 99 |
| 其他资产 | 208 |
| 银行存款与结存 | (148) |
| 非银行客户存款与其他户头 | (3,434) |
| 其他负债 | (292) |
| 附属定期债项 | (338) |
| | 31 |
| 减去: 少数股东权益 (a) | - |
| 调整后可归属资产净值 | 31 |
| 加上: 办理费用 | 8 |
| 加上: 脱售附属公司利润 | 310 |
| 脱售的收益, 泰国军人银行16%的股份 | 349 |
| 减去: 非现金收益 | (349) |
| 减去: 所脱售附属公司的现金与银行结存 | 69 |
| 脱售附属公司所流出的现金净值 | (69) |

(a) 在接近脱售日期时, 少数股东权益的帐面价值是零。DBS泰国兴业银行少数股东对所持股票面对的亏损, 由星展银行承担。

在上个财政年度, 脱售附属公司后的资产和负债公允价值, 以及净现金流微乎其微。

29.8 所收购附属公司的资产与负债公允价值

此财政年度没有收购任何新的附属公司。

以下是上个财政年度所收购的附属公司资产与负债的公允价值细节:

| 百万元 | 星展集团 2003 |
|--------------------------------|--------------|
| 对银行的结存、存款, 和贷款与预支 | 21 |
| 其他资产, 包括固定资产 | 112 |
| 非银行客户存款与其他户头 | (87) |
| 其他负债 | (31) |
| | 15 |
| 减去: 少数股东权益 | 4 |
| 调整后可归属资产净值 | 11 |
| 减去: DBS唯高达网上证券 50% 股权的投资成本 (a) | 8 |
| 买入 DBS唯高达网上证券另外 23% 股权的费用 | 3 |
| 减去: 所收购附属公司的现金与银行结存 | 12 |
| 收购附属公司的净现金流入 | 9 |

(a) 指的是最初投资成本(2千1百万元)减去权益会计法计算后的亏损(1千3百万元)。

星展集团控股有限公司及附属公司

综合财务报表注解

30. 联营公司与合资公司

30.1 以下是联营公司和合资公司截至12月31日的投资:

| | 星展集团 | |
|-------------------|--------------|-------|
| 百万元 | 2004 | 2003 |
| 上市权益证券原价 | 1,256 | 1,281 |
| 非上市权益证券原价 | 78 | 75 |
| | <hr/> | <hr/> |
| | 1,334 | 1,356 |
| 减去: 价值损失准备金(注解28) | 10 | - |
| 权益会计法得出的商誉价值 | 837 | 837 |
| | <hr/> | <hr/> |
| | 487 | 519 |
| 加上: 外汇换算调整净值 | (69) | (52) |
| 收购后的共有的储备金 | 99 | 80 |
| | <hr/> | <hr/> |
| 总计 | 517 | 547 |

30.2 以下是截至12月31日, 有形资产净值, 以及使用权益会计法计算出投资在星展集团控股联营公司上市股票的市值:

| 百万元 | 有形资产净值 | 市值 | 有形资产净值 | 市值 |
|----------------------------|------------|------------|--------|-----|
| 由附属公司持有 | | | | |
| 菲律宾群岛银行 | 326 | 692 | 339 | 544 |
| Hwang – DBS (Malaysia) Bhd | 64 | 39 | 64 | 46 |
| 总计 | 390 | 731 | 403 | 590 |

30.3 以下是星展集团控股及其附属公司截至12月31日所拥有的联营公司:

| 联营公司 | 注册 / 营运 国家与地区 | 主要业务 | 星展集团控股及其附属公司 所持有的权益 (%) | | | |
|---|------------------|-------------|----------------------------|------|--|--|
| | | | 2004 | 2003 | | |
| 上市公司 | | | | | | |
| 由星展银行所持有 | | | | | | |
| 菲律宾群岛银行 | 菲律宾 | 商业银行业务与金融服务 | 20.4 | 20.4 | | |
| Vanda Systems & Communications Holding Limited ^(c) | 香港 | 系统整合与相关服务 | - | 25.7 | | |
| 由其他附属公司所持有 | | | | | | |
| Hwang – DBS (Malaysia) Bhd | 马来西亚 | 投资控股 | 22.9 | 22.8 | | |
| 泰国地毯制造有限公司 ^(b) | 泰国 | 地毯制造商 | - | 35.9 | | |

星展集团控股有限公司及附属公司

综合财务报表注解

| 联营公司 | 注册 / 营运 国家与地区 | 主要业务 | 星展集团控股及其附属公司 所持有的权益 (%) | | | |
|--|------------------|--------------------|----------------------------|------|--|--|
| | | | 2004 | 2003 | | |
| 非上市公司 | | | | | | |
| <i>由星展集团控股所持有</i> | | | | | | |
| RMCA Reinsurance Limited ^(a) | 新加坡 | 投资控股 | 30.0 | 30.0 | | |
| <i>由星展银行所持有</i> | | | | | | |
| Clearing and Payment Services Pte Ltd | 新加坡 | 提供付款结算与财务交易结算的基础服务 | 33.3 | 33.3 | | |
| 电子转账网络(新)私人有限公司 | 新加坡 | 电子收费转帐 | 33.3 | 33.3 | | |
| 东方租赁新加坡有限公司 | 新加坡 | 提供出租与租购设备资金 | 30.0 | 30.0 | | |
| Investment and Capital Corporation of the Philippines | 菲律宾 | 金融服务 | 20.0 | 20.0 | | |
| Nextmall Holdings Corporation ^(c) | 开曼群岛 | 超级市场 | 33.7 | 27.3 | | |
| Merlion CDO 1 Limited ^(d) | 开曼群岛 | 票据发行项目的特殊营运实体 | 29.3 | 29.3 | | |
| Capital OK Company Limited | 泰国 | 消费财务 | 40.0 | 40.0 | | |
| <i>由其他附属公司所持有</i> | | | | | | |
| Asia Converge Pte Ltd | 新加坡 | 证券交易处理 | - | 39.0 | | |
| Singapore Africa Investment Management Pte Ltd | 新加坡 | 投资管理 | 30.0 | 30.0 | | |
| Southern Africa Investment Pte Ltd | 新加坡 | 创业资本投资 | 25.0 | 25.0 | | |
| Singapore Consortium Investment Management Ltd | 新加坡 | 投资管理服务 | 33.3 | 33.3 | | |
| Venture Investment Management II Ltd | 新加坡 | 主理创业资本的投资 | 30.0 | 30.0 | | |
| Transtech Venture Management Pte Ltd | 新加坡 | 主理创业资本的投资 | - | 40.0 | | |
| Hwang-DBS Unit Trust Berhad | 马来西亚 | 投资管理服务 | 42.1 | 42.0 | | |
| Hwang-DBS Vickers Research (Malaysia) Sdn Bhd ^(e) | 马来西亚 | 投资咨询服务 | 49.0 | 49.0 | | |

星展集团控股有限公司及附属公司

综合财务报表注解

| 联营公司 | 注册 / 营运 国家与地区 | 主要业务 | 星展集团控股及其附属公司 所持有的权益 (%) | |
|---|------------------|-----------|----------------------------|------|
| | | | 2004 | 2003 |
| Hwang-DBS Asset Management (Malaysia) Sdn Bhd | 马来西亚 | 资产与基金管理服务 | 37.5 | 37.4 |
| Olympia Thailand (b) | 泰国 | 批发与零售 | - | 26.9 |
| Prosperity Industrial Estate Co., Ltd (b) | 泰国 | 土地银行 | - | 20.0 |

- (a) 此联营公司获法庭核准进行债务重组安排，因此没有采有权益会计法。
- (b) 由于此联营公司债务重组才进行投资，但这不是一项长期投资，因此没有采用权益会计法。
- (c) 这是属于私人股权投资，不是一项长期投资，因此没有采用权益会计法。
- (d) 所持有的权益是指，星展银行相称持有其发行的附属债务，并依照国际财务报告准则第12号，尽管附属债券不是星展银行依法拥有，但还是列为对附属公司的投资。
- (e) 由 Hwang-DBS (Malaysia) Bhd 间接持有 11.7% (2003年为11.6%) 的股权，使到实质持有的股权为 60.7% (2003年为60.6%)。由于对间接持股没有支配权力，因此没有进行综合整理。

30.4 以下是星展集团控股截至12月31日间接拥有的合资公司:

| 合资公司 | 注册 / 营运 国家与地区 | 主要业务 | 星展集团控股及其附属公司 所持有的权益 (%) | |
|------------------------------------|------------------|-----------|----------------------------|------|
| | | | 2004 | 2003 |
| 由星展银行所持有 | | | | |
| Ayala DBS Holdings Inc. | 菲律宾 | 投资控股 | 40.0 | 40.0 |
| Integrated Payment Venture Pte Ltd | 新加坡 | 闲置 | 50.0 | 50.0 |
| 由其他附属公司所持有 | | | | |
| Hutchison DBS Card Limited | 英属威基尼亞群岛 | 信用卡业务代理服务 | 50.0 | 50.0 |

30.5 以下是星展集团截至12月31日与合资公司共有的收入和开支，所置资产，以及所承受负债:

| | 星展集团 | |
|-------------|------|------|
| | 2004 | 2003 |
| 损益 | | |
| 共有收入 | 30 | 37 |
| 共有开支 | (21) | (40) |
| 资产负债 | | |
| 非流动资产 | - | 1 |
| 流动资产 | 260 | 247 |
| 流动负债 | 27 | 23 |
| 非流动负债 | 181 | 189 |

星展集团控股有限公司及附属公司

综合财务报表注解

31. 商誉价值

以下所陈列的是在评估商誉价值折旧后的结存价值:

| 百万元 | 星展集团 | |
|----------------|--------------|--------------------|
| | 2004 | 2003 |
| 结算至1月1日未摊销值 | 7,371 | 7,693 |
| 收购附属公司 | - | 108 ^(a) |
| 本财政年度的摊销(注解10) | (440) | (430) |
| 结算至12月31日未摊销值 | 6,931 | 7,371 |

(a) 是指收购DBS唯高达证券控股私人有限公司的商誉价值。.

以下是截至12月31日未摊销结存分解:

| 百万元 | 收购日期 | 摊销期 | 截至12月31日未摊销结存 | | 计入损益帐目 | |
|--|---------------------------|--------|---------------|-------|------------|------|
| | | | 2004 | 2003 | 2004 | 2003 |
| 星展银行层次 | | | | | | |
| DBS Diamond Holdings Ltd | | | 6,707 | 7,114 | 407 | 407 |
| | 2001年6月29日 | 20 年 | 4,313 | 4,575 | 262 | 262 |
| | 2003年1月10日 | 19 年 | 2,394 | 2,539 | 145 | 145 |
| DBS 唯高达证券控股 私人有限公司 | 2001年9月12日 | 5/10 年 | 154 | 182 | 28 | 18 |
| | 2003年9月11日 ^(a) | 8 年 | 64 | 78 | 14 | 14 |
| | | | 90 | 104 | 14 | 4 |
| 星展集团控股(香港) 有限公司 | 2002年5月7日 | 17 年 | 70 | 75 | 5 | 5 |
| | | | 6,931 | 7,371 | 440 | 430 |
| 包括在DBS唯高达证券控股私人有限公司: | | | | | | |
| 林增证券私人有限公司 | | 5 年 | 3 | 5 | 2 | 2 |
| DBS Securities Holdings Pte Ltd ^(b) | | 5 年 | 5 | 8 | 3 | 3 |
| | | | 8 | 13 | 5 | 5 |

(a) 是指买入DBS唯高达证券控股私人有限公司少数股权所取得的商誉价值。

(b) 在星展集团层次注销。

星展集团控股有限公司及附属公司

综合财务报表注解

32. 固定资产

32.1 截至12月31日，在此财政年度按照原价扣除累积折旧以及变动的帐面净值：

| 百万元 | 租赁产业 ^(a) | 永久地契产业 | 产业总值 | 其他资产 ^(b) | 总计 |
|-------------------------|---------------------|------------|--------------|---------------------|--------------|
| 成本 | | | | | |
| 截至2004年1月1日结存 | 2,251 | 167 | 2,418 | 571 | 2,989 |
| 添加 | 10 | # | 10 | 90 | 100 |
| 出售 | (67) | (5) | (72) | (127) | (199) |
| 脱售附属公司 | (8) | (121) | (129) | (60) | (189) |
| 汇率差距 | (42) | (3) | (45) | (13) | (58) |
| 截至2004年12月31日结存 | 2,144 | 38 | 2,182 | 461 | 2,643 |
| 扣除：累积折旧 | | | | | |
| 结算至2004年1月1日结存 | 286 | 33 | 319 | 280 | 599 |
| 折旧费用 | 54 | 2 | 56 | 91 | 147 |
| 出售 | (63) | (2) | (65) | (99) | (164) |
| 脱售附属公司 | (4) | (21) | (25) | (52) | (77) |
| 汇率差距 | (5) | (1) | (6) | (9) | (15) |
| 截至2004年12月31日结存 | 268 | 11 | 279 | 211 | 490 |
| 扣除：价值减损准备金(注解28) | | | | | |
| | 353 | 2 | 355 | - | 355 |
| 结算至2004年12月31日的帐面净值 | 1,523 | 25 | 1,548 | 250 | 1,798 |
| 结算至2004年12月31日的市值 | 2,170 | 31 | 2,201 | - | 2,201 |
| 成本 | | | | | |
| 截至2003年1月1日结存 | 2,370 | 160 | 2,530 | 581 | 3,111 |
| 添加 | 20 | 8 | 28 | 57 | 85 |
| 出售 | (121) | (8) | (129) | (68) | (197) |
| 汇率差距 | (18) | 7 | (11) | 1 | (10) |
| 截至2003年12月31日结存 | 2,251 | 167 | 2,418 | 571 | 2,989 |
| 扣除：累积折旧 | | | | | |
| 截至2003年1月1日结存 | 294 | 30 | 324 | 223 | 547 |
| 折旧费用 | 61 | 3 | 64 | 104 | 168 |
| 出售 | (69) | (1) | (70) | (48) | (118) |
| 汇率差距 | - | 1 | 1 | 1 | 2 |
| 截至2003年12月31日结存 | 286 | 33 | 319 | 280 | 599 |
| 扣除：价值减损准备金(注解28) | | | | | |
| | 360 | 14 | 374 | # | 374 |
| 结算至2003年12月31日的帐面净值 | 1,605 | 120 | 1,725 | 291 | 2,016 |
| 结算至2003年12月31日的市值 | 2,022 | 126 | 2,148 | - | 2,148 |

数额在50万元以下

(a) 包括担保借贷的抵押品。请参阅注解21.2.5及21.2.7。

(b) 指的是电脑硬件，软件，办公室设备，家具与装置，以及其他固定资产。

星展集团控股有限公司及附属公司

综合财务报表注解

32.2 作为租金收入用途的投资业产 – 星展大厦第二塔楼, PWC大厦, 和星展淡滨尼中心, 其截至2004年12月31日的帐面净值分别是1亿8千6百万元, 3亿1千6百万元, 以及1亿1千4百万元(2003年分别为1亿9千7百万元, 3亿2千5百万元, 以及1亿3千2百万元)。而市值在独立估值后分别为3亿6千4百万元, 3亿4千7百万元, 以及1亿1千4百万元(2003年分别为3亿7千4百万元, 3亿2千5百万元, 以及1亿3千2百万元)。

33. 其他资产

| 百万元 | 星展集团 | |
|--------------------|--------|--------|
| | 2004 | 2003 |
| 应计应收利息 (a) | 976 | 792 |
| 金融工具重新估值后的结存(注解36) | 10,542 | 8,865 |
| 减去: 估价调整(注解33.1) | 233 | 250 |
| | <hr/> | <hr/> |
| 存款与预付(注解33.2) | 288 | 355 |
| 丧失赎回权产业(准备金净值) | # | 148 |
| 从证券业务收取的客户付款 | 503 | 722 |
| 杂项债务人及其他项目 | 1,720 | 1,387 |
| | <hr/> | <hr/> |
| 总计 | 13,796 | 12,019 |
| | <hr/> | <hr/> |

数额在50万元以下

(a) 应计应收利息是未决利息净值(注解26)

33.1 估价调整包括对买卖差价进行调整, 以确保所有的买空部位调整至买价, 而卖空部位调整至卖价; 流动储备金是为了抵御可能出现价格调整到市值, 以清偿星展集团所持有特定部位的情况; 而模式风险储备金则是对所持部位作好准备, 因为所使用的模式可以是代理人或在特定范围内可能出现数据误差(注解2.14.2)。

33.2 截至2004年12月31日的“存款与预付”包括与放置在信托基金的预支相关的8千4百万元(2003年为7千8百万元)款额。此信托基金是用来购买与星展集团控股奖励股票计划, 以及星展集团控股雇员股票计划有关的股票(注解14)。截至2004年12月31日的预支, 已降低至业绩汇报日期的可回收价值。截至2004年12月31日的累积准备金达3千5百万元(2003年为4千4百万元)。若以股票购价比较, 这笔款额少于信托基金所持有股票的价值。

34. 不确定负债

星展集团经营的业务包括担保、履约保证, 以及赔偿保证。这些信用安排多数时候由第三方的相应责任抵销。

信用工具的性质

担保人和履约保证通常由银行承保, 并向第三方保证客户会履行责任。由于星展集团只须在客户违约时执行义务, 因此, 这些信用工具的现金需求预计会比其面额少了许多。

背书是星展集团控股已缴付并随后再贴现的汇票剩余负债。

星展集团控股有限公司及附属公司

综合财务报表注解

34.1 以下是截至12月31日未偿还的款额:

| 百万元 | 星展集团 | |
|-----------------|--------------|-------|
| | 2004 | 2003 |
| 客户户头担保 | 4,582 | 3,734 |
| 客户户头背书与其他责任 | | |
| 信用证 | 3,500 | 2,637 |
| 其他 | 360 | 524 |
| 其他不确定项目 | 87 | 89 |
| 总计 | 8,529 | 6,984 |
| 行业细目分类 | | |
| 制造业 | 1,842 | 1,297 |
| 建筑业 | 402 | 422 |
| 一般商业 | 2,346 | 2,005 |
| 运输、仓储与通讯 | 703 | 369 |
| 金融机构、投资与控股公司 | 1,082 | 698 |
| 专业人士与个人(房屋贷款除外) | 765 | 800 |
| 其他 | 1,389 | 1,393 |
| 总计 | 8,529 | 6,984 |

34.2 星展集团控股独资附属公司星展银行，与美国商用机器公司 (IBM) 现存一份委外协议，由 IBM 向星展集团在香港和新加坡的业务运作提供讯资科技与关相的支援。此协议与市场的一般安排相似，即列出多项有关中止合约条文，使之在特定情况下，星展集团在要求提早解约时须面对罚款。但是，罚金的准确数额无法可靠确定，而是取决于营业额，以及何时提出解约。

34.3 截至2004年12月31日，“其他不确定项目”的8千7百万元(2003年为8千9百万元)，包括星展银行若提前解除与 Aviva 有限公司签署的“银行人寿保险分销协议”(Life Insurance Bancassurance Distribution Agreement)，所须付的解约赔偿。

34.4 截至2004年12月31日，“客户户头担保”项目的5亿零7百万元(2003年为5亿9千万元)是星展银行为客户提供的保金。这些客户持有DBS UP 保金 5.0/1, DBS UP 保金 5.0/2, DBS UP 保金 5.0/3, DBS UP 保金 7.0/2, 以及 DBS UP 保金 7.0/3。保金应付日期分别为2005年12月23日，2006年4月30日，2006年6月30日，2008年4月30日，以及2008年6月30日。

星展集团控股有限公司及附属公司

综合财务报表注解

35. 承诺

35.1 未履行承诺

以下是截至12月31日，没有记入综合资产负债表中的承诺：

| | 星展集团 | |
|------------------|---------------|--------|
| | 2004 | 2003 |
| 百万元 | | |
| 贷款与其他信用安排 | | |
| 未履行信用安排 | 66,112 | 56,548 |
| 未履行的债务证券与股票承诺 | 108 | 124 |
| 承销债务证券与股票承诺 | - | 50 |
| 即期外汇合同 | 4,313 | 3,180 |
| 小计 | 70,533 | 59,902 |
| 资本承诺 | 57 | 48 |
| 总计 | 70,590 | 59,950 |
| 行业细目分类 | | |
| 制造业 | 7,676 | 9,755 |
| 建筑业 | 3,414 | 4,160 |
| 房屋贷款 | 1,934 | 1,442 |
| 一般商业 | 6,695 | 8,415 |
| 运输、仓储与通讯 | 4,546 | 5,215 |
| 金融机构、投资与控股公司 | 28,048 | 9,829 |
| 专业人士与个人(房屋贷款除外) | 12,029 | 12,884 |
| 其他 | 6,248 | 8,250 |
| 总计 | 70,590 | 59,950 |

35.2 营运租赁承诺

以下是截至12月31日，根据不可解除租赁合约下的未来最低租约支付总额：

| | 星展集团 | |
|---------------------|---------------|--------|
| | 2004 | 2003 |
| 百万元 | | |
| 不超过1年 | 70 | 93 |
| 多过1年但不超过5年 | 102 | 116 |
| 多过5年 | 12 | 14 |
| 总计 | 184 | 223 |
| 总承诺额(注解35.1与注解35.2) | 70,774 | 60,173 |

36. 金融衍生产品

36.1 金融衍生产品的特征是从相关资产，或从利率、汇率或指数衍生出来的金融投资工具。这些产品包括远期、掉期、期货和期权。以下概述的是星展集团所使用的最常见衍生产品性质与条款：

36.1.1 利率合约

远期利率协议给予买方在指定未来日期(结算日)开始，能在特定期间内决定相关利率。此协议不涉及本金交易，并会在结算日进行结算。结算金额是在结算日时，按合约所定利率与市场利率之间的率差计算。

利率掉期涉及在特定期间，与立约对方履行调换利率义务，但不交换相关(或名义)本金。

利率期货是典型的市场交易协议。它是在特定的未来日期，以议定利率买入或卖出规定数额的特定定息证券，或者定期存款。

利率期权让收取溢价的买方有权力，但没有义务，为未来的存款或贷款在特定的期间设定利率，并在特定的未来日期开始实行。

利率上限与利率下限让买方有权设定最高或最低利率。这项合约没有存款或拨款安排，而是当市场利率超过上限或低于下限时，卖方付给买方一笔款项。而利率衔接则是利率上限与利率下限的结合。

36.1.2 汇率合约

远期外汇合约是允许在特定未来日期，以议定汇率买入或卖出固定数额外币的协议。

货币互换交易是指交换不同货币单位的本金，并在掉期结束时又重新再交换的协议。货币互换交易也可以在特定时期内，对一种特定货币单位的利息支付，与另一种特定货币单位的利息支付交换。

外币期权让收取溢价的买方有权力，但没有义务，在特定的未来日期当天或之前，以议定汇率买入或卖出特定数额的货币。

36.1.3 股票相关合约

股票期权让收取溢价的买方有权力，但没有义务，在特定的日期或之前，以特定股价或指数水平，买入或卖出特定股票或股票指数。

36.1.4 信贷相关合约

信贷衍生产品是资产负债表外的投资工具。它能让投资者脱隔信贷风险，或将风险从一方(受保买方)转移至另一方(受保卖方)，而不影响主要的实物资产交换。信贷衍生产品合约的收益与相关的信贷表现挂钩。

36.2 以下各表阐摘要陈述明作为买卖或非买卖性质的衍生金融产品的合约数额或相关本金数额。这些金融产品的名义或合约数额，是资产负债表结算日时的未清帐交易量，而不是风险数值。

星展集团控股有限公司及附属公司

综合财务报表注解

在财务报表中，买卖性质衍生产品投资工具按总持仓量重新估值，而未实现盈利或亏损分别记入“其他资产”或“其他负债”项目中。非买卖性质衍生产品投资工具以应计方式计算。

| | 2004 | | | | | |
|-------------------------------|------------------|---------------|---------------|-----------------------|--------------------|--------------|
| | 买卖性质 | | | 非买卖性质 | | |
| 百万元 | 潜在 名义价值 | 年终结数 公允价值 | 年终负数 公允价值 | 潜在 名义价值 | 年终结数 公允价值 | 年终负数 公允价值 |
| 利率衍生产品 | | | | | | |
| 买入的远期利率合约 | 34,210 | 20 | 17 | - | - | - |
| 卖出的远期利率合约 | 32,857 | 18 | 19 | - | - | - |
| 利率掉期 | 924,723 | 6,575 | 6,325 | 16,812 | 658 ^(b) | 220 |
| 买入的金融期货 | 23,035 | 4 | 6 | 32 | # | - |
| 卖出的金融期货 | 26,429 | 10 | 8 | 230 | 1 | # |
| 买入的利率期权 | 9,944 | 136 | - | 224 | # | - |
| 卖出的利率期权 | 12,220 | - | 110 | 419 | - | # |
| 买入的利率期货期权 | 17,529 | 7 | - | - | - | - |
| 卖出的利率期货期权 | 8,339 | - | # | - | - | - |
| 买入的上限 / 下限利率 | 21,206 | 112 | 6 | - | - | - |
| 卖出的上限 / 下限利率 | 17,699 | 18 | 115 | - | - | - |
| 小计 | 1,128,191 | 6,900 | 6,606 | 17,717 | 659 | 220 |
| 外汇衍生产品 | | | | | | |
| 远期外汇 | 47,628 | 898 | 787 | 25 | 1 | # |
| 掉期外汇 | 190,295 | 1,282 | 1,086 | 11,788 | 74 | 277 |
| 货币互换交易 | 39,413 | 836 | 822 | 917 | - | 73 |
| 买入的货币期权 | 26,066 | 415 | # | - | - | - |
| 卖出的货币期权 | 24,843 | - | 352 | - | - | - |
| 小计 | 328,245 | 3,431 | 3,047 | 12,730 | 75 | 350 |
| 股票期权 | | | | | | |
| 买入的股票期权 | 2,972 | 124 | # | - | - | - |
| 卖出的股票期权 | 10,542 | # | 342 | - | - | - |
| 小计 | 13,514 | 124 | 342 | - | - | - |
| 信贷衍生产品 | | | | | | |
| 信用违约互换 | 15,697 | 87 | 121 | 2,413 | 12 | - |
| 小计 | 15,697 | 87 | 121 | 2,413 | 12 | - |
| 总计 | 1,485,647 | 10,542 | 10,116 | 32,860 | 746 | 570 |
| 资产负债表外的金融工具 | | | | | | |
| 结存(请参阅注解20/33 有关负债 / 其他资产) | | | | 10,542 ^(a) | 10,116 | |

数额少过50万元

(a) 总持仓量公允价值会面对特定的估价调整，这是考虑到价格调整至市值的可能性(注解2.14.2)。

(b) 这包括了由星展银行和 DBS Capital Funding Corporation 所发行，用来回避从属债务风险的利率掉期公允价值(注解38)。

星展集团控股有限公司及附属公司

综合财务报表注解

下表是截至2003年12月31日星展集团衍生产品金融工具细分项目：

| | 2003 | | | | | |
|---|------------------|----------------------|--------------|---------------|--------------------|--------------|
| | 买卖性质 | | | 非买卖性质 | | |
| 百万元 | 潜在 名义价值 | 年终正数 公允价值 | 年终负数 公允价值 | 潜在 名义价值 | 年终正数 公允价值 | 年终负数 公允价值 |
| 利率衍生产品 | | | | | | |
| 买入的远期利率合约 | 72,746 | 23 | 98 | - | - | - |
| 卖出的远期利率合约 | 82,827 | 107 | 32 | - | - | - |
| 利率掉期 | 726,878 | 6,337 | 5,737 | 14,366 | 851 ^(b) | 218 |
| 买入的金融期货 | 32,708 | 30 | # | - | - | - |
| 卖出的金融期货 | 17,480 | 1 | 21 | 9,398 | # | 17 |
| 买入的利率期权 | 5,048 | 97 | - | 268 | 1 | - |
| 卖出的利率期权 | 6,287 | - | 63 | 626 | - | 2 |
| 买入的利率期货期权 | 12,227 | 6 | - | - | - | - |
| 卖出的利率期货期权 | 20,912 | - | 5 | - | - | - |
| 买入的上限 / 下限利率 | 9,633 | 79 | 11 | - | - | - |
| 卖出的上限 / 下限利率 | 7,291 | 53 | 151 | - | - | - |
| 小计 | 994,037 | 6,733 | 6,118 | 24,658 | 852 | 237 |
| 外汇衍生产品 | | | | | | |
| 远期外汇 | 43,913 | 449 | 465 | 113 | - | 2 |
| 掉期外汇 | 112,901 | 895 | 681 | 4,599 | 34 | 86 |
| 货币互换交易 | 23,705 | 385 | 346 | 952 | - | 49 |
| 买入的货币期权 | 15,777 | 285 | - | - | - | - |
| 卖出的货币期权 | 15,427 | - | 330 | - | - | - |
| 小计 | 211,723 | 2,014 | 1,822 | 5,664 | 34 | 137 |
| 股票期权 | | | | | | |
| 买入的股票期权 | 1,609 | 36 | - | - | - | - |
| 卖出的股票期权 | 6,835 | - | 196 | - | - | - |
| 小计 | 8,444 | 36 | 196 | - | - | - |
| 信贷衍生产品 | | | | | | |
| 信用违约互换 | 9,292 | 82 | 109 | 2,422 | 77 | - |
| 小计 | 9,292 | 82 | 109 | 2,422 | 77 | - |
| 总计 | 1,223,496 | 8,865 | 8,245 | 32,744 | 963 | 374 |
| 资产负债表外的金融工具结存 (请参阅注解20/33) 有关负债 / 其他资产) | | | | | | |
| | | 8,865 ^(a) | 8,245 | | | |

数额少过50万元

(a) 总持仓量公允价值会面对特定的估价调整，这是考虑到价格调整至市值的可能性(注解2.14.2)。

(b) 这包括了由星展银行和 DBS Capital Funding Corporation 所发行，用来回避从属债务风险的利率掉期公允价值(注解38)。

银行与非银行交易对方的衍生金融产品合约数额或相关本金数额分别为1万2千6百10亿元(2003年为1万零3百30亿元)和2千5百80亿元(2003年为2千2百30亿元)。

37 金融工具 – 使用与风险管理

37.1 金融工具的使用

集团在各时期接受客户的存款。这些存款可以是固定或浮动利息存款。之后，集团寻求将这些资金投资在可赚取高于平均利差的高质量资产。星展集团尝试综合短期基金并进行较高利息的长期贷款业务，以提高利差收益。但是，集团会维持所设定范围的利率风险，以及确保有足够的流动资金来应付所有应履行的责任。

星展集团进行包括衍生产品的场内交易和场外交易。除非受其他因素干扰，否则星展集团会把握股票、债券、货币、利率，以及商品价格的短期有利走势。这些投资可以是星展集团的自行交易活动，也可以是按客户需求而提供的服务。不过，董事部为每日所能承担的市场风险水平设定了交易限额，并由星展银行的集团风险部门监督。除了特定的避险安排外，这些衍生产品所面对的风险，通常以平衡仓位加以抵销，从而控制了用来平仓的现金净额变动，以及承担市场风险的净额波动。星展集团的投资组合主要是优质的政府和公司债券，但也包括其他投资项目，例如投资在由第三方管理的基金。而衍生产品则可以从这些投资中增益，或者用来自避市场风险。

37.2 财务风险管理目标与政策

星展集团已对财务投资工具的风险管理制定了目标与政策。各营运单位有负起管理特定风险的责任，而集团风险部门则对星展集团的整体风险管理执行独立监督任务。

37.2.1 市场风险

市场风险由利率、汇率和股价的变动，以及它们的相互关系和波动幅度所引起。星展集团所能承担的交易与投资风险由董事部决定，并且有详细的限定范畴来控制由星展集团控股董事部风险管理委员会批准的各种投资活动。风险价值是测量风险的主要方法，而应力损失则是用来控制市场风险。风险价值以假定所持交易部位可以调整之前的特定时间(持有期)，计算了所持投资组合的潜在损失，并按照市场过去的走势，测量了特定的信心水平。而应力损失则是以一组未来情况，使用市场变数的压力走向进行评估。在营运单位层次方面，已经衡量了交易风险，并以市场风险限制(例如止损指令以及时段集中投资限制)加以控制。所有的交易活动都按市价计算差额，以便反映交易组合的现有市值及盈亏。市场风险类别以及集中投资限制局限了投资活动。集团资产与负债管理委员会监督了结构性外汇风险，以及由星展集团客户贷款和存款错配所引起的结构性利率风险。

37.2.2 利率风险

利率风险是指市场利率调动而引起的金融投资工具价值不稳，或投资组合利率收益波动的风险。这主要是由附带利息的资产和负债在重新定价时的时间错配所造成的。星展集团以更动资产损益表内项目的期限来管理其利率风险，以及按照市场与经济状况，使用资产损益表外的利率避险工具来回避利率风险。

星展集团控股有限公司及附属公司

综合财务报表注解

下列各表是按照合约初期重新定价或者是到期日，概述星展集团资产与负债的帐面价值。由于预付与行使期权的缘故，实际日期与合约日期可能都会有差异。此外，也必须注意在特定日期所显示的任何利率风险，只是星展集团所承担风险的简单描述。这是因为对所持仓位的积极管理，以及在一天内可以出现显著变化。因此，这并不能显示利率风险在其他时候的水平。

| 百万元 | 少过7天 | 一周至 | 1至3 | 3至12 | 无须 | | | | |
|---------------------|-----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|--|
| | | 一个月 | 个月 | 个月 | 1至3年 | 超过3年 | 付利率 | 总计 | |
| 2004年12月31日 | | | | | | | | | |
| 于中央银行和其他银行的现金、 | | | | | | | | | |
| 结存与存款 | 3,398 | 9,463 | 12,433 | 7,188 | 77 | 136 | 2,952 | 35,647 | |
| 证券 ^(a) | 980 | 2,253 | 6,476 | 5,290 | 10,889 | 19,289 | 1,920 | 47,097 | |
| 非银行客户贷款与应收票据 | 14,972 | 29,171 | 9,821 | 11,637 | 1,880 | 1,746 | 437 | 69,664 | |
| 其他资产 ^(b) | - | - | - | - | - | - | 23,145 | 23,145 | |
| 总资产 | 19,350 | 40,887 | 28,730 | 24,115 | 12,846 | 21,171 | 28,454 | 175,553 | |
| 附属有期借项 | | | | | | | | | |
| 银行存款与结存 | - | - | - | - | 427 | 5,937 | - | 6,364 | |
| 非银行客户存款与其他帐户 | 3,968 | 2,661 | 2,535 | 1,614 | 85 | 7 | 69 | 10,939 | |
| 其他负债 ^(c) | 73,786 | 19,161 | 5,936 | 5,505 | 2,498 | 6,320 | - | 113,206 | |
| | 618 | 1,345 | 1,586 | 1,389 | 1,377 | 1,721 | 19,378 | 27,414 | |
| 总负债 | 78,372 | 23,167 | 10,057 | 8,508 | 4,387 | 13,985 | 19,447 | 157,923 | |
| 少数股东权益 | - | - | - | - | - | - | 1,128 | 1,128 | |
| 股票 | - | - | - | - | - | - | 16,502 | 16,502 | |
| 总负债与股本 | 78,372 | 23,167 | 10,057 | 8,508 | 4,387 | 13,985 | 37,077 | 175,553 | |
| 资产负债表内利息差距 | (59,022) | 17,720 | 18,673 | 15,607 | 8,459 | 7,186 | (8,623) | - | |
| 资产负债表外利息差距 | | | | | | | | | |
| - 金融衍生产品 | 5,771 | 6,763 | 11,633 | (10,622) | (13,136) | (409) | - | - | |

(a) 证券包括新加坡政府证券与国库券，交易证券及投资证券。

(b) 其他资产包括联营和合资公司，商誉价值，固定资产及其他资产。

(c) 其他负债包括所发行的债务证券，其他借款，应付票据，现行与递延税务及其他

星展集团控股有限公司及附属公司

综合财务报表注解

| 百万元 | 一周至 少过7天 | | 1至3 个月 | | 3至12 个月 | | 1至3年 | 超过3年 | 无须 付利率 | 总计 | | | | |
|---------------------|-----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|-----------|----|--|--|--|--|
| | | | | | | | | | | | | | | |
| 2003年12月31日 | | | | | | | | | | | | | | |
| 于中央银行和其他银行的现金、 | | | | | | | | | | | | | | |
| 结存与存款 | 5,763 | 10,768 | 8,026 | 6,209 | - | - | 1,713 | 32,479 | | | | | | |
| 证券 ^(a) | 943 | 1,726 | 3,989 | 4,842 | 8,669 | 19,019 | 1,511 | 40,699 | | | | | | |
| 非银行客户贷款与应收票据 | 15,198 | 27,871 | 8,069 | 9,677 | 1,676 | 1,006 | 838 | 64,335 | | | | | | |
| 其他资产 ^(b) | - | - | - | - | - | - | - | 22,082 | 22,082 | | | | | |
| 总资产 | 21,904 | 40,365 | 20,084 | 20,728 | 10,345 | 20,025 | 26,144 | 159,595 | | | | | | |
| 附属有期借项 | | | | | | | | | | | | | | |
| 银行存款与结存 | - | - | 6 | 19 | 49 | 5,404 | 215 | 5,693 | | | | | | |
| 非银行客户存款与其他帐户 | 1,834 | 2,179 | 1,467 | 1,167 | 850 | -- | - | 7,497 | | | | | | |
| 其他负债 ^(c) | 68,215 | 17,559 | 8,068 | 5,489 | 2,707 | 6,003 | - | 108,041 | | | | | | |
| | 78 | 918 | 1,368 | 1,104 | 1,212 | 918 | 16,745 | 22,343 | | | | | | |
| 总负债 | 70,127 | 20,656 | 10,909 | 7,779 | 4,818 | 12,325 | 16,960 | 143,574 | | | | | | |
| 少数股东权益 | | | | | | | | | | | | | | |
| 股票 | - | - | - | - | - | - | - | 1,125 | 1,125 | | | | | |
| | - | - | - | - | - | - | - | 14,896 | 14,896 | | | | | |
| 总负债与股本 | 70,127 | 20,656 | 10,909 | 7,779 | 4,818 | 12,325 | 32,981 | 159,595 | | | | | | |
| 资产负债表内利息差距 | (48,223) | 19,709 | 9,175 | 12,949 | 5,527 | 7,700 | (6,837) | - | | | | | | |
| 资产负债表外利息差距 | | | | | | | | | | | | | | |
| - 金融衍生产品 | 8,272 | 588 | (5,656) | (1,263) | 635 | (2,576) | - | - | | | | | | |

(a) 证券包括新加坡政府证券与国库券，交易证券及投资证券。

(b) 其他资产包括联营和合资公司，商誉价值，固定资产及其他资产。

(c) 其他负债包括所发行的债务证券，其他借款，应付票据，现行与递延税务及其他负债。

星展集团控股有限公司及附属公司

综合财务报表注解

下表是截至12月31日，主要货币的货币金融投资工具的实际平均利率：

| | 新元 % | 美元 % | 港元 % |
|--------------------|-------------|-------------|--------------|
| 2004年12月31日 | | | |
| 资产 | | | |
| 于中央银行的现金、结存与存款 | 0 | 0 | 0 |
| 证券 ^(a) | 1.24 – 3.94 | 2.62 – 4.04 | 1.23 – 5.14 |
| 于其他银行的结存、存款与贷款 | 1.26 – 1.34 | 2.06 – 2.31 | 0.46 |
| 非银行客户的贷款与应收票据 | 2.77 – 4.07 | 2.70 – 5.11 | 2.87 – 11.84 |
| 负债 | | | |
| 附属有期借项 | 5.35 | 5.00 – 7.88 | 不适用 |
| 银行存款与结存 | 1.02 – 1.06 | 2.15 – 2.18 | 0.43 |
| 非银行客户存款与其他帐户 | 0 – 0.33 | 0.58 – 1.60 | 0.09 – 0.73 |
| 2003年12月31日 | | | |
| 资产 | | | |
| 于中央银行的现金、结存与存款 | 0 | 0 | 0 |
| 证券 ^(a) | 0.56 – 3.72 | 2.65 – 3.52 | 1.15 – 5.57 |
| 于其他银行的结存、存款与贷款 | 0.59 – 0.76 | 1.00 – 1.20 | 0.35 |
| 非银行客户的贷款与应收票据 | 2.98 – 3.34 | 2.67 – 3.92 | 3.34 – 11.85 |
| 负债 | | | |
| 附属有期借项 | 5.35 | 7.13 – 7.88 | 不适用 |
| 银行存款与结存 | 0.21 – 0.53 | 1.08 – 1.21 | 0.14 |
| 非银行客户存款与其他帐户 | 0 – 0.49 | 0.01 – 0.79 | 0.01 – 0.78 |

a) 证券包括新加坡政府证券与国库券，交易证券，投资证券，但不包括交易与投资股票。

37.2.3 货币风险

货币风险是指由汇率变动而造成金融投资工具价值波动的风险。下表以货币单位分类，概述星展集团资产与负债的帐面价值。

| 百万元 | 新元 | 美元 | 港元 | 泰铢 | 其他 | 总计 |
|---------------------|-----------------|----------------|----------------|--------------|----------------|----------------|
| 2004年12月31日 | | | | | | |
| 于中央银行和其他银行的现金、 | | | | | | |
| 结存与存款 | 13,582 | 15,087 | 2,125 | 40 | 4,813 | 35,647 |
| 证券 ^(a) | 13,285 | 19,069 | 3,751 | 18 | 10,974 | 47,097 |
| 非银行客户的贷款 | | | | | | |
| 与应收票据 | 31,829 | 11,809 | 21,438 | 29 | 4,559 | 69,664 |
| 其他资产 ^(b) | 12,560 | 6,280 | 3,232 | 59 | 1,014 | 23,145 |
| 总资产 | 71,256 | 52,245 | 30,546 | 146 | 21,360 | 175,553 |
| 附属有期债项 | 100 | 6,264 | - | - | - | 6,364 |
| 银行存款与结存 | 727 | 7,781 | 821 | 1 | 1,609 | 10,939 |
| 非银行客户存款 | | | | | | |
| 与其他帐户 | 62,052 | 23,709 | 17,900 | 29 | 9,516 | 113,206 |
| 其他负债 ^(c) | 5,740 | 7,225 | 9,030 | 73 | 5,346 | 27,414 |
| 总负债 | 68,619 | 44,979 | 27,751 | 103 | 16,471 | 157,923 |
| 少数股东权益 | 1,128 | - | - | - | - | 1,128 |
| 股本 | 16,502 | - | - | - | - | 16,502 |
| 总负债与股本 | 86,249 | 44,979 | 27,751 | 103 | 16,471 | 175,553 |
| 资产负债表内净值 | (14,993) | 7,266 | 2,795 | 43 | 4,889 | - |
| 资产负债表外净值 | 15,203 | (9,272) | (1,958) | (487) | (3,486) | - |

(a) 证券包括新加坡政府证券与国库券，交易证券及投资证券。

(b) 其他资产包括联营和合资公司，商誉价值，固定资产及其他资产。

(c) 其他负债包括所发行的债务证券，其他借款，应付票据，现行与递延税务及其他负债。

星展集团控股有限公司及附属公司

综合财务报表注解

| 百万元 | 新元 | 美元 | 港元 | 泰铢 | 其他 | 总计 |
|--------------------|-----------------|----------------|----------------|--------------|----------------|----------------|
| 2003年12月31日 | | | | | | |
| 于中央银行和其他银行的现金、 | | | | | | |
| 结存与存款 | 7,427 | 18,641 | 1,263 | 184 | 4,964 | 32,479 |
| 证券 (a) | 14,031 | 15,467 | 3,383 | 436 | 7,382 | 40,699 |
| 非银行客户的贷款与应收票据 | 28,232 | 8,660 | 19,941 | 2,958 | 4,544 | 64,335 |
| 其他资产 (b) | 11,589 | 4,992 | 4,060 | 602 | 839 | 22,082 |
| 总资产 | 61,279 | 47,760 | 28,647 | 4,180 | 17,729 | 159,595 |
| 附属有期债项 | 100 | 5,247 | – | 346 | – | 5,693 |
| 银行存款与结存 | 334 | 4,854 | 210 | 13 | 2,086 | 7,497 |
| 非银行客户存款与其他帐户 | 56,641 | 23,309 | 17,241 | 3,539 | 7,311 | 108,041 |
| 其他负债 (c) | 5,784 | 7,531 | 6,058 | 95 | 2,875 | 22,343 |
| 总负债 | 62,859 | 40,941 | 23,509 | 3,993 | 12,272 | 143,574 |
| 少数股东权益 | 1,125 | – | – | – | – | 1,125 |
| 股本 | 14,896 | – | – | – | – | 14,896 |
| 总负债与股本 | 78,880 | 40,941 | 23,509 | 3,993 | 12,272 | 159,595 |
| 资产负债表内净值 | (17,601) | 6,819 | 5,138 | 187 | 5,457 | – |
| 资产负债表外净值 | 15,556 | (6,126) | (5,320) | 29 | (4,139) | – |

(a) 证券包括新加坡政府证券与国库券，交易证券及投资证券。

(b) 其他资产包括联营和合资公司，商誉价值，固定资产及其他资产。

(c) 其他负债包括所发行的债务证券，其他借款，应付票据，现行与递延税务及其他负债。

下表显示星展集团截至12月31日的结构性货币风险净值：

| 百万元 | 海外业务的投资净值 ^(a) | 为投资净值避险的借款 ^(b) | 剩余的结构性货币风险 |
|--------------------|--------------------------|---------------------------|------------|
| 业务运作所须本位货币 | | | |
| 2004年12月31日 | | | |
| 美元 | 295 | 285 | 10 |
| 港元 | 4,104 | 4,017 | 87 |
| 泰铢 | 65 | 17 | 48 |
| 其他 | 1,027 | 508 | 519 |
| 总计 | 5,491 | 4,827 | 664 |
| 业务运作所须本位货币 | | | |
| 2003年12月31日 | | | |
| 美元 | 203 | 195 | 8 |
| 港元 | 3,621 | 3,531 | 90 |
| 泰铢 | (4) | (48) | 44 |
| 其他 | 782 | 313 | 469 |
| 总计 | 4,602 | 3,991 | 611 |

(a) 是指附属 / 联营公司的有形资产净值，以及海外分行业务的投资基金 / 留存盈利。

(b) 包括用来回避投资风险的期货和无本金远期汇率交易产品。

37.2.4 信贷风险

信贷风险是指星展集团在客户或交易对方没有履行合约责任时，所蒙受的损失。高级管理层为企业营运制定了管理信贷风险的总方向和政策。有了既定政策，在顾及例如现行商业和经济环境因素时，对不同国家、行业和交易对方的风险承担和承销业务有了指示方向。星展集团由一套信贷原则和政策指导，这套原则和政策，概括在所有信贷业务必须遵守的核心信贷风险政策中。而制定这些原则和政策的目标，是为整个组织推行最佳实践和一致的风险管理标准。

信贷风险是通过健全与明确的信贷核准程序进行管理。这包括评估偿还的可能性，制定适当的信贷限额，以及采用各种缓和信贷风险的方法，例如适当的信贷结构，抵押品过帐，以及／或第三方支持。此外，星展集团也使用信贷衍生产品投资工具，通过将风险转移到第三方的形式，来管理信贷风险。

37.2.4.1 衍生产品

在任何时候，星展集团的衍生产品交易信贷风险只局限在按市价计算的正数范围，而这通常只是衍生产品合约，或用来表示交易量的名义数额的一小部分。此信贷风险，连同管理市场走势潜在风险，是对交易对方所有贷款限额的一部分。除非星展集团与交易对方进行附加抵押的按金交易，不然这些投资工具的信贷风险通常属于无担保性质。

37.2.4.2 统一净额结算协议

星展集团更进一步在适当或可行的时候，与交易对方签署统一净额结算协议来管理信贷风险。统一净额结算协议一般上不会使资产负债表中，资产项目与负债项目互相抵销。这是因为交易通常是以毛额为基准个别进行。不过，统一净额结算协议会减少有利合约的相关信贷风险。其减低程度是当违约事件发生时，与交易对方所有的数额将以净额基准结算。

37.2.4.3 信贷相关承诺

担保书与备用信用证是当星展集团在其客户无法向第三方履行付款责任时，所作出的付款承诺。尽管这些担保承诺属于或有性质，但却与贷款具有相同的信贷风险。星展集团代表客户作出付款承诺的跟单与商业信用证，通常会以相关的装运货物作为抵押。因此，与直接借款具有不同的风险特性。

延长信贷期限的承诺包括动用贷款承诺、担保书或信用证的未用部分。关于作出延长信贷期限承诺所面对的信贷风险，星展集团的潜在损失等于未用承诺的总额。可是，由于多数延长贷款期限属于不确定性质，是在客户遵守或符合特定的信贷条款与条件后才作出的承诺。因此，可能面对的损失一般少于未用承诺的总额。

37.2.4.4 不良贷款与准备金

星展集团的政策，是按计算得出的盈利来预备准备金，以防备借贷业务固有的估计损失。整体的准备金是管理层认为有必要减低其借贷组合，以便能在资产负债表中，记入其估计最终实际变现价值的数额。不良贷款是指那些依照金融管理局法令第612号的规定，等级为次级、呆滞或亏损的贷款，不确定信用安排，以及债务票据。这些都决定了准备金的预备数额。

星展集团截至2004年12月13日的不良贷款达19亿1千9百万元(2003年为37亿8千万元)。这些不良贷款，有10亿零7百万元(52%) [2003年为18亿5千4百万元(49%)]属于抵押贷款。

以下是星展集团截至2004年12月31日的不良贷款与准备金详情：

| 百万元 | 新加坡 | 香港 | 区域国家 ^(b) | 其他国家 | 总计 |
|---|------|------|---------------------|------|-------|
| 2004年12月31日 | | | | | |
| 不良贷款 | 958 | 471 | 195 | 295 | 1,919 |
| - 次级 | 674 | 341 | 107 | 238 | 1,360 |
| - 呆滞 | 80 | 51 | - | 38 | 169 |
| - 亏损 | 204 | 79 | 88 | 19 | 390 |
| 集团总资产的不良贷款百分比 | 0.5% | 0.3% | 0.1% | 0.2% | 1.1% |
| 各个国家非银行贷款的 非银行不良贷款百分比 ^(a) | 2.2% | 2.0% | 5.6% | 5.0% | 2.5% |
| 准备金累积总额 | 905 | 443 | 155 | 198 | 1,701 |
| - 特殊准备金 | 359 | 159 | 92 | 76 | 686 |
| - 普通准备金 | 546 | 284 | 63 | 122 | 1,015 |
| 准备金累积总额所占百分比： | | | | | |
| - 集团总资产 | 0.5% | 0.3% | 0.1% | 0.1% | 1.0% |
| - 个别国家的不良贷款 | 94% | 94% | 80% | 67% | 89% |
| - 个别国家的无担保不良贷款 | 221% | 257% | 149% | 87% | 186% |

(a) 是按照非银行客户的不良贷款总额(不包括不良债务证券与或有项目)除以非银行客户贷款总额计算。

(b) 区域国家包括马来西亚、印尼、泰国、韩国和菲律宾。

星展集团控股有限公司及附属公司

综合财务报表注解

以下是星展集团截至2003年12月31日的不良贷款与准备金详情:

| 百万元 | 区域国家 ^(b) | | | | | | 总计 |
|---|---------------------|------|----------------------------------|-------|------|-------|----|
| | 新加坡 | 香港 | DBS 泰国兴业 银行 ^(c) | 其他 | 其他国家 | | |
| 2003年12月31日 | | | | | | | |
| 不良贷款 | 1,255 | 643 | 1,044 | 501 | 337 | 3,780 | |
| - 次级 | 842 | 475 | 839 | 352 | 269 | 2,777 | |
| - 呆滞 | 42 | 66 | 20 | 49 | 27 | 204 | |
| - 亏损 | 371 | 102 | 185 | 100 | 41 | 799 | |
| 集团总资产的不良贷款百分比 | 0.8% | 0.4% | 0.7% | 0.3% | 0.2% | 2.4% | |
| 各个国家非银行贷款的 非银行不良贷款百分比 ^(a) | 3.3% | 2.9% | 28.8% | 19.0% | 8.5% | 5.2% | |
| 准备金累积总额 | 851 | 418 | 561 | 389 | 168 | 2,387 | |
| - 特殊准备金 | 475 | 190 | 378 | 193 | 87 | 1,323 | |
| - 普通准备金 | 376 | 228 | 183 | 196 | 81 | 1,064 | |
| 准备金累积总额所占百分比: | | | | | | | |
| - 集团总资产 | 0.5% | 0.3% | 0.4% | 0.2% | 0.1% | 1.5% | |
| - 个别国家的不良贷款 | 68% | 65% | 54% | 78% | 50% | 63% | |
| - 个别国家的无担保不良贷款 | 173% | 180% | 105% | 111% | 53% | 124% | |

(a) 是按照非银行客户的不良贷款总额(不包括不良债务证券与或有项目)除以非银行客户贷款总额计算。

(b) 区域国家包括马来西亚、印尼、泰国、韩国和菲律宾。

(c) 包括为区域风险预备的特别的普通准备金，以及记入新加坡帐目，为DBS泰国兴业银行贷款预备的额外特殊准备金。星展集团在2004年6月25日脱售DBS泰国兴业银行的股权。

37.2.4.5 不良贷款拖欠期

下表显示星展集团截至12月31日的不良贷款拖欠期:

| 百万元 | 星展集团 | |
|-------------|--------------|--------------|
| | 2004 | 2003 |
| 能履行责任 | 744 | 1,695 |
| 违约贷款 | 1,175 | 2,085 |
| 少过3个月 | 339 | 448 |
| 超过3个月但少过6个月 | 157 | 255 |
| 多过6个月 | 679 | 1,382 |
| 总计 | 1,919 | 3,780 |

37.2.5 集中风险

星展集团风险管理程序也确保星展集团所有部门，能将风险分散到所能接受的程度。在对国家、主要行业，以及单一交易对方所面对的风险，都会设限并定期监控。这个管制制度的设立在于确保能有适当的限制机制来监控风险。一旦风险超出限制，便会实行相应措施。

37.2.5.1 对马来西亚、印尼、泰国、韩国和菲律宾(区域国家)，以及香港和中国大陆所承受的风险

星展集团截至2004年12月31日在亚太地区承受了特定的风险。这些风险不论是在何地交易，都以客户信贷风险的地区以及交易对方加以确定。

星展集团控股有限公司及附属公司

综合财务报表注解

以下是星展集团截至2004年12月31日对区域国家、香港和中国大陆所承受的风险(资产与不良贷款):

| 资产于 百万元 | 贷款与债务证券 | | | | 减去: | | 风险净额 占总 资产 的百 分比 | 不良 贷款 (b) | | |
|----------------------|---------------|--------------|---------------|---------------|-----------------------------------|-----------------------------------|------------------------------|--------------|--|--|
| | 中央 银行 | | 非银行 贷款 (a) | 投资 | 金融 | 附属公司 / 海外分行 的公司间 贷款 / 投资 | | | | |
| | 银行 | 及政府 证券 | | | 附属公司 / 海外分行 的公司间 贷款 / 投资 | | | | | |
| | (1) | (2) | (3) | (4) | | (5) | (6)=(1+2 +3+4-5) | (7) | | |
| 区域国家总值 | 6,092 | 1,999 | 3,808 | 1,307 | 2,137 | 11,069 | 6.3% | 195 | | |
| 马来西亚 | 2,064 | 255 | 1,794 | 81 | 1,357 | 2,837 | 1.6% | 136 | | |
| 印尼 | 464 | 285 | 673 | 68 | 165 | 1,325 | 0.7% | 25 | | |
| 泰国(不包括DBS 泰国兴业银行) | 184 | 49 | 81 | 406 | 39 | 681 | 0.4% | 34 | | |
| 韩国 | 3,194 | 1,230 | 1,144 | 18 | 575 | 5,011 | 2.9% | - | | |
| 菲律宾 | 186 | 180 | 116 | 734 | 1 | 1,215 | 0.7% | # | | |
| 香港 | 3,628 | 2,500 | 24,842 | 11,323 | 13,431 | 28,862 | 16.5% | 471 | | |
| 中国大陆 | 2,114 | 73 | 1,137 | 66 | 821 | 2,569 | 1.5% | 71 | | |
| 总计 | 11,834 | 4,572 | 29,787 | 12,696 | 16,389 | 42,500 | 24.3% | 737 | | |

数额少过50万元。

(a) 非银行贷款包括为政府和半官方机构提供的贷款。

(b) 不良贷款包括分类银行贷款、债务证券，以及不确定项目。

以下是星展集团截至2003年12月31日对区域国家、香港和中国大陆所承受的风险(资产与不良贷款):

| 资产于 百万元 | 贷款与债务证券 | | | | 减去: | | 风险净额 占总 资产 的百 分比 | 不良 贷款 (b) | | |
|----------------------|--------------|--------------|---------------|---------------|-----------------------------------|-----------------------------------|------------------------------|--------------|--|--|
| | 中央 银行 | | 非银行 贷款 (a) | 投资 | 金融 | 附属公司 / 海外分行 的公司间 贷款 / 投资 | | | | |
| | 银行 | 及政府 证券 | | | 附属公司 / 海外分行 的公司间 贷款 / 投资 | | | | | |
| | (1) | (2) | (3) | (4) | | (5) | (6)=(1+2 +3+4-5) | (7) | | |
| 区域国家总值 | 5,016 | 1,104 | 6,395 | 955 | 1,954 | 11,516 | 7.3% | 1,545 | | |
| 马来西亚 | 1,280 | 13 | 1,356 | 90 | 1,034 | 1,705 | 1.1% | 233 | | |
| 印尼 | 126 | 56 | 365 | 73 | 128 | 492 | 0.3% | 55 | | |
| 泰国(不包括DBS 泰国兴业银行) | 231 | 9 | 221 | 63 | 214 | 310 | 0.2% | 188 | | |
| 韩国 | 3,326 | 531 | 885 | 1 | 577 | 4,166 | 2.6% | 17 | | |
| 菲律宾 | 46 | 149 | 103 | 604 | 1 | 901 | 0.6% | 8 | | |
| DBS泰国兴业银行 (c) | 7 | 346 | 3,465 | 124 | - | 3,942 | 2.5% | 1,044 | | |
| 香港 | 2,457 | 2,013 | 23,235 | 11,935 | 13,238 | 26,402 | 16.5% | 643 | | |
| 中国大陆 | 965 | 24 | 692 | 21 | 393 | 1,309 | 0.8% | 130 | | |
| 总计 | 8,438 | 3,141 | 30,322 | 12,911 | 15,585 | 39,227 | 24.6% | 2,318 | | |

(a) 非银行贷款包括为政府和半官方机构提供的贷款。

(b) 不良贷款包括分类银行贷款、债务证券，以及不确定项目。

(c) 星展集团控股于2004年6月25日脱售DBS泰国兴业银行股权。

37.2.5.2 不良贷款的行业分析:

下表显示截至12月31日，星展集团按行业细目分类的不良贷款:

| 百万元 | 星展集团 | | | |
|------------------|--------------|---------------|--------------|---------------|
| | 2004 欠款 | 2004 特殊准备金 | 2003 欠款 | 2003 特殊准备金 |
| 客户不良贷款 | | | | |
| 制造业 | 365 | 175 | 894 | 360 |
| 建筑业 | 237 | 58 | 414 | 98 |
| 房屋贷款 | 253 | 67 | 333 | 90 |
| 一般商业 | 186 | 75 | 573 | 287 |
| 运输、仓储与通讯 | 27 | 10 | 98 | 25 |
| 金融机构、投资与控股公司 | 201 | 58 | 199 | 65 |
| 专业人士与个人(房屋贷款除外) | 239 | 105 | 276 | 133 |
| 其他 | 255 | 78 | 695 | 165 |
| 小计 | 1,763 | 626 | 3,482 | 1,223 |
| 债务证券不良贷款 | 138 | 52 | 184 | 73 |
| 不确定项目不良贷款 | 18 | 8 | 114 | 27 |
| 总计 | 1,919 | 686 | 3,780 | 1,323 |

37.2.6 流动资金风险

流动资金风险是指企业面对困境，无法履行财务责任的风险。星展集团管理流动资金的目标在于确保在正常情况以及不利状况时，都有充裕的流动资金，并把握贷款和投资良机。星展集团集中在若干部分，包括对行为期限错配、关键比率、分散资金来源、流动资产、融资能力，以及应急策划的限制，以作为流动资金风险管理的一部分。

星展集团控股有限公司及附属公司

综合财务报表注解

下表对星展集团的资产与负债，按资产负债表结算日至合约到期日的剩余期限进行分析。可是，合约期限并不代表资产与负债的性质。

| 百万元 | 一周至 少过7天 | 1至3 一个月 | 3至12 个月 | 个月 | 1至3年 | 无特定 超过3年 | 到期日 | 总计 |
|-------------------------|-----------------|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
| 2004年12月31日 | | | | | | | | |
| 于中央银行和其他银行的 现金、结存与存款 | 5,452 | 9,455 | 12,111 | 7,003 | 523 | 333 | 770 | 35,647 |
| 证券 ^(a) | 14,040 | 766 | 1,893 | 4,735 | 12,270 | 11,474 | 1,919 | 47,097 |
| 非银行客户的贷款与 应收票据 | 7,881 | 6,288 | 7,764 | 7,672 | 10,712 | 29,326 | 21 | 69,664 |
| 其他资产 ^(b) | 486 | 26 | 6 | 21 | 31 | 34 | 22,541 | 23,145 |
| 资产总值 | 27,859 | 16,535 | 21,774 | 19,431 | 23,536 | 41,167 | 25,251 | 175,553 |
| 附属有期债项 | - | - | - | - | 427 | 5,937 | - | 6,364 |
| 银行存款与结存 | 4,063 | 2,246 | 2,272 | 1,563 | 486 | 309 | - | 10,939 |
| 非银行客户的存款与 其他帐户 | 73,786 | 19,161 | 5,936 | 5,505 | 2,498 | 6,320 | - | 113,206 |
| 其他负债 ^(c) | 1,441 | 1,906 | 1,364 | 1,889 | 2,926 | 6,026 | 11,862 | 27,414 |
| 负债总值 | 79,290 | 23,313 | 9,572 | 8,957 | 6,337 | 18,592 | 11,862 | 157,923 |
| 少数股东权益 | - | - | - | - | - | - | 1,128 | 1,128 |
| 股本 | - | - | - | - | - | - | 16,502 | 16,502 |
| 负债与股本总值 | 79,290 | 23,313 | 9,572 | 8,957 | 6,337 | 18,592 | 29,492 | 175,553 |
| 流动资金缺口净值 | (51,431) | (6,778) | 12,202 | 10,474 | 17,199 | 22,575 | (4,241) | - |

(a) 证券包括新加坡政府证券与国库券，交易证券及投资证券。

(b) 其他资产包括联营与合资公司，商誉价值，固定资产及其他资产。

(c) 其他负债包括发行的债务证券，其他借款，应收票据，现行与递延税务及其他负债。

星展集团控股有限公司及附属公司

综合财务报表注解

| 百万元 | 一周至 少过7天 | 1至3 个月 | 3至12 个月 | 个月 | 1至3年 | 无特定 超过3年 | 到期日 | 总计 |
|-------------------------|-----------------|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
| | | | | | | | | |
| 2003年12月31日 | | | | | | | | |
| 于中央银行和其他银行的 现金、结存与存款 | 7,338 | 10,737 | 7,068 | 6,828 | 394 | 19 | 95 | 32,479 |
| 证券 ^(a) | 6,589 | 664 | 1,142 | 4,242 | 9,181 | 17,780 | 1,101 | 40,699 |
| 非银行客户的贷款与 应收票据 | 7,005 | 5,151 | 5,223 | 7,384 | 10,657 | 28,915 | - | 64,335 |
| 其他资产 ^(b) | 251 | - | - | - | - | - | 21,831 | 22,082 |
| 资产总值 | 21,183 | 16,552 | 13,433 | 18,454 | 20,232 | 46,714 | 23,027 | 159,595 |
| 附属有期债项 | - | - | 6 | 19 | 49 | 5,404 | 215 | 5,693 |
| 银行存款与结存 | 1,894 | 2,125 | 1,464 | 1,158 | 850 | 6 | - | 7,497 |
| 非银行客户的存款与 其他帐户 | 68,215 | 17,559 | 8,068 | 5,489 | 2,707 | 6,003 | - | 108,041 |
| 其他负债 ^(c) | 293 | 472 | 376 | 1,492 | 1,940 | 1,775 | 15,995 | 22,343 |
| 负债总值 | 70,402 | 20,156 | 9,914 | 8,158 | 5,546 | 13,188 | 16,210 | 143,574 |
| 少数股东权益 | - | - | - | - | - | - | 1,125 | 1,125 |
| 股本 | - | - | - | - | - | - | 14,896 | 14,896 |
| 负债与股本总值 | 70,402 | 20,156 | 9,914 | 8,158 | 5,546 | 13,188 | 32,231 | 159,595 |
| 流动资金缺口净值 | (49,219) | (3,604) | 3,519 | 10,296 | 14,686 | 33,526 | (9,204) | - |

(a) 证券包括新加坡政府证券与国库券，交易证券，以及投资证券。

(b) 其他资产包括联营与合资公司，商誉价值，固定资产及其他资产。

(c) 其他负债包括发行的债务证券，其他借款，应收票据，现行与递延税务及其他负债。

38. 金融资产与负债的公允价值

金融投资工具包括金融资产、金融负债，以及资产负债表外金融投资工具。金融投资工具的公允价值是已知和自愿对方的双方在进行公平交易后，可以交换或结算的投资工具数额。这里所显示的是截至资产负债表结算日时的估计公允价值。

公允价值是以市场报价和可测市价进行估算。若无法取得市场报价和可测市价，公允价值便按照一系列有关各种金融投资工具的风险特性、贴现率、未来估计现金流量，未来预期损失经历，或者其他因素的计算方法和假设进行估算。任何不确定与假设的改变会从本质上影响这些预测，进而影响了公允价值的估算。

此外，非金融资产和负债的公允价值并不包括在内。这是因为它们并不属于财报准则第32号，要求披露公允价值资料的范围。这包括固定资产与无形资产。

星展集团控股有限公司及附属公司

综合财务报表注解

除了客户的贷款与应收票据之外，下表概述了星展集团金融资产与负债的帐面价值和公允价值。星展集团是在考虑了相关市场利率以及产品类别的期权价差后，计算客户的贷款和应收票据的公允价值，并且留意到截至年终的公允总值与帐面总值并没有实质上的差异。

| 百万元 | 星展集团 | | | |
|---------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2004 帐面价值 | 2004 公允价值 | 2003 帐面价值 | 2003 公允价值 |
| 金融资产 | | | | |
| 于中央银行与其他银行的现金，结存及存款 | 35,647 | 35,639 | 32,479 | 32,500 |
| 证券 | 47,097 | 47,676 | 40,699 | 41,167 |
| 金融负债 | | | | |
| 银行存款及结存 | 10,939 | 10,946 | 7,497 | 7,499 |
| 非银行客户存款及其他帐户 | 113,206 | 113,172 | 108,041 | 108,045 |
| 其他借款，发行的债券证券及应付票据。 | 7,883 | 7,883 | 5,967 | 5,967 |
| 附属有期债项 | 6,364 | 6,902 | 5,693 | 6,384 |

于中央银行与其他银行的现金，结存及存款

存款的估计公允价值是以现金流量折现为基准，对近似信贷风险以及剩余期限的存款使用现行货币市场利率。

证券

证券包括新加坡政府证券与国库券、交易证券，以及投资证券。公允价值是以市价或经纪人／经销人的报价为基准。若无法取得市价，公允价值便通过内部确认估算模式进行估算。至于股票，若无法取得市价，公允价值则在参考了有投资对象支持的有形资产净值后估算得出。

银行与非银行客户的存款及结存

没有规定期限的存款公允价值，包括不带息存款，是即时还款的款额。

固定带息存款以及其他借款的估计公允价值，是以采用近似剩余期限现行利率的现金流量折现为基准。

其他借款，债务证券及应付票据

公允价值近似其帐面价值。

附属有期债项

附属有期债项的估计公允价值，是以使用剩余到期日的适当现行收益曲线的现金流量折现模式为基准。由星展银行和 DBS Capital Funding Corporation 发行的美元固定利率附属有期债项，其实质部分已经通过利率换期交易转换成浮动利率。公允价值和帐面价值之间的差距，大致上由对应的套期利率换期交易的公允价值抵销。(注解36.2)

39. 资产抵押

用作星展集团正常商务运作负债抵押的资产，其累积帐面价值在注解21.2.5至21.2.10披露。此外，截至2004年12月31日，根据回购协议售出的证券达46亿3千9百万元(2003年为33亿2千9百万元)。

40. 业务部门分析

40.1 商务部门分析

商务部门的业绩是各个与客户相关的部门营运表现，并由下列因素决定：

- 可归还客户和其他部门的收入与直接开支；以及
- 与间接开支分配，以及中央财务单位与客户 / 其他部门之间定价的资金转移有关的管理会计政策。

以下是各个客户相关部门：

- 消费银行业务

消费银行业务集中向个别客户提供产品与服务。这些产品与服务包括信贷安排(房屋抵押, 个人贷款等)、信用卡、存款、汇款服务，以及资产管理产品。

- 企业银行业务

企业银行业务集中向中小型企业提供产品与服务。这些产品与服务包括信贷安排(透支、代收 / 购入应收帐款、贸易融资、商业 / 工业融资、租购，以及政府融资与援助计划)、存款、付款与托收服务，以及财务产品。

- 投资银行业务

投资银行业务满足大型企业客户以及金融机构的商业需要。为客户提供的产品与服务包括直接贷款、银行业务咨询服务、债券发行、股票融资、财团融资、合并与收购咨询服务、债务重组咨询服务、私人股本、代理人与信托人服务，以及现金管理服务。

- 财务与资本市场

财务与资本市场主要涉及包括利率 / 信贷 / 股票 / 外汇衍生产品、外汇，以及证券金融产品的市场开拓，拟定以及交易活动。有关其他部门客户的财务产品和服务收入，会记入相关客户部门的帐目中。

其他部门包括：

- 资金组合

由财务与资本市场管理的资金组合业务，是集团的息收资产以及带息负债的合计净额。资金组合所赚取的收入本质上是利息收益。

- 中央运作

中央运作包含了一系列由中央企业决策，以及不归属于营运部门的相关收入与开支而产生的业务活动。这包括了中央财务单位，星展集团联营公司和附属公司的融资成本，房地产的盈亏，以及包括证券经纪和资产管理的特定附属公司。

星展集团控股有限公司及附属公司

综合财务报表注解

以下各表分析了营运部门的业绩、资产总值，以及负债总值：

| 百万元 | 消费银行 业务 | 企业银行 业务 | 投资银行 业务 | 财务与资 本市场 ^(a) | 资金 组合 ^(a) | 中央 运作 | 总计 |
|---------------------------|------------|------------|------------|----------------------------|-------------------------|----------|---------|
| 2004 | | | | | | | |
| 未扣除营运开支的收入 | 1,566 | 735 | 703 | 394 | 346 | 1,184 | 4,928 |
| 未扣除准备金、税务和 商誉价值摊销的营运盈利 | 653 | 484 | 450 | 288 | 212 | 835 | 2,922 |
| 未扣除税务与商誉价值摊销净利 | 571 | 366 | 500 | 288 | 232 | 995 | 2,952 |
| 税务 | (105) | (67) | (86) | (47) | (37) | (100) | (442) |
| 税后与未扣除商誉价值摊销净利 | 462 | 304v | 415 | 241 | 194 | 842 | 2,458 |
| 商誉价值摊销 | | | | | | | (440) |
| 可归还股东净利 | | | | | | | 2,018 |
| <u>其他资料</u> | | | | | | | |
| 未加入商誉价值的资产总值 | 28,156 | 15,957 | 30,698 | 29,506 | 37,001 | 27,304 | 168,622 |
| 商誉价值 | | | | | | | 6,931 |
| 资产总值 | | | | | | | 175,553 |
| 负债总值 | 65,156 | 15,164v | 14,453 | 19,094 | 19,411 | 24,645 | 157,923 |
| 资本开支 | 13 | 7 | 4 | 5 | 4 | 67 | 100 |
| 折旧 | 30 | 14 | 4 | 7 | 7 | 85 | 147 |
| 2003 | | | | | | | |
| 未扣除营运开支的收入 | 1,441 | 631 | 668 | 496 | 332 | 630 | 4,198 |
| 未扣除准备金、税务和 商誉价值摊销的营运盈利 | 601 | 397 | 452 | 367 | 233 | 307 | 2,357 |
| 未扣除税务与商誉价值摊销净利 | 422 | 286 | 364 | 367 | 248 | 180 | 1,867 |
| 税务 | (87) | (56) | (48) | (63) | (41) | (54) | (349) |
| 税后与未扣除商誉价值摊销净利 | 336 | 231 | 317 | 302 | 203 | 66 | 1,455 |
| 商誉价值摊销 | | | | | | | (430) |
| 可归还股东净利 | | | | | | | 1,025 |
| <u>其他资料</u> | | | | | | | |
| 未加入商誉价值的资产总值 | 27,569 | 13,871 | 27,790 | 19,738 | 35,088 | 28,168 | 152,224 |
| 商誉价值 | | | | | | | 7,371 |
| 资产总值 | | | | | | | 159,595 |
| 负债总值 | 65,853 | 13,987 | 13,164 | 13,561 | 13,228 | 23,781 | 143,574 |
| 资本开支 | 13 | 7 | 9 | 4 | 3 | 49 | 85 |
| 折旧 | 37 | 13 | 6 | 8 | 6 | 98 | 168 |

(a) 营运开支与准备金是由债券与资本市场和融资组合之间未扣除营运开支的共有收入，按比例分配决定。

星展集团控股有限公司及附属公司

综合财务报表注解

40.2 地域分部分析

星展集团在四个主要地区营业：

- “**新加坡**”，包括亚洲货币单位的运作。
- “**香港**”，包括香港的分行以及附属公司的运作。
- “**区域国家**”，包括马来西亚、印尼、泰国、韩国和菲律宾的分行以及附属公司的运作。
- “**世界其他地区**”，主要是中国大陆、印度、台湾、美国和英国的分行。

新加坡和香港分别占了未扣除营运开支综合收入的66%和28%(2003年分别为60%和32%)，以及分别占了资产总值(不包括商誉价值)的68%和24%(2003年分别为64%和24%)。

未扣除营运开支的收入以及可归还股东的净利，是以记录交易帐目的国家为基础。资产总值则是按记录资产所属地域显示。若资产总值是按照交易对方或资产所在地的国家显示，也不会出现本质上的差别。资产总值，扣除营运开支前的收入，以及可归还股东的净利，是在扣除集团间的资产与收入后记入帐目中。

下表是地区分部的资产总值，未扣除营运开支的收入，以及可归还股东净利：

| 百万元 | 资产总值 | 未扣除营运开支的收入 | 可归还股东净利 |
|---------------------|----------------|--------------|--------------|
| 2004 | | | |
| 新加坡 | 115,516 | 3,270 | 1,728 |
| 香港 | 40,046 | 1,361 | 625 |
| 区域国家 | 4,362 | 178 | 77 |
| 世界其他地区 | 8,698 | 119 | 28 |
| 小计 | 168,622 | 4,928 | 2,458 |
| 商誉价值 | 6,931 | - | (440) |
| 总计 | 175,553 | 4,928 | 2,018 |
| 2003 | | | |
| 新加坡 ^(a) | 97,655 | 2,520 | 863 |
| 香港 | 39,101 | 1,337 | 486 |
| 区域国家 ^(a) | 6,813 | 249 | 68 |
| 世界其他地区 | 8,655 | 92 | 38 |
| 小计 | 152,224 | 4,198 | 1,455 |
| 商誉价值 | 7,371 | - | (430) |
| 总计 | 159,595 | 4,198 | 1,025 |

(a) 区域风险的特别普通准备金，以及DBS泰国兴业银行贷款的额外准备金记入新加坡帐目中。

星展集团控股有限公司及附属公司

综合财务报表注解

41. 集团内交易

41.1 星展集团在此财政年度，与包括联营公司、合资公司、董事，以及星展集团主要管理层人员的关连团体或人士，进行了银行业务事项。这些事项包括接受存款、贷款，以及信用卡安排，但却以常规商业运作形式进行，并以公平商业条规执行，而且不属于重大交易事项。

此外，董事与主要管理层人员也在此财政年度按他们所提供的服务领取酬劳，并且准许授予包括股票认购权和奖励股票的非现金利益。

41.2 董事与主要管理层人员酬劳与费用

以下是支付星展集团控股董事，附属公司董事，以及主要管理层人员的薪酬与费用总额：

| 百万元 | 星展集团 | |
|---------------|------|------|
| | 2004 | 2003 |
| 星展集团控股董事酬劳 | 11 | 8 |
| 附属公司董事酬劳 | 13 | 19 |
| 星展集团控股董事费用 | 1 | 1 |
| 附属公司董事费用 | # | # |
| 董事酬劳与费用总计 | 25 | 28 |
| 主要管理层人员酬劳 (a) | 11 | 8 |
| 薪酬与费用总计 | 36 | 36 |

数额少过50万元

(a) 指的是管理委员会成员，但不包括也是星展集团控股／星展银行的董事。

41.3 准许授予星展集团控股董事及主要管理层人员的股票认购权

准许授予星展集团控股董事和主要管理层人员的股票认购权，合计数量分别为76,000股和190,000股(2003年分别为143,100股和340,500股)。这些准许授予的股票认购权，其条款与授予其他星展集团雇员的条款一致。截至此财政年度结束为止，星展集团控股董事与主要管理层人员尚未行使股票认购权的数量分别为781,225股和1,454,150股(2003年分别为705,225股和1,269,150股)。

41.4 准许授予星展集团控股董事及主要管理层人员的奖励股票

在此财政年度，作为奖励而准许授予星展集团控股董事和主要管理层人员的星展集团控股普通股的数量分别为33,940股和66,190股(2003年分别为76,930股和35,250股)。授予数量的股息是100%。在财政年度结束时的股息，是根据星展集团的业绩与通过股本收益率计算出的业绩目标比较而决定，它可以是授予股份的最低50%至最高200%。

星展银行有限公司

损益表

截至2004年12月31日

| 百万元 | 注解 | 2004 | 2003 |
|------------------------|----|--------------|--------------|
| 利息收入 | | 2,712 | 2,228 |
| 减： 利息开支 | | 1,051 | 775 |
| 利息净收入 | | 1,661 | 1,453 |
| 收费与佣金收入 | | 523 | 457 |
| 股息收入 | 2 | 121 | 109 |
| 租金收入 | | 21 | 20 |
| 其他收入 | | 1,179 | 651 |
| 未扣除营运开支收入 | | 3,505 | 2,690 |
| 减： 人事成本 | | 606 | 500 |
| 其他营运开支 | | 629 | 550 |
| 营运开支 | | 1,235 | 1,050 |
| 未加入准备金营运开支 | | 2,270 | 1,640 |
| 减： 不确定贷款损失准备金与其他资产价值损失 | | 1 | 643 |
| 税前净利 | | 2,269 | 997 |
| 减： 税务 | | 332 | 255 |
| 税后净利 | | 1,937 | 742 |

(请参阅组成这些财务报表部分的第145页至第147页注解)

星展银行有限公司

资产负债表

截至2004年12月31日

| 百万元 | 注解 | 2004 | 2003 |
|------------------|-----|------------------|-----------|
| 股票资本与储备金 | | | |
| 股票资本 | 3 | 1,962 | 1,962 |
| 储备金 | | | |
| 股票溢价帐目 | 4.1 | 10,134 | 10,134 |
| 非分配储备金 | 4.2 | 2,454 | 2,313 |
| 收益储备金 | 5 | 3,205 | 1,841 |
| | | 15,793 | 14,288 |
| 股东资金 | | 17,755 | 16,250 |
| 负债 | | | |
| 银行存款与结存 | | 10,120 | 7,199 |
| 非银行客户存款与其他帐户 | | 84,891 | 77,293 |
| 应付票据 | | 265 | 275 |
| 现行税务 | | 552 | 433 |
| 其他负债 | | 15,439 | 12,015 |
| 其他借款 | | 362 | 376 |
| 其他发行的债务证券 | | 3,295 | 2,382 |
| 应付控股公司款项 | | 65 | 30 |
| 应付附属公司款项 | 6 | 2,420 | 2,227 |
| 应付相关公司款项 | | 5 | 5 |
| 附属有期债项 | | 4,654 | 3,571 |
| 负债总值与股东资金 | | 139,823 | 122,056 |
| 资产 | | | |
| 于中央银行的现金、结存与存款 | | 10,218 | 4,861 |
| 新加坡政府证券与国库券 | | 11,194 | 11,438 |
| 交易证券 | | 10,533 | 5,548 |
| 给予银行的结存、存款、贷款与预支 | | 19,658 | 21,768 |
| 非银行客户应收票据 | | 2,073 | 1,051 |
| 非银行客户贷款与预支 | | 44,948 | 39,382 |
| 投资证券 | | 15,241 | 14,469 |
| 附属公司 | | 12,147 | 12,276 |
| 联营公司与合资公司 | 7 | 595 | 613 |
| 固定资产 | | 614 | 645 |
| 递延税务资产 | | 94 | 115 |
| 其他资产 | | 12,508 | 9,890 |
| 资产总值 | | 139,823 | 122,056 |
| 资产负债表外项目 | | | |
| 不确定负债 | | 7,095 | 5,494 |
| 承诺 | | 58,203 | 47,661 |
| 金融衍生产品 | | 1,512,169 | 1,225,945 |

(请参阅组成这些财务报表部分的第145页至第147页注解)

星展银行有限公司

增补财务报表注解

星展银行有限公司(“星展银行”)的增补财务报表摘录自星展银行截至2004年12月31日的经审计法定帐目。包含一份未审核审计报告的星展银行法定帐目，将遵照新加坡公司法，呈交给会计及企业管制局。

1. 主要会计政策

星展银行所采用的会计政策与星展集团控股综合财务报表中“综合财务报表注解”的注解2所披露的一致。

2. 股息收入

| 百万元 | 2004 | 2003 |
|------------|------|------|
| 附属公司股息(毛额) | 26 | 34 |
| 联营公司股息(毛额) | 32 | 33 |
| 其他投资股息(毛额) | 63 | 42 |
| 总计 | 121 | 109 |

3. 股份资本

| 百万元 | 2004 | 2003 |
|--|-------|-------|
| 法定资本 | | |
| 2,000,000,000股普通股，每股1新元 | 2,000 | 2,000 |
| 600,000,000股不可赎回可转换优先股，每股2新元 | 1,200 | 1,200 |
| 300,000,000股无表决权可转换优先股，每股1新元 | 300 | 300 |
| 800,000股非累积可赎回非转换永久优先股，每股美金1分， 以及每股的清偿优先权为1千美元。 | # | # |
| 17,500股非累积可赎回不可转换永久优先股，每股新币1分， 以及每股清偿优先权为1万新元 | # | # |
| 1,100,000,000股非累积不可转换永久优先股，每股新币1分， 以及每股清偿优先权为1百新元 | 11 | 11 |
| | 1,511 | 1,511 |
| 已发行和缴足资本 | | |
| 1,962,302,697股(2003年为1,962,302,697股)普通股，每股1新元 | 1,962 | 1,962 |
| 11,000,000股(2003年为11,000,000股)非累积不可转换永久优先股，每股新币1分 | # | # |
| 总计 | 1,962 | 1,962 |

数额少过50万元

星展银行有限公司

增补财务报表注解

4. 储备金

4.1 股票溢价帐户

| 百万元 | 2004 | 2003 |
|----------------|--------|--------|
| 结算至1月1日和12月31日 | 10,134 | 10,134 |

4.2 不可分配储备金

不可分配储备金由下列项目组成:

| 百万元 | 普通储备金 (a) | 资本储备金 (b) | 总计 |
|----------------|-----------|-----------|-------|
| 结算至2004年1月1日 | 2,136 | 177 | 2,313 |
| 损益帐目拨款(注解5) | 97 | - | 97 |
| 本财政年度外汇换算调整净值 | - | 44 | 44 |
| 结算至2004年12月31日 | 2,233 | 221 | 2,454 |

| 百万元 | 普通储备金 (a) | 资本储备金 (b) | 总计 |
|----------------|-----------|-----------|-------|
| 结算至2003年1月1日 | 1,951 | 110 | 2,061 |
| 损益帐目拨款(注解5) | 185 | - | 185 |
| 本财政年度外汇换算调整净值 | - | 67 | 67 |
| 结算至2003年12月31日 | 2,136 | 177 | 2,313 |

(a) 损益帐目拨款是遵照银行法令, 将款额转入储备金。

(b) 资本储备金包括由国外附属公司、联营公司和分行的初期投资净额, 与为回避风险的相关外币借款之间的换算差距而引起的外汇换算调整净值。

5. 收入储备

| 百万元 | 2004 | 2003 |
|--------------------------------|-------|-------|
| 结算至1月1日 | 1,841 | 1,506 |
| 税后净利 | 1,937 | 742 |
| 拨入普通储备金(注解4.2) | (97) | (185) |
| 可分配款额 | 3,681 | 2,063 |
| 减去: 21.58%(2003年为8.66%)免税普通股股息 | 423 | 170 |
| 缴付20%(2003年为22%)税款后的6%优先股股息 | 53 | 52 |
| 结算至12月31日 | 3,205 | 1,841 |

星展银行有限公司

增补财务报表注解

6. 应付予附属公司款项

| 百万元 | 2004 | 2003 |
|-----------|-------|-------|
| 附属有期债项 | 1,283 | 1,331 |
| 应付予附属公司款额 | 1,137 | 896 |
| 总计 | 2,420 | 2,227 |

在2001年3月21日发行的附属有期债项，包括到期日为2051年3月15日的7亿2千5百万美元A系列附属票据，以及1亿新元B系列附属票据。票据是由星展银行向 DBS Capital Funding Corporation 发行。两者都是星展集团控股的独资附属公司。其利息固定在每年7.657%(A系列)和每年5.35%(B系列)，并以拖欠方式在每年的3月15日和9月15日支付，直到2011年3月15日为止。之后，利息按拖欠方式每季支付，即3月15日，6月15日，9月15日和12月15日。届时的利息是三月期伦敦银行同业拆息利率加上每年3.2%(A系列)，以及三月期新加坡互惠利率加上每年2.52%(B系列)的浮动利率。

7. 联营公司与合资公司

星展银行在1999年12月买入菲律宾群岛银行的股权。董事部和管理层遵照财务报表准则第36号，对菲律宾群岛银行的投资价值，以较高卖价净值和使用价值进行了适当评估。2004年并没有折亏记入损益帐目中(2003年为3亿零9百万元)。

星展集团控股有限公司及附属公司 董事报告

各董事谨此向股东提呈报告，以及一并呈上遵照新加坡公司法令和新加坡财务报告准则条款准备的截至2004年12月31日，星展集团控股有限公司综合财务报表。

董事部

截至此报告日期的董事部成员：

| | | |
|-----------------|---|---------------|
| 丹那巴南 | - | 主席 |
| 戴国良 | - | 副主席兼执行总裁 |
| 黄钢城 | - | 营运总监 |
| 陈天立 | | |
| 霍兆华 | | |
| Gail D Fosler | | |
| 吴玉麟 | - | (2004月5月3日委任) |
| 柯宗盛 | | |
| Narayana Murthy | | |
| 梁振英 | | |
| 王文辉 | | |
| John A Ross | | |
| 邓立平 | | |
| 王玉强 | - | (2004月5月3日委任) |

戴国良先生，陈天立先生，霍兆华先生，Gail D Fosler女士，梁振英先生，王文辉先生和John A Ross先生会在即将召开的常年股东大会后卸任。戴国良先生，梁振英先生，王文辉先生和John A Ross先生有意重新推选为董事，而陈天立先生，霍兆华先生和Gail D Fosler女士则没有提出重新推选要求。

遵照星展集团控股章程第101条款，吴玉麟先生和王玉强先生将会卸任，但是准予遵照第101条款，要求重新推选为董事。

邓立平先生将遵照新加坡公司法令第50章第153(2)节卸任。他不会提名重新推选为董事。

赋予董事获取股票或债券安排

星展集团控股并没有在财政年度结束时或任何时候，安排董事获得星展集团控股，或在此报告“董事的股票与债券权益”，“股票认购权”和“星展集团控股表现股计划”栏目中所披露的其他公司的股票或债券，以便让董事从中获益。

星展集团控股有限公司及附属公司
董事报告

董事的股票与债券权益

以下是截至2004年的董事部成员，依照新加坡公司法令第164节要求保留的董事股权记录，所拥有的公司及相关公司股票：

| | 董事有直接权益的股权 | | 董事应该有权益的股权 | |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | 截至 2004年12月31日 | 截至 2003年12月31日 | 截至 2004年12月31日 | 截至 2003年12月31日 |
| | (或之后受委) | | (或之后受委) | |
| 普通股，每股面值1元 | | | | |
| 丹那巴南 | 38,000 | 38,000 | 31,534 | 31,534 |
| 戴国良 | 90,800 | 80,800 | - | - |
| 黄钢城 | 187,850 | 177,850 | - | - |
| 陈天立 | 19,000 | 19,000 | - | - |
| 霍兆华 | 50,000 | 50,000 | - | - |
| Gail D Fosler | 3,400 | 3,400 | - | - |
| 吴玉麟 | 2,100 | - | - | - |
| 柯宗盛 | 42,129 | 42,129 | - | - |
| John Alan Ross | 5,000 | 5,000 | - | - |
| 邓立平 | 6,448 | 6,448 | 15,004 | 15,004 |
| 根据星展集团控股股票认购权计划，未派发普通股， 每股面值1元 | | | | |
| 戴国良 | 386,675 | 348,675 | - | - |
| 黄钢城 | 394,550 | 356,550 | - | - |
| 星展银行6%非累积不可转换永久优先股数量， 每股面值1分 | | | | |
| 丹那巴南 | 500 | 500 | - | - |
| 戴国良 | 250 | 250 | - | - |
| 邓立平 | - | - | 500 | 500 |
| 王玉强 | 6,000 | 6,000 | - | - |

在截至财政年度结束时至2005年1月21日，上述股权并无更动。

董事合约利益

自上个财政年度结束后，没有董事是根据合约或授权获得利益。这是遵照新加坡公司法令第201(8)节对此报告，或是星展集团控股和星展集团的财务报表中所须披露事项。

星展集团控股有限公司及附属公司 董事报告

星展集团控股股票认购权计划

星展银行股票认购权计划，是星展银行股东在星展银行1999年6月19日召开的特别股东大会上，批准取代星展银行认购权方案的银行股票认购权计划。在1999年9月18日召开的特别股东大会，星展集团控股股东在星展银行成为星展集团控股的独资附属公司后，批准以星展集团控股股票认购权计划，取代星展银行股票认购权计划。根据1999年、2000年、2001年、2002年和2003年(此后称之为“1999年星展集团控股股票认购权”，“2000年3月／7月星展集团控股股票认购权”，“2001年3月／6月／8月星展集团控股股票认购权”，以及“2002年1月／3月／8月／10月／12月星展集团控股股票认购权”)批准的股票认购权计划详情，分别在截至1999年、2000年、2001年、2002年和2003年12月31日的董事报告中阐述。

以下是根据股票认购权计划，准予派发但未行使认购权，每股面值1元的星展集团控股普通股的变动情况：

| 星展集团控股 股票认购权 | 未派发 普通股数量 2004年1月1日 | 此财政年度 | | | 未派发 普通股数量 2004年1月31日 | 普通股 认购价 | 到期日 |
|-----------------|---------------------------|-----------|-----------|-----------|----------------------------|------------|-------------|
| | | 准予派发 | 行使认购权 | 失效 | | | |
| 1999年 | 3,801,036 | - | 319,902 | 124,351 | 3,356,783 | \$S\$15.30 | 2009年7月27日 |
| 2000年3月 | 1,586,200 | - | - | 89,200 | 1,497,000 | \$S\$20.87 | 2010年3月5日 |
| 2000年7月 | 1,114,600 | - | - | 52,600 | 1,062,000 | \$S\$22.33 | 2010年7月26日 |
| 2001年3月 | 11,625,000 | - | - | 952,000 | 10,673,000 | \$S\$17.70 | 2011年3月14日 |
| 2001年6月 | 21,000 | - | - | - | 21,000 | \$S\$14.76 | 2011年5月31日 |
| 2001年8月 | 1,414,000 | - | 422,000 | 56,000 | 936,000 | \$S\$12.93 | 2011年7月31日 |
| 2002年1月 | 50,500 | - | - | - | 50,500 | \$S\$13.70 | 2012年1月1日 |
| 2002年3月 | 11,776,240 ^(a) | - | 788,030 | 736,000 | 10,252,210 | \$S\$14.73 | 2012年3月27日 |
| 2002年8月 | 1,215,000 | - | 178,200 | 140,100 | 896,700 | \$S\$12.27 | 2012年8月15日 |
| 2002年10月 | 9,260 | - | - | - | 9,260 | \$S\$11.73 | 2012年10月9日 |
| 2002年12月 | 20,000 | - | - | - | 20,000 | \$S\$11.47 | 2012年12月17日 |
| 2003年2月 | 13,526,200 ^(a) | - | 1,581,540 | 947,230 | 10,997,430 | \$S\$10.40 | 2013年2月23日 |
| 2003年3月 | 15,000 | - | - | - | 15,000 | \$S\$9.18 | 2013年3月9日 |
| 2004年3月 | - | 7,494,000 | - | 531,500 | 6,962,500 | \$S\$14.73 | 2014年3月1日 |
| | 46,174,036 ^(a) | 7,494,000 | 3,289,672 | 3,628,981 | 46,749,383 | | |

(a) 自2003年12月31日公布后，因职员在2004年辞职而撤销认购权后重新计算。

在2004年，执行董事戴国良先生和黄钢城先生，准予获得的股票认购权总数为76,000股。

以下是根据股票认购权计划，“2004年3月星展集团控股股票认购权”的资料：

- (i) 凡是职衔为副总裁(或相同比级)及以上的星展集团执行人员，以及职衔在副总裁(或相同比级)以下的特定职员，准予获得认购星展集团控股普通股的股票认购权。这也包括了星展集团附属公司，职衔为副总裁(或相同比级)的执行人员，以及星展集团控股的非执行董事。
- 准予获得“2004年3月星展集团控股股票认购权”的职员，也有资格参与星展集团控股表现股计划或其他相等计划，但却不可参与星展集团控股雇员股票计划或其他相等计划。
- (ii) 除非在到期日之前取消或失效，否则“2004年3月星展集团控股股票认购权”的到期日是2014年3月1日。
- (iii) 行使星展集团控股股票认购权的认购价(“2004年3月星展集团控股股票认购权”除外)，是在紧接着准予认购日期之前的连续三个交易日，星展集团控股股票的平均最后交易价(市值)。最后交易价是在参考了由新加坡证券交易有限公司公布的每日正式价位后确定。

星展集团控股有限公司及附属公司

董事报告

- (iv) 与市价相等的星展集团控股股票认购权认购价，可以在准予认购的一年后直至到期日为止，以及依照计酬委员会决定的授时间表，完全或部分行使股票认购权。
- (v) 在发行星展集团控股普通股时的任何变动(无论是盈利或储备金的资本化，或配售新股、减少、分拆、整合或分配股票)，授予认购星展集团控股股票的数量，或其认购价，又或者两者，都可能会进行调整，并且经由星展集团控股的审计师确定这类调整(除了资本化股票发行之外)是公平与合理的。

除了此报告所披露的星展集团控股股票认购计划所准许授予的股票认购权之外，2004年并没有还未授予的星展集团控股股票认购权。

准许授予星展集团控股股票认购权的职员，没有权利凭借星展集团控股股票认购计划，来参与其他公司的任何股票发行计划。

星展集团控股表现股计划

星展银行表现股计划，是星展银行股东在星展银行1999年6月19日召开的特别股东大会上，批准推行的计划。在1999年9月18日召开的特别股东大会上，星展集团控股股东在星展银行重组成为星展集团控股的独资附属公司后，批准以星展集团控股表现股计划，取代星展银行表现股计划。

在2004年财政年度，根据星展集团控股表现股计划，准许授予星展集团特定职员，每股面值1新元的普通股，总数为727,400股。这其中33,940股授予执行董事戴国良先生和黄钢城先生。所发放的股票会全数获得股息。但是，在财政年度结束时所派发的股息，会根据星展集团的业绩表现，与按照股本收益率计算的业绩目标进行比较之后决定。最低的股息会是所授予股票的50%，而最高则是200%。

以下是表现股计划的有关详情：

- (i) 凡是职衔为副总裁(或相同比级)及以上的星展集团执行人员，以及职衔在副总裁(或相同比级)以下的特定职员，准许授予认购星展集团控股普通股的表现股。这也包括了星展集团附属公司，职衔为副总裁(或相同比级)的执行人员，以及星展集团控股的非执行董事。
- 准予获得表现股的职员，也有资格参与星展集团控股股票认购权计划或其他相等计划，但却不可参与星展集团控股雇员股票计划或其他相等计划。
- (ii) 当预定的目标达成时，授予股票的职员能获得星展集团控股普通股，其同等的现金价值，或两者结合(星展集团控股奖励股票)。星展集团控股奖励股票完全由计酬委员会决定。
- (iii) 在计酬委员会决定授予后，表现股便会从1999年9月18日算起的最多十年内，持续施行。倘若在星展集团控股股东大会上，股东通过了普通决议，或是到时需要时，获得任何有关当局的批准，表现股计划便可以在以上所规定的期限后继续施行。
- (iv) 财政年度内的任何时候都可准许授予星展集团控股奖励股票。但是，获得奖励股票的人员可能因辞职、退休、被裁、健康不佳、受伤、死亡、破产或行为不检，而使得获准授予的星展集团控股奖励股票失效。此外，获得星展集团控股奖励股票的非执行董事不再是董事，又或者星展集团控股被收购、清盘或重组，都可以使获准授予的星展集团控股奖励股票失效。
- (v) 根据表现股计划发放的(依照准许授予的奖励股票)星展集团控股新股票的面额总数，以及已发行的星展集团控股新股票的面额，加上根据表现股计划准许授予的奖励股票而可发行的新股票数量，再加上根据股票认购权计划所有准许授予的股票认购权数量，其总数在相关星展集团控股奖励股票准许授予的日期当天计算，不可以超出星展集团控股已发行股本的15%。但是，依照准许授予的星展集团控股奖励股票，在股市买入现有的星展集团控股股票，数目则不受任何限制。
- (vi) 根据现有的法令，以及新加坡证券交易所的指导原则，星展集团控股可以灵活处理所发放的星展集团控股股票。在向有关人员派发星展集团控股奖励股票时，星展集团控股可以通过发行新的星展集团控股股票，以及／或从股市买回现有的星展集团控股股票。

星展集团控股有限公司及附属公司

董事报告

(vii) 在还未发放的星展集团控股奖励股票，以及／或可能准许授予奖励股票给有关人员的星展集团控股股票的面额，种类及／或数量，会在星展集团控股已发行的普通股出现更动时(无论是盈利或储备金的资本化，或配售新股、减少、分拆、整合或分配股票)进行调整。并且经由星展集团控股的审计师确定这类调整(除了资本化股票发行之外)是公平与合理的。

审计委员会

审计委员会由非执行董事陈天立先生(主席)，吴玉麟先生和王文辉先生组成。其部分的职能在于协助董事部履行发表星展集团财务报告、内部管制事项，以及遵守条规的责任，并且监督内部和外部审计师的客观性与效率。

在检讨截至2004年12月31日的经审核财务报表时，审计委员会与管理层和外部审计师讨论了所应用的会计原理，以及他们认为会影响财务状况的项目。在与管理层和外部审计师进行商讨之后，审计部认为此财务报表是公正的，并且在各方面都符合公认会计原则。

审计委员会已从安永会计事务所收到必需的资料，并考虑了安永与星展集团之间在财务，业务和专业上的关系。审计委员会认为双方的关系能够兼顾到安永会计事务的中立性。

审计委员会将会在2005年4月29日召开的常年股东大会上，向董事部推荐重新委任安永会计事务所为外部审计师。

审计师

安永会计事务所已表明愿意重新受委为外部审计师。

谨此代表各董事

丹那巴南

戴国良

2005年2月18日
新加坡

星展集团控股有限公司及附属公司

董事申明

我们，丹那巴南和戴国良，身为星展集团控股有限公司董事，谨以各董事的鉴定，特此申明：损益表、资产负债表、股东权益变动表，以及现金流量表，连同刊载于第76页至第142项的注解，都真实与公正的反映了星展集团控股，以及包括星展集团控股及其附属公司的星展集团，截至2004年12月31日的财务状况、业绩表现，以及星展集团截至2004年财政年结束时的股票与现金流量变动，并且有理由相信星展集团控股和星展集团有能力偿还到期的债务。

谨此代表各董事

丹那巴南

戴国良

2005年2月18日

新加坡

星展集团控股有限公司及其附属公司

审计师报告书

致：星展集团控股有限公司(新加坡注册)股东

我们已经审计了星展集团控股(之后称为“此公司”)及其附属公司(之后称为“此集团”)附于第71页至第142页所阐明的截至2004年12月31日财务报表。这些财务报表由此公司董事负责。而我们的责任是按照我们的审核，对这些财务报表提出看法。

我们是遵照新加坡会计准则进行审核。这些准则要求我们策划和执行审核工作，以获悉这些财务报告是否存在重大错报。审核工作也包括依据测试范围，检查记入财务报表中有关数字的实证。此外，审核工作也包括评估所应用的会计原理，以及董事所作出的重大估计，并且评估整体财务报告。我们相信此审核工作能为我们提供合理的解说基础。

我们认为：

- (a) 此集团的综合财务报表，以及此公司的资产负债表，是遵照新加坡公司法令第50章(此后称之为“法令”)的条款，以及新加坡财务报告基准拟定，能真实和公正地反映此集团和此公司截至2004年12月31日的财务状况、业绩表现，以及此集团截至2004年财政年结束时的股票与现金流量变动；以及
- (b) 我们作为此公司及其在新加坡注册的附属公司的审计师，证实此公司及其附属公司，有遵照法令条款的要求，保存帐目和其他记录。

安永会计事务所
特许会计师

2005年2月18日
新加坡

星展集团控股有限公司及其附属公司

星展集团十年业务一览

| | 2004 | 2003 | 2002 | 2001 | 2000 | 1999 | 1998 ³ | 1997 ³ | 1996 | 1995 |
|----------------------------------|----------------|---------|---------|---------|----------------------|---------|-------------------|-------------------|--------|--------|
| 收益(百万元) | | | | | | | | | | |
| 税前盈利 | 2,512 | 1,437 | 1,518 | 1,361 | 1,675 | 1,041 | 44 | 562 | 836 | 767 |
| 可归还股东净利 | 2,018 | 1,025 | 1,097 | 997 | 1,389 | 1,072 | 112 | 458 | 670 | 595 |
| 经选择资产负债表数据 | | | | | | | | | | |
| 资产(百万元) | | | | | | | | | | |
| 资产总值 | 175,553 | 159,595 | 149,445 | 151,462 | 111,208 ⁴ | 106,465 | 100,037 | 65,984 | 55,738 | 49,187 |
| 客户贷款及预支 包括票据 | 69,664 | 64,335 | 60,709 | 68,208 | 52,024 | 54,370 | 56,215 | 40,135 | 31,013 | 26,172 |
| 上市与非上市证券及 股票投资 | 47,614 | 41,246 | 27,801 | 24,922 | 14,403 | 14,593 | 11,086 | 5,702 | 5,276 | 4,831 |
| 负债(百万元) | | | | | | | | | | |
| 客户存款及其他帐户 | 113,206 | 108,041 | 101,315 | 106,771 | 80,721 | 82,268 | 73,858 | 33,557 | 30,600 | 28,129 |
| 存款总额 | 124,145 | 115,538 | 106,192 | 115,217 | 92,774 | 89,759 | 86,477 | 54,038 | 45,142 | 39,826 |
| 借贷与债务证券 | 13,897 | 11,297 | 10,695 | 10,490 | 3,812 | 2,818 | 1,123 | 1,848 | 1,661 | 1,288 |
| 资本与储备金(百万元) | | | | | | | | | | |
| 缴足无表决权可赎回与 转换优先股 | 66 | 66 | 66 | 66 | 66 | - | - | - | - | - |
| 缴足不可赎回 可转换优先股 | - | - | - | - | - | - | 412 | 536 | 656 | 605 |
| 缴足无表决权 可转换优先股 | # | 20 | 20 | 25 | 25 | 147 | 225 | - | - | - |
| 已发行并缴足普通股 | 1,493 | 1,470 | 1,469 | 1,447 | 1,216 | 1,178 | 928 | 703 | 691 | 675 |
| 普通股股东资金 | 16,070 | 14,348 | 13,678 | 13,019 | 9,899 | 9,921 | 7,800 | 7,494 | 6,243 | 5,511 |
| 股东(普通股与优先股) 资金总额 | 16,502 | 14,896 | 14,237 | 13,614 | 10,495 | 10,876 | 9,812 | 8,030 | 6,899 | 6,115 |
| 财务比率 | | | | | | | | | | |
| 普通股派发的股息 (倍数) | 4.19 | 2.92 | 3.13 | 3.22 | 3.32 | 5.05 | 1.65 | 4.86 | 8.11 | 7.41 |
| 经调整每普通股 股息总额 ² (元) | 0.40 | 0.30 | 0.30 | 0.30 | 0.45 | 0.26 | 0.16 | 0.15 | 0.13 | 0.13 |
| 经调整税后 每股盈利 ² (元) | 1.34 | 0.68 | 0.74 | 0.78 | 1.13 | 0.97 | 0.10 | 0.52 | 0.77 | 0.69 |
| 每普通股有形资产 净值 ¹ (元) | 6.12 | 4.73 | 4.07 | 5.39 | 8.14 | 8.42 | 7.68 | 8.43 | 7.14 | 6.45 |
| 股东资金平均总额 回报(税后)(%) | 12.85 | 7.04 | 7.94 | 8.81 | 12.89 | 10.35 | 1.29 | 5.72 | 10.30 | 10.36 |
| 股东资金总额对资产 总值比率 | 0.09 | 0.09 | 0.10 | 0.09 | 0.09 | 0.10 | 0.10 | 0.12 | 0.12 | 0.12 |
| 截至12月31日 美元兑新元汇率 | 1.63 | 1.70 | 1.74 | 1.85 | 1.73 | 1.67 | 1.65 | 1.68 | 1.40 | 1.41 |

注解

- 每普通股有形资产净值已对1998年和1999年派发的红利股，以及1998年派发的附加股作出调整。
- 每普通股股息总额和税后每股盈利已对1998年和1999年派发的红利股，以及1998年派发的附加股作出调整。
- 从1999年1月1日起，星展集团对联营公司的投资采用权益会计法。1998年和1997年的对照数字已经对此更改作出调整。
- 资产总值不包括“可归还给保险客户的人寿保险基金资产”。

数额少过50万元。

星展集团控股有限公司

董事详细资料

丹那巴南

学历与专业资格

经济学文学士(荣誉学位)

马来亚大学，新加坡

现任董事职务

- | | |
|----|--|
| 主席 | <ul style="list-style-type: none">• 星展集团控股有限公司 • 星展银行有限公司 • 香港亚洲商业理事会有限公司• Parameswara Holdings Ltd • 淡马锡控股(私人)有限公司 |
| 董事 | <ul style="list-style-type: none">• 新加坡政府投资私人有限公司 |
| 成员 | <ul style="list-style-type: none">• 少数族群权利顾问委员会 • 总统顾问理事会 |

过去三年所担任的董事职务

- | | |
|----|---|
| 主席 | <ul style="list-style-type: none">• 淡马锡资金(私人)有限公司 |
| 董事 | <ul style="list-style-type: none">• Basidon Holdings Pte Ltd • Parksville Development Ltd |

戴国良

学历与专业资格

企业管理硕士

哈佛大学

理学士

伦斯莱尔理工学院

现任董事职务

- | | |
|-------|--|
| 主席 | <ul style="list-style-type: none">• DBS Diamond Holdings Limited • 星展集团控股(香港)有限公司 • 新加坡银行公会理事会 |
| 董事 | <ul style="list-style-type: none">• 星展银行(香港)有限公司 • 星展集团(香港)有限公司 • Hutchison DBS Card Limited• 嘉德置地有限公司 • 万事达卡亚太有限公司 • 新加坡电信有限公司• 亚洲文明博物馆 • 美国百人会 • 香港大学(商业与经济学院) |
| 副主席 | <ul style="list-style-type: none">• 星展集团控股有限公司 • 星展银行有限公司 |
| 副主席 | <ul style="list-style-type: none">• 吴庆瑞博士奖学金基金会 |
| 监事长 | <ul style="list-style-type: none">• PT Bank DBS Indonesia |
| 执行理事 | <ul style="list-style-type: none">• 三藩市交响乐团 |
| 理事会成员 | <ul style="list-style-type: none">• 新加坡商业联合会 • 银行与财务学院 |
| 信托人 | <ul style="list-style-type: none">• 三藩市亚洲艺术博物院 • 伦斯莱尔理工学院 |
| 特别会员 | <ul style="list-style-type: none">• 新加坡董事学会 |

过去三年所担任的董事职务

- | | |
|------|--|
| 主席 | <ul style="list-style-type: none">• 嘉德商业有限公司 |
| 董事 | <ul style="list-style-type: none">• 道亨金融有限公司 • 星展海外有限公司 • BPI Capital Corporation• 菲律宾群岛银行 • 新加坡标准、生产力与创新局 • 仲量联行 |
| 替任董事 | <ul style="list-style-type: none">• 亚洲财务金融有限公司 • Asfinco Singapore Limited |

星展集团控股有限公司

董事详细资料

黄钢城

学历与专业资格

香港英文学校证书

现任董事职务

主席

- 星展银行(香港)有限公司 • 星展集团(香港)有限公司
- 星展集团控股有限公司 • DBS Diamond Holdings Limited • 中国移动(香港)有限公司
- 星展银行有限公司

过去三年所担任的董事职务

主席

- 道亨金融有限公司
- DBS广安银行有限公司 • 星展海外有限公司 • 利丰雅高印刷集团有限公司

洪光华

学历与专业资格

经济学理学士(二等一级荣誉学位)

英国赫尔大学

现任董事职务

董事

- 星展控股有限公司 • 星展银行有限公司 • 曼谷合成材料公司
- Crown Central Assets Limited • 新加坡政府直接投资公司 • Glory Central Holdings Limited
- 新加坡政府投资有限公司 • K1创业公司 • Lieng Chung Corporatoin (Kowloon) Ltd
- 大众钢铁有限公司 • 海皇轮船有限公司

过去三年所担任的董事职务

主席

- 大众百汇有限公司 • 新加坡邮政私人有限公司 • 新加坡电信有限公司 • 国际贸易有限公司
- Eastern Industries Private Limited • Eastern Pretech Pte Ltd
- NatSteel Brazil • Aco Minas Gerais SA • Acominas • 南方钢铁(厦门)有限公司
- NatSteel Chemicals Ltd • SteelAsia Manufacturing Corporation
- SteelAsia Development and Management Corporation • Southern Steel Berhad

陈天立

学历与专业资格

公共行政硕士

哈佛大学

化学工程理学士

阿尔伯达大学

文学士

澳洲天主教大学

现任董事职务

主席

- 工商保安 – Recall 全方位资讯管理私人有限公司 • 工商保安国际私人有限公司
- 新加坡保健服务私人有限公司 • 工商保安公司(CISCO)
- e-Cop Pte Ltd • 巴西立胜地私人有限公司 • 新加坡劳工基金休闲企业(私人)有限公司
- CNA Group Pte Ltd

董事

- 星展集团控股有限公司 • 星展银行有限公司 • Prime Africa Investment Pte Ltd
- QuataNava (S) Pte Ltd • 新加坡劳工基金 • VECTRA Corporation Ltd
- Basidon Holdings Pte Ltd • Biotech Research Ventures • 京士安全配备有限公司
- MOH Holdings Pte Ltd • 新加坡赛马博彩管理局 • Ntegrator International Pte Ltd

副主席

- 新加坡博彩(私人)有限公司

过去三年所担任的董事职务

主席

- Secureco Holdings

星展集团控股有限公司

董事详细资料

霍兆华

学历与专业资格

专业文凭

特许银行家学院(伦敦)

现任董事职务

- | | |
|------|---|
| 主席 | • 新加坡航空货运私人有限公司 |
| 董事 | • 星展集团控股有限公司 • 星展银行有限公司 • 星展银行(香港)有限公司 |
| | • 新加坡航空有限公司 • Tarsus Gate Investments Ltd • 淡马锡控股(私人)有限公司 |
| 高级顾问 | • 佳通控股(新加坡)私人有限公司 |

过去三年所担任的董事职务

- | | |
|---------|---|
| 主席 | • 陆路交通管理局 |
| 董事 | • 道亨银行集团有限公司 • 道亨金融有限公司 • DBS广安银行有限公司 |
| | • 星展海外有限公司 • 淡马锡资金(私人)有限公司 • 赛博控股有限公司(香港) |
| 副主席 | • 花莎尼(新加坡)私人有限公司 • 时报出版有限公司 |
| 执行 / 董事 | • 花莎尼有限公司 |
| | • Grace Baptist Church Ltd |

GAIL D FOSLER

学历与专业资格

企业管理硕士

纽约大学

文学士

南加利福尼亚大学

现任董事职务

- | | |
|----|---|
| 董事 | • 星展集团控股有限公司 • 星展银行有限公司 • 百特国际公司 |
| | • Caterpillar, Incorporated • The Economic Club of New York |
| | • 美国国家经济研究局 • 优利公司 |

过去三年所担任的董事职务

- | | |
|-----|---------------------|
| 董事 | • 美国国家经济学人协会 • 富乐公司 |
| 信托人 | • 恒康互助基金 |

柯宗盛

学历与专业资格

工程学士

新加坡大学

现任董事职务

- | | |
|-----|---|
| 主席 | • 埃索中国公司 • 埃克森美孚亚太区私人有限公司 • 埃克森美孚石油新加坡私人有限公司 |
| 董事 | • 星展集团控股有限公司 • 星展银行有限公司 • Mobil Asia Marketing Pte Ltd |
| | • Esso Bangladesh Terminal Co. Ltd • Mobil South Asia Investments Ltd |
| 副主席 | • 淡马锡资金(私人)有限公司 |
| | • 淡马锡控股(私人)有限公司 |

过去三年所担任的董事职务

- | | |
|----|---|
| 主席 | • 新传媒出版私人有限公司 • 新传媒电台私人有限公司 • 新传媒制作私人有限公司 |
| | • 新传媒电视私人有限公司 • 新传媒电视12私人有限公司 |
| | • 新传媒科技私人有限公司 • 新加坡传媒私人有限公司 |

星展集团控股有限公司

董事详细资料

梁振英

学历与专业资格

企业管理荣誉博士
西英格兰大学

企业管理荣誉博士
香港理工大学

现任董事职务

董事

- 星展集团控股有限公司 • 星展银行有限公司 • 星展银行(香港)有限公司
- ACE Link Property Ltd • 腾飞私人有限公司 • 沛新投资有限公司 • 沛胜投资有限公司
- 宝曼酒店服务有限公司 • 旺泰投资有限公司 • 华居有限公司 • 梁振英测量师有限公司
- 梁振英(中国)有限公司 • 龙传基金有限公司 • 戴德梁行数码信息(深圳)有限公司
- 戴德梁行资产管理有限公司 • DTZ Debenham Tie Leung Cyberdata Ltd
- 戴德梁行投资服务有限公司 • 戴德梁行物业管理有限公司 • 戴德梁行 - 北京
- 戴德梁行 - 重庆 • 戴德梁行 - 大连 • 戴德梁行 - 广州 • 戴德梁行物业管理(广州)有限公司
- 戴德梁行酒店管理有限公司 • 戴德梁行 - 上海 • 戴德梁行 - 天津 • DTZ设施管理有限公司
- DTZ Japan K.K. • DTZ Japan Ltd • DTZ Pacific Holdings Ltd • 戴德梁行有限公司
- DTZ.com Ltd • DTZ.com.hk Ltd • DTZWorld.com Ltd - 开曼 • DTZWorld.com Ltd - 香港
- EastInn Hospitality Services Ltd • EuroAsia Properties Ltd • 泛华科技集团有限公司
- HK Millennium Ltd • 吉宝企业有限公司 • Lotvest Ltd • 一国两治研究中心有限公司
- 深圳戴德梁行估价与咨询服务有限公司 • 星岛新闻有限公司 • 香港专业联盟有限公司
- Wintrack Worldwide Ltd

过去三年所担任的董事职务

董事

- 星展集团(香港)有限公司 • 道亨金融有限公司 • 星展海外有限公司 • Jumbo Land Ltd

NARAYANA MURTHY

学历与专业资格

科技硕士
坎普尔印度理工学院

工程学士
迈索尔大学

现任董事职务

主席

- Infosys 技术(上海)有限公司
- 星展集团控股有限公司 • 星展银行有限公司 • Infosys 技术有限公司 • 印度储备银行中央理事会
- 班加罗尔国际机场有限公司 • BT Asia Pacific Advisory Board, 比利时
- Infosys Consulting Inc, 美国 • 新德里电视有限公司

执行机构主席

- 印度资讯科技学院, 班加罗尔 • 印度管理学院, 阿哈迈达巴德

联合主席

- Indo-British Partnership

校监董事会成员

- 宾夕法尼亚大学沃顿商学院

基金董事会成员

- 康乃尔大学 • 新加坡管理大学

顾问董事会成员

- William F. Achtmeyer Center for Global Leadership at the Tuck School of Business

顾问理事会成员

- 史坦福大学工商管理研究生院

星展集团控股有限公司

董事详细资料

王文辉

学历与专业资格

企业管理硕士

史坦福大学

经济学士(荣誉)

阿德雷特大学

现任董事职务

主席

- Alpha Society • 海事及港务管理局

董事

- 星展集团控股有限公司 • 星展银行有限公司

执事

- Calvary Baptist Church

成员

- INSEAD National Council

过去三年所担任的董事职务

董事

- 科技创业投资私人有限公司

JOHN ALAN ROSS

学历与专业资格

企业管理硕士

宾夕法尼亚大学沃顿商学院

文学士

霍巴特学院

现任董事职务

董事

- 星展集团控股有限公司 • 星展银行有限公司

总裁

- AirTV Limited • LarkSat Limited

董事部成员 / 信托人

- 犹太人博物馆, 纽约 • 大都会歌剧院公会 • 美国之德国马歇尔基金会, 华盛顿特区

信托人

- 霍巴特与威廉史密斯学院

过去三年所担任的董事职务

主席

- 国际银行家协会, 纽约

董事

- 国际金融协会, 华盛顿特区 • 区域创业援助机构
- 纽约市投资基金 • 德意志银行信托公司 • Deutsche Bank Trust Company Americas
- Global Mezzanine Inc • GMI Capital Corporation

副主席

- 大都会艺术博物馆商业委员会

顾问董事

- 大都会剧院

成员

- 新加坡科技有限公司 – 国际顾问小组

星展集团控股有限公司

董事详细资料

吴玉麟

学历与专业资格

工程学士

悉尼大学

现任董事职务

主席

- 大士能源公司

董事

- 星展集团控股有限公司 • 星展银行有限公司 • 创业集团有限公司 • O2 Micro Pte Ltd
- Plato Pte Ltd • Plato Capital Ltd • O2Micro International Limited • 胜科工业有限公司
- Yew Lian Prperty & Investment (Pte) Ltd

执行董事

- Marigold holdings (Pte) Ltd

理事会成员

- 南洋理工大学

过去三年所担任的董事职务

董事

- 联达科技控股有限公司 • 新加坡科技私人有限公司

邓立平

学历与专业资格

法学学士

布里斯托大学

法学硕士

伦敦大学

法学博士(荣誉)

布里斯托大学

现任董事职务

主席

- 证券业理事会

董事

- 星展集团控股有限公司 • 星展银行有限公司

星展集团控股有限公司

董事详细资料

王玉强

学历与专业资格

理学士(第一等荣誉学位)

加利福尼亚大学

理学硕士

加利福尼亚大学

企业管理硕士

麦吉尔大学

现任董事职务

主席

- 新加坡国立大学理事会
- 星展集团控股有限公司 • 星展银行有限公司 • Advanced Products Corporation Pte Ltd
- Cebelian Holdings Pte Ltd • EAS Security Systems Pte Ltd
- Innovative Trek Technology Pte Ltd • 新加坡国际企业发展局 • Multitech Systems Pte Ltd
- NLW Pte Ltd • Pintarmas Sdn Bhd • PT Venture Electronics Indonesia • 新航工程有限公司
- V-Design (M) Sdn Bhd • Technocom System Sdn Bhd • 忱力精密工程私人有限公司
- Ventech Data Systems Pte Ltd • Ventech Investment Ltd
- Venture Electronics (Europe) B.V. • Venture Electronics International, Inc
- Venture Electronics Solutions Pte Ltd • Venture Electronics Spain, S.L.
- Venture Hungary Electronics Manufacturing Limited Liability Company
- VIPColor Technologies Pte Ltd • VIPColor Technologies USA, Inc. • VM Services, Inc.
- VS Electronics Pte Ltd

主席兼执行总裁

- 创业集团有限公司

过去三年所担任的董事职务

董事

- 新加坡交易所有限公司

星展集团控股有限公司

股份统计数字

股票类别 – 缴足1元普通股

表决权 – 每股一票

截至2005年3月11日

| 持股数目 | 股东人数 | % | 股票数目 | % |
|--------------------|--------|--------|---------------|--------|
| 1 – 999 | 6,677 | 23.37 | 1,886,421 | 0.13 |
| 1,000 – 10,000 | 19,914 | 69.70 | 51,146,304 | 3.42 |
| 10,001 – 1,000,000 | 1,953 | 6.83 | 69,161,151 | 4.63 |
| 1,000,001及以上 | 28 | 0.10 | 1,371,300,746 | 91.82 |
| 总计 | 28,572 | 100.00 | 1,493,494,622 | 100.00 |

| 股东所在地 | 持股数目 | % |
|-------|--------|--------|
| 新加坡 | 26,767 | 93.68 |
| 马来西亚 | 1,072 | 3.75 |
| 海外地区 | 733 | 2.57 |
| 总计 | 28,572 | 100.00 |

20位最大股东(股东名册及托管注册局记录)

| | 持股数目 | % |
|-----------------------------------|---------------|-------|
| 1. 星展信托私人有限公司 | 378,785,597 | 25.36 |
| 2. Maju Holdings Pte Ltd | 234,497,040 | 15.70 |
| 3. 莱佛士信托私人有限公司 | 225,977,634 | 15.13 |
| 4. 淡马锡控股(私人)有限公司 | 185,673,795 | 12.43 |
| 5. 汇丰银行(新加坡)信托私人有限公司 | 112,149,502 | 7.51 |
| 6. 花旗银行信托(新加坡)私人有限公司 | 100,784,303 | 6.75 |
| 7. 大华银行信托私人有限公司 | 39,345,077 | 2.63 |
| 8. 摩根史丹利亚洲(新加坡)证券私人有限公司 | 13,460,209 | 0.90 |
| 9. DB 信托(新加坡)私人有限公司 | 12,710,192 | 0.85 |
| 10. DBS 唯高达证券(新加坡)私人有限公司 | 9,358,135 | 0.63 |
| 11. 麦格理证券(新加坡)私人有限公司 | 8,966,558 | 0.60 |
| 12. Lee Pineapple Company Pte Ltd | 8,750,000 | 0.59 |
| 13. 大华继显私人有限公司 | 6,395,965 | 0.43 |
| 14. Dexia Nominees (S) Pte Ltd | 5,758,154 | 0.39 |
| 15. 美林证券(新加坡)私人有限公司 | 3,517,646 | 0.24 |
| 16. 华侨银行信托私人有限公司 | 3,335,422 | 0.22 |
| 17. 金英证券私人有限公司 | 2,565,861 | 0.17 |
| 18. KEP Holdings Limited | 2,500,000 | 0.17 |
| 19. Eng Hueng Fook Henry | 2,224,965 | 0.15 |
| 20. Western Properties Pte Ltd | 2,184,000 | 0.15 |
| 总计 | 1,358,940,055 | 91.00 |

II. 股票类别 – 缴足1元的无表决权可赎回与转换优先股。

表决权 – 请参阅公司章程第6A条款。

单一持有66,475,374股无表决权可赎回与转换优先股股东: 以财政部长名誉注册的公司通过星展信托(私人)有限公司持有。

III 股票类别 – 缴足1元的无表决权可转换优先股。

表决权 – 请参阅公司章程第6条款。

单一持有120,436股无表决权可转换优先股股东: 以财政部长名誉注册的公司通过星展信托(私人)有限公司持有。

星展集团控股有限公司

股份统计数字

普通股大股东(截至2005年3月11日大股东名册记录)

| | 直接权益 持股数目 | % | 认定权益 持股数目 | % |
|-----------------------|--------------|-------|--------------|-------|
| Maju Holdings Pte Ltd | 234,497,040 | 15.70 | - | - |
| 淡马锡控股（私人）有限公司 | 185,673,795 | 12.43 | 239,721,463 | 16.05 |

1. Maju Holdings Pte Ltd ("Maju") 是淡马锡控股(私人)有限公司的独资附属公司。

2. 以财政部长名誉注册的独资公司淡马锡控股(私人)有限公司，通过Maju认定持有234,497,040股。

截至2005年3月11日，星展银行控股已发行的普通股大约71.8%由公众持有，因此，已遵从新加坡证券交易所挂牌上市手册第723条规定的规定。

星展集团控股有限公司

国际银行业务办事处

星展银行曼谷代表处

3rd Floor, Main Building
393 Silom Road
Bangkok 10500, Thailand
电话 : (66 2) 636 6364; 636 6365
传真 : (66 2) 636 6366

星展银行北京分行

中国北京建国门外大街1号
国贸大厦1座
10层1009-1018室
邮编 100004
中华人民共和国
电话 : (86 10) 6505 1216
传真 : (86 10) 6505 4831

星展银行广州分行

广州市天河区体育东路118号
财富广场, 西塔十楼1006室
邮编 510620
中华人民共和国
电话 : (86 20) 3884 8010
传真 : (86 20) 3884 8060

星展银行香港分行

香港中环
德辅道中68号
万宜大厦十六楼
电话 : (852) 2868 3386
传真 : (852) 2596 0577

星展银行吉隆坡代表处

#08-01, Menara Keck Seng
203 Jalan Bukit Bintang
55100 Kuala Lumpur, Malaysia
电话 : (603) 2148 8338
传真 : (603) 2148 8083

星展银行纳闽分行

Level 12 (E) Main Office Tower
Financial Park Labuan, Jalan Merdeka
87000 W.P., Labuan, Malaysia
电话 : (6 087) 423 375
传真 : (6 087) 423 376

星展银行伦敦分行

4th Floor Paternoster House
65 St Paul's Churchyard
London EC4M 8AB
电话 : (44 207) 489 6550
传真 : (44 207) 332 0862

星展银行洛杉矶分行

445 South Figueroa Street
Suite 3550 Los Angeles
CA 90071, USA
电话 : (1 213) 627 0222
传真 : (1 213) 627 0228

星展银行马尼拉代表处

18th Floor, BPI Building
Ayala Avenue corner Paseo de Roxas
Makati City
The Philippines
电话 : (632) 845 5112
传真 : (632) 750 2144

星展银行孟买分行

Fort House, 3rd Floor
221, Dr. D.N. Road, Fort
Mumbai 400001, India
电话 : (91 22) 5638 8888
传真 : (91 22) 5638 8899

星展银行首尔(汉城)分行

20th Floor, Kwanghwamoon Building
64-8, 1-ka Taepyungro, Chung-ku
Seoul, Republic of Korea
电话 : (822) 399 2660
传真 : (822) 732 7953

星展银行上海分行

浦东陆家嘴东路161号
招商局大厦28楼
邮编 200120
中华人民共和国
电话 : (86 21) 5876 7698
传真 : (86 21) 5876 7839

星展银行台北分行

民生东路117号
华新金融大楼
3段5楼, 台北, 台湾
电话 : (886 2) 2713 7711
传真 : (886 2) 2713 7774

星展银行东京分行

508 Yurakucho Denki Building
7-1 Yurakucho 1-chome
Chiyoda-ku, Tokyo 1000006
Japan
电话 : (813) 3213 4411
传真 : (813) 3213 4415

星展银行仰光代表处

#0502 Level 5 Sakura Tower
339 Bogyoke Aung San Street
Kyauktada Township
Yangon, Myanmar
电话 : (951) 255 407; 255 055
传真 : (951) 255 100

星展银行(香港)东莞代表处

广东省东莞市莞城区
可园南路1号
金源中心19层01-03号
邮编 52300
中华人民共和国
电话 : (86 769) 2117 698; 2177 868
传真 : (86 769) 2118 856

星展银行(香港)福州代表处

中国福州市五四路71号
国贸广场23楼A座
邮编 350001
中华人民共和国
电话 : (86 591) 8754 4080
传真 : (86 591) 8754 4079

星展银行(香港)澳门分行

澳门家辣堂街5 a 7E
利美大厦地下C e D座
澳门
电话 : (853) 329 338
传真 : (853) 323 711

星展银行(香港)深圳分行

深圳市深南东路5001号
华润大厦18楼
邮编 518001
中华人民共和国
电话 : (86 755) 8269 0880
传真 : (86 755) 8269 0890

星展银行(香港)天津代表处

中国天津市南京路189号
津汇广场写字楼1902室, 19楼
邮编 300051
中华人民共和国
电话 : (86 22) 2339 3075; 2339 3073
传真 : (86 22) 2339 3003

星展集团控股有限公司

主要附属公司及联营公司

星展银行(香港)有限公司

香港中环
皇后大道中99号11楼
电话 : (852) 2218 8822
传真 : (852) 2167 8222
由星展银行独资附属公司,
DBS Diamond Holdings Ltd 持有100% 股权

星展亚洲融资有限公司

香港中环
德辅道中68号
万宜大厦16楼
电话 : (852) 2918 0399
传真 : (852) 2868 0250
星展银行持有100% 股权

星展资金管理有限公司

克罗士街8号
#08-01, PWC大厦
新加坡邮区048424
电话 : (65) 6878 7801
传真 : (65) 6534 5183
星展银行持有100% 股权

星展联合投资有限公司

珊顿大道6号
星展大厦第一塔楼
新加坡邮区068809
电话 : (65) 6878 8888
传真 : (65) 6220 7487
星展银行持有100% 股权

星展托管私人有限公司

珊顿大道6号
星展大厦第一塔楼
新加坡邮区068809
电话 : (65) 6878 8888
传真 : (65) 6338 8936
星展银行持有100% 股权

星展信托有限公司

克里门梭道180号
虎豹中心#03-01/04
新加坡邮 239922
电话 : (65) 6878 8888
传真 : (65) 6338 0360
星展银行持有20% 股权
DBSF持有20% 股权
星展信托私人有限公司持有20% 股权
星展金融信托私人有限公司持有20% 股权
星展集团控股有限公司持有20% 股权

DBS 唯高达证券(新加坡)私人有限公司

克罗士街8号
PWC大厦 #02-01
新加坡邮区048424
电话 : (65) 6533 9688
星展银行持有100% 股权
DBS唯高达证券(新加坡)私人有限公司是
DBS唯高达集团在新加坡的主要营运公司。
在其他包括香港、马来西亚、泰国和印尼
的管轄范围持有广泛和多元的业务范畴。

PT Bank DBS Indonesia

Plaza Permata
Ground Floor and 12th Floor
Jalan M. H. Thamrin Kav.57
Jakarta 10350
Indonesia
电话 : (62 21) 390 3366; 390 3368
传真 : (62 21) 390 3488; 390 3383
星展银行持有99% 股权

菲律宾群岛银行

BPI Building
Ayala Avenue
corner Paseo de Roxas
Makati City
Metro Manila
The Philippines
电话 : (632) 845 5971; 845 5977;
845 5978
传真 : (632) 845 5980
星展银行持有20.4% 股权

Capital OK Company Limited

1010 Shinawatra Tower 3
5th Floor
Vipahavadi Rangsit Road
Ladyao, Chutuchak
电话 : (662) 793 3999
传真 : (662) 793 3888
星展银行持有40% 股权

Hutchison DBS Card Ltd

和记大厦22楼
夏壳道10号
香港
电话 : (852) 2606 8992
传真 : (852) 2687 5911
星展银行(香港)有限公司持有50% 股权

Hwang-DBS (Malaysia) Bhd

Level 2, 3, 4, 7&8, Wisma Sri Pinang
60 Green Hall
10200 Penang
Malaysia
电话 : (604) 263 6996
传真 : (604) 263 9597
由星展银行独资附属公司DBS唯高达证券
(马来西亚)私人有限公司持有23% 股权。

Investment & Capital Corporation of the Philippines

15th Floor, PS Bank Centre
777 Paseo de Roxas
Makati City
The Philippines
电话 : (632) 811 4656
传真 : (632) 819 0941
星展银行持有20% 股权

星网电子付款(新加坡)私人有限公司

中 CES 鲁路298号, #04-01/06
中央大厦
新加坡邮区168730
电话 : (65) 6272 0533
传真 : (65) 6272 2334
星展银行持有33.3% 股权

Orix Leasing Singapore Ltd

转交大华银行有限公司
莱佛士坊80号
大华银行大厦(第一座)4楼
新加坡邮区048624
电话 : (65) 6339 3622
传真 : (65) 6339 4417
星展银行持有30% 股权

星展集团控股有限公司

财务日程表

| | |
|---|-------------|
| 派发普通股、无表决权可转换优先股，以及无表决权可赎回与转换优先股2003年年终股息日期 | 2004年5月19日 |
| 派发普通股、无表决权不可赎回与转换优先股，以及无表决权可赎回与转换优先股2004年中期股息日期 | 2004年8月27日 |
| 财政年度截止日期 | 2004年12月31日 |
| 公布2004年半年业绩 | 2004年7月30日 |
| 公布2004年全年业绩 | 2005年2月18日 |
| 常年股东大会 | 2005年4月29日 |
| 建议派发普通股、无表决权可转换优先股，以及无表决权可赎回与转换优先股2004年年终股息日期 | 2005年5月20日 |
| 公布2005年半年业绩 | 2005年7月 |
| 公布2005年全年业绩 | 2006年2月 |

星展集团控股有限公司

常年股东大会通告

(在新加坡共和国注册)

星展集团2004年非正式业绩报告简报会

财务总监王开源将在下午1时30分正式召开常年股东大会之前，回答任何有关星展集团2004年业绩报告和2004年常年报告内容的提问。

致：全体股东

兹通告，本公司的第六届常年股东大会将于2005年4月29日，星期五下午2时，在位于珊道大道6号，新加坡邮区068809的星展大厦第一塔楼三楼礼堂召开，并且讨论以下事项：

- 1 接收并审议截至2004年12月31日财政年度之董事报告，经审查帐目，以及审计师报告。
 - 2A 宣布派发截至2004年12月31日财政年度，每股22分的须扣税普通股年终股息。(2003年的须扣税普通股股息每股为16分)
 - 2B 宣布派发截至2004年12月31日财政年度，每股12分的须扣税无表决权可转换优先股股息。(2003年的须扣税无表决权可转换优先股股息，每股为16分)
 - 2C 宣布派发截至2004年12月31日财政年度，每股12分的须扣税无表决权可赎回与转换优先股股息。(2003年的须扣税无表决权可赎回与转换优先股股息，每股为16分)
 - 3 批准派发2004年度拟议的97万6千6百89元董事酬金。(2003年为64万7千8百51元)。
 - 4 委任安永会计师事务所为本公司的审计师，并且授权董事拟定董事酬劳。
- *5A (i) 指明戴国良先生、陈天立先生、霍兆华先生、Gail D Fosler女士、梁振英先生、王文辉先生和John A Ross先生将卸下董事职务。而陈天立先生、霍兆华先生和Gail D Fosler女士没有提出重新推选要求。以及
- (ii) 遵照公司章程第96条款重新委任下列卸任董事：
- (a) 戴国良先生
 - (b) 梁振英先生
 - (c) 王文辉先生
 - (d) John A Ross先生
- *5B 遵照公司章程第101条款重新委任下列卸任董事：
- (a) 洪光华先生
 - (b) 吴玉麟先生
 - (c) 王玉强先生
- 5C 指明邓立平先生遵照新加坡公司法令第50章第153(6)节卸下董事职务。邓立平先生没有提出重新推选要求。
- 6 特别事项
审议下列决议案，若适宜，则通过成为“普通决议案”：
- 普通决议案
- 6A 谨此授权本公司董事部，依照星展集团控股股票认购权计划条款，准予和发放股票认购权，并且遵照星展集团控股股票认购权计划的行使股票认购权，不时分配和派发需要发行的本公司股本(星展集团控股普通股)，即每股一元的普通股。条件是需遵照星展集团控股股票认购权计划和星展集团控股表现股计划，在任何时候，所发放的星展集团控股新股票的累计数量，都不可超出已发行本公司股本的7.5%。
- 6B 谨此授权本公司董事部，依照星展集团控股表现股计划条款，准予和发放表现股，并且遵照星展集团控股表现股计划的待发表股，不时分配和派发需要发行的星展集团控股普通股。条件是需遵照星展集团控股表现股计划和星展集团控股股票认购权计划，在任何时候，所发放的星展集团控股新股票的累计数量，都不可超出已发行本公司股本的7.5%。

星展集团控股有限公司

常年股东大会通告

(在新加坡共和国注册)

6C 谨此授权本公司董事部权力以便：

- (a) (i) 运用附加股、红利股或其他方式，发行本公司股票；及／或
- (ii) 对可能或需要发行的股票进行安排或准予献议、协议或选择权(合称“金融工具”)。这包括了，但不局限于增设和发行(以及调整)可转换成股票的凭单、债券或其他工具；

董事绝对能在任何时候对该条规，以及对该目的和对有关人士行使决定权；以及

- (b) (尽管此决议案所授委的权力可能已经无效)在此决议案有效时，按照董事所安排或准予的金融工具发行股票。

除非：

- (1) 按照此决议案发行的股票累计数量(包括按照此决议案安排或准予而履行发行股票义务)，不超过公司已发行股本的50% (按照以下第(2)段的方法计算)。除了按比例向本公司股东派发的股票之外，所发行的股票累计数量不超过公司已发行股本的20%(按照以下第(2)段的方法计算)。
- (2) (取决于新加坡证券交易所规定的计算方式)为了确定可能在上述第(1)段所发行的股票累计数量，已发行的本公司股票百分比，在经过下列的调整后，按照此决议案通过时的本公司已发行股票为基准。
 - (i) 转换，或行使任何可转换的证券或股票认购权，或授予奖励股票而产生的未派发或依据本决议案通过时的新股票；以及
 - (ii) 任何随后进行的股票合并或股票分拆；
- (3) 本公司应暂且遵守新加坡证券交易所挂牌上市手册条款(除非新加坡证券交易所豁免遵守条款)，以及暂且遵守本公司章程，行使由本决议案所授予的权力。
- (4) (除非是本公司在股东大会上撤消或作出更动)此决议案的授权继续有效，直到本公司下一个常年股东大会，或者依据法律要求而召开本公司下一个常年股东大会，视何者较早为准。

奉董事部之命

王李菁谨启

集团秘书

星展集团控股有限公司

2005年4月7日

新加坡

* 从第156页起，有更多关于戴国良先生、梁振英先生、王文辉先生、John A Ross先生、洪光华先生、吴玉麟先生和王玉强先生的资料。

注解：

有权出席股东大会并进行表决的普通股东，可以委派一名代理人出席股东大会并代表他进行表决。若本公司的普通股东是以公司为名义，则有权委派受权代理或代表出席大会，并进行表决。

代理人无须是本公司的股东。

委派代理人的委托书必须在股东大会召开前至少48个小时送达本公司办事处。地址是珊顿大道6号，星展大厦第一塔楼，#39-02，新加坡邮区068809。

星展集团控股有限公司

常年股东大会通告

(在新加坡共和国注册)

此声明乃遵照本公司章程第54(C)条款

6A决议案在于授权董事准予和发放股票认购权，以及遵照星展集团控股股票认购权计划发行本公司普通股。虽然星展集团控股股票认购权计划规定，在依据星展集团控股股票认购权计划，以及星展集团控股表现股计划发行的普通股数量，在任何时候最多只能是本公司已发行股本的15%，但是，6A决议案则划定较低限额，即任何时候最多只能是本公司已发行股本的7.5%。

6B决议案在于授权董事安排和准予发放表现股，以及遵照星展集团控股表现股计划发行本公司普通股。虽然星展集团控股表现股计划规定，在依据星展集团控股表现股计划，以及星展集团控股股票认购权计划发行的普通股数量，在任何时候最多只能是本公司已发行股本的15%，但是，6B决议案则划定较低限额，即任何时候最多只能是本公司已发行股本的7.5%。

6C决议案在于授权董事发行本公司股票，以及授权董事安排和准予将金融工具(如凭单或债券)转换成股票，以及按照这类金融工具发行不超过本公司已发行总股本50%的股票，并且除了按比例发行外，也设定次限额20%的发行量。为了确定可发行股票的累计数量，在6C决议案通过以后，已发行股本的百分比将根据本公司已发行股本为基准，并且(a)在6C决议案通过以后，对从转换或行使任何可转换证券或股票认购权，或授予但还未发放或已存在的奖励股票所产生的新股票进行调整，以及(b)对之后的任何股票合并或分拆进行调整。

集团资料

管理委员会

戴国良 - 副主席兼执行总裁

黄钢城 - 营运总监

星展银行副主席

星展银行(香港)主席

王开源 - 财务总监

洪德林 - 董事总经理兼全球金融市场
联合主管

Steve Ingram - 董事总经理、
科技及营运主管兼集团资讯总监

刘清发 - 董事总经理兼全球金融市场
联合主管

Rajan Raju - 董事总经理兼南亚及
东南亚区域主管

丹那巴南 - 顾问

何秀美 - 首席秘书

星展集团控股董事部

丹那巴南 - 主席

戴国良 - 副主席兼执行总裁

黄钢城 - 营运总监

洪光华

陈天立

霍兆华

Gail D Fosler

吴玉麟

柯宗盛

梁振英

Narayana Murthy

王文辉

John A Ross

邓立平

王玉强

审计委员会

陈天立 - 主席

吴玉麟

王文辉

董事部风险管理委员会

霍兆华 - 主席

陈天立

柯宗盛

王文辉

John A Ross

计酬委员会

邓立平 - 主席

丹那巴南

霍兆华

梁振英

王玉强

执行委员会

丹那巴南 - 主席

戴国良

黄钢城

陈天立

霍兆华

柯宗盛

提名委员会

陈天立 - 主席

丹那巴南

Gail D Fosler

梁振英

邓立平

集团秘书

王李菁

注册处

Barbinder & Co. Pte Ltd

克罗士街8号, #11-00

PWC大厦

新加坡邮区 048424

电话: (65) 6236 3333

传真: (65) 6236 4399

审计师

安永国际会计公司

特许会计师

哥烈码头10号, #21-01

海洋大厦

新加坡邮区 049315

负责审计工作合伙人

方爱莲

注册办事处

珊顿大道6号

星展大厦第一塔楼

新加坡邮区 068809

电话: (65) 6878 8888

传真: (65) 6445 1267

电邮: dbs@dbs.com

网址: www.dbs.com